



2026 年 7 月 28 日

各 位

会 社 名 ユ ニ チ カ 株 式 会 社
代表者名 代表取締役社長 藤 井 実
(コード番号 3103 東証スタンダード)
問合せ先 経営企画部長 村上 浩司
(TEL 06-6281-5695)

非上場の親会社等の決算に関するお知らせ

当社の非上場親会社等である株式会社地域経済活性化支援機構（以下「機構」という。）の 2026 年 3 月期決算の決算内容が確定しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 非上場の親会社等の概要

- (1) 親会社等の名称 株式会社地域経済活性化支援機構
- (2) 本店所在地 東京都千代田区大手町一丁目 6 番 1 号
- (3) 代表者の役職・氏名 代表取締役社長 渡邊 准
- (4) 事業の内容 事業再生支援業務
特定支援業務
ファンド業務
特定専門家派遣業務
地域企業経営人材マッチング促進事業
- (5) 資本金の額 162 億 380 万円
- (6) 当社との関係
 - ① 資本関係 議決権被所有割合 66.7%
 - ② 人的関係 機構より取締役 4 名及び職員 3 名が派遣されております。
 - ③ 取引関係

当社は、2024 年 11 月 28 日付で、機構との間で、第三者割当の方法により機構に対して総額 20,000,776,536 円の C 種種類株式を発行すること等に関して投資契約を締結しております。また、当社は、機構から 2026 年 3 月 31 日時点で 12,678,020,685 円の借入を行っております。

2. 株式の所有者別状況、大株主の状況、役員の状況

(1) 所有者別状況

令和8年3月31日現在

区分	株式の状況（１単元の株式数１株）							単元未満 株式の状況 （株）	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他		計
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	1	—	1	—	—	—	2	—
所有株式数 （単元）	—	10, 000	—	314, 076	—	—	—	324, 076	—
所有株式数 の割合（％）	—	3. 09	—	96. 91	—	—	—	100	—

(2) 大株主の状況

令和8年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
預金保険機構	東京都千代田区大手町一丁目9番2号	314,076	96.91
農林中央金庫	東京都千代田区大手町一丁目2番1号	10,000	3.09
計	—	324,076	100.00

(3) 役員の状況

令和8年3月31日現在

役名	氏名 (生年月日)	略歴	
代表取締役 会長	大石 慶之 (昭和37年4月12日生)	昭和60年4月	(株)横浜銀行入行
		平成25年4月	同行 執行役員融資部長
		平成29年6月	同行 取締役常務執行役員
		平成30年6月	同行 代表取締役常務執行役員
		令和元年12月	(株)東日本銀行 代表取締役頭取
		令和元年12月	(株)コンコルディア・フィナンシャルグループ (現:(株)横浜フィナンシャルグループ) 常務執行役員
		令和2年6月	同社 取締役
		令和4年3月	同社 代表取締役
		令和6年4月	同社 取締役
		令和6年4月	(株)東日本銀行 取締役会長
		令和7年6月	当社 代表取締役会長・地域経済活性化支援委員会委員(現在に至る)

