

2026 年 11 月期
第2四半期(中間期)
決算補足説明資料

2026 年7月9日
キューピー株式会社
証券コード: 2809

目次

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳	1
2. 営業利益の増減要因	2
3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額・単価(キューピー株式会社)	2
4. 為替レート(期中平均為替レート)	2
5. 主原料相場の推移	3
6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費	3
7. 営業外損益・特別損益の概要	3
8. 貸借対照表の概要	4
9. キャッシュ・フローの概要	4
10. サステナビリティ・人的資本の目標と実績	5
11. 2026 年度 通期計画	6
12. 主要な経営指標等の推移	7

■本資料の記載について

- ・ 本資料における記載金額は、億円表示の場合は億円未満を四捨五入しています。
- ・ 2026 年1月 14 日発表の 2026 年度通期の連結業績予想に変更はありませんが、セグメント別売上高・営業利益の内訳を変更しています。
- ・ 海外の上期の数値は 10 月～3月が対象となります。(オーストラリア子会社は 12 月～5月) 2026 年度上期の前年差には、為替影響の売上高+26 億円、営業利益+3億円、2026 年度通期計画の前年差には、為替影響の売上高+79 億円、営業利益+10 億円が含まれています。

1. セグメント別 売上高・営業利益の内訳

売上高 (億円)	2025 年度						2026 年度						前年差					
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期 計画	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期
市販用	450	495	946	494	458	1,898	457	499	956			1,910	+7	+4	+10			+12
調味料	178	207	385	217	173	775	187	220	407			798	+9	+12	+21			+23
惣菜	156	165	321	165	167	654	161	168	329			666	+5	+3	+8			+12
カット野菜	75	78	153	73	75	300	70	73	143			300	△5	△5	△10			△0
その他	41	45	86	39	44	169	39	39	78			146	△2	△6	△9			△23
業務用	425	466	891	479	486	1,856	461	477	938			1,860	+37	+11	+48			+4
調味料	126	135	261	137	134	532	129	141	271			543	+4	+6	+10			+11
タマゴ	260	290	550	296	311	1,158	291	295	586			1,155	+31	+5	+35			△3
その他	39	41	80	46	41	167	41	41	82			162	+2	+0	+2			△5
海外	240	254	494	242	267	1,003	243	293	536			1,165	+3	+39	+42			+162
中国	83	93	175	90	104	369	81	102	183			409	△1	+9	+8			+40
アジアパシフィック	80	73	153	66	74	294	89	96	185			371	+9	+23	+32			+77
米州	53	62	115	60	64	238	43	65	109			264	△10	+3	△6			+26
その他	24	27	51	25	25	101	29	30	59			121	+6	+3	+8			+20
フルーツ ソリューション	37	48	86	48	42	176	39	49	88			185	+2	+1	+3			+9
ファインケミカル	31	32	62	27	29	118	31	35	66			125	+0	+3	+4			+7
共通	18	23	40	25	18	83	16	16	32			55	△2	△7	△8			△28
合計	1,200	1,318	2,519	1,316	1,300	5,134	1,247	1,369	2,616			5,300	+47	+51	+98			+166

