



2026年2月27日

各位

会社名 日本ケミコン株式会社
代表者名 代表取締役社長 今野 健一
(コード番号：6997、東証プライム市場)
問合せ先 取締役 石井 治
(TEL. 03-5436-7711)

新中期経営計画に関する基本方針の公表について

当社は、2026年5月中旬に、2026年4月から始まる新たな中期経営計画の公表を予定しております。それに先立ち本日、株主および投資家の皆様をはじめとするステークホルダーの皆様に一層のご理解をいただくために、新中期経営計画に関する基本方針を公表いたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 新中期経営計画の基本方針

当社は、企業理念に「環境と人にやさしい技術への貢献」を掲げています。この理念に基づき、地球環境・テクノロジー・世界情勢の変化を見据え、豊かな未来の創造と技術革新を実現する商品価値の継続的な提供によって夢を実現する技術に貢献することを当社の使命として事業活動を展開しています。

新中期経営計画では、中長期に及ぶ当社の事業成長を見据え、成長市場とマス（汎用品）市場における収益力向上を基本方針に掲げています。経営資源配分の最適化を図り、成長市場への事業展開の加速とマス（汎用品）市場における事業展開の強化により高成長・高収益を実現し、健全な財務基盤の構築を通じて企業価値と株主価値の最大化を実現してまいります。

2. 新中期経営計画公表に関するスケジュール

新中期経営計画における当社の成長戦略及び財務戦略、中期経営計画目標値等について、機関投資家・アナリスト向けに説明会の開催を予定しております（説明会実施後、ホームページ上でオンデマンド配信予定）。

- ・2026年4月上旬 新中期経営計画に関する基本方針の公表
- ・2026年5月上旬 新中期経営計画詳細の公表

以上

1. 新中期経営計画の基本方針

第11次中期経営計画に関する基本方針（2026年度～2028年度）

① 成長市場競争力強化によるシェア拡大

- AIサーバー向けへのアプローチ：CAGR 30%
- インド市場の拡大：CAGR 60%
- アルミ電解市場シェアUP

② 資本・負債構成の是正と健全な財務基盤の構築

- 自己資本比率40%以上、D/Eレシオ1.0以下を目指した財務戦略を策定
- キャピタルアロケーションの再構成

③ 非財務戦略の強化

- 人的資本投資の拡大
- 全社事業活動の生産性向上に向けたDX推進
- 気候変動への対応強化
- コンプライアンス・リスク管理体制強化

第11次中期経営計画方針の着実な実行により

≫ 株主資本コストを上回るROE目標の設定と
PBR1.0倍超の早期実現

- 株主・投資家をはじめとするステークホルダーの皆様との対話強化
- 当社経営方針の考え方や戦略・企業価値向上に向けた取組み等の情報開示の充実

企業価値と
株主価値の最大化を実現

2. 新中期経営計画公表に関するスケジュール

～2026年4月よりスタートする第11次中期経営計画（2026年度～2028年度）の公表スケジュールについて～

2026年4月上旬

新中期経営計画に関する基本方針の公表

- 新中期経営計画に関する基本方針について、機関投資家・アナリスト向けに説明会を開催（説明会実施後、HP上でのオンデマンド配信を予定）
- 現状の課題認識の共有、成長戦略及び財務戦略に関する大枠の方針を説明予定

2026年5月中旬

新中期経営計画詳細の公表

- 2026年3月期決算説明と同時に新中期経営計画の詳細について、機関投資家・アナリスト向けに説明会を開催
- 成長戦略及び財務戦略、中期経営計画目標値等の詳細を説明予定