



2026年5月1日

各位

会社名	株式会社ワットマン
代表者名	代表取締役社長 川畑 泰史 (コード: 9927 スタンダード)
問い合わせ先	常務取締役 小松 創
電話番号	045-959-1100

株式併合並びに単元株式数の定め廃止及び定款の一部変更に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、2026年5月29日開催予定の臨時株主総会（以下「本臨時株主総会」といいます。）を招集し、本臨時株主総会に株式併合並びに単元株式数の定め廃止及び定款の一部変更について、下記のとおり付議することを決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

なお、当社の普通株式（以下「当社株式」といいます。）は、上記手続の過程において、株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）の有価証券上場規程に定める上場廃止基準に該当することとなります。これにより、当社株式は、2026年5月29日から2026年6月18日までの間、整理銘柄に指定された後、2026年6月19日をもって上場廃止となる予定です。上場廃止後は、当社株式を東京証券取引所のスタンダード市場（以下「東京証券取引所スタンダード市場」といいます。）において取引することはできませんので、ご留意くださいますようお願いいたします。

記

I. 株式併合について

1. 株式併合の目的及び理由

当社が2026年2月13日付で公表しました「MBOの実施に関する賛同の意見表明及び応募の推奨に関するお知らせ」（以下「本意見表明プレスリリース」といいます。）においてお知らせいたしましたとおり、IAPF3株式会社（以下「公開買付者」といいます。）は、東京証券取引所スタンダード市場に上場している当社株式の全て（ただし、当社の代表取締役である川畑泰史氏及びその配偶者である川畑遥氏（以下、川畑泰史氏、川畑遥氏を総称して「本不応募合意株主」といいます。）が所有する当社株式及び当社の取締役である渡邊匡氏が所有する当社の譲渡制限付株式並びに当社が所有する自己株式を除きます。）を取得することを目的とし、いわゆるマネジメント・バイアウト（MBO）（注1）のための一連の取引（以下「本取引」といいます。）の一環として、当社株式に対する公開買付け（以下「本公開買付け」といいます。）を実施しました。

（注1）「マネジメント・バイアウト（MBO）」とは、一般に、買収対象会社の経営陣が、買収資金の全部又は一部を出資して、買収対象会社の事業の継続を前提として買収対象会社の株式を取得する取引をいいます。

そして、当社が2026年4月3日付で公表しました「IAPF3株式会社による当社株式に対する公開買付けの結果並びに親会社、主要株主及び主要株主である筆頭株主の異動に関するお知らせ」（以下「本公開買付け結果プレスリリース」といいます。）に記載のとおり、公開買付者は2026年2月16日から2026年4月2日まで

本公開買付けを行い、その結果、2026年4月9日（本公開買付けの決済の開始日）をもって、当社株式6,258,008株（所有割合：71.53%）（注2）を所有するに至りました。

（注2）「所有割合」は、当社が2026年2月13日に公表した「2026年3月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕（連結）」に記載された2025年12月31日現在の当社の発行済株式総数（9,094,832株）から、同日現在の当社が所有する自己株式数（345,813株）を控除した株式数（8,749,019株）に対する割合（小数点以下第三位を四捨五入。以下、所有割合の計算において同じです。）をいいます。

上記のとおり、本公開買付けが成立いたしました。公開買付者は、本公開買付けにより、当社株式の全て（ただし、当社が所有する自己株式及び本不応募合意株主が所有する当社株式を除きます。）を取得できなかったことから、当社に対して、当社の株主を公開買付者及び本不応募合意株主のみとするため株式併合（以下「本株式併合」といいます。）の実施を要請いたしました。そのため、当社は、2026年5月1日開催の当社取締役会において、本臨時株主総会において株主の皆様のご承認をいただくことを条件として、当社の株主を公開買付者及び本不応募合意株主のみとし、当社株式を非公開化するために、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」に記載のとおり、本株式併合を実施することとし、本株式併合に係る議案を本臨時株主総会に付議することを決議いたしました。なお、本株式併合により、公開買付者及び本不応募合意株主以外の株主の皆様の所有する当社株式の数は、1株に満たない端数となる予定です。

本公開買付け及び本株式併合を含む本取引の目的及び背景の詳細は、本意見表明プレスリリースにおいてお知らせいたしましたとおりですが、以下に改めてその概要をご説明申し上げます。

現在、当社及び当社の関係会社は、当社及び当社の連結子会社(株式会社ホビーサーチ（以下「ホビーサーチ」といいます。）及びWATT MANN(THAILAND) CO.,LTD.)の計3社（以下「当社グループ」といいます。）で構成されており、リユース事業と新品のEC小売業(以下「新品EC事業」といいます。)を主な事業としています。当社がリユース事業、ホビーサーチが新品EC事業を行っています。

当社はこのような事業体制の下、経済的価値と社会的価値の双方を高めることで、長期的な企業価値向上を目指しておりますが、当社グループを取り巻く環境は急速かつ大きく変化しつつあるものと認識しております。特に、近年は少子高齢化や労働市況の変化に伴う人手不足が大きな問題となっており、当社においても重要な経営課題であるとの課題意識を持っております。現在、当社では、経営陣及び幹部従業員の人手不足により、経営陣及び幹部従業員が広範な業務領域をカバーすることを強いられております。例えば、株式を上場していることに伴い、経営陣や幹部従業員が有価証券報告書や適時開示、株主総会などのIR対応に追われ、事業運営や投資戦略に関する検討時間を十分に確保できない状態が続いております。このように人的リソースのひっ迫により、「オーガニック成長戦略」における新規出店や、「インオーガニック成長戦略」におけるM&Aといった、成長投資の検討が進まない状況が続いております。また、リユース事業の実店舗においても、店舗運営を担う人材の採用・育成が十分でないという課題があると認識しております。人材の確保が不十分な状況で新規出店を続けてしまうと、既存店舗の人員を新規店舗へ配置換えする必要が生じ、結果として既存店舗の運営体制が脆弱化してしまう懸念があると考えております。こうした懸念が存在するため、現在、当社は新規出店ペースの制限を強いられております。これらの人的リソースのひっ迫や実店舗での人手不足は、新規投資の停滞・制限を通じて、当社の将来的な成長機会の逸失に繋がっているものと認識しております。加えて、新品EC事業においても、円安などのマクロ環境に伴う仕入価格の上昇や米国の関税政策による海外向け売上高の低下が想定されており、事業環境の見通しは以前よりも不透明になっていると認識しております。このような不安定な業界環境においては、マーケティング強化などを通じた、より強い販売体制の構築が必要であると考えております。一方で、当社にはマーケティング領域に知見を持った経営陣及び幹部従業員が不足しており、今後はこうした専門人材の確保についても必要になってくるものと認識しております。

当社は、2025年11月11日にIAパートナーズ株式会社（その関係会社及びその他の関連事業体を含め、以

下「IA パートナーズ」といいます。) から初期的意向表明書の提出を受けました。当社は、本取引がマネジメント・バイアウト (MBO) に該当し、当社の代表取締役社長である川畑泰史氏が当社株式の非公開化後に実施予定の公開買付者を吸収合併存続会社、当社を吸収合併消滅会社とする吸収合併 (以下「本合併」といいます。) に際して吸収合併存続会社である公開買付者の株式の交付を受けることが予定されており、また、当社の取締役である渡邊匡氏が、本合併の効力発生後速やかに、本取引を通じて交付される金銭の額 (税引き後) を基礎として渡邊匡氏及び公開買付者が別途合意する金額を出資し、公開買付者の発行する普通株式を引き受けること (以下「本再出資 (渡邊氏)」といいます。) を通じて公開買付者の株式を取得することが予定されており、本公開買付けにおける買付け等の価格 (以下「本公開買付価格」といいます。) について当社及び当社の一般株主とは異なる利害関係を有する買い手としての性格を併せ持つことから、当社又は当社の一般株主との間に構造的な利益相反の問題が存在するため、本取引に係る当社の意思決定に慎重を期し、また、当社取締役会の意思決定過程における恣意性及び利益相反のおそれを排除し、その公正性を担保することを目的として、2025年11月21日付の当社取締役会において、IA パートナーズ、IA パートナーズ1号投資事業有限責任組合及び公開買付者 (以下、総称して「公開買付者グループ」といいます。)、本不応募合意株主、渡邊匡氏、いずれも当社の創業家である、(a) 当社の第4位株主である渡邊未来氏 (所有する当社株式の数: 344,984株、所有割合: 3.94%)、(b) 当社の第5位株主である堀内裕紀氏 (所有する当社株式の数: 344,888株、所有割合: 3.94%)、(c) 当社の第7位株主である渋谷万葉氏 (所有する当社株式の数: 292,490株、所有割合: 3.34%)、(d) 当社の第8位株主である江木麻紀氏 (所有する当社株式の数: 294,072株、所有割合: 3.36%)、(e) 清水一郷氏 (所有する当社株式の数: 232,512株、所有割合: 2.66%)、(f) 清水とも子氏 (所有する当社株式の数: 140,360株、所有割合: 1.60%)、(g) 田中玲子氏 (所有する当社株式の数: 203,536株、所有割合: 2.33%) 及び(h) 田中和雄氏 (所有する当社株式の数: 134,656株、所有割合: 1.54%) 並びに当社 (以下「公開買付関連当事者」と総称します。) 及び本取引の成否のいずれからも独立した、当社の独立社外取締役1名 (片岡宏介氏 (片岡公認会計士事務所所長、東京鐵鋼株式会社取締役 (監査等委員)、CPA パートナーズ株式会社取締役、株式会社フジテレビジョン監査役) 及び独立社外監査役2名 (七松優氏 (七松公認会計士税理士事務所所長) 及び小川晃範氏 (元公益財団法人日本環境協会専務理事)) によって構成される特別委員会 (以下「本特別委員会」といいます。) を設置する旨を決議いたしました (本特別委員会の設置等の経緯、検討の経緯及び判断内容等については、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「① 当社における独立した特別委員会の設置及び特別委員会からの答申書の取得」をご参照ください。)。また、当社の取締役会が本取引に関する決定を行うに際しては、本特別委員会の判断内容を最大限尊重し、本特別委員会が本取引の取引条件について妥当でないとは判断した場合には本取引の実施を決定しないことを前提としております。

また、当社は、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」に記載のとおり、本公開買付けを含む本取引の公正性を担保すべく、公開買付関連当事者から独立したファイナンシャル・アドバイザーとして、本取引と同種の取引に関する公表内容等を踏まえ、独立性及び専門性・実績等を検討の上、2025年11月14日に、株式会社三菱UFJ銀行 (以下「三菱UFJ銀行」といいます。) コーポレート情報営業部財務開発室 (以下「三菱UFJ銀行財務開発室」といいます。) (注3) を、公開買付関連当事者から独立した第三者算定機関として山田コンサルティンググループ株式会社 (以下「山田コンサル」といいます。) を、また、公開買付関連当事者から独立したリーガル・アドバイザーとして長島・大野・常松法律事務所をそれぞれ選任し、公開買付関連当事者から独立した立場で、当社の企業価値の向上及び当社の一般株主の利益確保の観点から、本取引に係る検討、交渉及び判断を行うための体制の構築を開始いたしました。なお、本取引に係る三菱UFJ銀行財務開発室に対する報酬には、本取引の成立等を条件に支払われる成功報酬が含まれておりますが、当社は、同種の取引における一般的な実務慣行や本取引が不成立となった場合にも当社に相応の金銭的負担が生じる報酬体系も含まれていること等を踏まえ、本取引の成立等を条件に支払われる成功報酬が含まれていることをもって独立性が否定されるわけではないと判断の上、上記の報酬体系により三菱UFJ銀行財務開発室を当社のファイナンシャル・アドバイザーに選任しております。

(注3) 法人としての三菱 UFJ 銀行は、IA パートナーズ及び当社と預金取引や融資取引があり、IA パートナーズと川畑泰史氏及び渡邊匡氏との間で行われた初回面談にも同席していますが、三菱 UFJ 銀行は、銀行法（昭和 56 年法律第 59 号。その後の改正を含みます。）第 13 条の 3 の 2 第 1 項及び銀行法施行規則（昭和 57 年大蔵省令第 10 号。その後の改正を含みます。）第 14 条の 11 の 3 の 3 等の適用法令に従った法的義務として、行内における情報隔壁措置等、適切な利益相反管理体制を構築し、かつ、実施しており、ファイナンシャル・アドバイザーとしての三菱 UFJ 銀行財務開発室は、預金の受入れ及び融資を行う三菱 UFJ 銀行の別部署とは独立した立場から、財務的見地からの助言を行うことができる体制を構築しているとの説明を受けており、当社は、財務的見地からの助言にあたっては、ファイナンシャル・アドバイザーとしての三菱 UFJ 銀行財務開発室において適切な弊害防止措置が講じられているものと判断しております。

さらに、本特別委員会は、2025 年 11 月 21 日開催の第 1 回特別委員会において、公開買付関連当事者及び本取引の成否からの独立性並びに専門性に問題がないことを確認の上、当社がファイナンシャル・アドバイザーとして三菱 UFJ 銀行財務開発室を、第三者算定機関として山田コンサルを、リーガル・アドバイザーとして長島・大野・常松法律事務所を選任することをそれぞれ事後承認しました。

また、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「⑤ 当社における独立した検討体制の構築」に記載のとおり、当社は、公開買付関連当事者から独立した立場で、本取引に係る検討、交渉及び判断を行うための体制（本取引に係る検討、交渉及び判断に関与する当社の役職員の範囲及びその職務を含みます。）を当社の社内に構築するとともに、2025 年 11 月 21 日開催の第 1 回特別委員会において、かかる検討体制に、独立性及び公正性の観点から問題がないことについて、本特別委員会の承認を受けております。

加えて、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「④ 本特別委員会における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」に記載のとおり、本特別委員会は、その付与された権限に基づき、公開買付関連当事者からの独立性及び専門性・実績等に問題がないことを確認の上、2025 年 12 月 11 日開催の第 2 回特別委員会において、公開買付関連当事者及び本取引の成否から独立した特別委員会独自の第三者算定機関として株式会社プルータス・コンサルティング（以下「プルータス」といいます。）を選任しております。

上記体制の下、当社は、本公開買付価格を含む本取引の条件等に関する交渉方針について意見や指示を受ける等、公開買付者グループとの交渉上重要な局面において本特別委員会より意見、指示及び要請を受けるとともに、三菱 UFJ 銀行財務開発室、山田コンサル及び長島・大野・常松法律事務所の助言を受けながら、初期的意向表明書に記載された本取引の目的を含む本公開買付けの概要、本取引が当社に与える影響、本取引後の経営方針の内容や足元の株価動向を踏まえ、公開買付者グループとの間で本意見表明プレスリリースの「3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由」の「(2) 意見の根拠及び理由」の「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、理由及び意思決定の過程」に記載のとおり、協議・検討を重ねた上で、本取引の是非及び取引条件の妥当性について、慎重に検討を行ってきました。

具体的には、当社は、2025 年 11 月 11 日に初期的意向表明書を受領した後、本特別委員会における検討・協議を進め、本特別委員会は、2025 年 12 月 5 日、IA パートナーズに対して本取引を提案するに至った背景、当社の事業環境及び経営課題、本取引のメリット及びデメリット、本取引後の経営体制・経営方針、本取引の条件等を含む質問事項を送付し、2025 年 12 月 16 日付で受領した当該質問事項に対する書面回答を踏まえて、同月 19 日、IA パートナーズへのインタビューを実施し、当該質問事項等について質疑応答を行いました。また、本特別委員会は、2025 年 12 月 5 日、本取引の精査・検討にあたり、当社に対して本取引のメリット及びデメリット、当社の事業課題、本取引が及ぼすステークホルダーへの影響等を含む質問事項を送付し、2025 年 12 月 19 日付で受領した当該質問事項に対する書面回答を踏まえて、同月 23 日、当社に対しインタビューを実施し、本取引の意義等についての意見交換を行いました。また、2025 年 11 月下旬から同年 12 月下旬にかけて IA パートナーズによる当社に関するデュー・ディリジェンスを受け入れました。

また、本公開買付価格については、当社及び本特別委員会は、IA パートナーズから、2026 年 1 月 15 日に、

本公開買付価格を 910 円（提案日の前営業日である 2026 年 1 月 14 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 744 円に対して 22.31%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 745 円に対して 22.15%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 750 円に対して 21.33%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 759 円に対して 19.89%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。）とする 2 回目提案を受けました。これに対して、本特別委員会から、2026 年 1 月 19 日、2 回目提案における価格は、当社株式の市場株価に一定のプレミアムが付加されているものの、直近及び過去の一定期間の本取引の類似案件（下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(1) 端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠及び理由」にて定義します。以下同じです。）におけるプレミアム水準や当社の収益力を踏まえた本源的価値に照らすと、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上で当社が想定している価格水準から大きく乖離しているとして、本公開買付価格の再検討を要請いたしました。