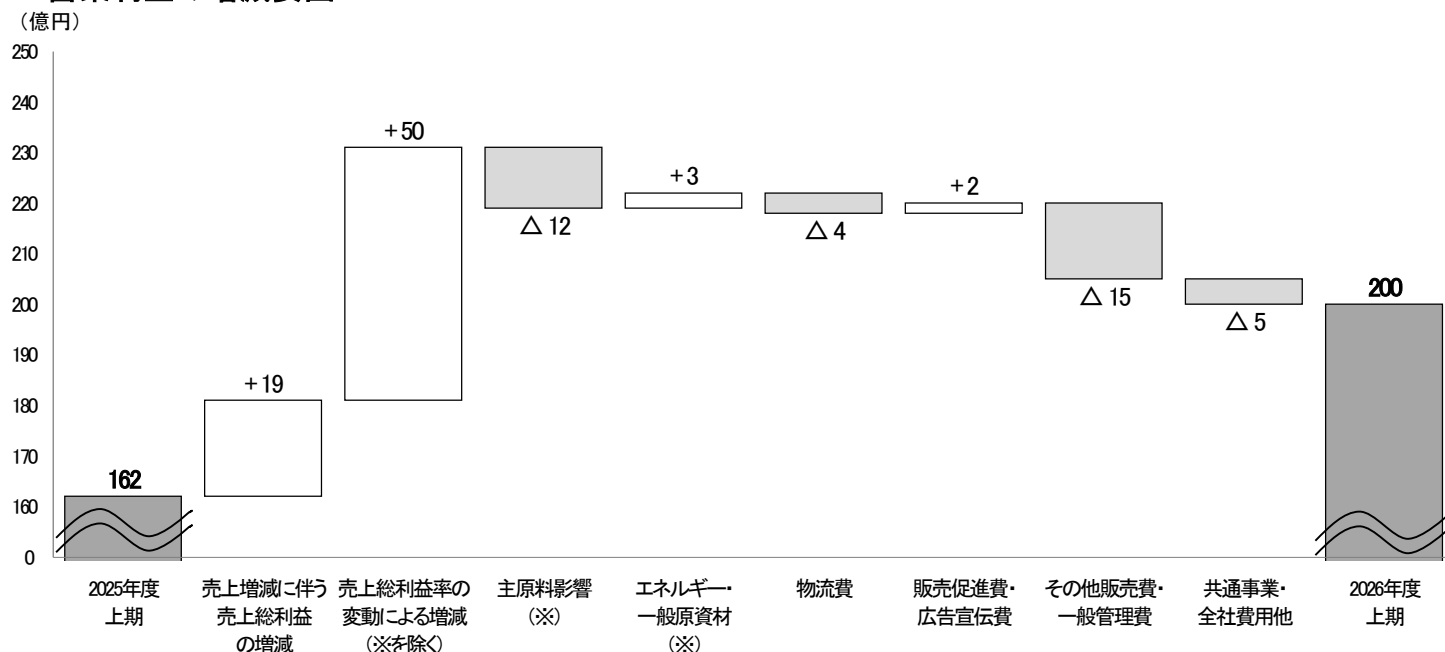
営業利益 (億円)	2025 年度						2026 年度						前年差					
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期 計画	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	上期 (12-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	通期
市販用	18	40	57	40	28	126	34	49	84			139	+17	+10	+26			+13
調味料	19	23	42	28	14	85	22	34	56			87	+3	+11	+13			+2
惣菜	5	8	13	7	8	28	8	9	16			32	+3	+1	+3			+4
カット野菜	△8	7	△1	3	5	8	3	4	7			16	+11	△3	+8			+8
その他	2	1	3	2	0	5	2	2	4			4	+1	+1	+1			△1
業務用	18	26	44	38	36	119	31	38	69			132	+13	+12	+25			+13
調味料	7	11	17	15	12	44	10	15	25			44	+3	+4	+7			+0
タマゴ	9	13	22	18	23	62	18	20	38			77	+8	+7	+15			+15
その他	2	3	5	6	2	12	3	3	6			11	+1	+1	+2			△1
海外	38	41	79	32	25	136	28	41	69			148	△10	+0	△10			+12
中国	14	17	31	13	11	55	12	16	27			61	△2	△2	△4			+6
アジアパシフィック	13	10	23	8	8	39	13	13	26			51	△0	+3	+3			+12
米州	8	10	18	8	6	32	2	8	10			26	△7	△1	△8			△6
その他	3	3	6	3	1	10	1	4	5			10	△1	+0	△1			△0
フルーツ ソリューション	△1	3	3	4	0	7	2	2	4			7	+2	△1	+1			+0
ファインケミカル	△6	4	△2	6	3	7	△6	5	△0			10	+0	+2	+2			+3
共通	3	4	7	5	2	14	2	3	5			12	△1	△1	△2			△2
全社費用	△13	△13	△26	△15	△20	△61	△13	△17	△30			△68	△0	△4	△4			△7
合計	58	104	162	109	76	346	78	122	200			380	+20	+18	+39			+34

営業利益率	4.8%	7.9%	6.4%	8.3%	5.8%	6.7%	6.3%	8.9%	7.7%			7.2%
--------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------	--	--	-------------

※海外売上高伸長率(現地通貨ベース) 2026 年度上期 +3%

※国内事業利益率 2025 年度上期 5.4% 2026 年度上期 7.7%

2. 営業利益の増減要因



3. 国内サラダ調味料の業態別販売量および金額・単価(キューピー株式会社)

