



2026年9月期(第2期)

第1四半期決算 補足説明資料

株式会社ETSグループ

証券コード : 253A

本資料は、2026年2月13日現在のデータに基づいて作成されております。

本資料は、2026年9月期 第1四半期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、情報の正確性、安全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。
。

目次

I 会社概要及び事業構造

→ P3

II 2026年9月期 第1四半期決算報告

→ P14

III 2026年9月期 通期業績予想

→ P32

IV 成長戦略／中期経営計画(2023年12月26日公表)

→ P37

I — 会社概要及び事業構造



『この街に明かりを灯すのは私達』

～100年の伝統から100年の未来へ～

私たちは、創業から100年以上に渡り、電力の安定供給のため、

送電工事・電気設備工事を担ってまいりました。

そして、これから100年の未来へ向けても人々の暮らしを支え続けるため、

持続的な成長を目指します。





電力事業



設備事業

(再生可能エネルギー発電所事業)



設備事業

(内線工事事業)



不動産関連事業他

(建物管理・清掃業、売電事業)

当社グループの事業構造



電力事業

送電線工事、鉄塔工事他

ETSライン
(旧ETSホール
ディングス)

岩井工業所

DCライン

工事施工

お客様



電力会社



設備事業

再エネ発電所、特高変電所工事、内線工事

ETSライン
(旧ETSホール
ディングス)

工事施工

再エネ開発事業者
デベロッパー
官公庁他



不動産関連事業他

建物管理・清掃他

ETSOK
(旧東京管理)

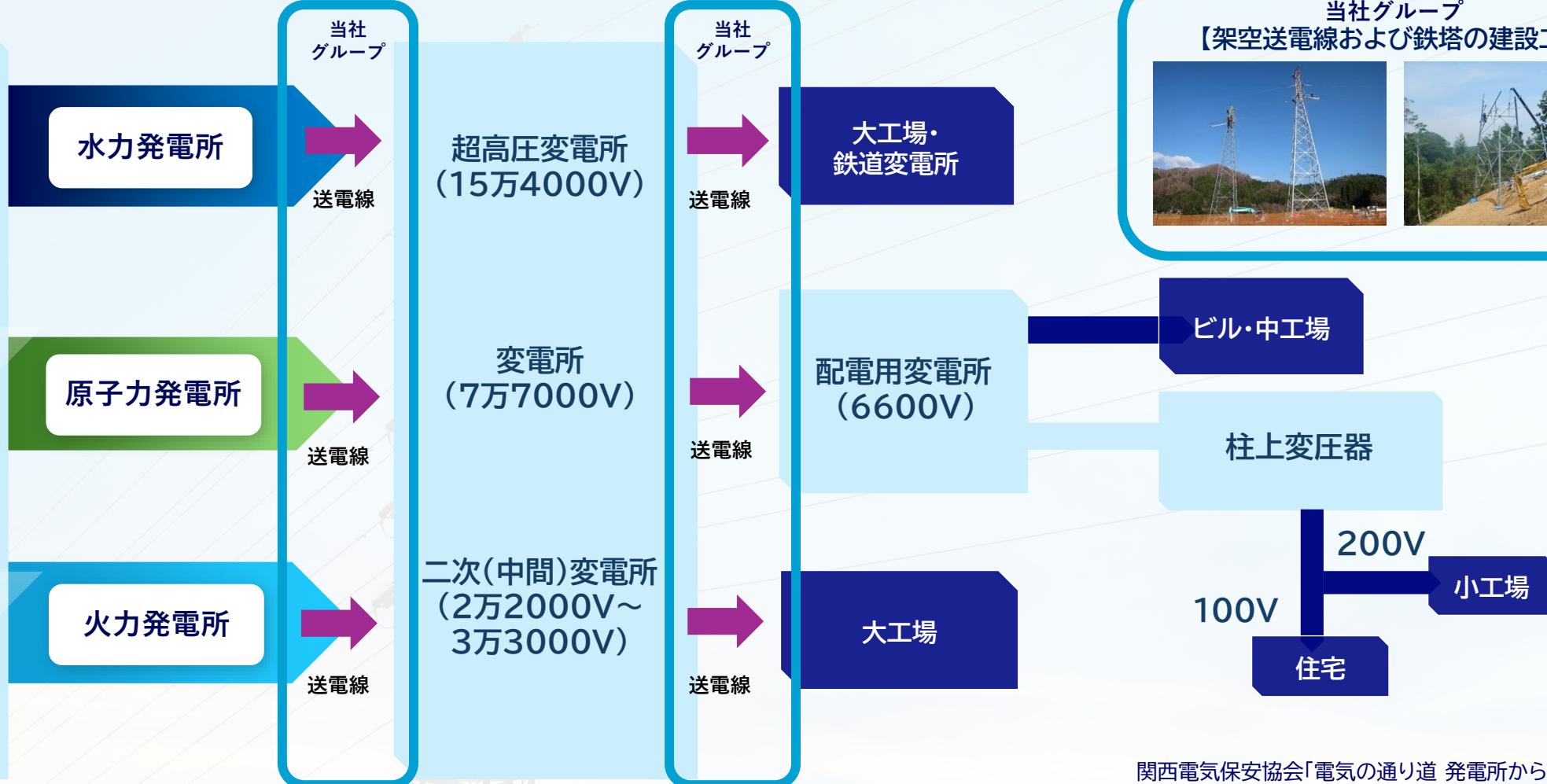
ETSクリア
(旧ユウキ産業)