代表取締役 社長	渡邊 准 (昭和 47 年 1 月 22 日生)	平成 8 年 10 月 平成 15 年 6 月 平成 20 年 5 月 平成 21 年 10 月 平成 22 年 8 月 平成 23 年 2 月 平成 23 年 8 月 平成 23 年 8 月 平成 24 年 5 月 平成 24 年 5 月 平成 25 年 4 月 平成 27 年 8 月 平成 27 年 9 月 平成 30 年 6 月 令和 5 年 6 月	監査法人トーマツ（現:有限責任監査法人トーマツ）入所 (株)産業再生機構入社 あずさ監査法人（現:有限責任あずさ監査法人） パートナー 当社 マネージング・ディレクター (医)養生院 理事 (財)大原綜合病院（現:(一財)大原綜合病院） 理事 ヤマギワ(株)（現:(株)YAMAGIWA） 社外取締役 (医)博悠会 理事 (株)ディメール 取締役 当社 執行役員マネージング・ディレクター 当社 常務取締役 (株)日本人材機構 取締役 REVIC パートナーズ(株) 取締役 当社 代表取締役専務 当社 代表取締役社長・地域経済活性化支援委員会 委員 (現在に至る)
常務取締役	坂本 啓晃 (昭和 50 年 1 月 1 日生)	平成 11 年 4 月 平成 21 年 8 月 平成 25 年 7 月 平成 27 年 1 月 平成 29 年 9 月 平成 31 年 1 月 令和元年 6 月 令和 3 年 4 月 令和 3 年 12 月 令和 8 年 1 月	(株)ジャフコ（現:ジャフコグループ(株)）入社 PwC アドバイザリー(株)（現:PwC アドバイザリー(合)）入 社 当社 マネージャー NCB キャピタル(株) 取締役 REVIC キャピタル(株) 取締役 RFI アドバイザーズ(株) 代表取締役（現在に至る） 当社 執行役員マネージング・ディレクター 当社 常務取締役（現在に至る） REVIC キャピタル(株) 代表取締役（現在に至る） REVIC 復興キャピタル(株) 代表取締役（現在に至る）
常務取締役	珍部 信輔 (昭和 53 年 10 月 8 日生)	平成 13 年 4 月 平成 16 年 3 月 平成 17 年 10 月 平成 18 年 7 月 平成 21 年 11 月 令和元年 6 月 令和 3 年 6 月 令和 3 年 7 月 令和 5 年 6 月 令和 8 年 1 月	朝日監査法人（現:有限責任あずさ監査法人）入所 (株)産業再生機構出向 (株)リサ・パートナーズ入社 大和証券 SMBC プリンシパル・インベストメンツ(株)入社 当社 マネージャー 当社 執行役員マネージング・ディレクター 当社 常務取締役（現在に至る） REVIC キャピタル(株) 取締役（現在に至る） (株)MOSPA あさむし共創プラットフォーム 取締役 REVIC 復興キャピタル(株) 取締役（現在に至る）

常務取締役	竹山 智穂 (昭和 49 年 11 月 19 日生)	平成 13 年10 月 平成 13 年10 月 平成 16 年 6 月 平成 19 年 4 月 平成 21 年10 月 平成 25 年 6 月 平成 27 年 3 月 平成 27 年 6 月 平成 29 年12 月 令和元年 6 月 令和 3 年 6 月 令和 8 年 1 月	弁護士登録 東京シティ法律税務事務所（現：（弁）シティユーワ法律事務所）入所 (株)産業再生機構入社 (株)福岡銀行入行 当社 シニアマネージャー REVIC キャピタル(株) 監査役（現在に至る） REVIC パートナーズ(株) 監査役 当社 執行役員マネージング・ディレクター（法務統括） (株)玉川温泉 監査役 当社 取締役 当社 常務取締役（現在に至る） REVIC 復興キャピタル(株) 監査役（現在に至る）
常務取締役	柴田 聡 (昭和 44 年 12 月 30 日生)	平成 4 年 4 月 平成 21 年 1 月 平成 28 年 6 月 平成 29 年 7 月 平成 30 年 7 月 令和元年 7 月 令和 3 年 7 月 令和 4 年 6 月	大蔵省入省 外務省在中華人民共和国日本国大使館 参事官 金融庁監督局銀行第二課 課長 同庁総務企画局 参事官（国際担当） 同庁総合政策局 参事官（国際担当） 同庁総合政策局総務課 課長 財務省中国財務局 局長 当社 常務取締役（現在に至る）
常務取締役	安楽岡 武 (昭和 44 年 9 月 8 日生)	平成 4 年 4 月 平成 21 年 1 月 平成 22 年 3 月 平成 23 年 7 月 平成 26 年 6 月 平成 29 年 7 月 令和元年 7 月 令和 3 年 7 月 令和 5 年 7 月 令和 7 年 6 月	通商産業省入省 外務省在インドネシア日本国大使館 参事官（経済班） (株)ローソン経営戦略ステーション 戦略企画部長 京都府商工労働観光部 理事（産業成長戦略担当）兼 雇用政策監 経済産業省貿易経済協力局貿易保険課 課長 防衛省防衛装備庁プロジェクト管理部 事業監理官（情報・武器・車両担当） 内閣官房行政改革推進本部事務局 参事官（総括） 農林水産省大臣官房 審議官（兼 輸出・国際局・新事業・食品産業） 内閣府地方創生推進事務局 審議官（特区制度担当） 当社 常務取締役（現在に至る）
取締役	石村 等 (昭和 28 年 5 月 19 日生)	昭和 51 年 4 月 平成 15 年 3 月 平成 18 年 6 月 平成 21 年 6 月	(株)埼玉銀行入行 (株)りそな銀行東京融資第三部 部長 同行 代表取締役副社長 大栄不動産(株) 取締役 兼 副社長執行役員 ビル事業本部長・住宅事業部管掌