その後、当社及び本特別委員会は、IA パートナースから、2026 年 1 月 21 日に、本公開買付価格を 930 円（提案日の前営業日である 2026 年 1 月 20 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 743 円に対して 25.17%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 744 円に対して 25.00%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 750 円に対して 24.00%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 758 円に対して 22.69%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。）とする 3 回目提案を受けました。これに対して、本特別委員会から、2026 年 1 月 22 日、3 回目提案における価格は、当社株式の市場株価に一定のプレミアムが付加されているものの、直近及び過去の一定期間の本取引の類似案件におけるプレミアム水準や当社の収益力を踏まえた本源的価値に照らすと、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上で当社が想定している価格水準から依然として大きく乖離しているとして、本公開買付価格の再検討を要請するとともに、本取引後に IA パートナースが実施することを想定している施策による当社の企業価値の向上による影響を次回の提案価格に反映することを求めました。

その後、当社及び本特別委員会は、IA パートナースから、2026 年 1 月 26 日に、当社の企業価値の向上に向けた各施策の効果を加味した価格として、本公開買付価格を 945 円（提案日の前営業日である 2026 年 1 月 23 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 739 円に対して 27.88%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 743 円に対して 27.19%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 749 円に対して 26.17%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 757 円に対して 24.83%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。）とする 4 回目提案を受けました。これに対して、本特別委員会から、2026 年 1 月 28 日、4 回目提案における価格は、当社株式の市場株価に一定のプレミアムが付加されており、当社株式の直近 2 年間の取引時間中最高値を上回っているものの、直近及び過去の一定期間の本取引の類似案件におけるプレミアム水準や当社の収益力を踏まえた本源的価値からは依然として乖離しているとして、本公開買付価格の再検討を要請いたしました。

その後、当社及び本特別委員会は、IA パートナースから、2026 年 1 月 30 日に、本公開買付価格を 955 円（提案日の前営業日である 2026 年 1 月 29 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 731 円に対して 30.64%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 739 円に対して 29.23%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 748 円に対して 27.67%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 756 円に対して 26.32%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。）とする 5 回目提案を受けました。これに対して、本特別委員会から、2026 年 2 月 2 日、5 回目提案における価格は、当社の一般株主に対する合理的な売却機会の提供という観点からも合理性のある水準とのことで、一定の応募が期待できる点については理解をしたものの、本特別委員会は、当社の第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果及び直近及び過去の一定期間の本取引の類似案件におけるプレミアム水準を踏まえて総合的に検討を行っており、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上では、本公開買付価格の引き上げを要請することが適切であるとして、本公開買付価格の再検討を要請いたしました。

その後、本特別委員会は、IA パートナースから、2026 年 2 月 4 日に、本公開買付価格を 961 円（提案日の前営業日である 2026 年 2 月 3 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 733 円に対して 31.11%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 739 円に対して 30.04%、同日までの過去 3 ヶ月間

の終値単純平均値 747 円に対して 28.65%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 755 円に対して 27.28%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。)とする 6 回目提案を受けました。これに対して、本特別委員会から、2026 年 2 月 5 日、6 回目提案における価格は、当社の一般株主に対する配慮といった観点では一定の評価をしているものの、本特別委員会は、当社の第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果及び直近及び過去の一定期間の本取引の類似案件におけるプレミアム水準を踏まえて総合的に検討を行っており、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上では、再度本公開買付け価格の引き上げを要請することが適切であるとして、6 回目提案における増額幅は本特別委員会の期待する水準を下回っており、公表日も迫っていることから、本特別委員会として賛同表明及び応募推奨を行うことができる水準に達しないのではないかと懸念している旨を添えて、本公開買付け価格の再検討を要請いたしました。

その後、本特別委員会は、IA パートナーズから、2026 年 2 月 6 日に、本公開買付け価格を 969 円（提案日の前営業日である 2026 年 2 月 5 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 736 円に対して 31.66%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 738 円に対して 31.30%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 746 円に対して 29.89%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 755 円に対して 28.34%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。)とする 7 回目提案を受けました。これに対して、本特別委員会から、2026 年 2 月 9 日、7 回目提案における価格は、増額幅を意識している観点では一定の評価ができるものの、本特別委員会は、当社の第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果及び直近及び過去の一定期間の本取引の類似案件におけるプレミアム水準を踏まえて総合的に検討を行っており、引き続き一般的なプレミアム水準に達していないことに加え、第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果からも、まだ増額の余地があると考えているとして、本事業計画（下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 公正性を担保するための措置」の「② 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」にて定義します。以下同じです。)に対する IA パートナーズの評価及び本取引後に IA パートナーズが想定している企業価値向上のための施策の織り込み方を含む提案価格の考え方を改めて具体的に説明いただき、それらを反映した提案を求める旨を添えて、本公開買付け価格の再検討を要請いたしました。

その後、本特別委員会は、IA パートナーズから、2026 年 2 月 10 日に、当社から受領したスタンドアローンの事業計画を踏まえ、足元における業績への影響が一過性のものであるか慎重に検討したうえで、デュー・ディリジェンスの結果等を踏まえた調整項目及び本取引後に想定しているリユース事業の出店強化、同事業のロールアップ及び新品 EC 事業の拡販等の各施策を通じた更なる事業拡大及び収益性向上の効果も加味した提案可能な最大限の価格として、本公開買付け価格を 972 円（提案日の前営業日である 2026 年 2 月 9 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 741 円に対して 31.17%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 738 円に対して 31.71%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 745 円に対して 30.47%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 754 円に対して 28.91%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。)とする 8 回目提案を受けました。これに対して、本特別委員会から、同日、8 回目提案における価格は、当社の一般株主が享受すべき正当な利益の確保という観点を考慮した最大限の提案であることは理解したものの、より多くの一般株主から本取引に賛同を得るためにも、今一度検討いただきたいとして、本公開買付け価格の再検討を要請いたしました。

その後、本特別委員会は、IA パートナーズから、2026 年 2 月 12 日に、本公開買付け価格の引き上げの可能性について真摯に検討を行った結果、8 回目提案における価格は、IA パートナーズとして当社及び当社の一般株主の最大限の配慮をするべく提示した価格であることから、8 回目提案における価格を維持し、本公開買付け価格を 972 円（提案日の前営業日である 2026 年 2 月 10 日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である 732 円に対して 32.79%、同日までの過去 1 ヶ月間の終値単純平均値 738 円に対して 31.71%、同日までの過去 3 ヶ月間の終値単純平均値 745 円に対して 30.47%、同日までの過去 6 ヶ月間の終値単純平均値 754 円に対して 28.91%のプレミアムをそれぞれ加えた価格です。)とする最終提案を受けました。これに対して、本特別委員会は、同日、当社のファイナンシャル・アドバイザーである三菱 UFJ 銀行財務開発室及び当社のリーガル・アドバイザーである長島・大野・常松法律事務所からの助言を受けながら、慎重に検討をした

結果として、本公開買付価格を972円とすることについて、応諾する旨の回答をいたしました。

以上の経緯の下、当社は、2026年2月13日開催の取締役会において、長島・大野・常松法律事務所から受けた法的助言、三菱UFJ銀行財務開発室及び山田コンサルから受けた財務的見地からの助言、2026年2月12日付で提出を受けた当社株式の価値算定結果に関する株式価値算定書（以下「本株式価値算定書」といいます。）の内容並びに本特別委員会を通じて提出を受けた特別委員会算定書（下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「④ 本特別委員会における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」にて定義します。以下同じです。）の内容を踏まえつつ、本答申書（下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「① 当社における独立した特別委員会の設置及び特別委員会からの答申書の取得」の「(iii) 判断内容」にて定義します。以下同じです。）において示された本特別委員会の判断内容を最大限尊重しながら、本公開買付けを含む本取引が当社の企業価値向上に資するか否か、及び本公開買付価格を含む本取引に係る取引条件が公正・妥当なものか否か、本取引に係る手続の公正性が確保されているか、本取引は当社の一般株主にとって公正なものであると考えられるか等の観点から、慎重に協議及び検討を行いました。

その結果、当社は、以下のとおり、本公開買付けを含む本取引は当社の企業価値の向上に資するとの結論に至りました。

当社は、本意見表明プレスリリースの「3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由」の「(2) 意見の根拠及び理由」の「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、理由及び意思決定の過程」に記載のとおり、当社が長期的に企業価値を向上させるためには「オーガニック成長戦略」と「インオーガニック成長戦略」の両方を推進していくことが重要である一方、近年は少子高齢化や労働市場の変化に伴う人手不足により、成長戦略の推進に停滞が生じているものと認識しております。

このような中で、IA パートナーズは、本意見表明プレスリリースの「3. 本公開買付けに関する意見の内容、根拠及び理由」の「(2) 意見の根拠及び理由」の「② 公開買付者が本公開買付けの実施を決定するに至った背景、理由及び意思決定の過程」に記載のとおり、当社の企業価値を向上させ、当社グループの更なる事業拡大及び収益性向上を図り、ひいては中長期的な企業価値の最大化に寄与するためには、(ア) リユース事業の出店強化、(イ) リユース事業のロールアップ、(ウ) 新品 EC 事業の拡販といった具体的な施策を企図しているとのことですが、当社としても以下のことから、上記の施策の実行が必要であると考えております。

(ア) リユース事業の出店強化については、「トコトン買取」を通じて、大量生産・大量消費・大量廃棄が行われる現代において、地球環境に優しい循環型社会の実現を目指す当社にとって、商品の買取り力や販売力の向上による再リユース型の社会の実現という観点から最も重要であり、当社としても取り組むべき最重要施策であると考えております。(イ) リユース事業のロールアップについては、自社の経営資源だけでなく、他社の経営資源も活用することで、店舗や人員の強化を図り、他社の強みやノウハウを吸収しつつ、成長速度を加速することが可能となり、当社の企業価値向上に資する施策であると考えております。(ウ) 新品 EC 事業の拡販については、近年の円安市場や日本のサブカルチャーの海外における流行に鑑み、海外市場の拡大等を通じた新品 EC 事業の拡販は、当社の企業価値向上において、極めて有効な手段と考えております。以上から、いずれの施策も当社の企業価値向上のために推進していくべきと考えております。

しかしながら、当社は、上記の施策は当該施策が当社グループの業績に貢献するまでに、相応の時間と各種先行投資が必要となることを考慮すると、一時的には当社グループの財務状況やキャッシュ・フローを悪化させる可能性があると考えております。そのため、当社が上場を維持したまま、これらの施策を実行した場合は、株価の下落や配当の減少等、当社の株主の皆様に対して多大な悪影響を与えてしまう可能性があるものと考えております。

このような状況下において、当社としても、当社の株主の皆様に対して発生する可能性がある上記の悪影響を回避しつつ、中長期的な視点から当社の企業価値を向上させるためには、マネジメント・バイアウト (MBO) の手法により、当社株式を非公開化し、所有と経営を一致させ、短期的な株式市場からの評価にとらわれず、IA パートナーズが持つ経営資源及びノウハウを享受しながら、当社及び従業員が一丸となって各施

策に迅速かつ果敢に取り組むことができる経営体制を構築することが必要であると考えております。

なお、一般論として、当社が本取引を行った場合には、資本市場からのエクイティ・ファイナンスによる資金調達を行うことができなくなるもののほか、知名度や社会的信用の向上といった上場企業として享受してきたメリットを享受できなくなるものが挙げられます。しかしながら、当社は直近 20 年ほどエクイティ・ファイナンスを実施しておらず、当社の現在の財務状況を考慮すると、直近においてもその必要性は高くないものと考えております。知名度につきましても、リユース事業では「トコトン買取」の理念に基づき、地域社会や顧客への価値提供を継続してきましたので、非公開化による知名度低下は限定的と考えています。新品 EC 事業における仕入先等の取引先につきましても、EC 黎明期から取引を続けているため、本取引が当該取引先との関係性に与える影響は大きくないものと考えております。人材採用についても、当社は既に一定の知名度を有しており、当社自身に採用ノウハウが蓄積されていることに鑑み、影響は大きくないものと考えております。

加えて、マネジメント・バイアウト（MBO）に際して借入金が増加し、資金調達余力が低下することが一般的に懸念される場合がありますが、IA パートナーズ及び当社は取引金融機関と良好な関係を築いており、新規調達にも特段の問題は無いと考えております。

さらに、当社では、株式を上場していることに伴い、経営陣や幹部従業員が有価証券報告書や適時開示、株主総会などの IR 対応に追われ、事業運営や投資戦略に関する検討時間を十分に確保できない状態が続いております。また、近年のコーポレートガバナンス・コードの改訂、資本市場に対する規制の強化により、株式上場を維持するために必要な人的・金銭的コストは増加を続けており、これらのコストが当社の経営推進上の大きな負担となる可能性も否定できないと考えております。本取引により、経営陣や幹部従業員が IR 対応から解放されることで事業運営や投資戦略に関する迅速な検討を行うことが可能となるとともに、上場維持コストが削減されれば、長期的な視点での企業価値の向上を図れるものと考えております。なお、当社は、上記の各施策の実行により、健全な事業成長の実現が可能であると認識しており、本取引により既存株主との資本関係が消失することによるデメリットは特段認識しておりません。

また、当社は、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(1) 端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠及び理由」に記載の理由等から、2026 年 2 月 13 日開催の取締役会において、本公開買付価格及び本公開買付けに係るその他の諸条件は当社の株主の皆様にとって妥当であり、本公開買付けは、当社の株主の皆様に対して、合理的な株式の売却の機会を提供するものであると判断いたしました。

こうした判断の下、当社は、本取引が当社の企業価値の向上に資するものであるとともに、本公開買付価格を含む本取引に係る取引条件は妥当なものであると考えております。

以上より、当社は、2026 年 2 月 13 日開催の当社取締役会において、本公開買付けへの賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けへの応募を推奨する旨を決議いたしました。

なお、上記の当社取締役会における決議の方法は、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「⑥ 当社における利害関係を有しない取締役全員の承認及び利害関係を有しない監査役全員の異議がない旨の意見」に記載のとおりです。

その他の本取引の経緯の詳細につきましては、本意見表明プレスリリース及び本公開買付け結果プレスリリースも併せてご参照ください。

2. 本株式併合の要旨

(1) 本株式併合の日程

- | | |
|----------------|--------------------|
| ① 臨時株主総会基準日公告日 | 2026 年 3 月 26 日（木） |
| ② 臨時株主総会基準日 | 2026 年 4 月 10 日（金） |

③ 取締役会決議日	2026年5月1日(金)
④ 臨時株主総会開催日	2026年5月29日(金)(予定)
⑤ 整理銘柄指定日	2026年5月29日(金)(予定)
⑥ 当社株式の売買最終日	2026年6月18日(木)(予定)
⑦ 当社株式の上場廃止日	2026年6月19日(金)(予定)
⑧ 本株式併合の効力発生日	2026年6月23日(火)(予定)

(2) 株式併合の内容

① 併合する株式の種類

普通株式

② 併合比率

当社株式 2,112,184 株につき 1 株に併合いたします。

③ 減少する発行済株式総数

8,749,015 株(注4)

(注4) 減少する発行済株式総数は、当社が2026年2月13日に公表した「2026年3月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕(連結)」に記載された2025年12月31日現在の発行済株式総数(9,094,832株)から、2026年5月1日開催の取締役会において決議した、2026年6月22日時点で消却する予定の345,813株(2026年4月10日時点で当社が所有する自己株式数に相当)を除いた株式数を前提としております。なお、当該自己株式の消却は、本臨時株主総会において、本株式併合に関する議案が原案どおり承認可決されることを条件としております。

④ 効力発生前における発行済株式総数

8,749,019 株(注5)

(注5) 当社は、2026年5月1日開催の取締役会において、2026年6月22日付で自己株式345,813株(2026年4月10日時点で当社が所有する自己株式の数に相当)を消却することを決議しておりますので、「効力発生前における発行済株式総数」は、当該消却後の発行済株式総数を記載しております。なお、当該自己株式の消却は、本臨時株主総会において、本株式併合に関する議案が原案どおり承認可決されることを条件としております。

⑤ 効力発生後における発行済株式総数

4株

⑥ 効力発生日における発行可能株式総数

16株

⑦ 1株未満の端数が生じる場合の処理の方法並びに当該処理により株主に交付されることが見込まれる金銭の額

(a) 会社法第235条第1項又は同条第2項において準用する同法第234条第2項のいずれの規定による処理を予定しているかの別及びその理由

上記「1. 株式併合の目的及び理由」に記載のとおり、本株式併合により、公開買付者及び本不応募合意株主以外の株主の皆様が所有する当社株式の数は、1株に満たない端数となる予定です。