ビル管理・
建物メンテナンス

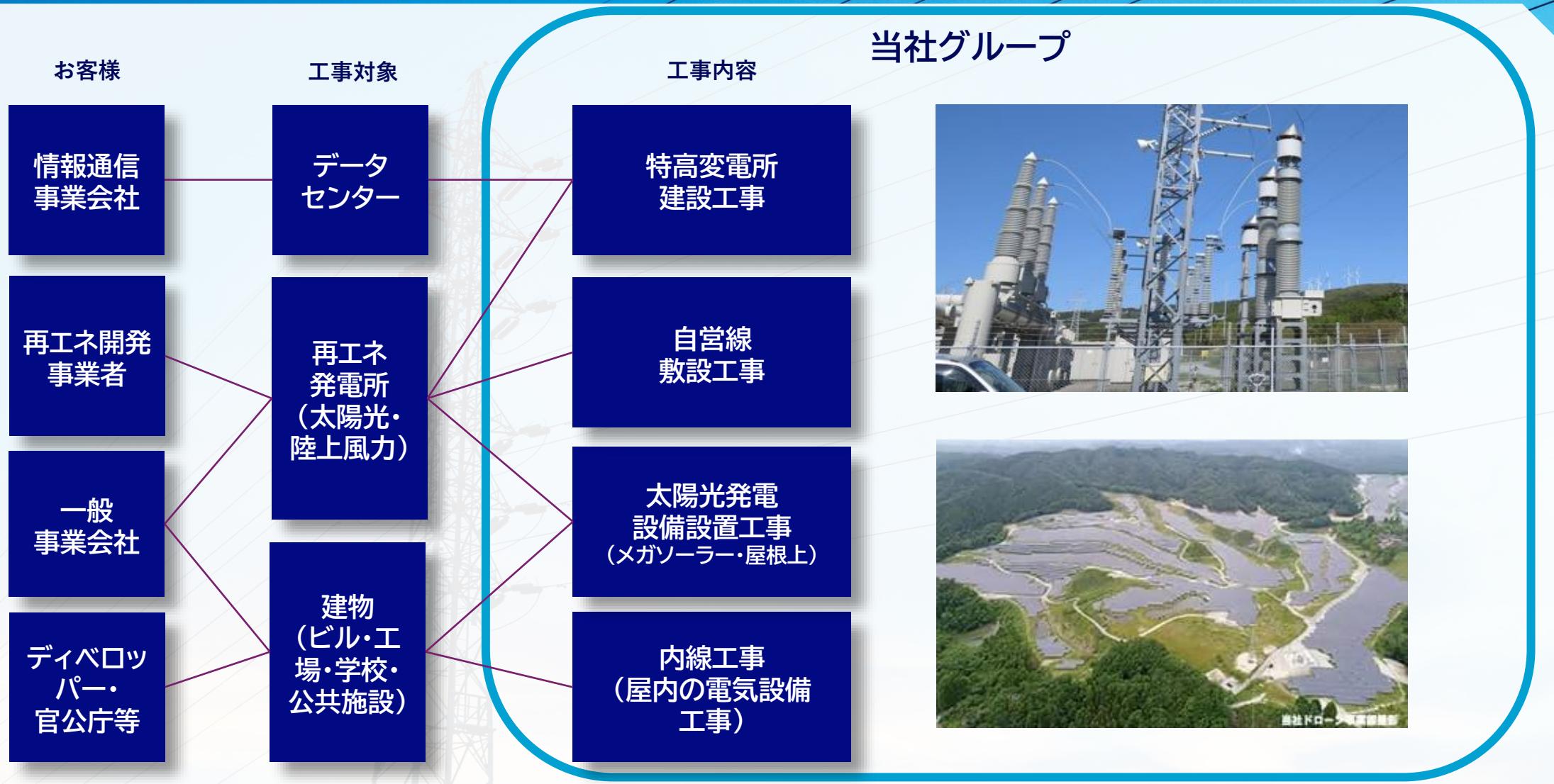


建物オーナー

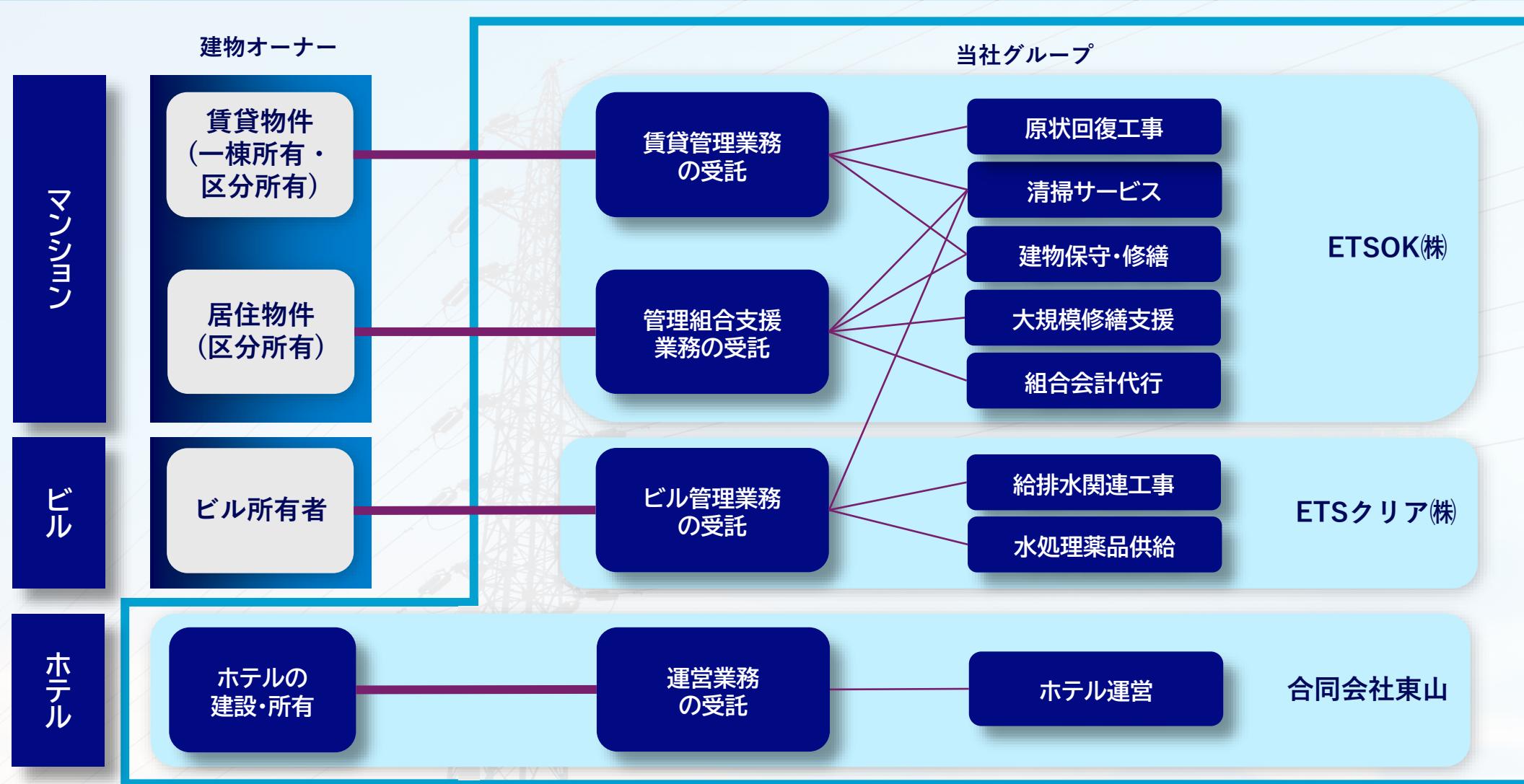
発電所から家庭へ



関西電気保安協会「電気の通り道 発電所から自宅まで」より



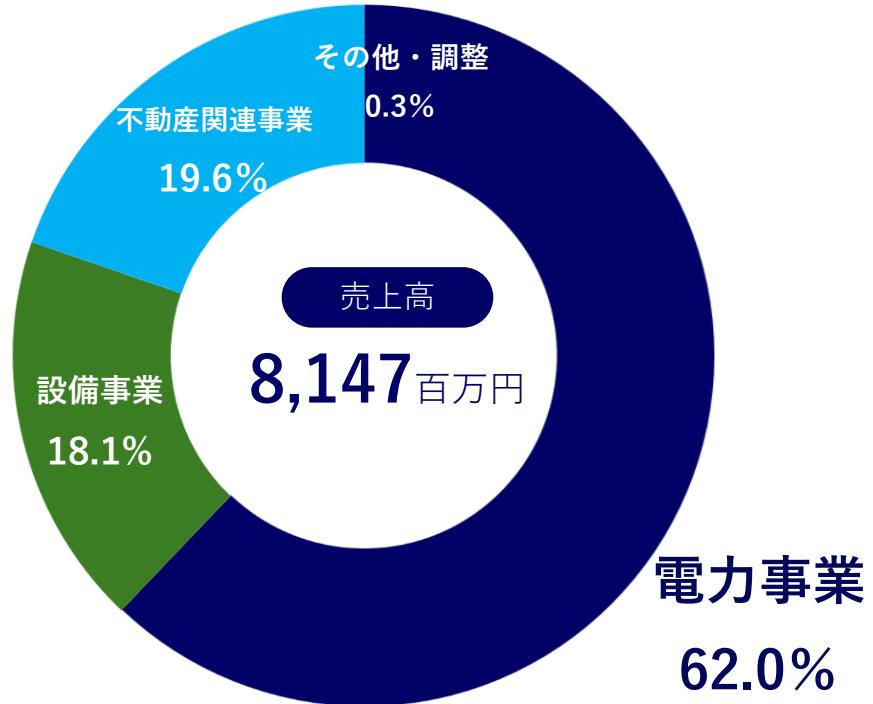
会社概要及び事業構造 不動産関連事業の概要



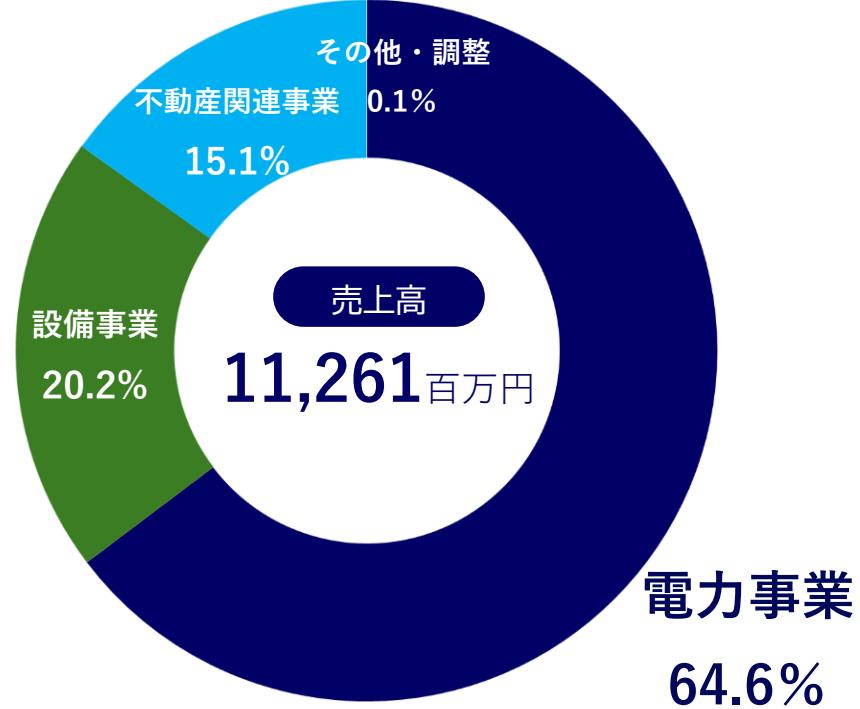
当社グループの事業別売上高構成

2025年9月期は、電力事業の構成比65%と拡大傾向

2024年9月 通期



2025年9月 通期



※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

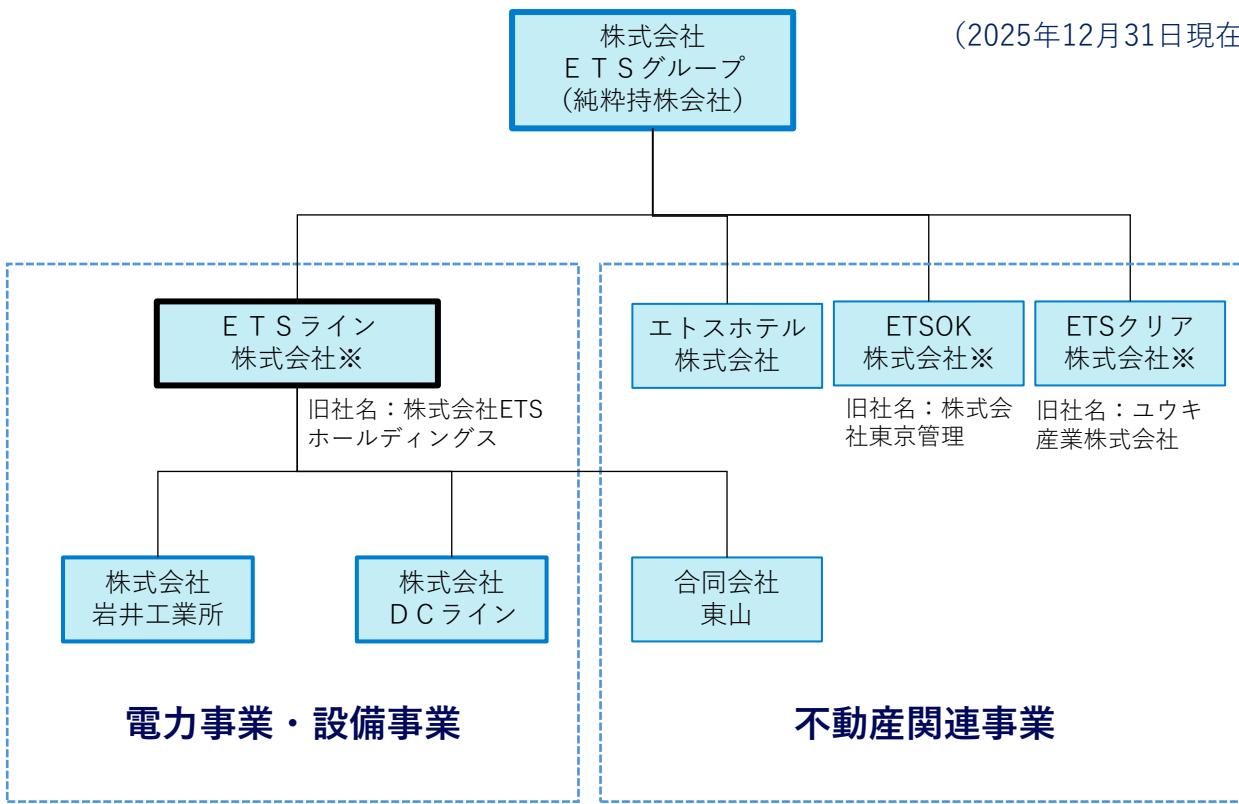
※2024年9月期は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

会社概要



商号	株式会社 E T S グループ（ETS Group Co.,Ltd.）
代表者	代表取締役社長 上江洲 剛
設立	2024年10月1日
本社	東京都豊島区南池袋一丁目10番13号
資本金	5,000万円