		平成 22 年 6 月 平成 25 年 6 月 平成 27 年12 月 平成 28 年 6 月 平成 30 年 6 月 令和 3 年10 月 令和 7 年 6 月	同社 代表取締役社長 東京不動産業健康保険組合 監事（現在に至る） (株)オープンハウス(現:(株)オープンハウスグループ) 社外取締役（現在に至る） (株)高麗川カントリー倶楽部 取締役（現在に至る） 当社 社外取締役・地域経済活性化支援委員会 委員 当社 社外取締役・地域経済活性化支援委員会 委員長（現在に至る） 大栄不動産(株) 代表取締役会長（現在に至る）
取締役	根本 直子 (昭和 35 年 1 月 15 日生)	昭和58 年 4 月 平成 17 年 4 月 平成28 年 4 月 平成28 年 6 月 平成30 年 6 月 平成30 年 6 月 平成31 年 4 月 令和 2 年 6 月 令和 3 年 6 月 令和 3 年10 月 令和 7 年 6 月	日本銀行入行 スタンダード&プアーズ・レーティング・ジャパン(株)(現:S&P グローバル・レーティング・ジャパン(株))マネジングディレクター アジア開発銀行研究所 エコノミスト 中部電力(株) 社外取締役 (株)コンコルディア・フィナンシャルグループ（現:(株)横浜フィナンシャルグループ)社外取締役 当社 社外取締役・地域経済活性化支援委員会 委員（現在に至る） (学)早稲田大学大学院経営管理研究科 教授（現在に至る） (株)みずほ銀行 社外取締役（監査等委員） (株)北國銀行 社外取締役（監査等委員） (株)北國フィナンシャルホールディングス（現:CCI グループ)社外取締役（監査等委員） (株)静岡銀行 社外取締役（現在に至る）
取締役	樋渡 啓祐 (昭和 44 年 11 月 18 日生)	平成 5 年 4 月 平成 15 年 4 月 平成 17 年12 月 平成 18 年 4 月 平成 19 年 4 月 平成 27 年 2 月 平成 27 年 6 月 平成 29 年 1 月 平成 29 年 4 月 平成 29 年 6 月 令和 6 年 4 月	総務庁入庁 大阪府高槻市長公室 室長出向 総務省大臣官房秘書課 課長補佐 佐賀県武雄市 市長 (学)関西大学 客員教授 樋渡社中(株) 代表取締役（現在に至る） 当社 社外取締役・地域経済活性化支援委員会 委員（現在に至る） ホワイトテクノロジー(株) 代表取締役 (学)関西学院大学 国内客員教授（現在に至る） (一社)全国空き家バンク推進機構 理事長 (一社)全国自治体ライドシェア連絡協議会 代表理事（現在に至る）

