

SCAT



2026年10月期 第2四半期決算補足資料

2026年6月12日

東証スタンダード市場・名証メイン市場 証券コード3974

SCAT 株式会社

Solution and Creation All customers Together

ソリューションと創造を、全てのお客様と一緒に



1. 第2四半期 決算の概要

- ・決算ハイライト&見通し
- ・株主還元

2. トピックス

3. 中期経営計画の概要 (2024.10~2026.10)

4. 会社概要



決算ハイライト

2026年10月期 第2四半期 決算概要

SCAT

Purpose

ICTの提供による中小企業支援を通じた社会貢献

2026年10月期
財務目標
マイルストーン

連結売上高：26億円
連結経常利益：2億円
経常利益率：7%超
ROE：7.0%・PBR：0.7倍

経営資源配分計画
単年度2.6億円
(投資方針：売上約10%)
※M&A等を除く

人的資本投資
80百万円

開発投資
100百万円

DX推進投資
30百万円

成長その他投資
50百万円

基本方針：Plus 1 ー成長と深化の取り組みー

重点施策（グループ共通項目）

成長戦略
価値創造

新サービス提供と業容拡大

商品品質・サービス品質の向上

Webマーケティングの加速

リスクマネジメント

個と組織
の成長

人的資本のブラッシュアップ

多様な働き方・マネジメント向上

経営基盤
の強化

サステナビリティ経営

コーポレートガバナンスの充実

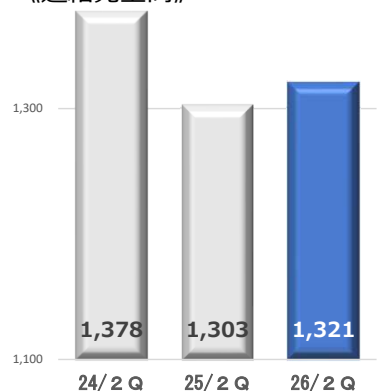
企業価値向上目標
(非財務目標)

- ◆ワーク・ライフ・バランス
 - ・各KPI目標のクリア
- ◆ダイバーシティ
 - ・男女雇用比 55：45
 - ・管理職男女比 8：2
- ◆業務効率：DX化計画の進捗
- ◆ガバナンス

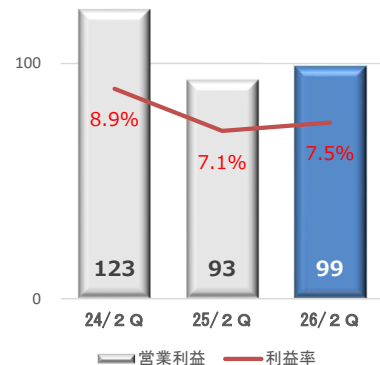
全社

- 中期3カ年計画の仕掛け
 - ・成長戦略の推進のための基盤づくり（事業改善・効率化）
- 不安定な国内外の情勢、しかし社会のDX化が後押し
 - ・不安定な国内外の情勢（石油関連製品・PCメモリー等が品薄・物価高）
 - ・情報通信業界では、AI・DX関連サービスの提供需要（追い風）
- 当初計画通りの進捗。
 - ・美容ICT事業：システム販売中心からストック型収益モデルへ転換
リース販売買替対象ユーザーがコロナ禍の販売ユーザーのため減少見込み
→新商品リリースで販促強化（新規顧客・買替ユーザーへの販売促進）
 - ・ストック型ビジネスの着実な積み上げで損益を押し上げ
（保守コンテンツ売上・ビジネスサービス・介護施設入居者確保）
 - ・成長及びサービス向上のための人財確保
- 新コンテンツや新しいサービス
 - ・AIの活用による新たな仕組みの構築
 - ・サロン集客支援サービスの拡充（新コンテンツ・Ver-UP商品リリース）
 - ・経営革新等支援機関：中小企業向けコンサルティング・サービス拡充
 - ・業務内アライアンス（美容ICTとビジネスサービスのコラボ）
美容ICTサロン向けPOS×CRM×AIシステムとバックオフィス業務の
連携サービス「未来設計with Salon」の提供開始
- アライアンスの拡充