本株式併合により株式の数に1株に満たない端数が生じるときは、会社法(平成17年法律第86号。その後の改正を含みます。以下同じです。)第235条その他の関係法令の定める手続に従い、当該端数

の合計数（合計した数に1株に満たない端数がある場合には、当該端数は切り捨てられます。以下同じです。）に相当する数の当社株式を売却し、その端数に応じて、その売却により得られた代金を株主の皆様へに交付します。

当該売却について、当社は、本株式併合が、当社の株主を公開買付者及び本不応募合意株主のみとするを目的とする本取引の一環として行われるものであること、当社株式が2026年6月19日をもって上場廃止となる予定であり、市場価格のない株式となることから、競売によって買受人が現れる可能性は低いと考えられることに鑑み、会社法第235条第2項の準用する同法第234条第2項の規定に基づき、裁判所の許可を得て公開買付者に売却することを予定しております。

この場合の売却額は、上記裁判所の許可が予定どおり得られた場合には、本株式併合の効力発生日の前日である2026年6月22日時点の当社の最終の株主名簿に記載又は記録された株主の皆様が所有する当社株式の数に本公開買付価格と同額である972円を乗じた金額に相当する金銭を各株主の皆様へに交付できるような価格に設定する予定です。ただし、裁判所の許可が得られない場合や計算上の端数調整が必要な場合においては、実際に交付される金額が上記金額と異なる場合もあります。

(b) 売却に係る株式を買い取る者となると見込まれる者の氏名又は名称
IAPF3 株式会社

(c) 売却に係る株式を買い取る者となると見込まれる者が売却に係る代金の支払のための資金を確保する方法及び当該方法の相当性

公開買付者は、本株式併合により生じる端数の合計数に相当する当社株式の取得に係る資金を、株式会社横浜銀行（以下「横浜銀行」といいます。）からの借入れにより賄うことを予定しているところ、当社は、本公開買付けに係る公開買付届出書の添付書類として提出された2026年2月13日付融資証明書を確認し、その後、公開買付者及び横浜銀行の間で当該銀行融資に係る金銭消費貸借契約が締結されたことを確認することによって、公開買付者の資金確保の方法を確認しております。また、公開買付者によれば、本株式併合の結果生じる1株未満の端数の合計数に相当する当社株式の売却代金の支払いに支障を及ぼす可能性のある事象は発生しておらず、また今後発生する可能性も認識していないとのことです。

以上により、当社は、公開買付者による1株に満たない端数の合計数に相当する当社株式の売却に係る代金の支払のための資金を確保する方法は相当であると判断しております。

(d) 売却する時期及び売却により得られた代金を株主に交付する時期の見込み

当社は、2026年7月下旬を目途に会社法第235条第2項の準用する同法第234条第2項の規定に基づき、裁判所に対して、本株式併合の結果生じる1株未満の端数の合計数に相当する当社株式を売却し、公開買付者において当該当社株式を買い取ることに付いて許可を求める申立てを行うことを予定しております。当該許可を得られる時期は裁判所の状況等によって変動し得ますが、当社は、当該裁判所の許可を得て、2026年8月中旬を目途に公開買付者において買い取りを行う方法により当該当社株式を売却し、その後、当該売却によって得られた代金を株主の皆様へに交付するために必要な準備を行った上で、2026年9月下旬を目途に、当該売却代金を株主の皆様へに交付することを見込んでおります。

当社は、本株式併合の効力発生日から売却に係る一連の手續に要する期間を考慮し、上記のとおり、それぞれの時期に、本株式併合の結果生じる1株未満の端数の合計数に相当する当社株式の売却が行われ、また、当該売却により得られた代金の株主の皆様への交付が行われるものと判断しております。

3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等

本株式併合における併合の割合は、当社株式2,112,184株を1株に併合するものです。上記「1. 株式併合の目的及び理由」に記載のとおり、本株式併合は、当社の株主を公開買付者及び本不応募合意株主のみとする

ことを目的として行われるものであること、本取引の一環として行われた本公開買付けが成立したこと及び下記の各事項に照らして、本株式併合における併合の割合は相当であると判断しております。

(1) 端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠及び理由

① 親会社等がある場合における当該親会社等以外の当社の株主の利益を害さないように留意した事項

本株式併合は、本公開買付け後のいわゆる二段階買収の二段階目の手続として行われるものであるところ、公開買付者及び当社は、本公開買付けがいわゆるマネジメント・バイアウト (MBO) に該当する本取引の一環として行われるものであり、構造的な利益相反の問題が存在すること等を踏まえ、本公開買付けの公正性の担保、本公開買付けの実施を決定するに至る意思決定の過程における恣意性の排除及び利益相反の回避の観点から、本公開買付けを含む本取引の公正性を担保するため、下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」に記載の措置を実施いたしました。

② 1株未満の端数が生じる場合の処理の方法並びに当該処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額及び当該額の相当性に関する事項

本株式併合においては、上記「2. 本株式併合の要旨」の「(2) 株式併合の内容」の「⑦ 1株未満の端数が生じる場合の処理の方法並びに当該処理により株主に交付されることが見込まれる金銭の額」の「(a) 会社法第235条第1項又は同条第2項において準用する同法第234条第2項のいずれの規定による処理を予定しているかの別及びその理由」に記載のとおり、端数処理により株主に交付されることが見込まれる金銭の額は、本株式併合の効力発生日の前日である2026年6月22日の最終の当社の株主名簿に記載又は記録された株主の皆様が所有する当社株式の数に本公開買付け価格と同額である972円を乗じた金額となる予定です。

本公開買付け価格につきましては、(a) 下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「② 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得」に記載されている山田コンサルによる当社株式の株式価値の算定結果のうち、市場株価法及び類似会社比較法に基づく算定結果のレンジの上限を上回っていること、かつディスカунテッド・キャッシュ・フロー法 (以下「DCF法」といいます。) に基づく算定結果のレンジの範囲内であること、(b) 本公開買付けの公表日の前営業日である2026年2月12日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値780円に対して24.62%、2026年2月12日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値740円に対して31.35%、過去3ヶ月間の終値単純平均値745円に対して30.47%、過去6ヶ月間の終値単純平均値754円に対して28.91%のプレミアムがそれぞれ加えられた価格であるところ、経済産業省から「公正なM&Aの在り方に関する指針」が公表された2019年6月28日以降、2025年12月31日までの間に公表され、成立した公表日前日における対象会社のPBRが1.5倍を超える上場会社を対象としたMBOの一環として行われた公開買付けにおける事案 (以下「類似案件」といいます。) 26件のプレミアム水準 (公表日の前営業日における終値に対するプレミアムの中央値38.02%、公表前1ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの中央値37.11%、公表前3ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの中央値36.17%、公表前6ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの中央値39.34%) をやや下回るものの、公表日の前営業日における終値に対するプレミアムの比率 (24.62%) は類似案件26件のうち上位から19番目、公表前1ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの比率 (31.35%) は類似案件26件のうち上位から15番目、公表前3ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの比率 (30.47%) は類似案件26件のうち上位から17番目、公表前6ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの比率 (28.91%) は類似案件26件のうち上位から17番目であり、類似案件のプレミアム水準のレンジ内にあることから合理的なものであると認められること、(c) 下記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」に記載の利益相反を回避するための措置が採られていること等、当社の一般株主の利益

への配慮がなされていると認められること、(d) 上記利益相反を回避するための措置が採られた上で、当社と IA パートナーズとの間で独立当事者間の取引における協議・交渉と同等の協議・交渉が複数回行われ、より具体的には、当社において、本特別委員会との協議、山田コンサルによる当社株式の株式価値に係る算定結果の内容や財務的見地からの助言及び長島・大野・常松法律事務所から受けた法的助言等を踏まえて、IA パートナーズとの間で真摯かつ継続的に協議・交渉が行われた上で決定された価格であること、(e) 本特別委員会が、当社から、当社と IA パートナーズとの間における本取引に係る協議・交渉の経緯及び内容等につき適時に報告を受けた上で、本特別委員会において協議し、本公開買付価格につき、IA パートナーズに対して、複数回にわたり公開買付価格の再検討を要請するなど、IA パートナーズとの間で交渉を行った上で、本公開買付価格を含む本取引の条件について、本取引後に IA パートナーズが実施することを想定している施策による当社の企業価値の向上による影響を加味しても、妥当である旨の意見を述べていることを踏まえ、当社は、2026年2月13日開催の取締役会において、本公開買付価格及び本公開買付けに係るその他の諸条件は当社の株主の皆様にとって妥当であり、本公開買付けは、当社の株主の皆様に対して、合理的な株式の売却の機会を提供するものであると判断いたしました。その後、本臨時株主総会の招集を決議した2026年5月1日開催の当社取締役会に至るまでに、本公開買付価格に関する当社の判断の基礎となる諸条件に重大な変更が生じていないことを確認しております。

以上より、当社は、端数処理の方法及び端数処理により株主の皆様へ交付することが見込まれる金銭の額については、相当であると判断しております。

③ 当社において最終事業年度の末日後に生じた重要な財産の処分、重大な債務の負担その他の会社財産の状況に重要な影響を与える事象

(a) 本公開買付け

上記「1. 株式併合の目的及び理由」に記載のとおり、公開買付者は2026年2月16日から2026年4月2日まで本公開買付けを行い、その結果、2026年4月9日（本公開買付けの決済の開始日）をもって、当社株式6,258,008株（所有割合：71.53%）を所有するに至りました。

(b) 剰余金の配当の不実施

当社は、2026年2月13日付「2026年3月期配当予想の修正(無配)に関するお知らせ」にてお知らせいたしましたとおり、同日開催の当社取締役会において、2026年3月期の期末配当を行わないことを決議しております。詳細につきましては、当該公表の内容をご参照ください。

(c) 特別利益の計上

当社は、2026年2月13日付「特別利益計上に関するお知らせ」にてお知らせいたしましたとおり、2026年3月期第3四半期会計期間において、当社の経営する一部店舗について、賃貸人の都合による撤退に伴い、受取補償金213,717千円を特別利益として計上いたしました。詳細につきましては、当該公表の内容をご参照ください。

(d) 自己株式の消却

当社は、2026年5月1日開催の取締役会において、2026年6月22日付で当社の自己株式345,813株（2026年4月10日現在、当社が所有する株式）を消却することを決議いたしました。なお、当該自己株式の消却は、本臨時株主総会において、本株式併合に関する議案が原案どおり承認可決されることを条件としており、消却後の当社の発行済株式総数は、8,749,019株となります。

(2) 上場廃止となる見込み

① 上場廃止

上記「1. 株式併合の目的及び理由」に記載のとおり、本臨時株主総会において株主の皆様からご承

認いただくことを条件として、本株式併合を実施し、最終的に当社の株主は公開買付者及び本不応募合意株主のみとなる予定です。その結果、当社株式は東京証券取引所における上場廃止基準に従い、所定の手続を経て上場廃止となる予定です。

日程といたしましては、2026年5月29日から2026年6月18日までの間、整理銘柄に指定された後、2026年6月19日をもって上場廃止となる予定です。上場廃止後は、当社株式を東京証券取引所スタンダード市場において取引することはできません。

② 上場廃止を目的とする理由

上記「1. 株式併合の目的及び理由」に記載のとおり、当社は、本取引により当社株式を非公開化することが、当社の企業価値向上に資するとの結論に至ったためです。

③ 一般株主への影響及びそれに対する考え方

下記「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」の「④ 当社における独立した特別委員会の設置及び答申書の取得」に記載のとおり、当社は、本取引が当社の一般株主にとって公正なものであるかについて本特別委員会に諮問し、2026年2月12日付で、同委員会より本公開買付けを含む本取引が当社の一般株主にとって公正なものとする本答申書の提出を受けております。

(3) 公正性を担保するための措置

公開買付者グループ及び当社は、本公開買付けがいわゆるマネジメント・バイアウト (MBO) に該当する本取引の一環として行われるものであり、構造的な利益相反の問題が存在すること等を踏まえ、本公開買付価格の公正性の担保、本公開買付けの実施を決定するに至る意思決定の過程における恣意性の排除及び利益相反の回避の観点から、本公開買付けを含む本取引の公正性を担保するため、以下の措置を実施いたしました。

なお、公開買付者グループは、本公開買付けにおいて、いわゆる「マジョリティ・オブ・マイノリティ」(Majority of Minority) の買付予定数の下限を設定すると、本公開買付けにおける買付予定数の下限が高くなり、本公開買付けの成立を不安定にし、本公開買付けに応募する当社の一般株主の利益に資さない可能性も認められることを踏まえ、本公開買付けにおいて、いわゆる「マジョリティ・オブ・マイノリティ」(Majority of Minority) の買付予定数の下限は設定していないとのことです。もっとも、公開買付者グループ及び当社において、本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置として、以下の①乃至⑦の措置を実施していることから、当社の一般株主の利益には十分な配慮がなされていると考えているとのことです。

なお、以下の記載のうち、公開買付者グループにおいて実施した措置（下記「⑧ 当社の一般株主が本公開買付けに応募するか否かについて適切に判断を行う機会を確保するための措置等」）については、公開買付者グループから受けた説明に基づくものです。

① 当社における独立した特別委員会の設置及び特別委員会からの答申書の取得

(i) 設置等の経緯

当社は、本取引がいわゆるマネジメント・バイアウト (MBO) の一環として行われるものであること、また、本取引については、公開買付者が当社の一般株主に当社の株主を公開買付者及び本不応募合意株主のみとし、当社株式を非公開化するための一連の手続を行うことが想定され、川畑泰史氏及び渡邊匡氏と利益を共通にしていることから、川畑泰史氏及び渡邊匡氏と、当社又は当社の一般株主との間に構造的な利益相反が存在することを踏まえ、本取引の是非や取引条件の妥当性についての検討及び判断が行われる過程全般にわたってその公正性を担保する観点から、2025年11月21日付取締役会における決議により、公開買付関連当事者及び本取引の成否のいずれから独立した、当社の独立社外取締役である片岡宏介氏（片岡公認会計士事務所所長、東京

鐵鋼株式会社取締役（監査等委員）、CPA パートナーズ株式会社取締役、株式会社フジテレビジョン監査役）、並びに当社の独立社外監査役である七松優氏（七松公認会計士税理士事務所所長）及び小川晃範氏（元公益財団法人日本環境協会専務理事）の3名によって構成される特別委員会を設置いたしました。また、本特別委員会の委員の互選により、片岡宏介氏が本特別委員会の委員長に就任しております（なお、本特別委員会の委員は設置当初から変更しておりません。また、本特別委員会の各委員の報酬は、本取引の成立等を条件とする成功報酬は採用しておりません。）。なお、当社は、本特別委員会の委員の候補となる当社の社外取締役及び社外監査役の独立性及び適格性について確認を行うとともに、公開買付関連当事者のいずれからも独立性を有すること、及び本取引の成否に関して一般株主とは異なる重要な利害関係を有していないことを確認した上で、本特別委員会の委員を選任しております。

当社は、上記取締役会決議に基づき、本特別委員会に対し、①本取引の目的の正当性・合理性（本取引が当社の企業価値の向上に資するか否かを含む。）、②本取引に係る取引条件の公正性（対価の水準、本取引の実施方法及び対価の種類等の公正性を含む。）、③本取引に係る手続の公正性（いかなる公正担保措置をどの程度講じるべきかの検討を含む。）、④本公開買付けについて当社取締役会が賛同すべきか否か、及び、当社の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨すべきか否か並びに⑤本取引を行うことの決定（当社取締役会が本公開買付けに対して賛同の意見表明を行うこと及び当社の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨することを含む。）が当社の一般株主（少数株主を含む。以下同じ。）にとって公正であるか（①乃至⑤を、以下「本諮問事項」と総称します。）について諮問いたしました。

また、当社は、上記取締役会決議において、当社取締役会において本取引に関する重要な決定を行うに際しては、本特別委員会の答申を最大限尊重し、本特別委員会が本取引の取引条件について妥当でないと判断した場合には、当社取締役会は、本取引の実施を決定しない（本公開買付けに賛同せず、応募推奨をしないことを含む。）旨を決議しております。併せて、当社取締役会は、上記取締役会決議に基づき、本特別委員会に対して、(i)業務執行取締役等による、本取引その他それに派生又は関連する事項（以下「対象事項」と総称します。）の検討について、必要な助言を行う権限、(ii)公開買付者との対象事項に関する協議及び交渉について事前に方針を確認し、適時にその状況の報告を受け、対象事項に関する協議及び交渉について意見を述べ、当社取締役会に対して勧告や要請を行い、また、必要に応じて法令上許容される範囲で公開買付者を含む第三者と直接協議・交渉を行う権限、(iii)当社における本取引の検討、交渉及び判断を行う体制について、事前に方針を確認し、意見を述べ、又は勧告や要請を行う権限、(iv)業務執行取締役等に対し、対象事項に関する進捗、検討状況その他の事項の報告及び情報提供を随時求める権限、(v)本特別委員会の役割を果たすために必要な範囲で、自らのためのアドバイザー等を当社の費用負担により選任する権限、及び当社のアドバイザー等を評価し、選任について意見し、又は承認（事後承認を含む。）する権限を、それぞれ付与しております。