従業員	241名（グループ全体、2025年9月30日現在）
上場	東京証券取引所スタンダード市場
事業	グループ会社等の経営管理及びそれに付帯又は関連する業務等
子会社	ETSライン株式会社・株式会社岩井工業所・株式会社DCライン ETSOK株式会社・ETSクリア株式会社・エトスホテル株式会社・合同会社東山

2024年10月に純粹持株会社である当社を新設し、事業分野毎にグループ会社を再編、うち3社の商号を2025年10月に変更し、現在に至る。

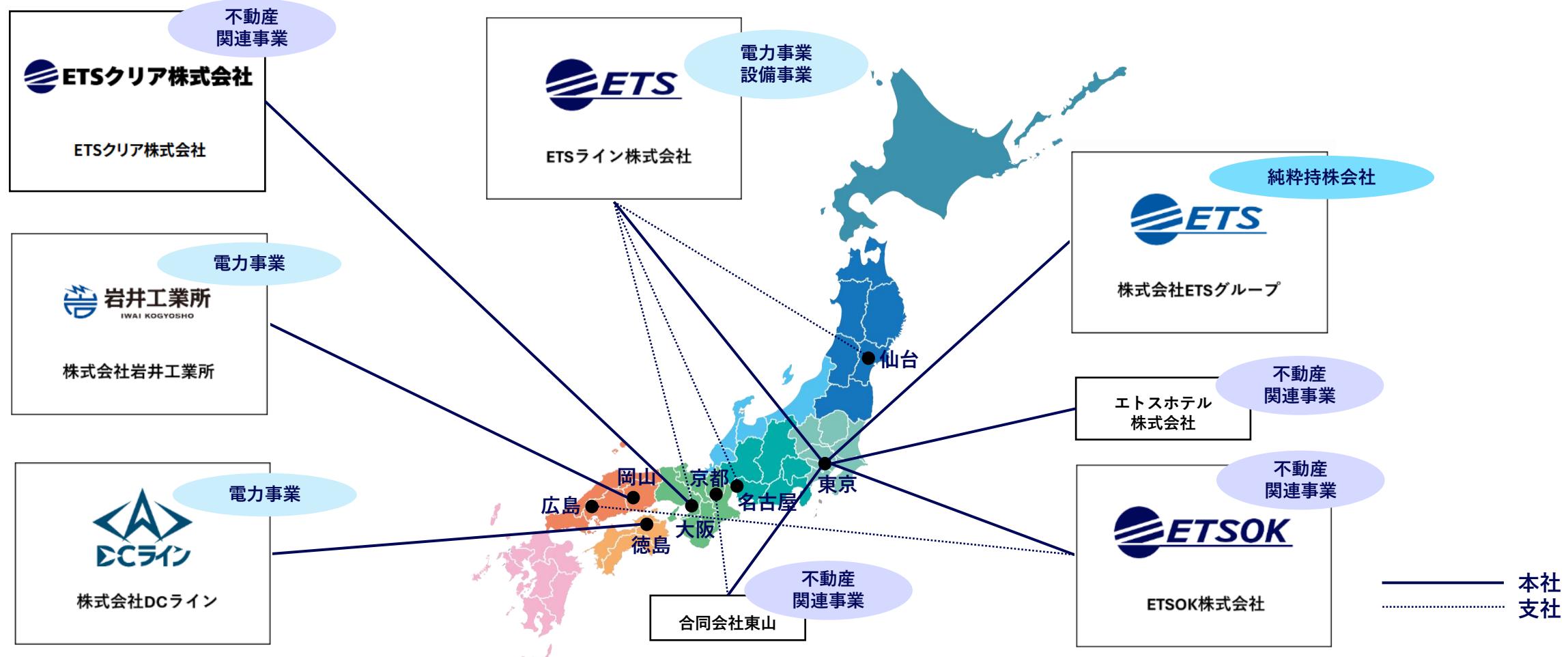


中核的な事業会社であるETSライン株式会社の概要

名称	ETSライン株式会社（2025年10月1日に株式会社 ETSホールディングスから商号変更）
代表者	代表取締役社長 坂本泰男
創業	1922年（大正11年）2月11日（創業104年）
設立	1935年（昭和10年）12月12日（設立90年）
本社	東京都豊島区南池袋一丁目10番13号
資本金	4億8,000万円
事業内容	<電力事業> 架空送電線工事、地中送電線工事、 変電所工事、土木工事等の測量、設計、施工 <設備事業> 電気設備工事、再生可能エネルギー設備工事、 計装設備工事、情報通信設備工事 <その他事業（売電事業）> 株式会社岩井工業所・株式会社DCライン 合同会社東山
子会社	