《連結売上高》 単位：百万円



《営業利益》 単位：百万円



単位：百万円

	2025年10月期 第2四半期実績	2026年10月期 第2四半期実績	増減率	2026年10月期 通期見通し	対前年度 増減率	進捗率
売上高	1,303	1,321	1.4%増	2,630	1.0%増	50.2%
売上原価	787	800				
売上総利益 (粗利率)	515 (39.5%)	520 (39.4%)				
販管費	422	421				
営業利益	93	99	6.5%増	200	3.9%増	49.4%
経常利益	94	104	10.7%増	200	1.9%増	52.0%
親会社株主に帰属する 中間純利益	58	66	12.2%増	126	0.7%増	52.2%

□ 計画通りの進捗 → リース販売買替対象ユーザーがコロナ禍時期の販売ユーザーのため減少見込みを、新規及びストック型収益が押上げ

※各事業セグメント合計値との差額は不動産等収益によるものです。

単位：百万円

	2025年10月期 第2四半期実績	2026年10月期 第2四半期実績	増減率	2026年10月期 通期見通し	進捗率
売上高(※)	1,303	1,321	1.4%増	2,630	50.2%
美容ICT事業	752	770	2.4%増	1,533	50.2%
ビジネスサービス事業	172	177	3.1%増	330	53.9%
介護サービス事業	371	366	1.4%減	752	48.7%
セグメント利益(※)	93	99	6.5%増		
美容ICT事業	45	42	5.1%減		
ビジネスサービス事業	26	32	24.3%増		
介護サービス事業	16	18	13.0%増		

美容サロン ICT

システム販売中心の収益構造から、ストック型収益モデルへの転換を推進
 新商品・新コンテンツ・新サービスを次々にリリース
 AIの活用による新たな仕組みづくり。(システム及びコンテンツの進化)

ビジネス サービス

コアの会計サービスは増収・増益、クライアントの財産管理サービスの拡充
 国の認定「経営革新等支援機関」によるコンサルタント拡充。
 美容サロン向けPOS×CRM×AIシステムとの連携したBPOサービスの開始

介護 サービス

介護付き有料老人ホームの入居稼働率の回復(各種イベントや地域連携強化により入居希望者増)
 在宅介護サービスも疾病感染防止を徹底し高い利用率を維持
 質の高い介護サービスの維持・拡充のための人件費や介護スタッフ補充に伴う採用活動(将来投資)

単位：百万円

	2025.10期 (期末)	2026.10期 (2Q期末)	増減
流動資産	1,615	1,607	▲8
現預金	1,240	1,240	0
固定資産	1,419	1,408	▲10
有形固定資産	911	895	▲15
無形固定資産	202	183	▲19
ソフトウェア	128	172	43
ソフトウェア仮勘定	65	10	▲55
のれん	7	-	▲7
投資その他資産	306	330	23
資産合計	3,035	3,016	▲19
	2025.10期 (期末)	2026.10期 (2Q期末)	増減
負債	997	922	▲75
流動負債	482	419	▲63
固定負債	514	502	▲11
純資産	2,038	2,094	55
株主資本	2,035	2,088	52
利益剰余金	2,321	2,363	42
負債純資産合計	3,035	3,016	▲19

項目	2025.10期 第2四半期	2026.10期 第2四半期
営業キャッシュ・フロー	174	119
投資キャッシュ・フロー	△45	△363
財務キャッシュ・フロー	△52	△55
現金及び現金同等物の増減額	76	△299
現金及び現金同等物の期首残高	1,258	1,240
現金及び現金同等物の期末残高	1,334	940

※) 参考：経営指標

	2024.10期	2025.10期	2026.10期 (2Q)
1株あたり純資産	686.19円	650.74円	664.65円
1株あたり純利益	35.87円	43.76円	21.03円
自己資本比率	66.2%	67.2%	69.4%
自己資本利益率 (ROE)	5.3%	6.3%	3.2%

