



2026年3月2日

各 位

会 社 名 ケンコーマヨネーズ株式会社
代表者名 代表取締役社長 島本 国一
(コード番号：2915 東証プライム市場)
問合せ先 経営企画室 室長 北崎 新英
(TEL. 03-5962-7778)

中長期経営計画『KENKO Vision 2035』の見直しに関するお知らせ

当社グループは、2024年5月に公表いたしました中長期経営計画『KENKO Vision 2035』につき、経営環境の変化を踏まえ内容を一部見直しましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. 中長期経営計画『KENKO Vision 2035』見直しの背景

2024年4月から12年間の計画として公表しました中長期経営計画『KENKO Vision 2035』は、「持続的な成長のために抜本的改革と企業価値の更なる向上を目指す」ことを基本方針に、4つの基本戦略を軸として計画の実行を進めておりました。

そのようななか、一部の経営目標が早期到達したことなどを踏まえ、中長期経営計画の見直しをすることといたしました。経営目標の見直しをするとともに、経営目標の上方修正を行いました。主な見直しの背景は以下のとおりです。

- (1) 一部の経営目標が早期到達をした為
- (2) 著しい外部環境の変化があった為
- (3) 「資本コストや株価を意識した経営」に主体性をおく為

2. 中長期経営計画『KENKO Vision 2035』見直しの概要

中長期経営計画の見直しにあたり、新たにコンセプトとして「Global Food Solution Company」への転換～食の「困った」を「ワクワク・ドキドキ」に変える～」を定めました。当社はこれまでも「食を通じて世の中に貢献する」という使命のもと、品質と美味しさにこだわった食品の製造・販売に取り組んでまいりました。今後はさらに一歩進め、お客様に感動をお届けできるサービスの提供を目指すという、当社の変革への意思をコンセプトに込めております。

新たなコンセプトに基づき、基本戦略のアップデート及び位置づけの整理を行いました。4つの基本戦略を「基幹機能」と「経営基盤」に整理し、経営基盤のなかに「IT戦略」を追加いたしました。

基本戦略アップデートの骨子は、以下の3点となります。

- 1 点目は事業ポートフォリオを再構築し、お客様ごとのニーズや課題の深層へアプローチする「顧

客 IN」の取組みを行うことで、接点を広げてまいります。また海外事業展開をより加速させてまいります。

2点目はDXの取組みからビジネス・プロセス・トランスフォーメーション（BX）へ進化させてまいります。研究開発から資金回収までの一連のビジネス・プロセス全体について、従来の発想を転換し、プロセス全体として全体最適をめざした変革を進めてまいります。

3点目は、「成長性」「収益性」「健全性」を長期的にバランスさせる経営を行なうとともに、「キャッシュ・ベース・マネジメント」の推進と強固な経営基盤の構築に取り組むことで、企業価値の向上と株主還元の強化に繋げてまいります。

基本戦略アップデートの骨子

1 「事業ポートフォリオの再構築」と「成長戦略」の見直し

- (1)「顧客IN」と「共創」による既存事業の販売拡大
- (2)Salad Cafeと料理教室（キッチンスペース831）の最適化
- (3)海外売上高比率の引き上げ（2035年度：10%→30%）

2 「スマート化」戦略の位置づけ再整理

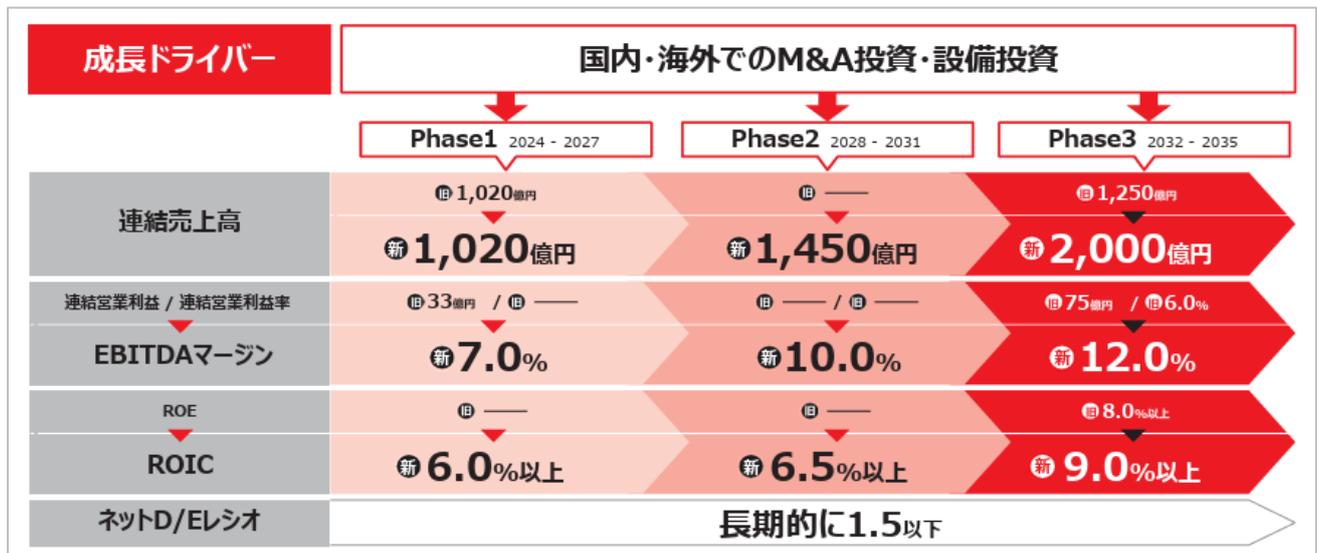
- (1)DXからBX(ビジネスプロセスの変革)への進化
- (2)共創による「インキュベーション」機能の構築
- (3)競争優位の源泉の創造と生産性向上を担う「IT戦略」の策定

3 資本コストや株価を意識した経営のさらなる深化

- (1)「キャッシュ・ベース・マネジメント」への移行
- (2)成長性・収益性・健全性の長期的なバランスを意識した投資の推進
- (3)配当政策の見直し

3. 経営目標

中長期経営計画『KENKO Vision 2035』の見直しに伴い、キャッシュ・ベース・マネジメントに合わせた経営目標を下記のとおり見直しいたしました。



詳細につきましては、当社ウェブサイトの下記ページをご参照ください。

- ・ 決算説明会資料：

<https://www.kenkomayo.co.jp/ir/irshiryoku/kessan>

- ・ 2026年3月期 第3四半期 決算説明会資料

中長期経営計画『KENKO Vision 2035』見直しについて：

https://www.kenkomayo.co.jp/cms/pdf/irshiryoku/kessansetumeikai/2026/20260226_kessan2.pdf

<英訳版>

- ・ Materials for Financial Results Briefing:

https://www.kenkomayo.co.jp/en/ir/library/materials_for_financial_results_briefing

- ・ Mid- to Long-Term Management Plan - Regarding the review:

https://www.kenkomayo.co.jp/cms/pdf/English/FY032026/20260226_kessan2_en.pdf

以上