(ii) 検討の経緯

本特別委員会は、2025年11月21日から2026年2月12日までに、合計13回、約13.5時間開催されたほか、会日外においても電子メール等を通じて報告・情報共有、審議及び意思決定を行い、本諮問事項に関し、慎重に検討を行いました。

具体的には、本特別委員会は、まず、2025年11月21日、当社のファイナンシャル・アドバイザーである三菱UFJ銀行財務開発室及び第三者算定機関である山田コンサル並びに当社のリーガル・アドバイザーである長島・大野・常松法律事務所について、その独立性及び専門性・実績等に問題がないことを確認の上、その選任を事後承認いたしました。

また、本特別委員会は、公開買付関連当事者からの独立性及び専門性・実績等に問題がないことを確認の上、2025年12月11日に、公開買付関連当事者から独立した特別委員会独自の第三者

算定機関としてブルータスを選任いたしました。

本特別委員会は、2025年12月5日、IAパートナーズに対して、本取引を提案するに至った背景、当社の事業環境及び経営課題、本取引のメリット及びデメリット、本取引後の経営体制・経営方針、本取引の条件等を含む質問事項を送付し、2025年12月16日付で受領した当該質問事項に対する書面回答を踏まえて、同月19日、IAパートナーズへのインタビューを実施し、当該質問事項等について質疑応答を行いました。また、本特別委員会は、2025年12月5日、本取引の精査・検討にあたり、当社に対して本取引のメリット及びデメリット、当社の事業課題、本取引が及ぼすステークホルダーへの影響等を含む質問事項を送付し、2025年12月19日付で受領した当該質問事項に対する書面回答を踏まえて、同月23日、当社に対しインタビューを実施し、本取引の意義等についての意見交換を行いました。

さらに、本特別委員会は、三菱UFJ銀行財務開発室及び山田コンサル並びにブルータスから、本取引の条件等についての交渉経緯及び当社の株式価値算定についての説明を受けるとともに、長島・大野・常松法律事務所から、本取引の手續面における公正性を担保するための措置並びに本取引に係る当社取締役会の意思決定の方法及び過程その他の利益相反を回避するための措置の内容について説明を受け、これらに関しても質疑応答を行っております。

また、本特別委員会は、当社から、当社とIAパートナーズとの間における本取引に係る協議・交渉の経緯及び内容等につき適時に報告を受けた上で、本特別委員会において協議し、本公開買付価格につき、公開買付者から本公開買付価格を1株当たり972円とする旨の提案を受けるに至るまで、IAパートナーズとの間で交渉を行いました。

(iii) 判断内容

以上の経緯で、本特別委員会は、本諮問事項について慎重に検討及び協議を重ねた結果、委員全員一致の決議により、2026年2月12日付で、当社取締役会に対し、大要以下の内容の答申書（以下「本答申書」といいます。）を提出いたしました。本答申書の内容は、本意見表明プレスリリースの別添1もご参照ください。

(a) 答申内容

1. 本取引により、当社の企業価値向上に資することが見込まれ、本取引の目的の正当性・合理性が認められると考える。
2. 本公開買付けを含む本取引に係る取引条件（対価の水準、本取引の実施方法及び対価の種類等の公正性を含む。）は公正なものであると考える。
3. 本取引の実施に際して適切な公正性担保措置が実施されており、本取引に係る手續は公正なものであると考える。
4. 本公開買付けについて当社取締役会が賛同の意見を表明すること、及び、当社の株主に対して本公開買付けに応募することを推奨することは、妥当であるとする。
5. 本取引を行うこと（当社取締役会が本公開買付けに対して賛同の意見表明を行うこと及び当社の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨することを含む。）は、当社の一般株主（少数株主を含む。）にとって公正なものであると考える。

(b) 答申理由

1. 本諮問事項1について

(1) 本特別委員会の検討方針

本特別委員会は、本諮問事項1につき、当社における事業環境及び経営課題の認識等を踏まえ、本取引が当社の企業価値の向上に資するものであるか、また、その目的が正当であり、かつ、合理的なものであるかを検討した。

(2) 当社における現状認識

本特別委員会がインタビュー等において当社から受けた回答及び本事業計画、本株式価値算定書、特別委員会算定書、公開買付届出書のドラフト、意見表明プレスリリースのドラフト及び本インタビュー等（ヒアリング・インタビューの実施、質疑応答の実施、質問事項の送付及び回答の受領等をいう。以下同じ。）その他の委員会において配付された各種資料（以下「本検討対象資料」と総称する。）によれば、当社の沿革及び事業内容並びに当社が認識する事業環境及び経営課題は、概要以下のとおりである。

ア 当社の沿革及び事業内容

- ・ 当社は、1978年9月に株式会社電化センターシミズとして設立された。当社はその後1989年9月に株式会社シミズデンキとの合併を経て、1990年4月に社名を「株式会社ワットマン」に変更し、2002年3月にハードオフ/オフハウス横浜上郷店を開店し、リユース品の小売業（以下「リユース事業」という。）へ参入した。
- ・ 当社株式については、1992年7月に日本証券業協会に店頭登録された後、2004年12月にジャスダック証券取引所に上場した。その後、大阪証券取引所によるジャスダック証券取引所の吸収合併及び2013年7月に行われた東京証券取引所と大阪証券取引所の現物市場の統合に伴い、東京証券取引所 JASDAQ 市場への上場を経て、現在は、2022年4月に実施された東京証券取引所の市場区分見直しに伴い、東京証券取引所スタンダード市場に上場している。
- ・ 本書作成日現在、当社グループは、当社及び当社の連結子会社(株式会社ホビーサーチ（以下「ホビーサーチ」という。）及び WATT MANN(THAILAND) CO.,LTD.)の計3社で構成されており、リユース事業と新品の EC 小売業(以下「新品 EC 事業」という。)を主な事業としている。当社がリユース事業、ホビーサーチが新品 EC 事業を行っている。

イ 当社における事業環境及び経営課題の認識

- ・ 近年は少子高齢化や労働市況の変化に伴う人手不足が大きな問題となっており、当社においても重要な経営課題であるとの課題意識を持っている。現在、当社では、経営陣及び幹部従業員の人手不足により、経営陣及び幹部従業員が広範な業務領域をカバーすることを強いられている。例えば、株式を上場していることに伴い、経営陣や幹部従業員が有価証券報告書や適時開示、株主総会などの IR 対応に追われ、事業運営や投資戦略に関する検討時間を十分に確保できない状態が続いている。このように人的リソースのひっ迫により、「オーガニック成長戦略」における新規出店や、「インオーガニック成長戦略」における M&A といった、成長投資の検討が進まない状況が続いている。
- ・ また、リユース事業の実店舗においても、店舗運営を担う人材の採用・育成が十分でないという課題があると認識している。人材の確保が不十分な状況で新規出店を続けると、既存店舗の人員を新規店舗へ配置換えする必要性が生じ、結果として既存店舗の運営体制が脆弱化してしまう懸念があると考えている。こうした懸念が存在するため、現在、当社は新規出店ペースの制限を強いられている。これらの人的リソースのひっ迫や実店舗での人手不足は、新規投資の停滞・制限を通じて、当社の将来的な成長機会の逸失に繋がっているものと認識している。
- ・ 加えて、新品 EC 事業においても、円安などのマクロ環境に伴う仕入価格の上昇や米国の関税政策による海外向け売上高の低下が想定されており、事業環境の見通しは以前よりも不透明になっていると認識している。このような不安定な業界環境においては、マーケティング強化などを通じた、より強い販売体制の構築が必要であると考えている。一方で、当社にはマーケティング領域に知見を持った経営陣及び幹部従業員が不足しており、今後はこうした専門人材の確保についても必要になってくるものと認識している。

(3) 本取引の意義

本特別委員会がインタビュー等において IA パートナーズ及び当社から受けた回答並びに本検討対象資料によれば、IA パートナーズ及び当社が考える本取引の意義は、以下のとおりとのものである。

ア IA パートナーズが考える本取引の意義

IA パートナーズは本取引の実行後、下記(ア)乃至(ウ)の各施策を実行することを検討している。

(ア) リユース事業の出店強化

- IA パートナーズは、総合リユース店及びカメラ専門店の両業態について出店強化を行うことを考えている。具体的には、総合リユース店については、神奈川県以外のエリアへの出店、カメラ専門店については、1都3県を中心とした出店強化を行うことを想定している。
- この点、IA パートナーズは、これまでの投資実績の中でアパレル業界や商業施設オペレーターへの投資を行ってきた経験があり、新規出店における店舗用不動産の開拓や出店戦略の策定に係るノウハウを活用するとともに、経営資源の再分配や経営体制強化、人材獲得・育成に向けた施策を実施することにより、現状の当社の課題である人手不足を抜本的に補強しながら、企業価値の向上に向けた出店計画の蓋然性を高めることに寄与できるものと考えている。

(イ) リユース事業のロールアップ

- IA パートナーズは、総合リユース業界では、ロールアップ機会が豊富に存在していると考えており、当社の経営資源を活用した自律的な成長戦略のみならず、同業他社との資本・業務提携や M&A 等を通じ外部の経営資源を取り込む成長戦略の推進も選択肢になると考えているところ、これらの M&A 戦略の構築やターゲットの選定、その後の M&A 実務及び M&A 後の統合・シナジーの発現までの全てのフェーズにおいて全面的な支援を提供することが可能であると考えている。IA パートナーズは、これらの支援を通じて、当社グループ単独では相当の期間を要することが見込まれる総合リユース店の神奈川県以外のエリアへの出店強化やブランドイメージの確立をスピード感を持って推し進めることが可能となり、地域拡大・業容拡大による当社の更なる成長戦略の推進を支援することができると考えている。
- なお、「ロールアップ」とは、同一又は関連業種の中小企業を複数買収し、一体運営することで規模拡大を図る M&A 戦略を指し、分散していた企業群を統合することで、シナジー創出・コスト削減・交渉力向上等を狙っている。

(ウ) 新品 EC 事業の拡販

- IA パートナーズは、新品 EC 事業の拡販に向けて「問屋・メーカー連携強化」、「マーケティング強化」、「海外販売強化」という三つの施策を考えている。その中で、特に「海外販売強化」については、これまで当社が事業拡大を展望しながらも、海外における事業展開・ビジネス戦略に関するノウハウや知見、海外の商習慣や現地での交渉・折衝に深く精通した人材の不足等により取り組むことが難しかった領域を、IA パートナーズが持つ社内外の人脈を活用し、当社に対してかかる人材を派遣・参画させることにより戦略的に補強することが可能であると考えている。

一方で、IA パートナーズは、当社がリユース業界の再編をリードするにあたっては、経営資源を集中的に投下する必要があるとあり、特にリユース事業における新店舗の開店にあたっては、新店舗の物件や店舗商品及び人員等の調達にかかる多額の先行投資が発生することから、一

時的に収益及びキャッシュ・フローが悪化する可能性は否定できず、短期的には新店舗の出店に伴う開業関連費用の増大や人材関連費用等の先行による営業利益や経常利益の悪化といった当社の業績や財務状況に大きな影響を与えるリスクがあるため、当社が上場を維持したまま上記の各施策を実施した場合には、資本市場から十分な評価を得ることができず、当社株式の株価が下落し、株式価値を毀損する可能性があることを認識している。

加えて、市場の潮流に追従し、大胆かつスピーディーな意思決定による成長投資を実現するためには、機動的かつ柔軟な意思決定を可能とする体制を構築することが望ましいと考えており、本取引によってかかる体制構築はより柔軟に実施することが可能となると考えている。

IA パートナースは、上記の事情を勘案し、当社の一般株主に発生する可能性がある株価の下落による株式価値の毀損を回避しつつも、上記のリユース市場の成長や国内ホビー市場の拡大の潮流に追従し、中・長期的な視点で当社事業の抜本的な強化を推進することができるという点で、当社をこの時期・タイミングで非公開化することが当社の企業価値向上のために最も有効な手段であるとの認識に至った。

イ 当社が考える本取引の意義

当社は、IA パートナースが企図している上記記載の各種施策について、以下の理由から、これを実行することが必要であると考えている。

- ・ (ア)リユース事業の出店強化については、「トコトン買取」を通じて、大量生産・大量消費・大量廃棄が行われる現代において、地球環境に優しい循環型社会の実現を目指す当社にとって、商品の買取力や販売力の向上による再リユース型の社会の実現という観点から最も重要であり、当社としても取り組むべき最重要施策である。
- ・ (イ)リユース事業のロールアップについては、自社の経営資源だけでなく、他社の経営資源も活用することで、店舗や人員の強化を図り、他社の強みやノウハウを吸収しつつ、成長速度を加速することが可能となり、当社の企業価値向上に資する施策である。
- ・ (ウ)新品 EC 事業の拡販については、近年の円安市況や日本のサブカルチャーの海外における流行に鑑み、海外市場の拡大等を通じた新品 EC 事業の拡販は、当社の企業価値向上において、極めて有効な手段と考えている。以上から、いずれの施策も当社の企業価値向上のために推進していくべきである。

しかしながら、当社は、上記の施策は当該施策が当社グループの業績に貢献するまでに、相応の時間と各種先行投資が必要となることを考慮すると、一時的には当社グループの財務状況やキャッシュ・フローを悪化させる可能性があると考えている。そのため、当社が上場を維持したまま、これらの施策を実行した場合は、株価の下落や配当の減少等、当社の株主に対して多大な悪影響を与えてしまう可能性があるものと考えている。

このような状況下において、当社としても、当社の株主に対して発生する可能性がある上記の悪影響を回避しつつ、中長期的な視点から当社の企業価値を向上させるためには、マネジメント・バイアウト (MBO) の手法により、当社株式を非公開化し、所有と経営を一致させ、短期的な株式市場からの評価にとらわれず、IA パートナースが持つ経営資源及びノウハウを享受しながら、当社及び従業員が一丸となって各施策に迅速かつ果敢に取り組むことができる経営体制を構築することが必要であると考えている。

(4) 本特別委員会における検討

ア 当社の現状を踏まえた本取引の意義の評価

当社による事業環境及び経営課題の認識については、矛盾した点や客観的事実に反してい

る点は認められず、また、当社の属する業界及び市場の環境として一般に説明されている内容や当社取締役会の理解とも整合するものと考えられる。

そして、上記（３）ア記載の IA パートナーズの考える本取引の意義は、当社の経営課題を踏まえたものであり、当社が考える本取引の意義とも整合的であると評価することができる。また、上記（３）イ記載の当社が考える本取引の意義も、当社の経営課題に照らして整合的であり、不合理な点は見当たらない。そして、本取引後に実行することが予定されている各施策は、当社の現在の事業内容及び経営課題を前提とした合理的なものであり、当社における将来の中長期的な企業価値の向上のための施策として現実的なものであると考えられる。

イ 本取引の実施による他の影響

本検討対象資料の検討及び本インタビュー等の結果、本取引の実施により、当社の事業活動に生じ得る懸念の有無について、以下の事項が確認された。

- すなわち、一般論として、当社が本取引を行った場合には、資本市場からのエクイティ・ファイナンスによる資金調達を行うことができなくなるのほか、知名度や社会的信用の向上といった上場企業として享受してきたメリットを享受できなくなることが挙げられる。
- しかしながら、当社は直近 20 年ほどエクイティ・ファイナンスを実施しておらず、当社の現在の財務状況を考慮すると、直近においてもその必要性は高くないものと考えている。知名度についても、リユース事業では「トコトン買取」の理念に基づき、地域社会や顧客への価値提供を継続してきたので、非公開化による知名度低下は限定的と考えている。新品 EC 事業における仕入先等の取引先についても、EC 黎明期から取引を続けているため、本取引が当該取引先との関係性に与える影響は大きくないものと考えている。人材採用についても、当社はすでに一定の知名度を有しており、当社自身に採用ノウハウが蓄積されていることに鑑み、影響は大きくないものと考えている。
- 加えて、マネジメント・バイアウト（MBO）に際して借入金が増加し、資金調達余力が低下することが一般的に懸念される場合があるが、IA パートナーズ及び当社は取引金融機関と良好な関係を築いており、新規調達にも特段の問題は無いと考えている。
- さらに、当社では、株式を上場していることに伴い、経営陣や幹部従業員が有価証券報告書や適時開示、株主総会などの IR 対応に追われ、事業運営や投資戦略に関する検討時間を十分に確保できない状態が続いている。また、近年のコーポレートガバナンス・コードの改訂、資本市場に対する規制の強化により、株式上場を維持するために必要な人的・金銭的コストは増加を続けており、これらのコストが当社の経営推進上の大きな負担となる可能性も否定できないと考えている。本取引により、経営陣や幹部従業員が IR 対応から解放されることで事業運営や投資戦略に関する迅速な検討を行うことが可能となるとともに、上場維持コストが削減されれば、長期的な視点での企業価値の向上を図れるものと考えている。
- なお、当社は、上記の各施策の実行により、健全な事業成長の実現が可能であると認識しており、本取引により既存株主との資本関係が消失することによるデメリットは特段認識していない。