3ヶ月平均株価	416円	558円	587円
PBR (倍)	0.61	0.86	0.88
末日株価	388円	505円	577円
PBR (倍)	0.57	0.78	0.87

■ 中間配当の実施概要

当社は、株主の皆様への利益還元の機会を充実させることを目的として、中間配当及び期末配当の年2回の配当を実施いたします。

1. 配当財産の種類	金銭
2. 株主に対する配当財産の割当てに関する事項及びその総数	当社普通株式1株について7円00銭 総額23,626,316円
3. 中間配当金の決議日	2026年6月12日（金）
4. 支払確定日	2026年7月10日（金）
5. 配当金支払取扱期間	2026年7月10日（金）～8月7日（金）

※) 2026年4月30日における最終の株主名簿に記載・記録された株主様に対して、中間配当金をお支払いいたします。

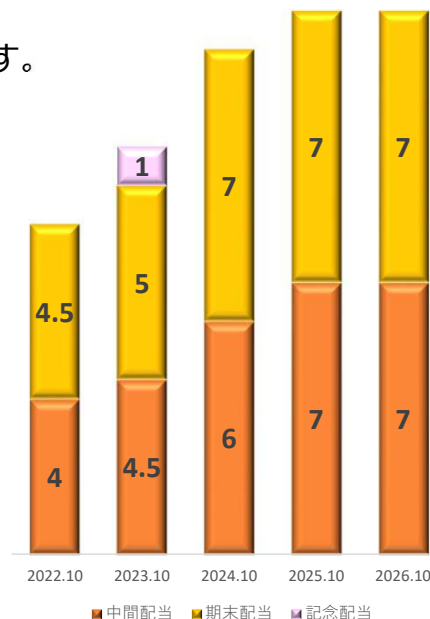
■ 2026年10月期の配当予想（利益還元）

当社は、株主の皆様に対する利益還元を経営の重要課題の一つであると認識しており、「安定配当を基本とした継続的な株主還元」を行うことを基本方針としております。

年間配当予想：14円（中間配当7円、期末配当7円）

※）現時点では、前年同様の配当（普通配当）を予想しております。

	1株あたり配当金（直近3ヵ年）		
	中間配当	期末配当	年間配当
2026年10月期 予 想	7円 (前期据置)	7円 (前期据置)	14円
2025年10月期	7円	7円	14円
2024年10月期	6円	7円	13円



2025年10月期
名証上場記念優待



2026年10月期
東証上場10周年記念優待



2027年10月期
定常的な株主優待制度の導入

【2025年10月期】名古屋証券取引所重複上場記念優待

- ・対象者：2025年10月末時点での100株以上所有株主
- ・優待品：QUOカード1,000円

【2026年10月期】東京証券取引所上場10周年記念優待

- ・対象者：2026年10月末時点での100株以上所有株主
- ・優待品：QUOカード1,000円

【2027年10月期】定常的な株主優待制度の導入

- ・条件：保有期間：長期保有（1年以上）を推奨
保有株数：保有株数に応じた優待品の差別化

株数	期間	
	1年未満	1年以上
100以上～200未満	該当無し	QUOカード 500円
200株以上	QUOカード 500円	QUOカード 1,000円

※）株主優待制度の内容について変更が生じた場合には、速やかにお知らせいたします。

当社は、2024年1月30日開催の当社第56回定時株主総会において、対象取締役及び監査役に対し、譲渡制限付株式を交付する株式報酬制度を導入することを決議しました。

当該決議の範囲内及び当社規程に基づき、譲渡制限付株式に関する報酬等として支給する金銭報酬債権として、下記の割当を行いました。

■ 自己株式処分の概要

1. 払込期日	2026年2月27日
2. 処分する株式の種類及び数	当社普通株式16,256株
3. 処分価額	1株につき572円
4. 処分総額	9,298,432円
5. 処分予定先	当社の取締役（※1） 4名 13,739株 当社の監査役（※2） 1名 2,517株 ※1 社外取締役を除く。 ※2 社外監査役を除く。