グループ会社の所在地（本社・支社）

東京に5社、大阪・岡山・徳島に各1社が所在



II — 2026年9月期 第1四半期決算報告

前年同期比で、増収増益を達成

2025年9月期比

売上**16.3%**増
営業利益**52.4%**増



売上・営業利益が前期に対して大きく伸長

電気工事業が好調

営業利益

92.5%増
電気工事業の営業利益：
対前期増減率



基幹送電線の工事進捗と、
利益率が改善

不動産関連事業は足踏み

減収率

7.9%減
前年同期比減収



修繕工事が、一時的に減収。
→通期では挽回予定

子会社によるホテル事業開始

適時開示

12億円
建設投資予定金額

中期計画に掲げた「不動産
関連事業の拡大」を具現化

中期経営計画（2023年12月26日公表）で「不動産関連事業の業務拡大」を計画

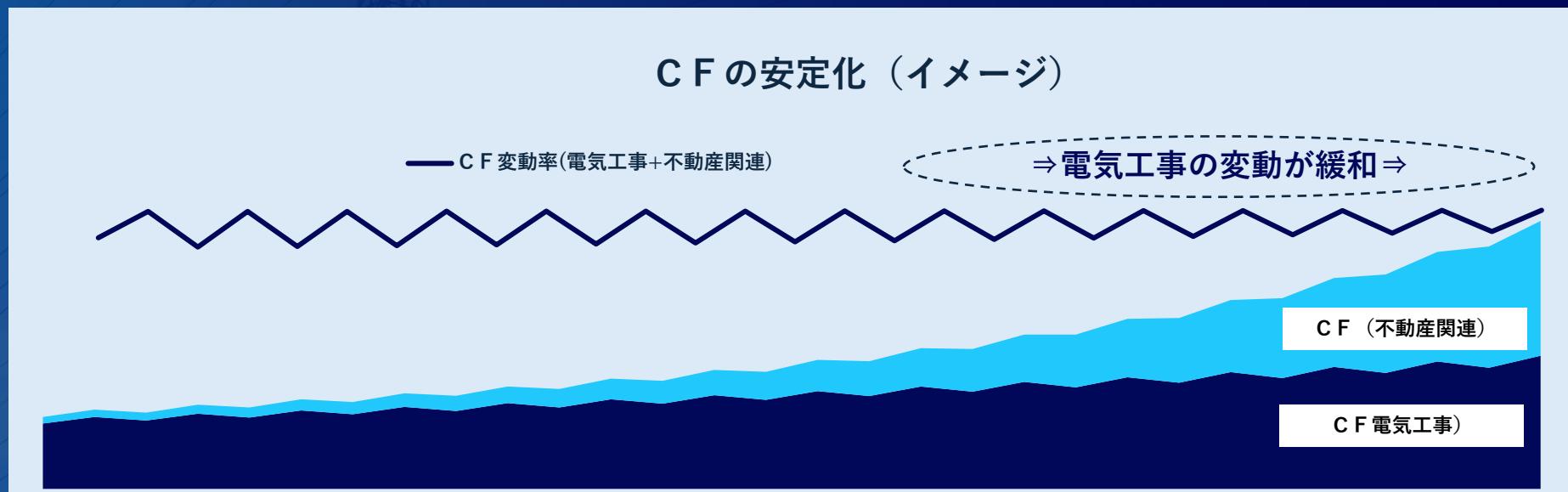
背景
・
狙い

- 中期計画で不動産関連事業の拡大を計画
- 不動産事業への「シフト」ではなく、電気工事業は今後も拡大させる。
- 但し、両事業間の関連性は薄い。

- 収益・キャッシュフローの安定化
 - 電気工事業：工期の変動等により、CFが安定しないリスクがある
 - 不動産関連事業：CFが長期的により安定的
⇒グループのCF安定化に寄与
- 不動産管理事業を行う親会社が保有する、過去からのホテル事業に関するノウハウを有効活用することで、効率的に事業開始が可能
- 必要資金を借入金で調達⇒ROEの改善が可能

異なる事業特性の組み合わせ
収益安定性と資本効率の両立

C F の安定化（イメージ）



「不動産事業の業容拡大」の一環として、ホテル運営事業の開始を決定

【概要】

名称（仮称）山崎町ホテル
所在地 京都府京都市東山区山崎町393

敷地面積 493.91m² (149.46坪)

延床面積 約1,400m² (約424坪)

内容 • 鉄筋コンクリート構造
• 地下2階・地上4階建て、客室数25室

特長 • 日本文化と現代性を融合した「和モダン」コンセプト
• 広さと設備の充実で、長期滞在客をターゲットに



【建設概要】

建設・設備費1,200百万円
(総投資額1,800百万円)

着工予定 2026年4月

竣工予定 2027年8月

営業開始予定 2027年10月



【運営形態】ホテルの所有および運営管理：
合同会社東山（ETSライン株式会社100%）



【機会とリスク】

機会 • 訪日外国人の長期滞在化への対応
• 体験施設（浴衣撮影/そば打ち体験）
の導入による満足度向上
• 省人化オペレーションによる効率性

【リスクと対応】

- インバウンド需要の減速リスク
⇒一定の稼働低下は織り込み済み国内需要への振替強化
- 中国客の減少リスク
⇒京都の中国比率は約2割、他国需要への振替等で管理可能



受注高・売上高・利益の全てが前年同期を上回った。

受注高

前年同期比

89.3%増
1,446百万円

電力事業を中心に、前年同期比で伸長

営業利益

前年同期比

52.4%増
301百万円

電力事業が寄与し、増益

売上高

前年同期比

16.3%増
2,757百万円

設備事業が牽引し、增收

親会社株主に帰属する当期純利益

前年同期比

46.5%増
169百万円

営業利益の増加により、増益

全ての数値で前年同期を上回った。

(百万円)	2025年9月期 第1四半期	2026年9月期 第1四半期	前年同期比増減額	前年同期比増減率
受注高	763	1,446	683	89.3%
売上高	2,371	2,757	386	16.3%
営業利益	197	301	104	52.4%
経常利益	193	297	104	53.4%
親会社株主に帰属 する当期純利益	115	169	54	46.5%
EBITDA ※	248	347	99	39.9%
1株当たり配当金	年間17.0円	年間23.0円	6.0円	35.3%

※EBITDA：営業利益+減価償却費+のれん償却費

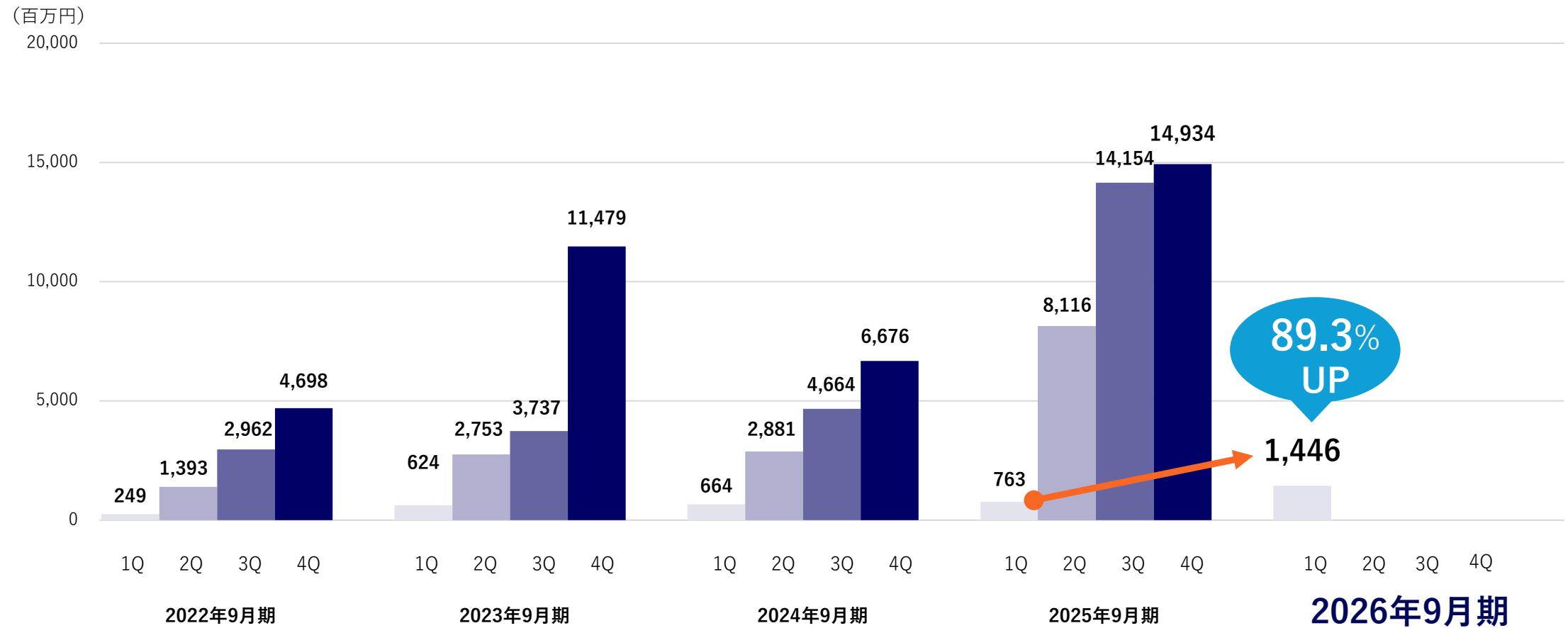


受注：電力事業が大幅増加 売上：設備事業の増加が寄与

(百万円)	2025年9月期 第1四半期	2026年9月期 第1四半期	前年同期比増減額	前年同期比増減率
受注高	763	1,446	683	89.3%
電力	216	1,417	1,201	556.0%
設備	547	29	-518	-94.7%
売上高	2,371	2,757	386	16.3%
電力	1,761	1,795	34	0.2%
設備	215	598	383	69.9%
不動産関連事業	390	359	-31	-7.9%
その他・調整額	4	4	0	1.3%