		2024年度 上期	2025年度 上期	2026年度 上期	前年差	増減率
家庭用	販売量 (千 t)	62	62	62	+ 1	+ 1%
	金額 (億円)	383	382	406	+ 24	+ 6%
	単価 (円/kg)	618	616	655	+ 39	+ 6%
業務用	販売量 (千 t)	47	47	47	△ 0	△ 0%
	金額 (億円)	226	227	235	+ 8	+ 4%
	単価 (円/kg)	481	483	500	+ 17	+ 4%
輸出	販売量 (千 t)	6	7	7	+ 0	+ 5%
	金額 (億円)	32	37	40	+ 3	+ 9%
	単価 (円/kg)	533	529	571	+ 43	+ 8%

※輸出には、家庭用・業務用を含んでいます。

4. 為替レート(期中平均為替レート)

(円)	2024年度				2025年度				2026年度				通期 計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
米国ドル(1 \$ 当たり)	148	148	151	151	152	152	150	149	154	155			157
人民元 (1元 当たり)	20	21	21	21	21	21	21	21	22	22			23

5. 主原料相場の推移

(円/kg)	2024年度				2025年度				2026年度				通期計画
	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	1Q (12-2月)	2Q (3-5月)	3Q (6-8月)	4Q (9-11月)	
加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	357	349	346	354	359	371	384	391	398	401			427
全農東京 鶏卵相場 Mサイズ基準値	206	211	206	271	287	334	326	329	323	318			305

※変更前通期計画(2026年4月9日公表時)

加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格:437円/kg

6. 設備投資と主要な販売費・一般管理費

(億円)	2024年度				2025年度				2026年度				通期計画
	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	1Q 累計	2Q 累計	3Q 累計	4Q 累計	
設備投資	44	93	145	206	50	89	126	169	47	98			262
減価償却費	43	85	131	175	45	90	136	183	47	95			188
販売促進費	9	20	34	52	14	26	42	59	13	27			62
広告宣伝費	34	62	85	123	36	66	92	132	35	65			134
物流費	71	147	225	304	76	155	234	313	78	159			324
労務費	78	161	247	331	84	170	257	340	86	178			361
研究開発費	8	18	26	39	8	18	26	38	9	19			41

7. 営業外損益・特別損益の概要

(億円)	2025年度 上期	2026年度 上期	前年差	主な要因
営業外損益	13	15	+ 2	支払利息の増加 Δ 1 その他営業外費用の減少 + 3
特別損益	114	Δ 2	Δ 116	固定資産売却益の減少 Δ 121

8. 貸借対照表の概要

(億円)	2025 年度	2026 年度 上期	前年差	主な要因
資産の部				
流動資産	2,034	2,085	+ 51	現預金の減少 Δ 36 売掛債権の増加 + 28 有価証券の増加 + 10 商品及び製品の増加 + 19 原材料及び貯蔵品の増加 + 28
固定資産				
有形・無形固定資産	1,656	1,649	Δ 7	有形固定資産の増加 + 2 無形固定資産の減少 Δ 9
投資その他の資産	1,115	1,127	+ 11	投資有価証券の増加 + 7
負債の部	1,329	1,358	+ 29	短期借入金の減少 Δ 70 未払法人税等の減少 Δ 30 引当金の増加 + 12 その他流動負債の減少 Δ 34 長期借入金の増加 + 150
純資産の部	3,476	3,503	+ 27	利益剰余金の増加 + 88 自己株式の増加 Δ 119 為替換算調整勘定の増加 + 52 非支配株主持分の増加 + 14

9. キャッシュ・フローの概要

(億円)	2025 年度 上期	2026 年度 上期	前年差	主な要因
営業活動による キャッシュ・フロー	101	130	+ 29	税金等調整前中間純利益の減少 Δ 75 固定資産除売却損益の増減額 + 119
投資活動による キャッシュ・フロー	Δ 63	Δ 81	Δ 17	有形固定資産の売却による収入の減少 Δ 106 定期預金の預入による支出の増加 Δ 16 定期預金の払戻による収入の増加 + 101
財務活動による キャッシュ・フロー	Δ 61	Δ 109	Δ 48	短期借入金の純増減額 Δ 18 長期借入れによる収入の増加 + 150 長期借入金の返済による支出の増加 Δ 54 自己株式の取得による支出の増加 Δ 119