トピックス

SCAT

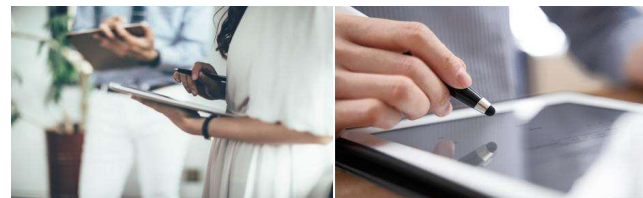
美容業界のワンストップ・ソリューションを提供



「Sacla Premium Plus - DX Partner for Beauty - を販売開始。

Sacla
Premium⁺

DX Partner for Beauty



美容サロン様向けクラウド型CRMシステム

「Halca -connect-」を販売開始

AI活用の自動集客支援から美容サロンの経営改革をサポート

Halca
-connect-  V I D



- CRM機能を核にデータに基づいたA I 機能で自動で集客
- クラウド型システムのためiPad一台でご利用いただけ、省スペースサロンにも導入可能
- 「cloud karte」（電子カルテ・同意書）との完全連動

美容サロンオーナー監修による現場に寄り添う【技術カルテ】 【同意書】

cloud karte



お客様のスマホで同意できます



AIの活用による自動集客

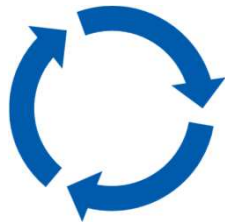
- サロンの集客/離脱防止等にAI技術と連携
AIを活用し自動集客へとつなげる

日々のレジ業務行っただけで

CRMで対象顧客を自動抽出

配信内容に合わせた
文面/画像をAIによって作成し

サロン顧客に自動配信



バックオフィス業務を軽減し、サロンワークの時間を増やすことで生産性向上に役立ちます

美容ディーラーにおけるDX推進サポートの一環として 「DEALERS Plus - DX Partner for Beauty -」を販売開始

DEALERS⁺

DX Partner for Beauty



販売・仕入れ・在庫管理機能を核に、データに基づいた運営改善と顧客対応を支援することで、経営力向上にお役立ていただけます。

美容サロン向けPOS×CRM×AIシステムに経営計画策定支援とバックオフィス業務を加えた

美容サロン経営支援プログラムの提供開始

－美容サロン経営を経産省認定「経営革新等支援機関」がサポート－

業界初!!



美容サロン

美容師業務に専念したい

◆サロンワーク

- ・お客様の集客
- ・予約管理
- ・顧客管理 等々

◆バックオフィス業務はお任せしたい

- ・会計業務
- ・経費計算(領収書)
- ・スタッフの給与計算



SCAT

《 POS × CRM × AI 》

美容サロン向けPOSレジシステム 美容サロン向けコンテンツサービス

Sacla (オンプレミス型) cloud karte
LINE ミニアプリ

Halca (クラウド型) R POINT
Salon Appli
Reserve with Google

《 経営計画策定 & BPO 》

中小企業 認定経営革新等支援機関

会計	給与
販売管理	保険
事業計画	補助金

弥生 認定インストラクター 17名在籍

■ 「経営革新等支援機関」とは

「経営革新等支援機関」とは、中小企業支援に関する専門的知識や実務経験が一定レベル以上にある組織として、国の認定を受けた支援機関です。

SCATは、その認定を受けています。

具体的には、中小企業を巡る経営課題が多様化・複雑化するなか、中小企業の経営力強化を図るために事業計画の策定・実行支援、財務内容等の経営状況分析等専門性の高い経営相談、金融支援等さまざまな支援事業を行います。