※「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

電力事業が貢献し、第1四半期としては高い受注実績



電力事業が貢献、特に中国・四国地方での受注が大きかった。繰越工事は143億円を維持

セグメント	工事内容	受注高 (百万円)	受注残高 (百万円)	着工時期	竣工予定
電力	基幹送電線架線鉄塔工事(宮城県、大手電力会社様) 追加受注	64	2,187	22年9月	27年3月
電力	鉄塔の新設および改造工事(岩手県、大手電力会社様) 追加受注	40	914	25年5月	26年12月
電力	がいし増結工事および関連除却工事(茨城県、大手電力会社様)	278	220	25年11月	26年7月
電力	中国・四国地方における大型工事2案件(大手電力会社様)	850	—	-	-
電力	設備 その他の小規模工事、既存工事の追加受注	215	—	-	-
第1四半期計		1,446	14,316		

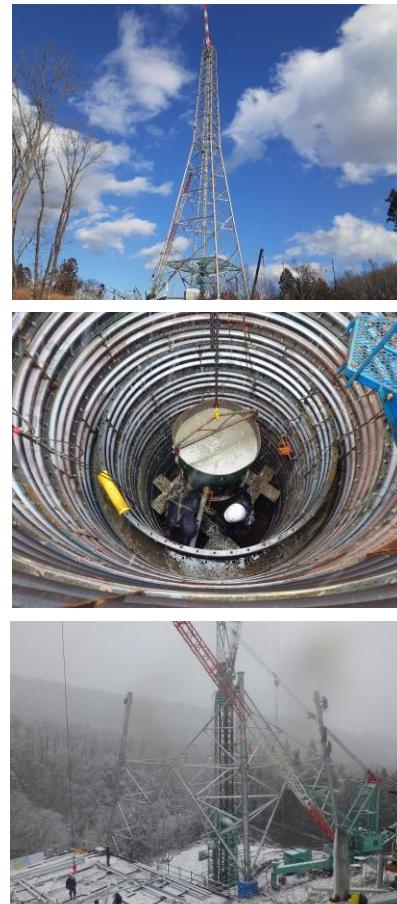


大型工事の進捗状況

東北電力ネットワーク株式会社様より受注の「宮城丸森幹線新設工事」は順調に進捗し、進捗率は70.5%に。但し、工期は1年延期され、2027年3月竣工予定に。



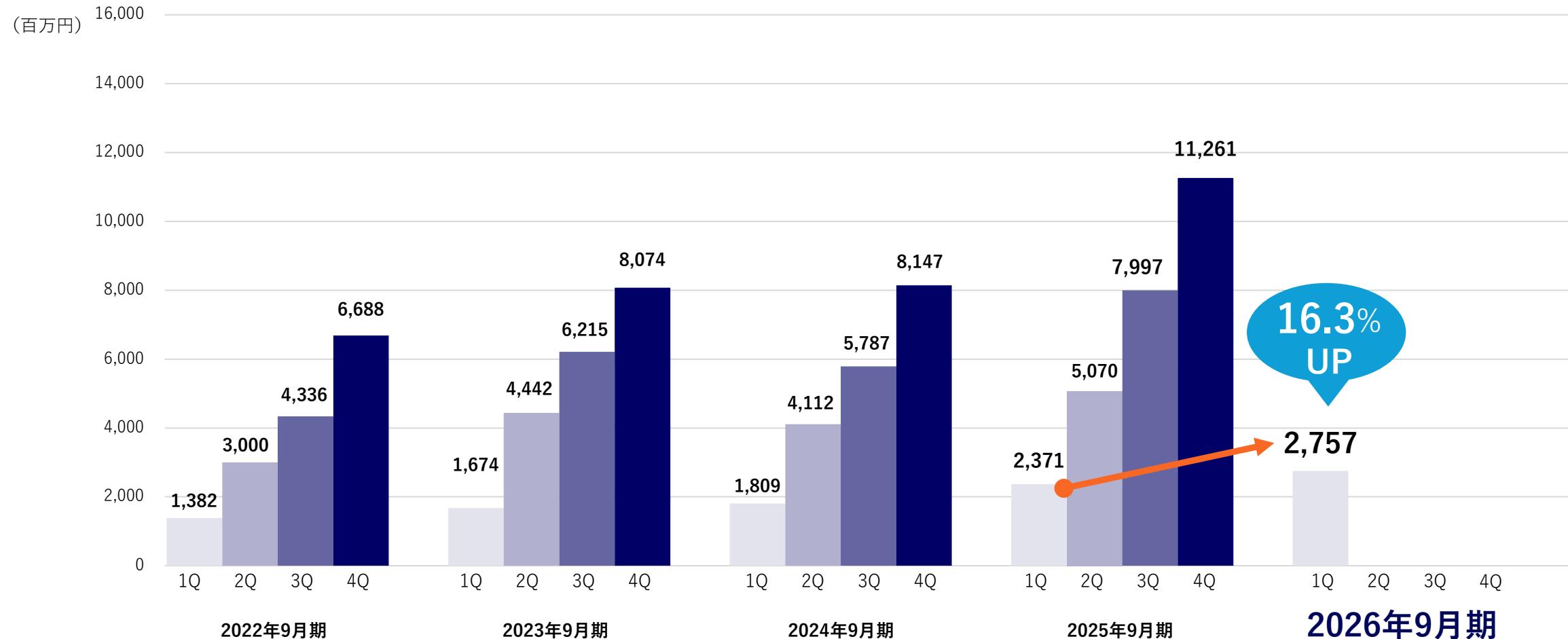
受注先	東北電力ネットワーク株式会社
累計受注総額	7,404百万円
工期	2022年9月～2027年3月
工事概要	50万V送電線の新設鉄塔工事51基他工事



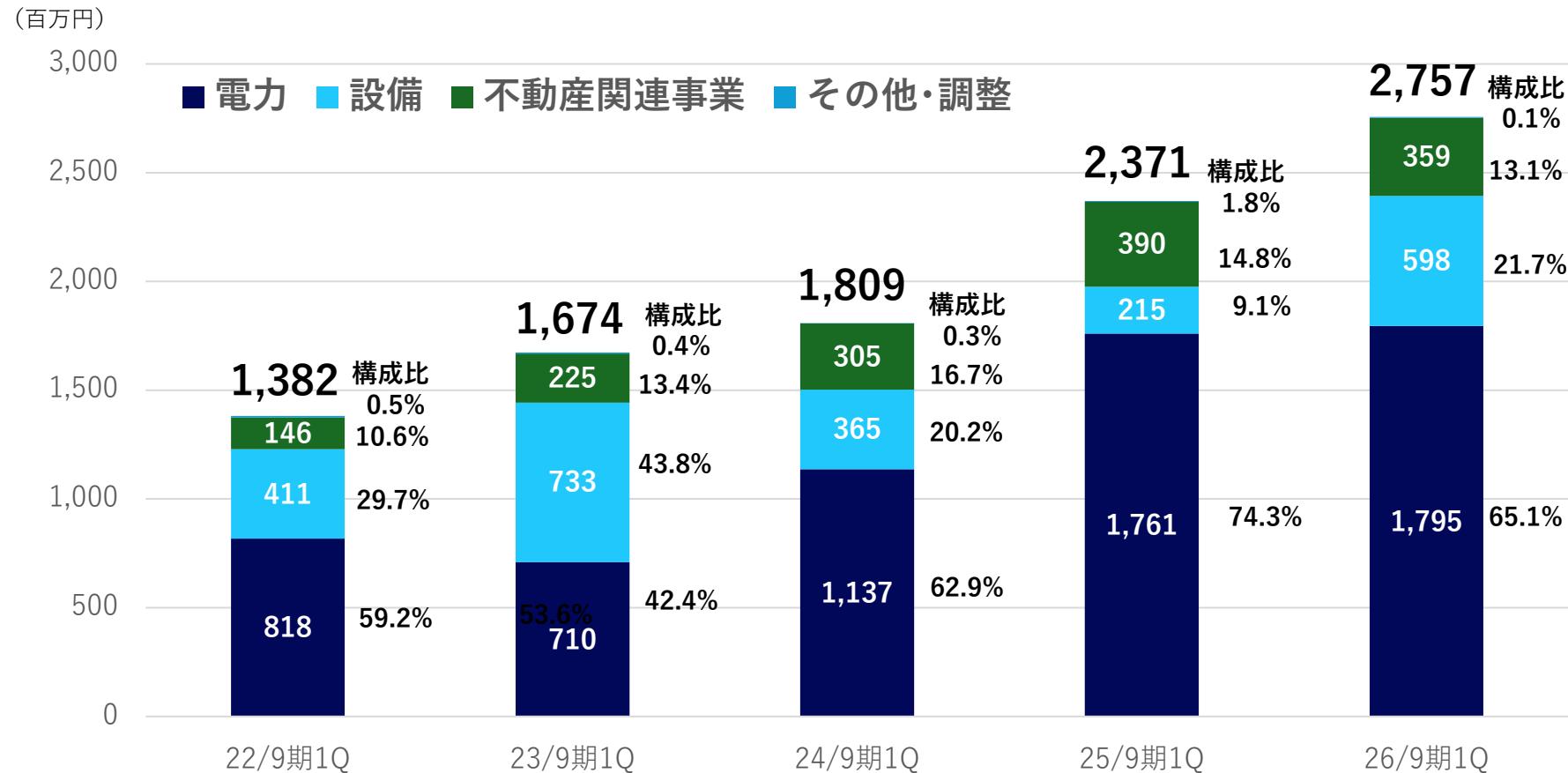
「宮城丸森幹線」における第4工区
(鉄塔51基) の建設工事を当社が担当。

(百万円)	売上高	進捗率	受注高
2025年9月期までの累計実績	4,817	65.6%	7,340
2026年1Q実績	400	4.9%	64
実績累計	5,217	70.5%	7,404
繰越工事高	2,187	29.5%	—