10. サステナビリティ・人的資本の目標と実績

重点課題	取り組みテーマ	指標	2026 年度 上期	2028 年度 目標	2030 年度 目標
食と健康 への貢献	健康寿命延伸 への貢献	お客様の健康な食生活に貢献するため、 サラダの喫食機会向上、タマゴの付加価値化を中心に取り組みを推進			
	子どもの心と体の 健康支援	私たちの活動で創る 子どもの笑顔の数 (2019 年度からの累計)	67.7 万人	80 万人以上	100 万人以上
資源の 有効活用・ 循環	食品ロスの 削減・有効活用	食品残さ削減率 (2015 年度比)	70.7%	63%以上	65%以上
		野菜未利用部有効活用率 主要野菜:キャベツなど (当年)	88.0%	88%以上	90%以上
		商品廃棄量削減率 (2015 年度比)	66.5%	70%以上	70%以上
	プラスチックの 削減・再利用	プラスチック排出量削減率 (2018 年度比)	—	25%以上	30%以上
	水資源の 持続的利用	水使用量(原単位)削減率 (2020 年度比)	9.4%	8%以上	10%以上
気候変動 への対応	CO ₂ 排出量の 削減	CO ₂ 排出量削減率 (2013 年度比)	53.0%	46%以上	50%以上
生物多様性 の保全	生物多様性の 保全	持続可能な紙の調達率 2025 年度 100.0%達成 (容器包材、印刷冊子、販促物、事務用品)	—	100%	100%
持続可能な 調達	持続可能な 調達の推進	お取引先との協働によって 「持続可能な調達のための基本方針」を推進			
人権の尊重	人権の尊重	ビジネスに関わるすべての人の人権を尊重するために 「キューピーグループ 人権方針」を推進			
人的資本の 価値拡大	従業員エンゲージ メント向上	エンゲージメントスコア 2025 年度 70 点(当社グループ 国内)	—	75 点以上	75 点以上

※ 「食品残さ削減率」の指標には「野菜未利用部有効活用率」も含まれています。

※ サステナビリティ目標は国内の数値となっています。

※ エンゲージメントスコアは、仕事環境・貢献感・働く意義・成長実感の観点で従業員アンケートを実施し、第三者機関による分析から、100 点満点で点数化しています。今後、海外を含む当社グループ全体に対象を拡大して実施していきます。