さらに、本検討対象資料によれば、本取引の実施による他の影響に関して、IA パートナーズとしては、以下のとおり考えており、これは、当社の認識と概ね一致しているものと評価できる。

- IA パートナーズは、当社がリユース業界の再編をリードするにあたっては、経営資源を集中的に投下する必要があるとあり、特にリユース事業における新店舗の開店にあたっては、新店舗の物件や店舗商品及び人員等の調達にかかる多額の先行投資が発生することから、一

時的に収益及びキャッシュ・フローが悪化する可能性は否定できず、短期的には新店舗の出店に伴う開業関連費用の増大や人材関連費用等の先行による営業利益や経常利益の悪化といった当社の業績や財務状況に大きな影響を与えるリスクがあるため、当社が上場を維持したまま上記の各施策を実施した場合には、資本市場から十分な評価を得ることができず、当社株式の株価が下落し、株式価値を毀損する可能性があることと認識している。

- 加えて、市場の潮流に追従し、大胆かつスピーディーな意思決定による成長投資を実現するためには、機動的かつ柔軟な意思決定を可能とする体制を構築することが望ましいと考えており、本取引によってかかる体制構築はより柔軟に実施することが可能となると考えている。
- IA パートナースは、上記の事情を勘案し、当社の一般株主に発生する可能性がある株価の下落による株式価値の毀損を回避しつつも、上記のリユース市場の成長や国内ホビー市場の拡大の潮流に追従し、中・長期的な視点で当社事業の抜本的な強化を推進することができるという点で、当社をこの時期・タイミングで非公開化することが当社の企業価値向上のために最も有効な手段であるとの認識に至った。

以上の点、及びこれに関する本特別委員会と当社との間の質疑応答等の内容に鑑みると、本取引を実施することによる当社の企業価値向上に対する重大な支障となる事情として認められるものは、特段、見受けられない。

ウ 他の手法の採用可能性（上場廃止を手段として選択することの必要性）

本インタビュー等における当社の説明によれば、上記（3）ア及びイ記載の各種施策の実行は、当該施策が当社グループの業績に貢献するまでに、相応の時間と各種先行投資が必要となることを考慮すると、一時的には当社グループの財務状況やキャッシュ・フローを悪化させる可能性があると考えている。そのため、当社が上場を維持したまま、これらの施策を実行した場合は、株価の下落や配当の減少等、当社の株主に対して多大な悪影響を与えてしまう可能性があるものと考えている。このような状況下において、当社としても、当社の株主に対して発生する可能性がある上記の悪影響を回避しつつ、中長期的な視点から当社の企業価値を向上させるためには、マネジメント・バイアウト（MBO）の手法により、当社株式を非公開化し、所有と経営を一致させ、短期的な株式市場からの評価にとらわれず、IA パートナースが持つ経営資源及びノウハウを享受しながら、当社及び従業員が一丸となって各施策に迅速かつ果敢に取り組むことができる経営体制を構築することが必要であると考えている。

加えて、本検討対象資料及び本インタビュー等における IA パートナースの説明によれば、当社の一般株主に発生する可能性がある株価の下落による株式価値の毀損を回避しつつも、上記のリユース市場の成長や国内ホビー市場の拡大の潮流に追従し、中・長期的な視点で当社事業の抜本的な強化を推進することができるという点で、当社をこの時期・タイミングで非公開化することが当社の企業価値向上のために最も有効な手段であるとの認識に至ったとのことである。

上記の説明を踏まえ、本特別委員会としては、当社株式が上場維持をした状態で、当社が上記（3）ア及びイ記載の各種施策の実行をすることが不可能であるとまでの確信には至ったというわけでは必ずしもないものの、各施策が実行されれば、当社グループの財務状況やキャッシュ・フローを悪化させる可能性があり、当社が上場を維持したまま、これらの施策を実行した場合は、株価の下落や配当の減少等、当社の株主に対して多大な悪影響を与えてしまう可能性があるとの当社の説明や、リユース市場の成長や国内ホビー市場の拡大の潮流に追従し、中・長期的な視点で当社事業の抜本的な強化を推進することが可能になることから、当社株式を非公開化することが当社の企業価値向上のために最も有効な手段であるとの

IA パートナーズの説明は合理的なものであると考えられる。

以上の点に鑑みると、当社株式の非公開化を行った上で、各施策を実行するべく、本取引を行うという判断は、合理性を有するものと考えられる。

(5) 小括

以上の事実を前提にすれば、当社の経営課題に照らして、当社及び IA パートナーズが実施を企図している各施策は合理的なものといえ、それを実施する前提として、本取引を実施する意義を否定する事情は見当たらない。

加えて、本取引の実施により、当社株式は上場を廃止されるとともに、IA パートナーズが企図している上記(3)アの各施策が実行されることによって、①機動的かつ柔軟な意思決定を可能とする体制を構築することができ、リユース事業の出店強化、リユース事業のロールアップ、新品 EC 事業の拡販といった目的の達成が容易になるとともに、上場維持コストの削減といった効果も併せて見込まれ、これらは当社の企業価値の向上に大きく資するものと認められる。他方、本取引を実施することによる当社の企業価値向上に対する重大な支障となる事情として認められるものは、特段、見受けられないことに照らすと、本取引の実施は、当社が認識する経営課題の解決、さらには当社の企業価値の向上に資することを否定する事情は見当たらない。

したがって、本取引は、当社の企業価値向上に資することが見込まれ、本取引の目的の正当性・合理性が認められると考える。

2. 本諮問事項2について

(1) 本特別委員会の検討方針

本特別委員会は、本諮問事項2につき、IA パートナーズとの協議・交渉の過程、株式価値算定の内容及びその前提とした財務予測・前提条件等の合理性、並びに、過去の市場株価・同種案件に対するプレミアム水準の妥当性を踏まえ、対価の水準、本取引の実施方法及び対価の種類を含む本取引の取引条件が構成なものであるか検討した。

(2) IA パートナーズとの協議・交渉の過程

当社は、本取引に係る取引条件について、2025年11月11日、IA パートナーズから受領した「初期的な意向を表明する提案書」において、本公開買付価格を900円（提案日の前営業日である2025年11月10日の東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値である765円に対して17.65%（小数点以下第三位を四捨五入。以下、プレミアムの計算において同じ。）、同日までの過去1ヶ月間の終値単純平均値755円（小数点以下を四捨五入。以下、終値単純平均値の計算において同じ。）に対して19.21%、同日までの過去3ヶ月間の終値単純平均値762円に対して18.11%、同日までの過去6ヶ月間の終値単純平均値767円に対して17.34%のプレミアムをそれぞれ加えた価格。以下「当初提案価格」という。）とする提案を受けた。それ以降、本特別委員会は、山田コンサル及びプルータスによる当社株式の株式価値の算定に関する助言、三菱UFJ銀行財務開発室による助言、並びに長島・大野・常松法律事務所による法的助言を受けながら、IA パートナーズとの間で、複数回にわたる協議・交渉を重ねた。具体的な交渉の経過は以下のとおりである。

- ・ 当社及び本特別委員会は、IA パートナーズから、2026年1月15日に、本公開買付価格を910円とすることを提案を受けた。当該提案を踏まえて、本特別委員会は、同月19日、当該価格は、当社株式の市場価格に対して一定程度のプレミアムを付加してはいるものの、直近及び過去の一定期間の本件と類似した過去事例におけるプレミアム水準や当社の収益力を踏まえた本源的価値に照らすと、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上で

当社及び本特別委員会が想定している価格水準から大きく乖離していることから、本公開買付価格を再検討することを求める旨を回答した。

- 当社回答を受け、IA パートナーズは、2026 年 1 月 21 日、当社及び本特別委員会に対して、本公開買付価格を 930 円とすることを提案した。これに対して、本特別委員会は、同月 22 日、当該価格は、当社株式の市場株価に一定のプレミアムが付加されているものの、直近及び過去の一定期間の本取引と類似した過去事例におけるプレミアム水準や当社の収益力を踏まえた本源的価値に照らすと、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上で当社及び本特別委員会が想定している価格水準から依然として大きく乖離していることから、本公開買付価格を再検討するとともに、本取引後に IA パートナーズが実施することを想定している施策による当社の企業価値の向上による影響を次回の提案価格に反映することを求める旨を回答した。
- 当社回答を受け、IA パートナーズは、2026 年 1 月 26 日、当社及び本特別委員会に対して、当社の企業価値の向上に向けた各施策の効果を加味した価格として、本公開買付価格を 945 円とすることを提案した。これに対して、本特別委員会は、同月 28 日、当該価格は、当社株式の市場株価に一定のプレミアムが付加されており、当社株式の直近 2 年間の取引時間中最高値を上回っているものの、直近及び過去の一定期間の本取引と類似した過去事例におけるプレミアム水準や当社の収益力を踏まえた本源的価値からは依然として乖離していることから、本公開買付価格を再検討することを求める旨を回答した。
- 当社回答を受け、IA パートナーズは、2026 年 1 月 30 日、当社及び本特別委員会に対して、本公開買付価格を 955 円とすることを提案した。これに対して、本特別委員会は、同年 2 月 2 日、当該価格は、当社の一般株主に対する合理的な売却機会の提供という観点からも合理性のある水準とのことで、一定の応募が期待できる点については理解をしたものの、本特別委員会は、当社の第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果及び直近及び過去の一定期間の本取引と類似した過去事例におけるプレミアム水準を踏まえて総合的に検討を行っており、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上では、本公開買付価格の引き上げを要請することが適切であることから、本公開買付価格の再検討を要請する旨を回答した。
- 当社回答を受け、IA パートナーズは、2026 年 2 月 4 日、本特別委員会に対して、本公開買付価格を 961 円とすることを提案した。これに対して、本特別委員会は、同月 5 日、当該価格は、当社の一般株主に対する配慮といった観点では一定の評価をしているものの、本特別委員会は、当社の第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果及び直近及び過去の一定期間の本取引と類似した過去事例におけるプレミアム水準を踏まえて総合的に検討を行っており、本公開買付けへの賛同表明及び応募推奨を行う上では、再度本公開買付価格の引き上げを要請することが適切であることから、当該提案における増額幅は本特別委員会の期待する水準を下回っており、公表日も迫っていることから、本特別委員会として賛同表明及び応募推奨を行うことができる水準に達しないのではないかと懸念している旨を添えて、本公開買付価格の再検討を要請する旨を回答した。
- 当社回答を受け、IA パートナーズは、2026 年 2 月 6 日、本特別委員会に対して、本公開買付価格を 969 円とすることを提案した。これに対して、本特別委員会は、同月 9 日、当該価格は、増額幅を意識している観点では一定の評価ができるものの、本特別委員会は、当社の第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果及び直近及び過去の一定期間の本取引と類似した過去事例におけるプレミアム水準を踏まえて総合的に検討を行っており、引き続き一般的なプレミアム水準に達していないことに加え、第三者算定機関による当社株式価値算定の試算結果からも、まだ増額の余地があると考えているとして、本事業計画に対する IA パートナーズの評価及び本取引後に IA パートナーズが想定している企業価値

向上のための施策を反映した提案を求める旨を添えて、本公開買付価格の再検討を要請する旨を回答した。

- ・ 当社回答を受け、IA パートナーズは、2026年2月10日、本特別委員会に対して、本取引後に想定しているリユース事業の出店強化、同事業のロールアップ及び新品 EC 事業の拡販等の各施策を通じた更なる事業拡大及び収益性向上の効果も加味した提案可能な最大限の価格として、本公開買付価格を972円とすることを提案した。これに対して、本特別委員会は、同日、当該価格は、当社の一般株主が享受すべき正当な利益の確保という観点を考慮した最大限の提案であることは理解したものの、より多くの一般株主から本取引に賛同を得るためにも、今一度本公開買付価格の再検討を要請する旨を回答した。
- ・ 当社回答を受け、IA パートナーズは、2026年2月12日、本特別委員会に対して、本公開買付価格の引き上げの可能性について真摯に検討を行った結果として、前回提案価格を維持し、本公開買付価格を972円とすることを提案した。これに対して、本特別委員会は、同日、慎重に検討をした結果として、当該提案を応諾する旨を回答した。
- ・ 以上の協議及び交渉を経て、公開買付者は、2026年2月13日、本公開買付価格を972円とし、本取引の一環として本公開買付けを実施することを決定する予定である。

以上のとおり、本公開買付価格は、専門家による本特別委員会に対する助言を踏まえて、本特別委員会とIA パートナーズとの間の価格交渉の結果として決定されており、また、本特別委員会は過去7回にわたり価格の再検討を求め、IA パートナーズは、かかる再検討の要請を受け、本公開買付価格を当初提案価格より72円高い972円まで引き上げている。

したがって、本特別委員会とIA パートナーズとの間の協議・交渉は、実質的にも独立当事者間の交渉に相当するものと評価でき、一般株主にとってできる限り有利な取引条件で本取引が行われることを目指して合理的な努力が行われたものとする。

(3) 株式価値算定内容及びその前提とした財務予測・前提条件等の合理性

ア 事業計画の合理性

本インタビュー等及び本検討対象資料によれば、本事業計画は、当社のリユース事業とホビーサーチの新品 EC 事業についてそれぞれ予測損益計算書を作成した上で合算し、決算調整をすることで事業計画を作成し、本取引の実施を前提としないスタンドアロン・ベースで作成されたものである。

本特別委員会は、以下の事情から、本事業計画の作成プロセス及び内容について合理性を否定する事情は認められないと判断した。

- ① 本インタビュー等の回答を踏まえると、本事業計画について、IA パートナーズ若しくは公開買付関連当事者がその作成に関与し、又は影響を及ぼした事実は窺われない。
- ② 山田コンサルは、本事業計画について、複数回、当社と質疑応答を行い、その作成経緯及び当社の現状を把握した上で、それらに不合理な点がないかという観点から、当社の事業計画の合理性を確認しているところ、本特別委員会は、山田コンサルからは、いずれも不合理な点がない旨の報告を受け、質疑応答を行ったが、山田コンサルによる本事業計画に関する分析に不合理な点は見当たらない。
- ③ プルータスは、本事業計画について、複数回、当社と質疑応答を行い、その作成経緯及び当社の現状を把握した上で、当社の事業計画の分析及び検討を行っているところ、本特別委員会は、プルータスと質疑応答を行ったが、プルータスによる本事業計画に関する分析に不合理な点は見当たらない。
- ④ 本事業計画の内容としても、開店・閉店計画を織り込んだ上で、当社のリユース事業については過去の実績数値を踏まえ、店舗の業態ごとに異なる粗利率を設定しており、また、ホビーサーチの新品 EC 事業については、売上高を、商品売上高、送料売上高、支払

手数料売上高の3つに分類した上で予測しており、本事業計画の内容、重要な前提条件及び作成経緯等について特段不合理な点は見受けられない。

イ 算定方法及び算定根拠の合理性

本特別委員会は、第5回特別委員会において、山田コンサル及びプルータスから、当社株式の株式価値の算定結果、算定方法及び前提条件等について、詳細な説明を受けた。

(ア) 算定方法の選択

山田コンサル及びプルータスが採用した算定手法は、継続企業を前提とした企業価値評価手法であり、具体的には、市場株価法、ディスカунテッド・キャッシュ・フロー法（以下「DCF法」という。）及び類似会社比較法（類似企業比較法）を採用している。市場株価を基準にして、当社と比較的類似する事業を営む上場会社の株価を参考にしつつ、将来キャッシュ・フローの現在価値を評価に織り込むDCF法にて評価上限を把握する算定手法の組み合わせは、企業評価の標準的アプローチに沿ったもので妥当と評価できる。

(イ) 算定根拠の合理性

① 市場株価法

山田コンサル及びプルータスは、市場株価法において、本取引の公表日の前営業日を基準日として、基準日の終値並びに基準日の直近1ヶ月間、直近3ヶ月間及び直近6ヶ月間のそれぞれの終値の単純平均値を採用して株価を算出している。当社の株価推移については、特別な要因によると思われる重要な変動は存在せず、特段異常な動きはないことからみても、山田コンサル及びプルータスの算定における株価評価期間の設定は適切であり、市場株価法による価格レンジは十分合理的なものであると考える。