●BPOサービス事業



【お客様】
美容サロンを含む
法人600件・個人500件の
クライアント様

北関東エリアを中心に
創業以来56年培われてきた信頼と実績



【ビジネスサービス事業】

- | | |
|------|-----|
| 会計 | 給与 |
| 販売管理 | 保険 |
| 事業計画 | 補助金 |

弥生  認定インストラクター 17名在籍



【専門家集団】

- | | |
|-------------|---------|
| 公認会計士 | 税理士 |
| 司法書士 | 弁護士 |
| 行政書士 | 社会保険労務士 |
| 宅地建物取引士 | 金融機関 |
| 生命保険・損害保険各社 | |

■ 介護付き有料老人ホーム運営（3施設：定員約160名）



みずき佐野（栃木県佐野市）



みずき館林（群馬県館林市）



みずか小荘（長野県小諸市）

栃木県佐野市（約70名） 群馬県館林市（約30名） 長野県小諸市（約60名）

※）ご夫婦で入居により若干の変動有り。

- ご家族・口コミによる高い施設評価
- **入居一時金なし**による入居しやすいシステム

■ 介護事業の原点

介護を通して地域に貢献。安らぎと活力を提供する。



やすらぎと安全安心な
介護サービス



自由でわがままな
暮らしの実現



元気の源は
おいしい食事から

■ 自由でわがままな暮らしの実現

自宅と出来るだけ変わらない自由でわがままな暮らしの実現
安心・安全・快適な介護サービスの提供

- ・ **快護**：介護ではなく**快護サービス**（介護福祉士割合高い）
- ・ **食事**：素材にこだわった心を込めた手づくりの食事を提供
- ・ **環境**：高級感あふれる落ち着いた住環境