取締役	堀越 友香 (昭和 50 年 10 月 6 日生)	平成13 年 4 月 平成18 年 10 月 平成18 年 10 月 平成24 年 4 月 平成27 年 4 月 平成30 年 1 月 令和元年 6 月 令和 3 年 6 月 令和 3 年 6 月 令和 7 年 6 月	岩手県庁入庁 弁護士登録 坂井・三村法律事務所（現：アンダーソン・毛利・友常法律事務所）入所 金融庁監督局総務課金融会社室（信用機構対応室併任）出向 （弁）中央総合法律事務所入所 同事務所 パートナー（現在に至る） プレミアムグループ(株) 社外取締役（現在に至る） 当社 社外取締役・地域経済活性化支援委員会 委員（現在に至る） WealthPark(株) 社外取締役（現在に至る） 大豊建設(株) 補欠社外監査役（現在に至る）
取締役	家森 信善 (昭和 38 年 8 月 13 日生)	平成16 年 2 月 平成24 年 6 月 平成26 年 4 月 平成26 年 4 月 平成27 年 6 月 平成30 年 6 月 令和 3 年 4 月 令和 5 年 4 月 令和 5 年 8 月 令和 7 年 2 月	名古屋大学(現：(大)東海国立大学機構名古屋大学)大学院経済学研究科 教授 (株)アイ・アールジャパン 社外監査役 (大)名古屋大学大学院経済学研究科 客員教授（現在に至る） (大)神戸大学経済経営研究所 教授（現在に至る） (株)アイ・アールジャパンホールディングス 社外取締役（監査等委員） 当社 社外取締役・地域経済活性化支援委員会 委員（現在に至る） (大)神戸大学経済経営研究所 所長 同研究所地域共創研究推進センター センター長（現在に至る） (大)東海国立大学機構名古屋大学 名誉教授（現在に至る） O 1 銀行(株) 社外取締役（監査等委員）（現在に至る）
監査役	濱崎 浩志 (昭和 36 年 1 月 10 日生)	昭和 59 年 4 月 平成 16 年 1 月 平成 19 年 11 月 平成 21 年 10 月 平成 23 年 5 月 平成 26 年 4 月 平成 28 年 4 月 令和元年 8 月 令和 3 年 2 月 令和 5 年 6 月	(株)三菱銀行（現：(株)三菱UFJ銀行） 入行 審査部 次長 鶴見支社 支社長 融資部 部長（特命担当） 横浜駅前支社 支社長 学校法人武蔵野大学 入職 同大学武蔵野就職キャリア開発室長 当社 参事役 当社 担当部長 当社 監査役（現在に至る）

監査役	関根 愛子 (昭和 33 年 5 月 13 日生)	昭和 56 年 4 月	シティバンク、エヌ・エイ東京支店入行
		昭和 60 年 10 月	青山監査法人入所
		平成 元年 3 月	公認会計士登録
		平成 13 年 7 月	中央青山監査法人代表社員
		平成 18 年 9 月	あらた監査法人（現：PwC Japan 有限責任監査法人）代表社員
		平成 22 年 7 月	日本公認会計士協会 副会長
		平成 28 年 7 月	同協会 会長
		令和元年 7 月	同協会 相談役（現在に至る）
		令和 2 年 6 月	オリックス(株) 社外取締役（監査委員会議長）（現在に至る）
		令和 2 年 6 月	住友理工(株) 社外監査役
		令和 2 年 6 月	(株)IHI 社外監査役（現在に至る）
		令和 2 年 9 月	早稲田大学商学大学院 教授（現在に至る）
		令和 3 年 9 月	原子力損害賠償・廃炉等支援機構 監事（現在に至る）
		令和 4 年 4 月	早稲田大学ベンチャーズ(株) 監査役（現在に至る）
		令和 5 年 6 月	当社 社外監査役（現在に至る）
		令和 6 年 6 月	日本製鉄(株) 社外取締役（監査等委員）（現在に至る）
監査役	難波 淳介 (昭和 34 年 7 月 7 日生)	昭和59 年 4 月	日本通運(株)入社
		平成25 年 7 月	全日通労働組合 中央執行委員長
		平成27 年 7 月	全日本運輸産業労働組合連合会 中央執行委員長
		平成 27 年10 月	日本労働組合総連合会 副会長
		平成 27 年10 月	全日本交通運輸産業労働組合協議会 副議長
		平成 27 年12 月	(公財)国際労働財団 評議員
		平成27 年 12 月	(公財)日本生産性本部 理事
		令和 2 年10 月	日本通運(株) 参与
		令和 5 年10 月	NX キャリアロード(株)営業本部 顧問（現在に至る）
		令和 6 年 4 月	(公財)国際労働財団 招へい事業プロジェクトアドバイザー（現在に至る）
		令和 6 年 6 月	当社 社外監査役（現在に至る）