② DCF法

(i) 山田コンサルのDCF法による算定

山田コンサルは、割引率について加重平均資本コストを採用し、割引率のレンジを8.53%から9.53%としており、これらの数値の計算根拠等について不合理な点は認められない。

また、山田コンサルは、継続価値の算出について、永久成長率法及びマルチプル法を採用している。永久成長率法における永久成長率として0.00%から1.00%を採用し、継続価値を7,541百万円から9,640百万円と算定している。また、マルチプル法では事業価値に対するEBITDAマルチプルを採用し、同倍率を7.86倍から8.86倍として、継続価値を9,346百万円から10,535百万円と算定している。

本インタビュー等において、山田コンサルに対してDCF法の算定過程の確認を行ったが、DCF法で採用した各種算出根拠については、特段指摘すべき恣意的な数値の操作や不合理な前提条件の設定は見受けられなかった。

(ii) プルータスのDCF法による算定

プルータスは、割引率について加重平均資本コストを採用し、割引率のレンジを6.6%~8.2%としており、これらの数値の計算根拠等について不合理な点は認められない。

また、プルータスは、継続価値の算定について、永久成長率法及び倍率法を採用している。永久成長率法における永久成長率として0%を採用し、継続価値を8,353百万円から10,293百万円と算定している。倍率法における比較指標としてEV/EBITDA倍率を採用の上、同倍率をそれぞれ7.6倍~11.9倍として、継続価値を7,514百万円から11,803百万円と算定している。

本インタビュー等において、プルータスに対して DCF 法の算定過程の確認を行ったが、DCF 法で採用した各種算出根拠については、特段指摘すべき恣意的な数値の操作や不合理な前提条件の設定は見受けられなかった。

③ 類似会社比較法（類似企業比較法）

山田コンサル及びプルータスは、他社との事業性、資本構成割合及び財務指標等を勘案し、当社と類似する上場会社を複数社選定し算定している。本インタビュー等において、山田コンサル及びプルータスに対してその選定理由の確認を行ったが、特段指摘すべき恣意的な選定や不合理な点はないと判断した。

以上のとおり、市場株価法、DCF 法及び類似会社比較法（類似企業比較法）の選択、並びにそれぞれの算定方法及び算定根拠について、いずれも不合理な点は見当たらず、本特別委員会は、当社株式の株式価値の検討にあたり、山田コンサル及びプルータスが作成した本株式価値算定書及び特別委員会算定書に依拠することができるものと評価した。

ウ 株式価値算定の結果（山田コンサル）

山田コンサルが作成した本株式価値算定書によれば、各算定方法による当社株式の株式価値は以下の表 1 のとおりである。

<表 1 山田コンサルによる当社株式の株式価値>

算定方法	基準日	1株当たり株式価値
市場株価法	2026年2月12日	740円～780円
DCF法	2026年2月6日	860円～1,089円
類似会社比較法	2026年2月6日	719円～789円

本公開買付価格（1株当たり 972 円）は、市場株価法及び類似会社比較法に基づく算定結果のレンジの上限を上回っていること、かつ DCF 法に基づく算定結果のレンジの範囲内であることが認められる。

以上から、本公開買付価格は、山田コンサルにより算定された当社株式の株式価値との比較の観点からしても、一般株主（少数株主を含む。）にとって公正なものであると考えられる。

エ 株式価値算定の結果（プルータス）

プルータスが作成した特別委員会算定書によれば、各算定方法による当社株式の株式価値は以下の表 2 のとおりである。

<表 2 プルータスによる当社株式の株式価値>

算定方法	基準日	1株当たり株式価値
市場株価法	2026年2月12日	740円～780円
DCF法	2026年1月31日	837円～1,254円
類似企業比較法	2026年1月31日	536円～807円

本公開買付価格（1株当たり 972 円）は、市場株価法及び類似企業比較法に基づく算定結果のレンジの上限を上回っていること、かつ DCF 法に基づく算定結果のレンジの範囲内であることが認められる。

以上から、本公開買付価格は、プルータスにより算定された当社株式の株式価値との比較

の観点からしても、一般株主（少数株主を含む。）にとって公正なものであると考えられる。

(4) 過去の市場株価・同種案件に対するプレミアム水準の妥当性

ア 過去の市場株価に対するプレミアム

本インタビュー等における三菱 UFJ 銀行財務開発室の説明によれば、本公開買付価格は、2026年2月12日（以下「直前営業日」という。）までの東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の終値に対して、以下の表3に示すプレミアムを加えた金額となっている。

<表3 本公開買付価格のプレミアム>

参照値	株価	プレミアム
直前営業日の終値	780円	24.62%
直前営業日の過去1ヶ月の終値単純 平均値	740円	31.35%
直前営業日の過去3ヶ月の終値単純 平均値	745円	30.47%
直前営業日の過去6ヶ月の終値単純 平均値	754円	28.91%

イ 過去の同種案件に対するプレミアム水準

本インタビュー等における三菱 UFJ 銀行財務開発室の説明によれば、経済産業省から「公正なM&Aの在り方に関する指針」（以下「公正M&A指針」という。）が公表された、2019年6月28日から2025年12月31日までの間に公表され、成立した公表日前日における対象会社のPBRが1.5倍を超える上場会社を対象としたマネジメント・バイアウト（MBO）の一環として行われる公開買付けにおける事例26件（以下「類似案件」という。）における買付け等の価格決定の際に付与されたプレミアム水準は、以下の表4のとおりであるとのことであり、上記表3に示すプレミアムは、類似案件のプレミアムの中央値をやや下回るものの、公表日の前営業日における終値に対するプレミアムの比率（24.62%）は類似案件26件のうち上位から19番目、公表前1ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの比率（31.35%）は類似案件26件のうち上位から15番目、公表前3ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの比率（30.47%）は類似案件26件のうち上位から17番目、公表前6ヶ月間の終値単純平均値に対するプレミアムの比率（28.91%）は類似案件26件のうち上位から17番目であり、類似案件のプレミアム水準のレンジ内にあるため、合理的な水準といえることができる。

<表4 類似案件のプレミアム>

参照値	プレミアム (中央値)	表3に示す プレミアムを 超える事例数	表3に示す プレミアム以下 の事例数
直前営業日の終値	38.02%	18件	8件
直前営業日の過去1ヶ月の 終値単純平均値	37.11%	14件	12件
直前営業日の過去3ヶ月の 終値単純平均値	36.17%	16件	10件
直前営業日の過去6ヶ月の 終値単純平均値	39.34%	16件	10件

(5) 本取引の実施方法及び対価の種類公正性

本取引においては、本公開買付けの成立後に当社株式の併合（以下「本株式併合」という。）を行う手法が想定されている。そして、本検討対象資料によれば、本株式併合をする際に、当社の株主（公開買付者及び本不応募合意株主を除く。）に対価として交付される金銭が、本

公開買付価格に各株主の所有する当社株式の数を乗じた価格と同一になるように算定される予定であることも明らかにされている。

本取引の手法は、この種の非公開化取引においては一般的に採用されている方法であり、かつ、二段階目の手続において、反対する当社の株主は、裁判所に対して、会社法の規定に基づいて、価格決定の申立てが可能である。

本取引の方法は、株主が受領する対価が現金であることから、対価の把握の容易さ、並びにその価値の安定性及び客観性が高く、他の財貨と交換するために換金する必要性がないという点で優れており、当社の非公開化を迅速に行うという要請と、一般株主等による十分な情報に基づく適切な判断の機会と時間の確保を両立させることができるという観点でも望ましいと考えられる。

以上より、買収の方法として公開買付けを伴う二段階買収の方法を採用し、買収対価を現金とすることは当社の株主にとっても望ましく、本取引の実施方法及び対価の種類の公正性が認められる。

(6) 小括

上記(1)から(5)までにおいて述べたとおり、本公開買付価格は、(i)IAパートナーズとの間で協議・交渉を重ねた結果として決定されており、(ii)山田コンサル及びブルータスによる株式価値算定の結果とも整合していること、(iii)過去の同種案件のプレミアム水準と比較して合理的な水準のプレミアムが確保されていると認められることから、本取引後にIAパートナーズが実施することを想定している施策による当社の企業価値の向上による影響を加味しても、公正なものであると考えられる。また、本取引の実施方法及び対価の種類の公正性が認められることから、本公開買付けを含む本取引に係る取引条件(対価の水準、本取引の実施方法及び対価の種類の公正性を含む。)は公正なものであると考える。

3. 本諮問事項3について

(1) 本特別委員会の検討方針

本特別委員会は、本諮問事項3について、公正 M&A 指針で例示されている公正性担保措置の実施状況及び本取引と類似の案件における公正性担保措置の実施状況を確認することを通じて本取引に係る手続が公正なものであるか検討を行った。

(2) 特別委員会の設置及び特別委員会からの答申書の取得

本特別委員会は、当社取締役会の決議により設置され、本諮問事項についての諮問を受けており、本諮問事項の検討にあたって、公正 M&A 指針で特別委員会が果たすべきとされる役割(具体的には、①対象会社の企業価値の向上に資するか否かの観点から、M&A の是非について検討・判断するとともに、②一般株主の利益を図る観点から、取引条件の妥当性及び手続の公正性について検討・判断すること)を実施した。

このほか、本特別委員会については、その実効性を高めるために以下の実務上の工夫が講じられており、公正性担保措置として有効に機能していると考えられる。

ア 設置の時期

当社取締役会は、2025年11月11日にIAパートナーズから「初期的な意向を表明する提案書」を受領した後、同月21日に本特別委員会を設置し、同日付で第1回特別委員会が開催されている。

したがって、本特別委員会は買収者から買収提案を受けた後、可及的速やかに設置及び開催がなされており、取引条件の形成過程全般にわたってその公正性を担保する機能を果たし

た。

イ 委員構成

本特別委員会の委員は当社の独立社外取締役1名及び独立社外監査役2名で構成されており、このうち2名は、公認会計士及び税理士としての資格を有し、M&Aの経験又は財務的な知見を有している。各委員は、公開買付関連当事者及び本取引の成否から独立性を有しており、かつ、委員としての適格性を有している。

ウ 買収者との取引条件の交渉過程への関与

本特別委員会は、本取引の取引条件に関する交渉について、必要に応じて法令上許容される範囲で公開買付者を含む第三者と直接協議・交渉を行うことができることを確認するとともに、本特別委員会は、IAパートナーズに対して、複数回にわたり本公開買付価格の再検討を要請するなど、IAパートナーズから本公開買付価格を1株当たり972円とする旨の提案を受けるに至るまで、IAパートナーズとの間で交渉を行った。

エ アドバイザー等

本特別委員会は、その役割を果たすために必要な範囲で、自らのためのアドバイザー等を当社の費用負担により選任し、又は当社のアドバイザー等を承認（事後承認を含む。）した上で、本諮問事項に関する答申を行うに際し、必要に応じ、当該アドバイザー等から専門的助言若しくは説明を受ける権限が与えられているところ、（ア）第1回特別委員会において、当社のファイナンシャル・アドバイザーである三菱UFJ銀行財務開発室、当社の第三者算定機関である山田コンサル及び当社のリーガル・アドバイザーである長島・大野・常松法律事務所について、それぞれ高い専門性を有しており、独立性にも問題ないことを確認の上で事後承認し、（イ）第2回特別委員会において、本特別委員会の第三者算定機関であるプルータスについて、高い専門性を有しており、独立性にも問題ないことを確認の上で本特別委員会の第三者算定機関として選任した。

したがって、特別委員会が自らの役割を適切に理解し、その役割を十分に果たす上で必要となる、手続の公正性や企業価値評価に関する専門的な助言を受けながら本諮問事項について慎重に検討及び協議を行っていたと考えられる。

なお、三菱UFJ銀行は、IAパートナーズ及び対当社と預金取引や融資取引を行っており、また、IAパートナーズと川畑泰史氏及び渡邊匡氏との間で行われた初回の面談にも同席したが、三菱UFJ銀行からは、銀行法第13条の3の2第1項及び銀行法施行規則第14条の11の3の3等の適用法令に従った法的義務として、行内における情報隔壁措置等、適切な利益相反管理体制を構築し、かつ、実施しており、ファイナンシャル・アドバイザーである三菱UFJ銀行財務開発室は、預金の受入れ及び融資を行う三菱UFJ銀行の別部署とは独立した立場から、財務的見地からの助言を行うことができる体制を構築しているとの説明を受けており、本特別委員会は、財務的見地からの助言にあたっては、ファイナンシャル・アドバイザーとしての三菱UFJ銀行財務開発室において適切な弊害防止措置が講じられているものと判断している。

オ 情報の取得

本特別委員会は、IAパートナーズ及び当社に対し質問事項を送付し、回答を得るとともに、追加の情報提供を求める等、検討及び判断に必要な情報を収集した。

したがって、本特別委員会は、一般株主に代わり、非公開情報を含めて重要な情報を入手し、全体として、重要な情報を十分に踏まえた上で、本諮問事項の検討・判断を行っていた

と考えられる。

カ 報酬

本特別委員会の各委員の報酬は、答申内容にかかわらず、固定額の報酬を支払うこととされているため、特別委員が時間的・労力的なコミットメントを行いやすく、かつ本取引の成否から独立した立場から判断を行うための環境が整えられていたと考えられる。

キ 当社取締役会における特別委員会の判断の取扱い

当社取締役会は、当社取締役会において本取引に関する重要な決定を行うに際しては、本特別委員会の答申を最大限尊重し、本特別委員会が本取引の取引条件について妥当でないと判断した場合には、本公開買付けに賛同せず、応募推奨をしない旨を決議している。

したがって、本取引を行うことの決定に際しては、本特別委員会の設置の趣旨に鑑み、取締役会が本特別委員会の意見を最大限尊重して意思決定を行う体制が確保されていたと考えられる。

(3) 当社の社内検討体制

当社では、2026年2月13日に開催予定の当社取締役会において、審議及び決議に参加した当社の取締役の全員一致で、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、当社の株主に対して、本公開買付けへの応募を推奨することが決議される予定である。

なお、上記の当社取締役会においては、当社の取締役4名のうち、川畑泰史氏が本合併に際して吸収合併存続会社である公開買付者の株式の交付を受けることが予定されており、また、渡邊匡氏が本合併の効力発生後直ちに公開買付者に対して出資を行うことを通じて公開買付者の株式を取得することが予定されており、当社又は当社の一般株主との間に構造的な利益相反の問題が存在するため、利益相反の可能性を排除する観点から、まず、(i) 川畑泰史氏及び渡邊匡氏を除く2名の取締役（小松創氏及び片岡宏介氏）において審議の上、全員一致により上記の決議を行い、さらに、(ii) 上記議案につき会社法に定める特別の利害関係を有していない可能性があり、その場合、当該議案について取締役会の定足数を満たしていないことになる可能性があることから、利益相反の可能性を可能な限り排除しつつ、確実に会社法の定足数を満たす有効な決議を行うため、川畑泰史氏及び渡邊匡氏のうち、本取引を主導する立場にあり、渡邊匡氏よりも利益相反の程度が強いと考えられる川畑泰史氏ではなく、より利益相反の度合いが低いと思われる渡邊匡氏のみを加えた3名の取締役において改めて審議の上、決議に参加した取締役全員の賛成により上記の決議を行うという二段階の手続を経る予定である。また、当社の取締役4名のうち、川畑泰史氏が本合併に際して吸収合併存続会社である公開買付者の株式の交付を受けることが予定されていることから、本取引において当社又は当社の一般株主との間に構造的な利益相反の問題が存在することを踏まえて、本取引に係る当社取締役会の審議及び決議には一切参加しておらず、上記の当社取締役会にも参加しないことが予定されている。また、当社の立場において、本取引に係る検討並びに公開買付者関連当事者との協議及び交渉に一切参加しておらず、今後も一切参加しない予定である。そして、渡邊匡氏は、上記のとおり、2026年2月13日開催予定の当社取締役会において、確実に会社法の定足数を満たす有効な決議を行う観点から二段階目の審議及び決議に参加する予定であるが、当社の立場において、公開買付関連当事者との協議及び交渉に参加しておらず、今後も参加しない予定である。

加えて、当社は、上記(2)のとおり、本特別委員会を設置してその意見を取得することとしているが、本取引に関する当社取締役会の意思決定は、本特別委員会の判断内容を最大限尊重して行われるものとし、特に本特別委員会が本取引に関する取引条件を妥当でないと

判断したときには、当社取締役会は当該取引条件による本取引に賛同しないものとする事等を踏まえれば、本取引に関する当社の意思決定の恣意性は排除され、意思決定のプロセスの公正性、透明性及び客観性が確保されているといえる。