■ BCP（事業継続プログラム）

大規模災害や感染症の拡大等の有事の際にも
安心・安全な生活の実現の為の備蓄や計画を整備

■ 訪問型サービスの拡充

日常のちょっとした困り事のお手伝い（介護保険適用外もOK）
→ **利用者とその家族のニーズに合ったサービス提供**

■ 働きやすい職場環境

- ・ 従来の週休2日に加え、**週休3日**制度の導入（正社員）
- ・ フリーバカンス休暇・資格取得支援
- ・ 永年勤続表彰制度・子育て支援プログラム等

※）とちぎ介護人材育成認証制度 **3ツ星**獲得



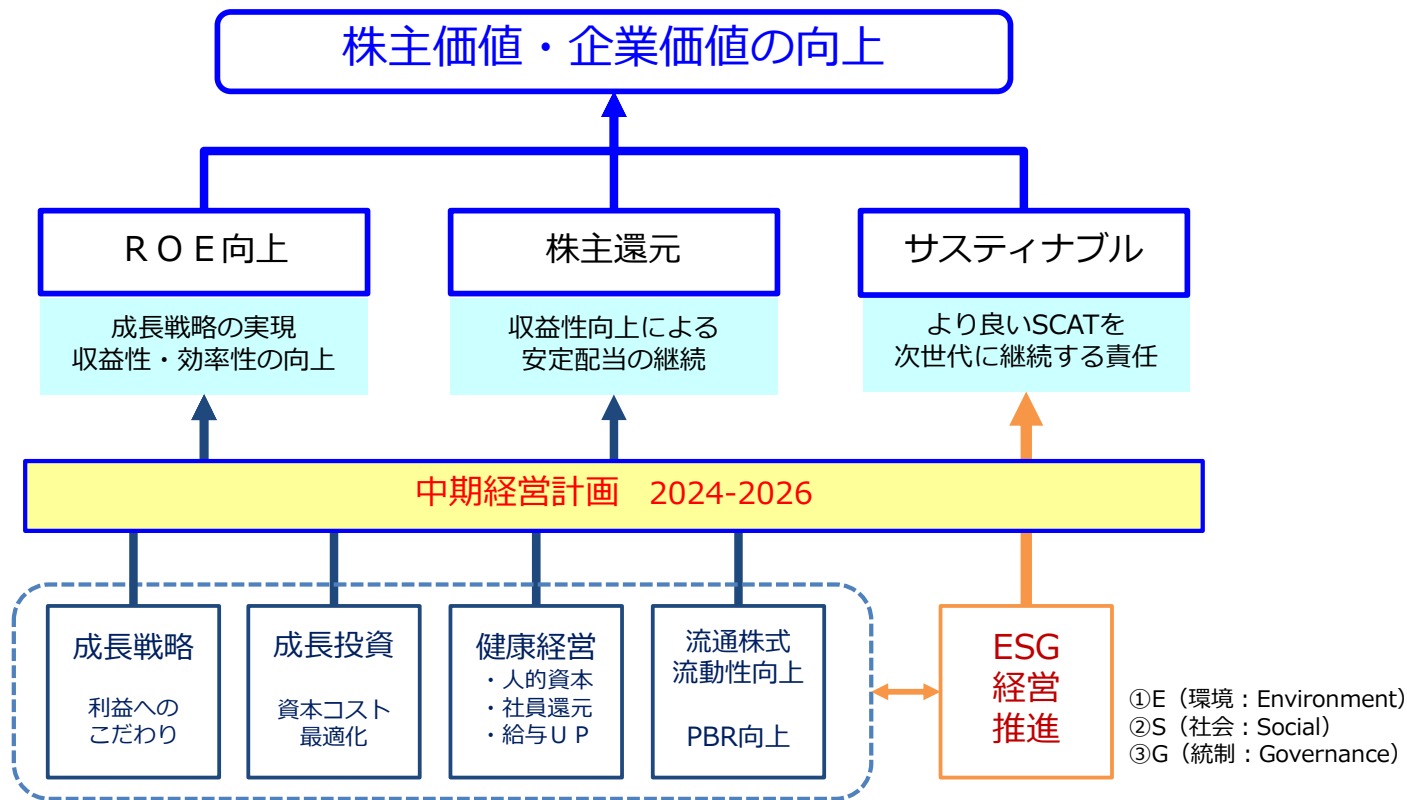


中期3カ年経営計画の概要

- 株主価値・企業価値向上のための施策 -

2024年10月期 - 2026年10月期

SCAT



理美容業界におけるDX推進、並びに持続可能な環境経営支援（SDGs）環境配慮型メニューの一環として、株式会社日本HPの提供する「HPカーボンニュートラルコンピューティングサービス」、及び「PCリユースプログラム（安全で持続可能なPCの再利用）」に参画し、カーボンニュートラルによる環境への取組みの見える化を実現しました。



- 株式会社日本HP 会社概要
代表者：岡戸伸樹
住 所：東京都港区港南1-2-70
企業URL：<https://www.hp.com/jp-ja/home.html>

■カーボンニュートラルの考え方を採用

- 日本HP社の提供する「HPカーボンニュートラルコンピューティングサービス」、及び「PCリユースプログラム」を採用。
- このサービスはPCの原材料調達から使用、破棄まで、各デバイスのCO2排出量を算出して、オフセット（相殺）する。
- オフセットは国際的に信頼されている専門機関の厳格な基準であるカーボンニュートラルプロトコルに従い、精度の高いカーボンフットプリントの算出後実行される。
- オフセットが適用されたPCはカーボンニュートラルなPCとなる（証明書発行も可能）。
- 単にカーボンクレジットを用いたカーボンオフセットでは実現できない現状考えられる最も環境に配慮したPCの提供、その効果の見える化ができる。

■ソリューションの効果

- ① 取組みの実績値が証書という形で「見える化」できる。
- ② 関連組織や消費者に「説得力のあるデータ」を提供できる。
- ③ 企業として、持続可能性を意識した自社の取組みが可視化できる。
- ④ 企業の社会的責任や環境保護に対する意識を高め、気候変動に対する貢献が期待できる。