- (注) 1 石村等、根本直子、樋渡啓祐、堀越友香、家森信善の各氏は、会社法第 2 条第 15 号に定める社外取締役であります。
- 2 関根愛子、難波淳介の各氏は、会社法第 2 条第 16 号に定める社外監査役であります。
- 3 役員の男女別人数は男性 11 名、女性 4 名（女性比率 26.7%）

3. 財務諸表
(1)貸借対照表

貸 借 対 照 表

令和8年 3月31日

(単位：百万円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資 産 の 部)		(負 債 の 部)	
流 動 資 産	55,358	流 動 負 債	34,787
現 金 及 び 預 金	15,932	短 期 借 入 金	33,900
有 価 証 券	11,200	未 払 費 用	325
営 業 投 資 有 価 証 券	5,487	預 り 金	407
貸 出 金	21,545	賞 与 引 当 金	108
未 収 入 金	528	役 員 賞 与 引 当 金	5
未 収 還 付 法 人 税 等	26	未 払 法 人 税 等	16
未 収 消 費 税 等	17	リ ー ス 債 務	1
契 約 資 産	22	そ の 他	23
そ の 他	598		
		固 定 負 債	1,243
固 定 資 産	31,135	退 職 給 付 引 当 金	1,057
有 形 固 定 資 産	0	役 員 退 職 慰 労 引 当 金	72
無 形 固 定 資 産	0	資 産 除 去 債 務	109
投 資 そ の 他 の 資 産	31,135	リ ー ス 債 務	3
投 資 有 価 証 券	2,476	負 債 合 計	36,030
関 係 会 社 株 式	28,285	(純 資 産 の 部)	
差 入 保 証 金	368	株 主 資 本	50,460
そ の 他	6	資 本 金	16,203
		利 益 剰 余 金	34,256
		そ の 他 利 益 剰 余 金	34,256
		繰 越 利 益 剰 余 金	34,256
		評 価 ・ 換 算 差 額 等	3
		そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金	3
		純 資 産 合 計	50,463
資 産 合 計	86,494	負 債 ・ 純 資 産 合 計	86,494

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

(2)損益計算書

損 益 計 算 書

自 令和7年 4月 1日
至 令和8年 3月 31日

(単位：百万円)

科 目	金 額	
営 業 収 益		1,709
営 業 費 用		5,046
営 業 利 益		△3,337
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	86	
有 価 証 券 利 息	70	
そ の 他 の 営 業 外 収 益	0	156
営 業 外 費 用		
支 払 利 息	0	0
経 常 利 益		△3,180
税 引 前 当 期 純 利 益		△3,180
法 人 税、住 民 税 及 び 事 業 税		10
当 期 純 利 益		△3,191

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

(3)株主資本等変動計算書

株主資本等変動計算書

自 令和7年 4月 1日
至 令和8年 3月 31日

(単位：百万円)

	株主資本				評価・換算差額等		純資産 合計
	資本金	利益剰余金		株主資本 合計	その他有価証 券評価差額金	評価・換算 差額等合計	
		その他利益剰余金	利益剰余金 合計				
		繰越利益剰余金					
当 期 首 残 高	16,203	37,447	37,447	53,651	△18	△18	53,633
当 期 の 変 動 額							
当 期 純 利 益		△3,191	△3,191	△3,191			△3,191
株主資本以外の項目の当期変動額					21	21	21
当 期 の 変 動 額 合 計		△3,191	△3,191	△3,191	21	21	△3,170
当 期 末 残 高	16,203	34,256	34,256	50,460	3	3	50,463

(注) 記載金額は表示単位未満の端数を切り捨てて表示しております。

以上