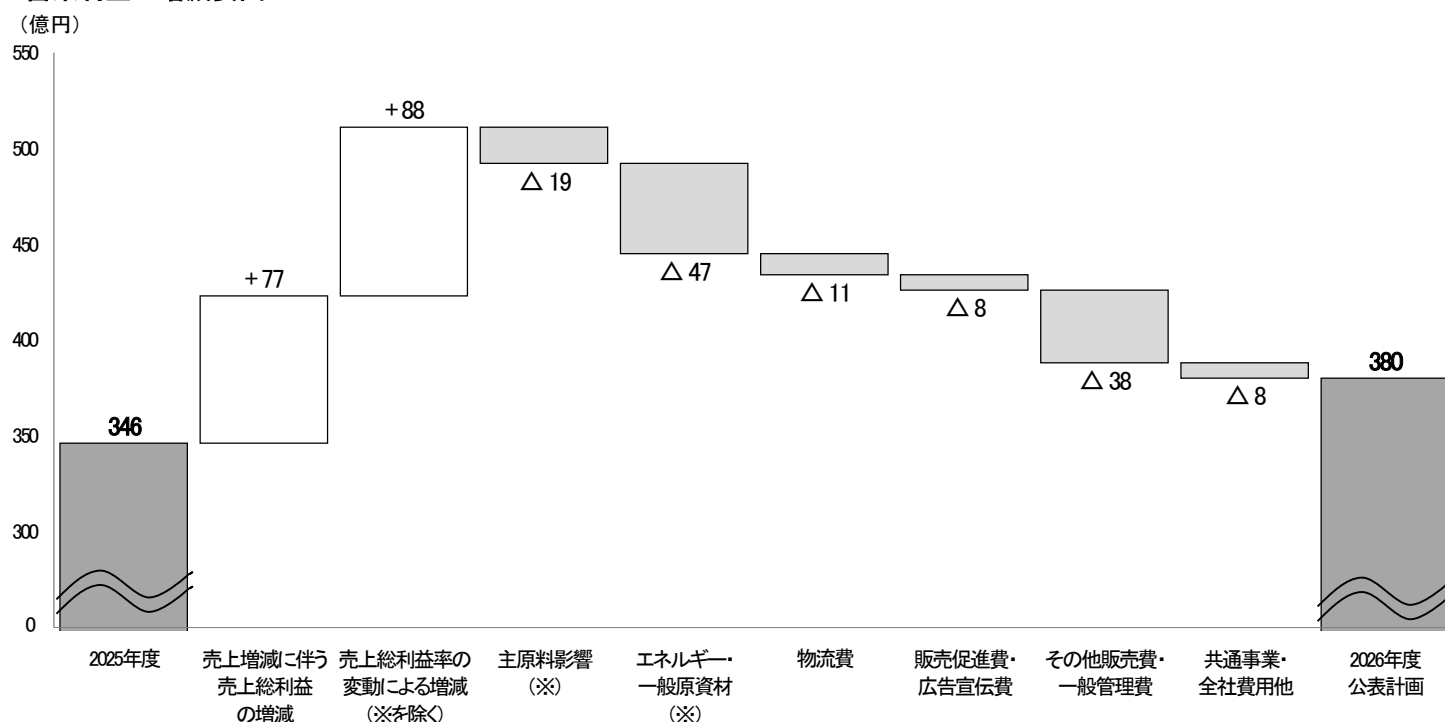
11. 2026 年度 通期計画

■業績予想

(億円)		2025 年度	2026 年度 通期計画	前年差	増減率
売上高		5,134	5,300	+ 166	+ 3%
営業利益		346	380	+ 34	+ 10%
経常利益		374	400	+ 26	+ 7%
親会社株主に帰属する当期純利益		305	255	△ 50	△ 16%
当期純利益率		5.9%	4.8%	△ 1.1%	—
ROA(総資産利益率)		7.9%	8.4%	+ 0.5%	—
ROIC(投下資本利益率) ※		6.6%	7.1%	+ 0.5%	—
ROE(自己資本利益率)		9.7%	8.0%	△ 1.7%	—
営業利益率		6.7%	7.2%	+ 0.4%	—
経常利益率		7.3%	7.5%	+ 0.3%	—
国内事業利益率		6.6%	7.3%	+ 0.7%	—
海外売上高伸長率(現地通貨ベース)		8%	9%	+ 0%	—
為替	米国ドル(1\$当たり)	149 円	157 円	+ 8 円	—
	人民元(1元当たり)	21 円	23 円	+ 2 円	—
相場	加工油脂向け 大豆・菜種白絞油 日経ローリー相場平均価格	376 円	427 円	+ 51 円	—
	全農東京 鶏卵相場 M サイズ基準値	319 円	305 円	△ 14 円	—

※ ROIC=営業利益×(1-実効税率)÷(純資産+有利子負債)

■営業利益の増減要因



12. 主要な経営指標等の推移

		2024 年度 上期	2025 年度 上期	2026 年度 上期	2026 年度 通期計画
売上高	(百万円)	236,834	251,852	261,648	530,000
営業利益	(百万円)	18,882	16,164	20,020	38,000
営業利益率	(%)	8.0	6.4	7.7	7.2
経常利益	(百万円)	20,306	17,448	21,518	40,000
経常利益率	(%)	8.6	6.9	8.2	7.5
親会社株主に帰属する当期純利益	(百万円)	12,513	18,803	13,214	25,500
当期純利益率	(%)	5.3	7.5	5.1	4.8
純資産額	(百万円)	321,310	345,868	350,278	
総資産額	(百万円)	432,619	470,795	486,100	
自己資本	(百万円)	291,700	315,637	325,315	
自己資本比率	(%)	67.4	67.0	66.9	
営業活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	32,183	10,140	13,028	
投資活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 12,377	△ 6,337	△ 8,086	
財務活動によるキャッシュ・フロー	(百万円)	△ 15,375	△ 6,103	△ 10,864	
フリーキャッシュ・フロー ※	(百万円)	19,806	3,803	4,941	
現金及び現金同等物の期末残高	(百万円)	67,243	78,618	61,858	
有利子負債	(百万円)	22,723	22,587	29,745	
1株当たり純資産額	(円)	2,098.53	2,270.60	2,385.88	
1株当たり当期純利益	(円)	90.02	135.27	95.95	184.95
1株当たりフリーキャッシュ・フロー	(円)	142.49	27.36	35.88	
ROA(総資産利益率)	(%)	—	—	—	8.4
ROIC(投下資本利益率) ※	(%)	—	—	—	7.1
ROE(自己資本利益率)	(%)	—	—	—	8.0
1株当たり年間(中間)配当額	(円)	23.0	32.0	32.0	65.0
配当性向	(%)	—	—	—	35.1
期末(中間)株価	(円)	3,113	3,405	4,027	

※ フリーキャッシュ・フロー＝営業キャッシュ・フロー＋投資キャッシュ・フロー

※ ROIC＝営業利益×(1－実効税率)÷(純資産＋有利子負債)