会社概要

SCAT

使命・理念

- ◆ ICTの提供による、中小企業への経営支援を通じた社会貢献
- ◆ 常に新しい商品、新しいサービスの開発に挑戦し、顧客の創造を事業目的とする。

会社概要

名称	SCAT株式会社
株式市場	証券コード：3974 東京証券取引所スタンダード市場 名古屋証券取引所メイン市場
設立	1969年12月設立
資本金	2億円
代表	代表取締役社長 長島秀夫
小山本社	栃木県小山市城東1-6-33
東京本社	東京都港区芝浦1-2-1
従業員数	連結 190名（2025年10月末）
売上高	連結26億円（2025年10月期）
事業	美容ICT事業 ビジネスサービス事業 介護サービス事業
子会社	TBCシルバーサービス株式会社（介護）

ESG推進目標

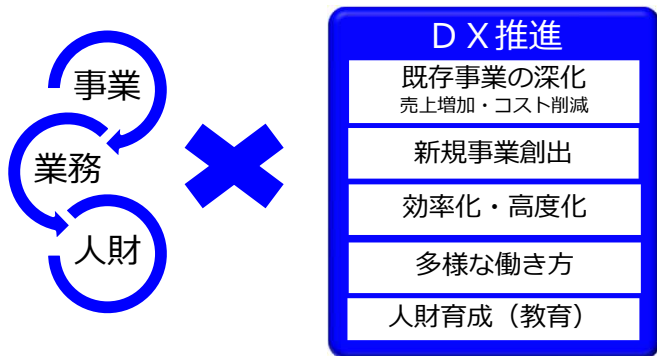
マテリアリティ	具体的施策	SDGs
環境問題への取り組み Environment	《資源リサイクルの促進》 <ul style="list-style-type: none"> ・ペーパーレス化推進（75%削減目標） ・再生エネルギーの活用 ・環境にやさしい営業車導入 	
豊かな情報社会のDX推進 Social (DX)	《DX推進》 <ul style="list-style-type: none"> ・ICTシステム提供と普及（テレワーク推進） ・B to B to C におけるICT推進 ・ビジネスの効率化（脱ハンコ） ・レガシーシステムをゼロにする 	
活き活きと活躍できる社会の実現 Social(働き方)	《健康と福祉》 <ul style="list-style-type: none"> ・介護サービスの提供による高齢者支援と地域貢献 《働きやすい環境づくり》 <ul style="list-style-type: none"> ・多様な働き方とキャリア支援 ・女性活躍の推進 	
公正で透明な企業活動 Governance	《ガバナンス体制の維持・強化》 <ul style="list-style-type: none"> ・コーポレートガバナンス高度化 ・コンプライアンスの徹底 ・適切なリスク管理の実践 	

● DX認定事業者



DX認定制度は、国（経済産業省）がDX推進が整っている、“DX-Ready”な事業者を認定します。

当社は、デジタルガバナンスコードに対応し、
更なるDX推進に努めてまいります。



● IT導入支援事業者

中小企業事業者の生産性向上のために、ITツールの提案・導入支援をはじめとし、各種申請等の手続きのサポートを行います。



● 経営革新等支援機関

当社は、中小企業支援に関する専門的知識や実務経験が一定レベル以上にある者として、国の認定を受けました。
中小企業の経営力強化を図るために事業計画策定・実行支援、経営状況分析等専門性の高いさまざまな支援事業を行います。



《本資料に関する注意》

- ・この資料に記載された内容は、一般的に認識されている経済・社会等の情勢及び当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。
- ・本資料において提供される情報は、「見通し情報」を含みます。これらは、現在における見込み、予測及びリスクを伴う想定に基づくものであり、実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。
- ・それらリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった一般的な国内及び国際的な経済状況が含まれます。
- ・今後新しい情報・将来の出来事等があった場合であっても、当社は、本資料に含まれる「見通し情報」の更新・修正をおこなう義務を負うものではありません。

《問い合わせ先》

I R担当者 : 取締役 執行役員 経営管理本部長 高橋 栄
E-mail : ir@scat.inc
T E L : 03-6275-1130

東証スタンダード市場 証券コード3974

SCAT 株式会社
Solution and Creation All customers Together
ソリューションと創造を、全てのお客様と一緒に