特別高圧変電所工事の進捗が寄与し、16.3%増。



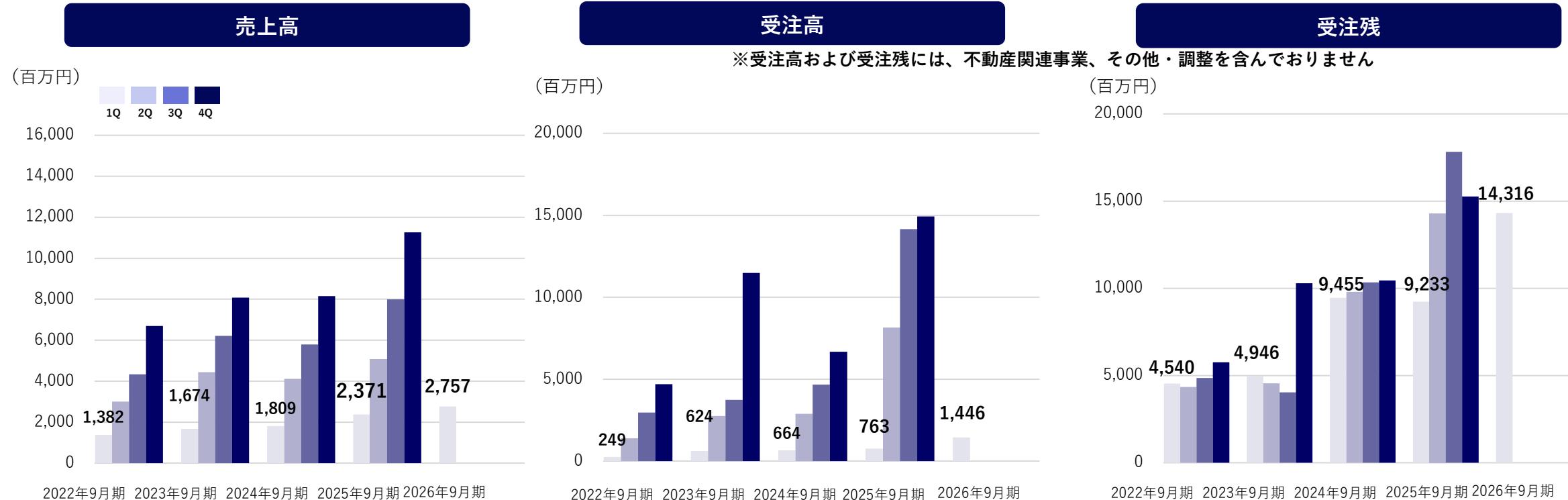
当第1四半期は設備事業が回復し、電力事業の構成比は65.1%に低下



※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

売上高・受注高・受注残いずれも、1Qとしては直近で最高水準

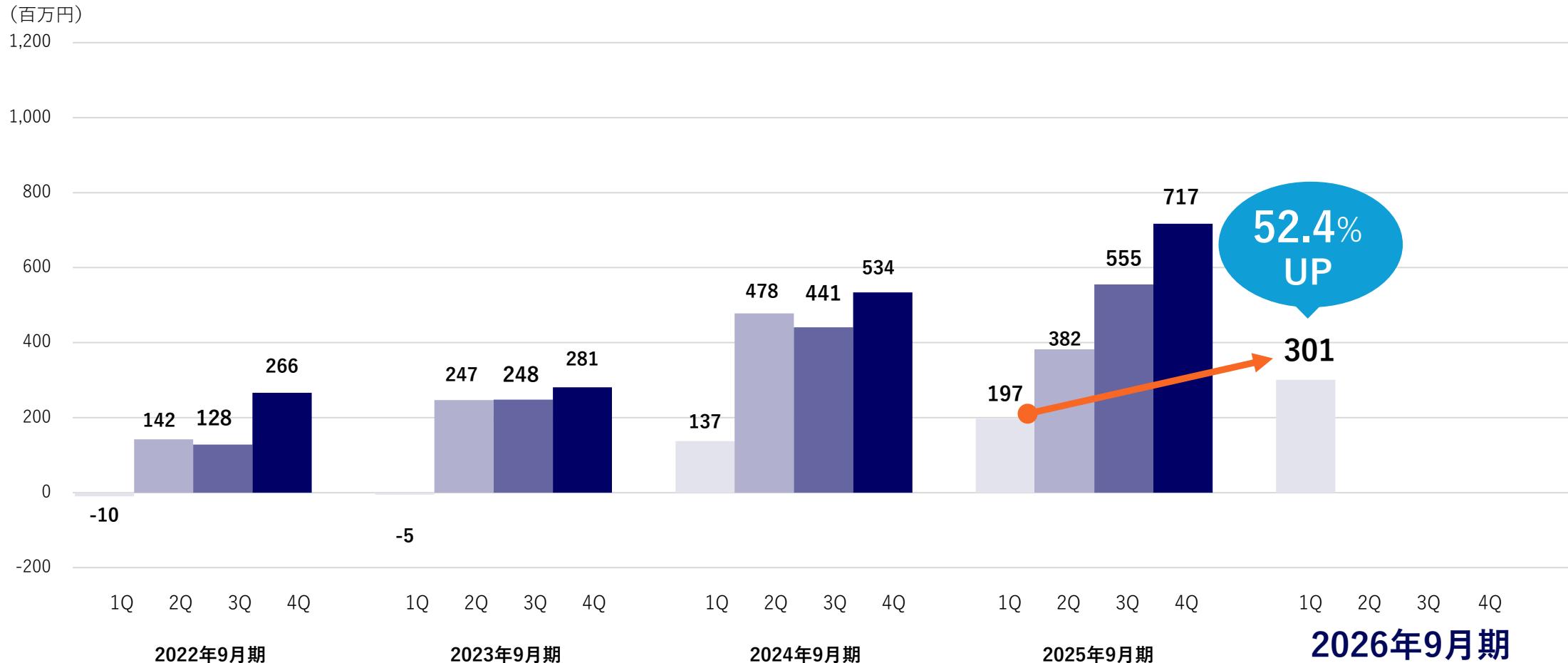


※「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

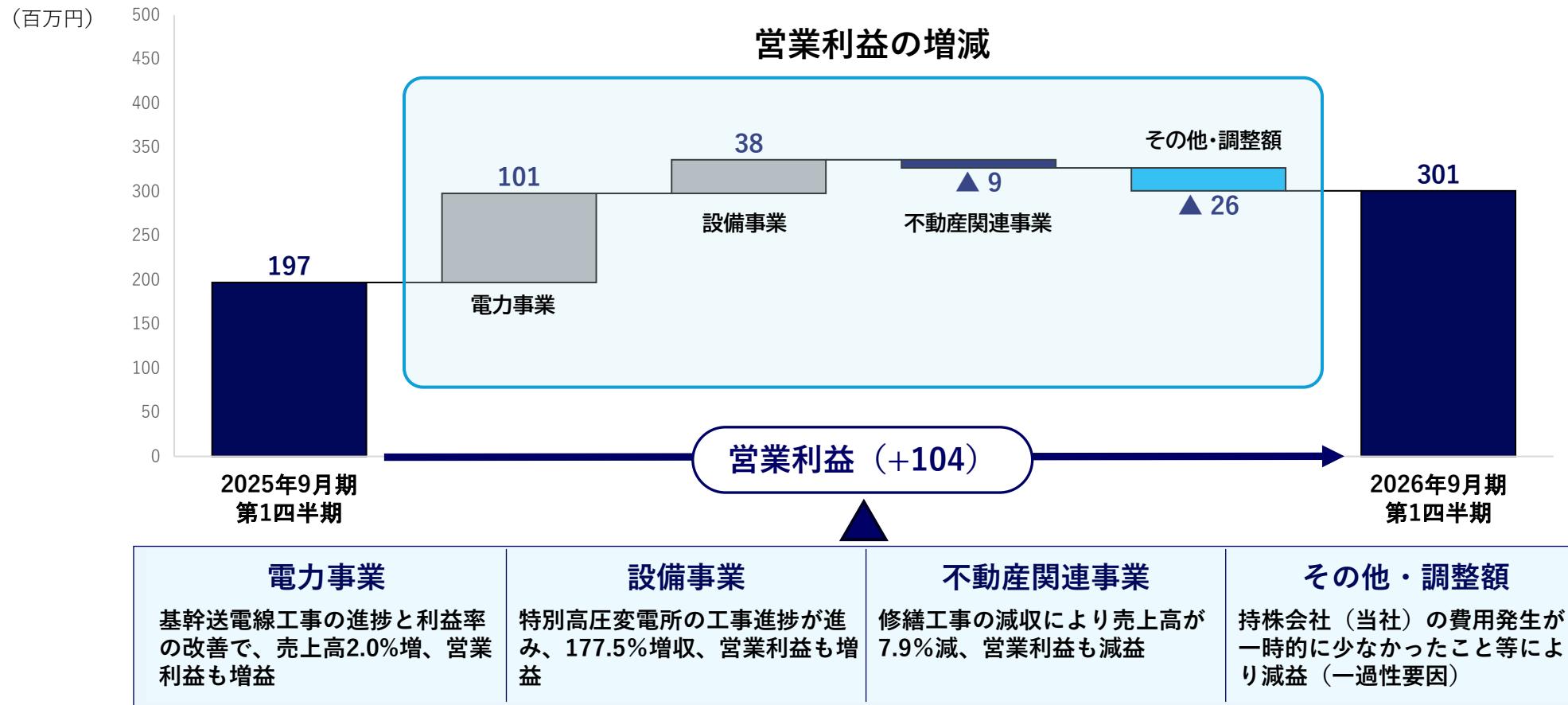
営業利益(四半期累計)の推移

電力事業の工事進捗と利益率改善で、1Qとしては直近で最高水準の営業利益



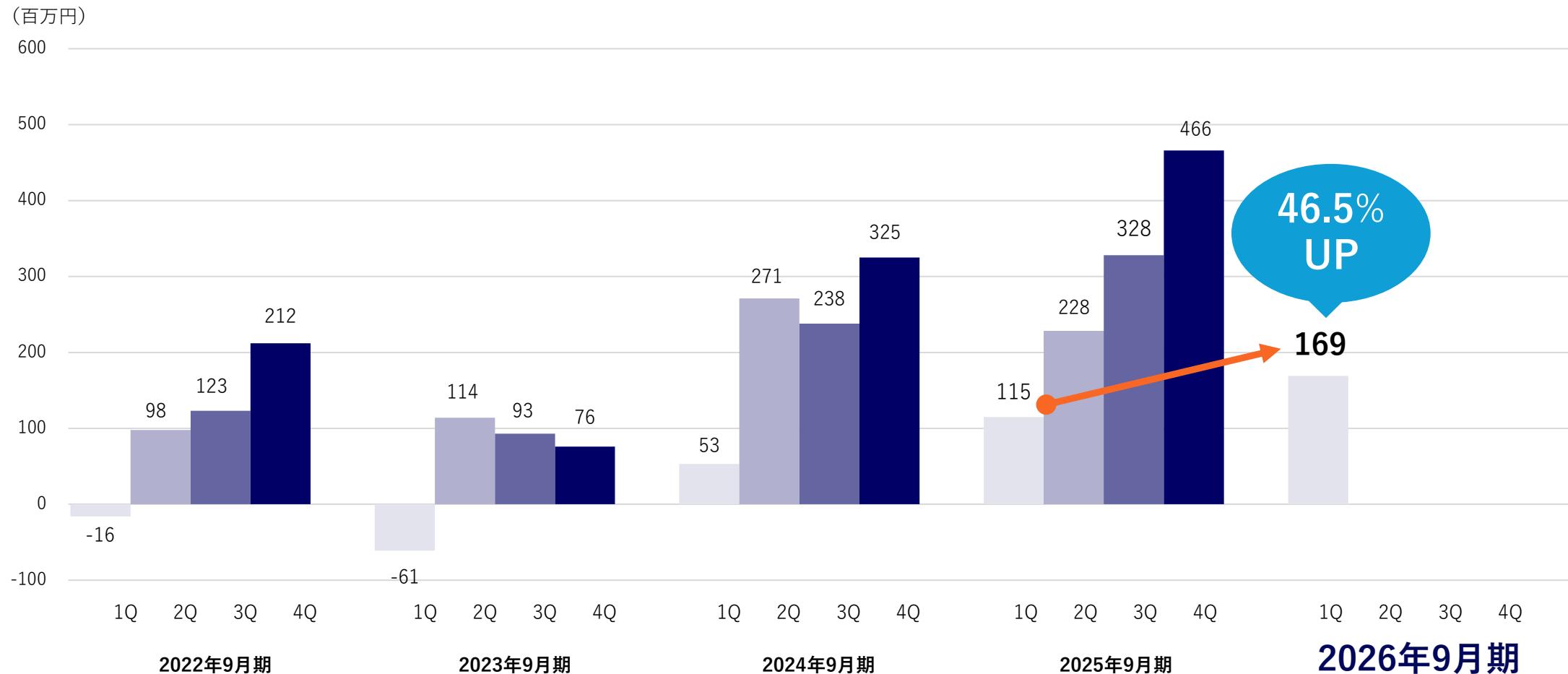