(4) 第三者算定機関等からの株式価値算定書等の取得

当社は、本公開買付けに関する意見表明を行うにあたり、IA パートナースから提示された本公開買付け価格に対する意思決定の過程における公正性を担保するために、2025年11月21日に、公開買付け関連当事者から独立した山田コンサルを第三者算定機関に選任した上で、山田コンサルに当社株式の株式価値の算定を依頼し、2026年2月12日付で本株式価値算定書を取得している。

加えて、本特別委員会は、2025年12月11日に、公開買付け関連当事者から独立した独自の第三者算定機関として、プルータスを選任し、プルータスに当社株式の株式価値の算定を依頼し、2026年2月12日付で特別委員会算定書を取得している。

本株式価値算定書及び特別委員会算定書においては、上記2(3)で詳述しているように、複数の算定方法を採用しており、恣意的な価格の算定がされないよう配慮がされている。また、算定の前提となる本事業計画の作成にあたって、公開買付け関連当事者又は当社の役員による恣意的行動があった事実は認められず、算定にあたって公正性を疑わせるような事情も見当たらない。

以上から、本株式価値算定書及び特別委員会算定書は、独立した第三者算定機関による株式価値算定書であると認められる。

なお、当社及び本特別委員会はフェアネス・オピニオンの取得はしていないが、公正 M&A 指針においても、フェアネス・オピニオンの取得は必須とされており、他に採用された公正性担保措置を勘案すると、当社及び本特別委員会が本株式価値算定書及び特別委員会算定書をもとに本取引への賛同及び応募推奨の可否の判断をすることも、公正性との関係で問題はないと考えられる。

(5) 法務アドバイザーからの助言の取得

当社は、本取引に関し、本公開買付け価格の公正性その他本公開買付けを含む本取引の公正性を担保すべく、2025年11月14日に、公開買付け関連当事者から独立したリーガル・アドバイザーとして長島・大野・常松法律事務所を選任し、同事務所から、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置、本取引の諸手続並びに本取引に係る当社の意思決定の方法及びその過程等に関する助言を含む法的助言を受けている。なお、長島・大野・常松法律事務所は、公開買付け関連当事者の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して、記載すべき重要な利害関係を有していない。

長島・大野・常松法律事務所に対する報酬は、本取引の成否にかかわらず、稼働時間に時間単価を乗じて算出するものとされており、本取引の成立を条件とする成功報酬は含まれていない。また、本特別委員会は、2025年11月21日開催の第1回特別委員会において、長島・大野・常松法律事務所の公開買付け関連当事者及び本取引の成否からの独立性及び専門性に問題がないことを確認した上で、当社のリーガル・アドバイザーとして選任することを事後承認している。

以上から、当社及び本特別委員会は、本取引に係る検討の初期的段階からリーガル・アドバイザーによる専門的助言を取得していると考えられる。

(6) 他の買収者による買収提案の機会の確保

本検討対象資料によれば、公開買付け者は、法令に定められた公開買付けに係る買付け等の

最短期間が 20 営業日であるところ、本公開買付けにおける買付け等の期間（以下「公開買付期間」という。）を 32 営業日に設定している。公開買付期間を法定の最短期間より長期に設定することにより、当社の一般株主が本取引の是非や本公開買付価格の妥当性について熟慮し、本公開買付けに対する応募の是非について適切な判断を行うための期間を提供しつつ当社株式について公開買付者以外の者（以下「対抗的買収提案者」という。）にも対抗的な買付け等を行う機会を確保することにより、本公開買付けの公正性を担保することも企図している。

また、公開買付者と当社は、当社が対抗的買収提案者と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意等、当該対抗的買収提案者が当社との間で接触等を行うことを制限するような内容の合意を行っていない。このように、公開買付期間の設定とあわせ、対抗的な買付け等の機会が確保されることにより、いわゆる間接的なマーケット・チェックを実施し、本公開買付けの公正性の担保に配慮している。

なお、本取引において、市場における潜在的な買収者の有無を調査・検討する、いわゆる積極的なマーケット・チェック（本取引の公表前における入札手続等を含む。）は実施されていないが、本公開買付けを含む本取引の公正性を担保するための他の措置が十分に行われていることを鑑みて、これを実施しなくとも、特段、本取引の公正性が阻害されることはないと考えられる。

(7) マジョリティ・オブ・マイノリティ条件の設定

本検討対象資料によれば、公開買付者は、いわゆる「マジョリティ・オブ・マイノリティ」(Majority of Minority) に相当する買付予定数の下限は設定されていない。その理由は、「マジョリティ・オブ・マイノリティ」(Majority of Minority) に相当する買付予定数の下限を設定すると、本公開買付けにおける買付予定数の下限が高くなり、本公開買付けの成立を不安定にし、本公開買付けに応募する一般株主の利益に資さない可能性も認められるためであるとのことである。

本公開買付けにおいては、当社を除く公開買付関連当事者が所有する当社株式が合計 5,469,132 株（所有割合にして 62.51%）であり、「マジョリティ・オブ・マイノリティ」(Majority of Minority) の設定による企業価値の向上に資する M&A に対する阻害効果の懸念が当てはまるものと考えられる。また、本特別委員会は、本公開買付けを含む本取引の公正性を担保するための他の措置が十分に行われていることを鑑みて、「マジョリティ・オブ・マイノリティ」(Majority of Minority) 条件が設定されていないことのみをもって、適切な公正性担保措置が講じられていないと評価されるものではないと考えられる。

(8) 一般株主への情報提供の充実とプロセスの透明性の向上

本取引では、公開買付届出書のドラフト、及び意見表明プレスリリースのドラフトにおいて、本特別委員会に付与された権限の内容、本特別委員会における検討経緯や交渉過程への関与状況、本書の内容及び本特別委員会の委員の報酬体系等、本株式価値算定書及び特別委員会算定書の概要、本取引の実施に至るプロセスや交渉経緯等について充実した情報開示がなされる予定となっており、当社の株主等に対し、取引条件の妥当性等についての判断に資する重要な判断材料は提供されていると認められる。

(9) 強圧性の排除

本検討対象資料によれば、公開買付者は、本公開買付けの決済の完了後速やかに、本株式併合を行うこと及び本株式併合の効力発生を条件として単元株式数の定めを廃止する旨の定款の一部変更を行うことを付議議案に含む臨時株主総会を 2026 年 6 月上旬に開催することを

要請する予定であるところ、本株式併合をする際に、本公開買付けに応募しなかった当社の株主（公開買付者及び本不応募合意株主を除く。）に交付される金銭の額が、本公開買付価格に当該株主が所有していた当社株式の数を乗じた価格と同一となるよう算定する予定であることが公開買付届出書のドラフトにおいて明らかにされている。

さらに、当社の株主に株式買取請求権及びそれに伴う裁判所に対する価格決定申立権が、それぞれ確保されていることを踏まえると、本取引においては、一般株主は、本公開買付けに応募するか否かの判断にあたって、仮に応募しないとしても不利に取り扱われることが予想される状況には陥らないよう配慮がなされており、強圧性は生じないものと認められる。

（10）総括

上記（2）から（9）までに記載のとおり、本取引では、（i）取引条件の形成過程における独立当事者間取引と同視し得る状況の確保、及び、（ii）一般株主による十分な情報に基づく適切な判断の機会の確保という視点から見ても、十分な公正性担保措置が実効的に実施されていると認められるから、本取引の実施に際して適切な公正性担保措置が実施されており、本取引に係る手続は公正なものであると考える。

4. 本諮問事項4について

上記1. から3. に記載のとおり、本諮問事項1 から3 までにおいて、本取引の目的の正当性・合理性、本取引に係る取引条件の公正性及び本取引に係る手続の公正性が認められることから、本取引は、当社の企業価値向上及び一般株主（少数株主を含む。）の利益の観点から公正なものであると考える。

以上から、本公開買付けについて当社取締役会が賛同の意見を表明すること、及び、当社の株主に対して本公開買付けに応募することを推奨することは、妥当であると考えます。

5. 本諮問事項5について

本諮問事項1 から3 までの検討の結果、本取引は、一般株主（少数株主を含む。）の利益の観点から公正なものであると考えられることは、上記4. に述べたとおりである。

以上から、本取引を行うことの決定（当社取締役会が本公開買付けに対して賛同の意見表明を行うこと及び当社の株主に対して本公開買付けへの応募を推奨することを含む。）が当社の一般株主（少数株主を含む。）にとって公正であると考えます。

② 当社における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

当社は、本公開買付けに関する意見表明を行うにあたり、IA パートナーズから提示された本公開買付価格に対する意思決定の公正性を担保するために、公開買付関連当事者から独立した第三者算定機関である山田コンサルに対し、当社株式の株式価値の算定を依頼し、2026年2月12日付で本株式価値算定書を取得いたしました。

山田コンサルは、公開買付関連当事者の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。

なお、本取引に係る山田コンサルに対する報酬は、本取引の成否にかかわらず支払われる固定報酬のみであり、本取引の成立を条件とする成功報酬は含まれておりません。

また、本特別委員会は、第1回特別委員会において、山田コンサルの独立性及び専門性に問題がないことを確認した上で、当社の第三者算定機関として承認しております。

山田コンサルは、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、当社が継続企業であるとの前提の

下、当社株式の株式価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、当社株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価法を、当社と比較可能な上場会社が複数存在し、類似会社比較法による当社株式の株式価値の類推が可能であることから類似会社比較法を、当社の将来の事業活動の状況を算定に反映するため DCF 法を用いて、当社株式の 1 株当たりの株式価値算定を行っております。なお、公開買付者グループ及び当社において、本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置を実施していることから、当社は、山田コンサルから本公開買付価格の公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）は取得しておりません。

山田コンサルが上記各手法に基づき算定した当社株式の 1 株当たりの株式価値の範囲は以下のとおりです。

市場株価法	: 740 円～780 円
類似会社比較法	: 719 円～789 円
DCF 法	: 860 円～1,089 円

市場株価法では、2026 年 2 月 12 日を基準日として、東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の基準日終値 780 円、直近 1 ヶ月間の終値の単純平均値 740 円、直近 3 ヶ月間の終値の単純平均値 745 円、直近 6 ヶ月間の終値の単純平均値 754 円をもとに、当社株式の 1 株当たりの株式価値の範囲を 740 円から 780 円までと算定しております。

類似会社比較法では、当社と比較的類似する事業を営む類似上場企業として、株式会社トレジャー・ファクトリー、株式会社買取王国、株式会社テイツー、株式会社ゲオホールディングス、株式会社ハードオフコーポレーション、ブックオフグループホールディングス株式会社及びリネットジャパングループ株式会社を選定した上で、事業価値に対する EBITDA マルチプルを用いて、当社株式の 1 株当たりの価値の範囲を 719 円から 789 円と算定しております。

DCF 法では、当社が算定時点で合理的に予測可能な期間まで作成した 2026 年 3 月期から 2030 年 3 月期までの事業計画（以下「本事業計画」といいます。）における収益予測及び投資計画、当社の 2026 年 3 月期第 3 四半期における財務情報、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、当社が 2026 年 3 月期第 4 四半期以降に生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて当社の企業価値及び株式価値を算定し、当社株式の 1 株当たりの株式価値の範囲を 860 円から 1,089 円と算定しております。なお、割引率は加重平均資本コストを採用し、8.53%から 9.53%を採用しております。また、継続価値の算定にあたっては永久成長率法及びマルチプル法を採用しております。永久成長率法では、外部環境等を総合的に勘案した上で永久成長率を 0.00%から 1.00%として、継続価値を 7,541 百万円から 9,640 百万円と算定しております。マルチプル法では、事業価値に対する EBITDA マルチプルを採用し、事業価値に対する EBITDA マルチプルは業界各社の水準などを踏まえ 7.86 倍から 8.86 倍として、継続価値を 9,346 百万円から 10,535 百万円と算定しております。

山田コンサルが DCF 法の算定の前提とした本事業計画に基づく財務予測は以下のとおりです。また、DCF 法の算定の前提とした本事業計画について、大幅な増減益又はフリー・キャッシュ・フローの大幅な増減を見込んでいる事業年度は含まれておりません。

なお、本事業計画は、当社の将来の成長を考慮した上で本取引の取引条件の妥当性を検討することを目的として、新品 EC 事業における、米国の関税措置による利益率の悪化といった足下の事業環境を踏まえて作成したものです。

また、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果については、算定時点において収益に与える影響を具体的に見積もることが困難であるため、反映しておりません。

（単位：百万円）

	2026 年 3 月期	2027 年 3 月期	2028 年 3 月期	2029 年 3 月期	2030 年 3 月期

	(3ヶ月)				
売上高	2,954	11,130	12,694	14,445	15,583
営業利益	146	622	731	882	958
EBITDA	175	730	852	1,024	1,121
フリー・キャッシュ・フロー	236	310	303	358	451

山田コンサルは、当社株式の株式価値の算定に際し、当社から提供を受けた情報及び一般に公開された情報等を原則としてそのまま採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証を行っておりません。また、当社の資産及び負債（簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）に関して独自の評価・査定を行っておらず、第三者機関への鑑定又は査定の依頼も行っておりません。加えて当社の財務予測に関する情報については、当社による算定時点で得られる最善の予測と判断に基づき合理的に作成されたことを前提としております。ただし、山田コンサルは、算定の基礎とした本事業計画について、複数回、当社と質疑応答を行い、その作成経緯及び当社の現状を把握した上で、それらに不合理な点がないかという観点から、本事業計画の合理性を確認しております。また、山田コンサルの算定は、2026年2月12日までの上記情報を反映したものであります。

③ 当社における独立した法律事務所からの助言

当社は、本取引に関し、本公開買付価格の公正性その他本公開買付けを含む本取引の公正性を担保すべく、公開買付関連当事者から独立したリーガル・アドバイザーとして長島・大野・常松法律事務所を選任し、同事務所から、本取引において手続の公正性を確保するために講じるべき措置、本取引の諸手続並びに本取引に係る当社の意思決定の方法及びその過程等に関する助言を含む法的助言を受けております。なお、長島・大野・常松法律事務所は、公開買付関連当事者の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。また、長島・大野・常松法律事務所に対する報酬は、本取引の成否にかかわらず、稼働時間に時間単価を乗じて算出するものとされており、本取引の成立を条件とする成功報酬は含まれておりません。また、本特別委員会は、第1回特別委員会において、長島・大野・常松法律事務所の独立性及び専門性に問題がないことを確認した上で、当社のリーガル・アドバイザーとして承認しております。

④ 本特別委員会における独立した第三者算定機関からの株式価値算定書の取得

本特別委員会は、本諮問事項の検討を行うにあたり、本公開買付価格を含む本取引に係る取引条件の妥当性を確保するために、公開買付関連当事者及び本取引の成否のいずれからも独立した第三者算定機関であるブルータスに対し、当社株式の株式価値の算定を依頼し、2026年2月12日付で当社株式の価値算定結果に関する株式価値算定書（以下「特別委員会算定書」といいます。）を取得いたしました。

ブルータスは、公開買付関連当事者の関連当事者には該当せず、本公開買付けを含む本取引に関して重要な利害関係を有しておりません。

なお、本取引に係るブルータスの報酬は、本取引の成否にかかわらず、支払われる固定報酬のみであり、本取引の成立を条件とする成功報酬は含まれておりません。

また、本特別委員会は、第2回特別委員会において、ブルータスの独立性及び専門性に問題がないことを確認した上で、本特別委員会の第三者算定機関として選任しております。

ブルータスは、本公開買付けにおける算定手法を検討した結果、当社が継続企業であるとの前提の下、当社株式の株式価値について多面的に評価することが適切であるとの考えに基づき、当社株式が東京証券取引所スタンダード市場に上場しており、市場株価が存在することから市場株価法を、当社と比較可能な上場会社が複数存在し、類似企業比較法による当社株式の株式価値の類推が可能であることから類

似企業比較法を、当社の将来の事業活動の状況を算定に反映するため DCF 法を用いて、当社株式の 1 株当たりの株式価値算定を行っております。なお、公開買付者グループ及び当社において、本公開買付価格の公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置を実施していることから、本特別委員会は、プルータスから本公開買付価格の公正性に関する意見（フェアネス・オピニオン）は取得しておりません。

プルータスが上記各手法に基づき算定した当社株式の 1 株当たりの株式価値の範囲は以下のとおりです。

市場株価法	: 740 円～780 円
類似企業比較法	: 536 円～807 円
DCF 法	: 837 円～1,254 円

市場株価法では、2026 年 2 月 12 日を基準日として、東京証券取引所スタンダード市場における当社株式の基準日終値 780 円、直近 1 ヶ月間の終値の単純平均値 740 円、直近 3 ヶ月間の終値の単純平均値 745 円、直近 6 ヶ月間の終値の単純平均値 754 円をもとに、当社株式の 1 株当たりの株式価値の範囲を 740 円から 780 円までと算定しております。