営業利益の増減要因（前年同期比）

電力事業と設備事業で增收増益



※「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

営業利益の増加により、46.5%の増益。



総資産の増加率が純資産の増加率を上回り、自己資本比率は前年同期比0.1%減

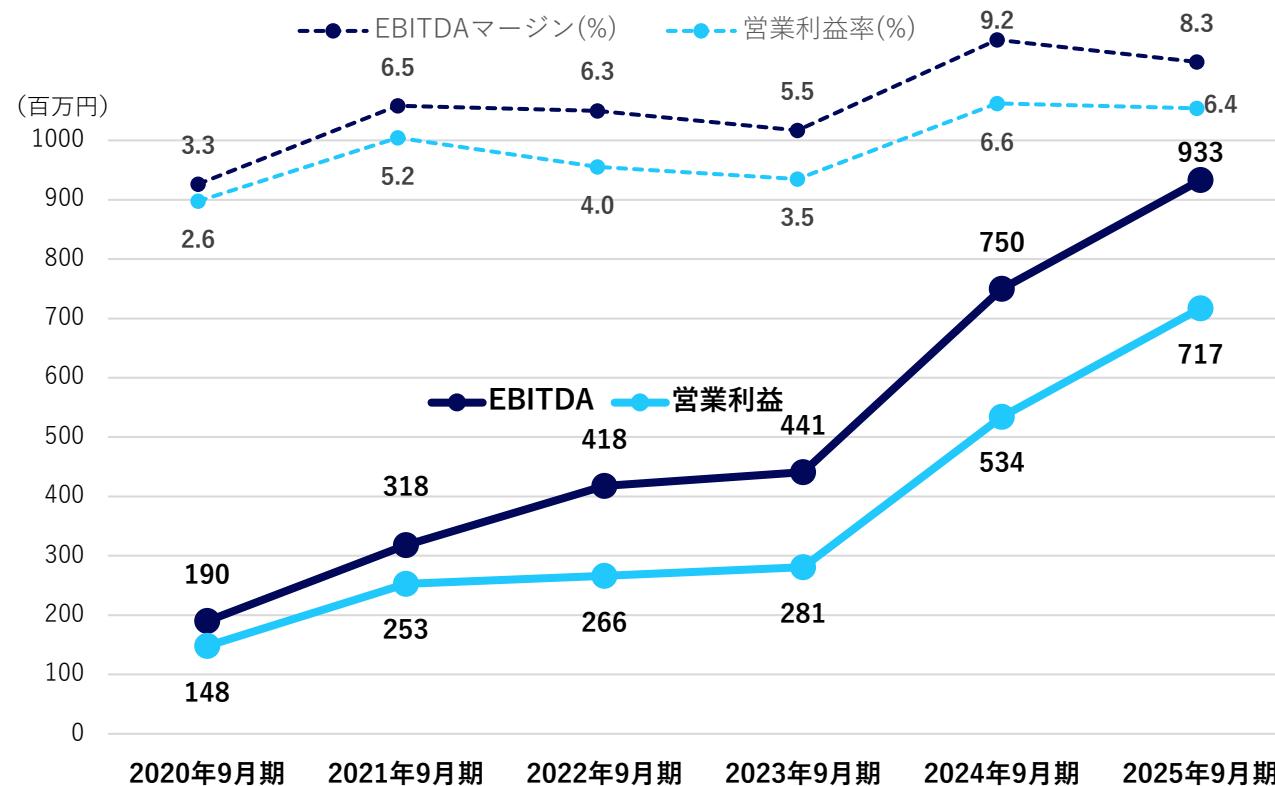
(百万円)	2025年9月期 通期	2026年9月期 第1四半期	前年同期比増減額
資産合計	9,269	9,445	176
流動資産	6,894	7,069	175
固定資産他	2,375	2,375	0
負債純資産合計	9,269	9,445	172
負債合計	5,824	5,938	114
流動負債	4,293	4,473	179
固定負債	1,530	1,464	-66
純資産合計	3,444	3,507	62
自己資本比率(%)	37.2	37.1	-0.1