類似企業比較法では、当社と比較的類似する事業を営む類似上場企業として、株式会社ゲオホールディングス、ブックオフグループホールディングス株式会社、株式会社トレジャー・ファクトリー、株式会社ハードオフコーポレーション、株式会社ありがとうサービス、株式会社買取王国、株式会社壽屋、株式会社ブシロードを選定した上で、事業価値に対する EBITA マルチプルを用いて、当社株式の 1 株当たりの価値の範囲を 536 円から 807 円と算定しております。

DCF 法では、本事業計画における収益予測及び投資計画、当社の 2026 年 3 月期第 3 四半期における財務情報、一般に公開された情報等の諸要素を前提として、当社が 2026 年 3 月期第 4 四半期以降に生み出すと見込まれるフリー・キャッシュ・フローを一定の割引率で現在価値に割り引いて当社の企業価値及び株式価値を算定し、当社株式の 1 株当たりの株式価値の範囲を 837 円から 1,254 円と算定しております。なお、割引率は加重平均資本コストを採用し、6.6%から 8.2%を採用しており、当社の規模を踏まえたサイズリスク・プレミアムを考慮しています。また、継続価値の算定にあたっては永久成長率法及び倍率法を採用しております。理論上想定される長期的な経済環境等を踏まえ、永久成長率を 0%とし、継続価値を 8,353 百万円から 10,293 百万円と算定しております。倍率法では EBITA 倍率を採用し、業界各社の水準などを踏まえ 7.6 倍～11.9 倍として、継続価値を 7,514 百万円から 11,803 百万円と算定しております。

プルータスが DCF 法の算定の前提とした本事業計画に基づく財務予測は以下のとおりです。また、DCF 法の算定の前提とした本事業計画について、大幅な増減益又はフリー・キャッシュ・フローの大幅な増減を見込んでいる事業年度は含まれておりません。

なお、本事業計画は、当社の将来の成長を考慮した上で本取引の取引条件の妥当性を検討することを目的として、新品 EC 事業における、米国の関税措置による利益率の悪化といった足下の事業環境を踏まえて作成したものです。

また、本取引の実行により実現することが期待されるシナジー効果については、上場維持コストを除き、算定時点において収益に与える影響を具体的に見積もることが困難であるため、反映しておりません。

(単位：百万円)

	2026 年 3 月期 (3 ヶ月)	2027 年 3 月期	2028 年 3 月期	2029 年 3 月期	2030 年 3 月期
売上高	2,954	11,130	12,694	14,445	15,583
営業利益	146	622	731	882	958

EBITDA	175	730	852	1,024	1,121
フリー・キャッシュ・フロー	128	344	336	383	458

プルータスは、当社株式の株式価値の算定に際し、当社から提供を受けた情報及び一般に公開された情報等を原則としてそのまま採用し、それらの資料及び情報等が、全て正確かつ完全なものであることを前提としており、独自にそれらの正確性及び完全性の検証を行っておりません。また、当社の資産及び負債（簿外資産及び負債、その他偶発債務を含みます。）に関して独自の評価・査定を行っておらず、第三者機関への鑑定又は査定の依頼も行っておりません。加えて当社の財務予測に関する情報については、当社による算定時点で得られる最善の予測と判断に基づき合理的に作成されたことを前提としております。ただし、プルータスは、算定の基礎とした本事業計画について、複数回、当社と質疑応答を行い、その作成経緯及び当社の現状を把握した上で、本事業計画の分析及び検討を行っております。また、プルータスの算定は、DCF 法及び類似企業比較法については 2026 年 1 月 31 日までの、市場株価法については 2026 年 2 月 12 日までの上記情報を反映したものであります。また、本特別委員会がその内容、重要な前提条件及び作成経緯等の合理性を確認しております。

⑤ 当社における独立した検討体制の構築

当社は、構造的な利益相反の問題を排除する観点から、当社を除く公開買付関連当事者から独立した立場で、本取引に係る検討、交渉及び判断を行う体制を当社の社内に構築いたしました。

具体的には、2025 年 11 月 11 日に IA パートナーズから初期的意向表明書を受領して以降、本取引に係る当社の検討、交渉及び判断の過程に、川畑泰史氏及び渡邊匡氏を関与させないこととした上で、当社を除く公開買付関連当事者からの独立性が認められ、かつ、常務取締役営業本部本部長として当社グループの事業に精通していることから、本取引の検討に際し適切であると考えられる小松創氏（取締役）のほか、幹部従業員 2 名を含む役職員のみで構成される検討体制を構築し、本特別委員会とともに、当社と公開買付者グループとの間の本公開買付価格を含む本取引に係る取引条件に関する交渉過程及び当社株式の価値評価の基礎となる本事業計画の作成過程に関与しており、2026 年 2 月 13 日に至るまでかかる取扱いを継続しております。なお、本事業計画の作成・検討・承認の過程において、渡邊匡氏は本事業計画の作成に必要な客観的データの所在等を指摘する限度でのみ関与しており、実際の将来予測には一切関与しておりません。

以上の取扱いを含めて、当社の社内に構築した本取引の検討体制（本取引の検討、交渉及び判断に関与する当社の役職員の範囲及びその職務を含みます。）は長島・大野・常松法律事務所の助言を踏まえたものであり、独立性及び公正性の観点から問題がないことについて、本特別委員会の承認を得ております。

⑥ 当社における利害関係を有しない取締役全員の承認及び利害関係を有しない監査役全員の異議がない旨の意見

当社は、長島・大野・常松法律事務所から受けた法的助言、三菱 UFJ 銀行財務開発室及び山田コンサルから受けた財務的見地からの助言、本株式価値算定書の内容、公開買付者グループとの間で実施した複数回にわたる継続的な協議の内容並びにその他の関連資料を踏まえつつ、本答申書において示された本特別委員会の判断内容を最大限尊重しながら、本公開買付けを含む本取引が当社の企業価値の向上に資するか否か、及び本公開買付価格を含む本取引に係る取引条件が妥当なものか否かについて、慎重に協議・検討をいたしました。

その結果、当社は、2026 年 2 月 13 日開催の当社取締役会において、当社の経営課題の解決及び株主様への利益還元のための提供という観点から、本取引が当社の企業価値の向上に資するものであるとともに、本株式価値算定書の算定結果、本公開買付価格のプレミアム水準、公開買付者グループとの交渉過

程及び本公開買付価格の決定プロセス等に照らし、本公開買付価格を含む本取引に係る取引条件は妥当なものであると判断し、本公開買付けへの賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨する旨を決議いたしました。上記の当社取締役会においては、当社の取締役4名のうち、川畑泰史氏が本合併に際して吸収合併存続会社である公開買付者の株式の交付を受けることが予定されており、また、渡邊匡氏が本再出資（渡邊氏）を通じて公開買付者の株式を取得することが予定されており、当社又は当社の一般株主との間に構造的な利益相反の問題が存在するため、利益相反の可能性を排除する観点から、まず、(i) 川畑泰史氏及び渡邊匡氏を除く2名の取締役（小松創氏及び片岡宏介氏）において審議の上、全員一致により上記の決議を行い、さらに、(ii) 上記議案につき会社法に定める特別の利害関係を有していない可能性があり、その場合、当該議案について取締役会の定足数を満たしていないことになる可能性があることから、利益相反の可能性を可能な限り排除しつつ、確実に会社法の定足数を満たす有効な決議を行うため、川畑泰史氏及び渡邊匡氏のうち、本取引を主導する立場にあり、渡邊匡氏よりも利益相反の程度が強いと考えられる川畑泰史氏ではなく、より利益相反の度合いが低いと思われる渡邊匡氏のみを加えた3名の取締役において改めて審議の上、決議に参加した取締役全員の賛成により上記の決議を行うという二段階の手続を経ております。また、上記の当社取締役会には、当社の監査役3名全員が出席し、上記決議を行うことについて異議がない旨の意見を述べております。

なお、当社の取締役4名のうち、川畑泰史氏が本合併に際して吸収合併存続会社である公開買付者の株式の交付を受けることが予定されており、当社又は当社の一般株主との間に構造的な利益相反の問題が存在することを踏まえて、上記の当社取締役会を含む本取引に係る当社取締役会の審議及び決議には一切参加しておらず、かつ、当社の立場において、本取引に係る検討並びに公開買付者グループとの協議及び交渉に一切参加しておりません。そして、渡邊匡氏は、上記のとおり、2026年2月13日開催の当社取締役会において、確実に会社法の定足数を満たす有効な決議を行う観点から二段階目の審議及び決議に参加しておりますが、当社の立場において、公開買付関連当事者との協議及び交渉に参加しておりません。

⑦ 取引保護条項の不存在

公開買付者グループ及び当社は、当社が対抗的買収提案者と接触することを禁止するような取引保護条項を含む合意等、対抗的買収提案者が当社との間で接触することを制限するような内容の合意は一切行っておらず、対抗的な買付け等の機会を妨げないこととすることにより、本公開買付けの公正性の担保に配慮しております。

⑧ 当社の一般株主が本公開買付けに応募するか否かについて適切に判断を行う機会を確保するための措置等

公開買付者は、法令に定められた公開買付けに係る買付け等の最短期間が20営業日であるところ、本公開買付けにおける買付け等の期間を32営業日に設定しているとのことです。このように、公開買付期間を法定の最短期間より長期に設定することにより、当社の一般株主の皆様が本取引の是非や本公開買付価格の妥当性について熟慮し、本公開買付けに対する応募の是非について適切な判断を行うための期間を提供しつつ、対抗的な買付け等を行う機会を確保することにより、本公開買付けの公正性を担保することも企図しているとのことです。

公開買付者は、(i) 本公開買付けの決済の完了後速やかに、会社法第180条に基づき、本株式併合を行うこと及び本株式併合の効力発生を条件として単元株式数の定めを廃止する旨の定款の一部変更を行うことを付議議案に含む本臨時株主総会の開催を当社に要請することを予定しており、当社の株主の皆様に対して、株式買取請求権や価格決定請求権が確保されない手法は採用しないこと、並びに、(ii) 本株式併合をする際に、当社の株主の皆様に対価として交付される金銭は本公開買付価格に当該各株主の皆様が所有する当社株式の数を乗じた価格と同一となるように算定されることを明らかにしていること

から、当社の株主の皆様が本公開買付けに応募するか否かについて適切に判断を行う機会を確保し、これをもって強圧性が生じないように配慮しているとのことです。

4. 今後の見通し

本株式併合の実施に伴い、上記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(2) 上場廃止となる見込み」の「①上場廃止」に記載のとおり、当社株式は上場廃止となる予定です。

5. MBO等に関する事項

(1) 「MBO等に係る遵守事項」の適用

本株式併合は、いわゆるマネジメント・バイアウト（MBO）に該当とする本取引の一環として行われるものであり、東京証券取引所の有価証券上場規程第 441 条に規定される「MBO等に係る遵守事項」が適用されます。

(2) 支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針との適合状況

2026 年 5 月 1 日現在、公開買付者は、当社の親会社に該当し、かつ、本株式併合は、当社の株主を公開買付者及び本不応募合意株主のみとする取引であるため、本株式併合に係る取引は、支配株主との取引等に該当します。当社は、2025 年 12 月 29 日に開示したコーポレート・ガバナンスに関する報告書において、「支配株主との取引等を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針」は定めておりませんが、当社と支配株主との間で取引を行う場合は、必要に応じて弁護士や第三者機関等の助言を得るなど、その取引内容及び条件の公正性を担保するための措置を講ずるとともに、取締役会において慎重に審議の上決定することとし、一般株主の利益を害することのないように適切な対応を行うことを方針としております。当社は、本公開買付けを含む本取引の公正性を担保するため、上記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」に記載の措置を講じており、かかる対応は、上記指針に適合しているものと考えております。

(3) 公正性を担保するための措置及び利益相反を回避するための措置に関する事項

上記「3. 株式併合に係る端数処理により株主に交付することが見込まれる金銭の額の根拠等」の「(3) 本取引の公正性を担保するための措置」をご参照ください。

(4) 本取引が一般株主にとって公正であることに関する、支配株主と利害関係のない者から入手した意見の概要

当社は、2026 年 2 月 12 日付で、本公開買付けを含む本取引が当社の一般株主にとって公正なものであることに関して本特別委員会から本答申書の提出を受けております。本答申書の内容は、本意見表明プレスリリースの別添 1 もご参照ください。なお、本答申書は、本株式併合を含む本取引に関するものであることから、当社は、本株式併合を行うに際しては、本特別委員会からの意見を改めて取得しておりません。

II. 単元株式数の定め廃止について

1. 廃止の理由

本株式併合の効力が発生した場合には、当社の発行済株式総数は 4 株となり、単元株式数を定める必要がなくなることによるものです。

2. 廃止の予定日

2026年6月23日（火）（予定）

3. 廃止の条件

本臨時株主総会において、本株式併合に関する議案及び下記「Ⅲ. 定款の一部変更について」に記載する議案が原案どおり承認可決され、本株式併合の効力が発生することを条件といたします。

Ⅲ. 定款の一部変更について

1. 定款変更の目的

(1) 本株式併合に係る議案が本臨時株主総会において原案どおり承認可決され、本株式併合の効力が発生した場合には、会社法第182条第2項の定めに従って、当社株式の発行可能株式総数は16株に減少することとなります。かかる点を明確にするために、本株式併合の効力が発生することを条件として、現行定款第6条（発行可能株式総数）を変更するものであります。

(2) 本株式併合に係る議案が本臨時株主総会において原案どおり承認可決され、本株式併合の効力が発生した場合には、当社の発行済株式総数は4株となり、単元株式数を定める必要がなくなります。そこで、本株式併合の効力が発生することを条件として、現在1単元100株としている当社株式の単元株式数の定めを廃止するため、現行定款第8条（単元株式数及び単元未満株券の不発行）及び第9条（単元未満株式についての権利）の全文を削除し、これら変更に伴う条数の繰上げを行うものであります。

(3) 本株式併合に係る議案が本臨時株主総会において原案どおり承認可決された場合、本株式併合の実施に伴って、当社の株主は公開買付者及び本不応募合意株主のみとなり、また、当社株式は上場廃止となるため、自己の株式の取得に関する規定、場所の定めのない株主総会に関する規定、定時株主総会の基準日に関する規定及び株主総会資料の電子提供制度に関する規定はその必要性を失うこととなります。そこで、本株式併合の効力が発生することを条件として、現行定款第7条（自己の株式の取得）、第12条第2項（招集）、第13条（定時株主総会の基準日）及び第18条（電子提供措置等）の全文を削除し、当該変更に伴う条数の繰上げを行うものであります。

2. 定款変更の内容

変更の内容は次のとおりです。なお、本議案に係る定款変更の効力は、本臨時株主総会において本株式併合に係る議案が原案どおり承認可決され、本株式併合の効力が発生することを条件として、本株式併合の効力発生日である2026年6月23日に発生するものといたします。

（下線部は変更部分を示します。）

現行定款	変更案
(発行可能株式総数) 第6条 当社の発行可能株式総数は、 <u>19,200,000株</u> とする。	(発行可能株式総数) 第6条 当社の発行可能株式総数は、16株とする。
(自己の株式の取得) 第7条 当社は、 <u>会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる。</u>	(削除)
(単元株式数及び単元未満株券の不発行) 第8条 当社の単元株式数は、 <u>100株</u> とする。	(削除)
(単元未満株式についての権利)	(削除)

<p>第9条 当会社の株主は、その有する单元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。</p> <p>(1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利</p> <p>(2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利</p> <p>(3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利</p>	
<p>第10条～第11条 (条文省略)</p> <p>(招集)</p> <p>第12条 定時株主総会は、毎年6月に招集し、臨時株主総会は、必要に応じて随時に招集する。</p> <p>② 当社は、株主総会を場所の定めのない株主総会とすることができる</p>	<p>第7条～第8条 (現行どおり)</p> <p>(招集)</p> <p>第9条 定時株主総会は、毎年6月に招集し、臨時株主総会は、必要に応じて随時に招集する。</p>
<p>(定時株主総会の基準日)</p> <p>第13条 当会社の定時株主総会の議決権の基準日は、毎年3月31日とする。</p>	<p>(削除)</p>
<p>第14条～第17条 (条文省略)</p> <p>(電子提供措置等)</p> <p>第18条 当社は、株主総会の招集に際し、株主総会参考書類等の内容である情報について、電子提供措置をとるものとする。</p> <p>② 当社は、電子提供措置をとる事項のうち法務省令で定めるものの全部または一部について、議決権の基準日までに書面交付請求した株主に対して交付する書面に記載しないことができる。</p>	<p>第10条～第13条 (現行どおり)</p> <p>(削除)</p>
<p>第19条～第48条 (条文省略)</p>	<p>第14条～第43条 (現行どおり)</p>

3. 定款変更の日程

2026年6月23日 (予定)

以 上