EBITDA・営業利益の推移（前期実績）

営業利益およびEBITDAは2020年9月期以降、5期連続増加中

EBITDA・営業利益の推移（通期）



※EBITDA：営業利益+減価償却費+のれん償却費

EBITDA・営業利益（通期）

	2024年9月期 通期	2025年9月期 通期	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
EBITDA	750(9.2)	933(8.3)	182(-0.9)	24.4%
営業利益	534(6.6)	717(6.4)	183(-0.2)	34.3%

※（ ）内はEBITDAマージンおよび売上高営業利益率

III — 2026年9月期(第2期) 通期業績予想

- ▶ 2026年9月期を最終年度とする中期経営計画の業績数値は、2025年9月期で前倒し達成
- ▶ 2026年9月期では、好調な設備事業を中心に、更なる上振れを目指す予想
- ▶ 中期計画目標は、2026年9月期に30%以上の株主還元率。25年9月期の17円から23円に増配し、中計目標達成を目指す。
- ▶ 現時点では、一部工事の工期延長の影響等を考慮し、通期の業績予想は据え置き

■中計からの上振れ要因

- ①想定以上の受注増
 - ・電気工事業での仕事量の増加
- ②電気工事業における顕著な業績改善
 - ・設備事業での想定以上の工事進捗
 - ・子会社で著しい売上増加と採算改善
- ③不動産関連事業における安定的な成長の継続

■2026年業績予想の位置づけ

- ▶ 中期計画最終年度の仕上げの年として、次の中期計画（3ヶ年）に向けた準備の年

①電気工事業

- ・新規受注を抑制し、繰越工事の消化に専念（消化状況により業績変動の可能性あり）
- ・人手不足下での利益体質づくりを推進

②不動産関連事業

- ・新規事業の準備を推進、第2の柱を構築（実施前倒しの可能性あり）

■業績予想概要

売上高	前期比+5.2%
営業利益	前期比+8.3%
EBITDA	前期比+6.2%
配当	前期比+6.0円

受注は抑制し、前年からの繰越工事の消化に注力。前年比で增收増益、配当は6円の増配予想

(百万円)	2025年9月期 通期実績	2026年9月期 中期計画	2026年9月期 通期業績予想	前年同期比 増減率	中期計画比 増減率
受注高	14,934	8,600	7,038	-52.9%	-18.2%
売上高	11,261	11,000	11,850	5.2%	7.7%
営業利益	717	500	777	8.3%	55.4%
経常利益	690	482	747	8.2%	55.0%
親会社株主に帰属 する当期純利益	466	337	496	6.4%	47.2%
EBITDA ※	933	非公表	991	6.2%	—
1株当たり配当金	17.0円	非公表	23.0円	+6円	—

※EBITDA：営業利益+減価償却費 + のれん償却費



受注高は電力・設備ともに前年比大幅減、売上高は設備事業の牽引で、5.2%の增收

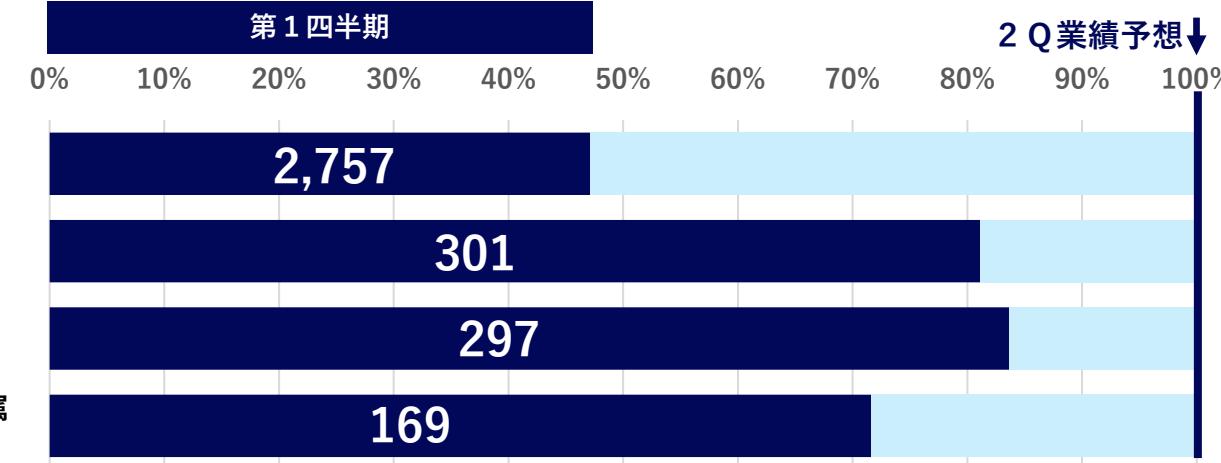
(百万円)	2025年9月期 通期実績	2026年9月期 中期計画	2026年9月期 通期業績予想	前年同期比 増減率	中期計画比 増減率
受注高	14,934	8,600	7,038	-52.9%	-18.2%
電力	9,269	5,587	5,984	-35.4%	2.2%
設備	5,665	2,743	1,054	-81.4%	-61.6%
売上高	11,261	11,000	11,850	5.2%	7.7%
電力	7,276	7,165	7,280	0.1%	1.6%
設備	2,272	2,642	2,819	24.1%	6.7%
不動産関連事業	1,696	1,173	1,724	1.6%	47.0%
その他・調整額	15	20	27	80.0%	35.0%

※「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

業績予想に対する進捗状況（第1四半期）

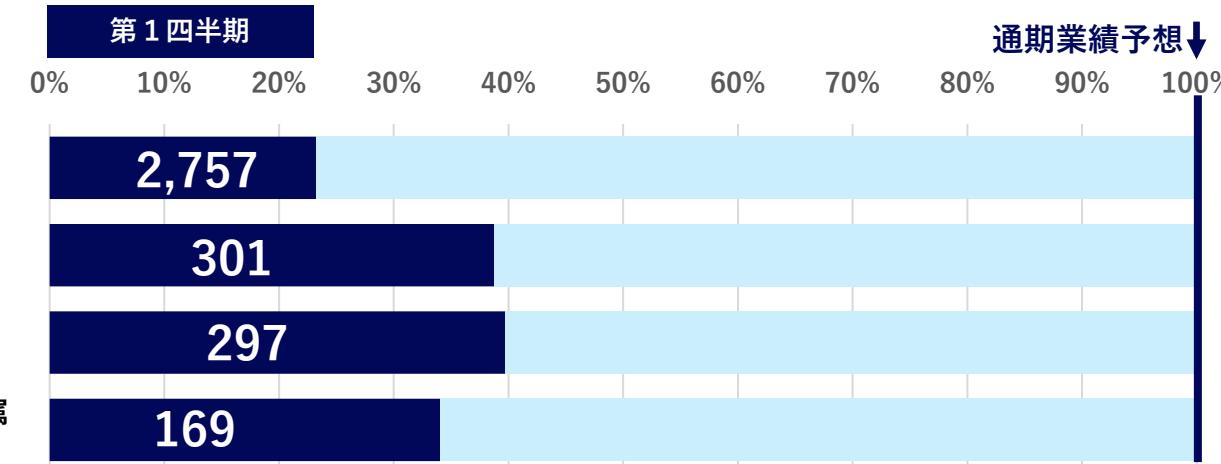
売上高は予定通り、利益関連は予定以上の進捗。現時点では業績予想は据え置き

第2四半期予想



第2四半期 業績予想	第1四半期 累計実績	進捗率
5,846	2,757	47.2%
371	301	81.1%
355	297	83.7%
236	169	71.6%

通期(累計)予想



通期 業績予想	第1四半期 累計実績	進捗率
11,850	2,757	23.3%
777	301	38.7%
747	297	39.8%
496	169	34.1%

IV — 成長戦略／中期経営計画
(2023年12月26日公表)



中期経営計画 2024-2026

目標数値

2026年9月期中期目標は、既に2025年9月期で達成済み。2026年9月期の業績予想は受注高以外で、中期目標から更なる上振れを予想。

連結目標数値

(百万円)	2023年9月期	2024年9月期	2025年9月期	2026年9月期	
	実績	実績	実績	中期計画	業績予想
売上高	8,074	8,147	11,261	11,000	11,850
営業利益	281	534	717	500	777
営業利益率	3.5%	6.6%	6.4%	4.5%	6.6%
当期純利益	76	325	466	337	496
ROE (自己資本利益率)	7.8%*	11.4%	14.5%	10.3%	13.6%
受注高	11,479	6,676	14,934	8,600	7,038

*特別損失の特殊要因を除いた当期純利益で換算した数値



目標数値

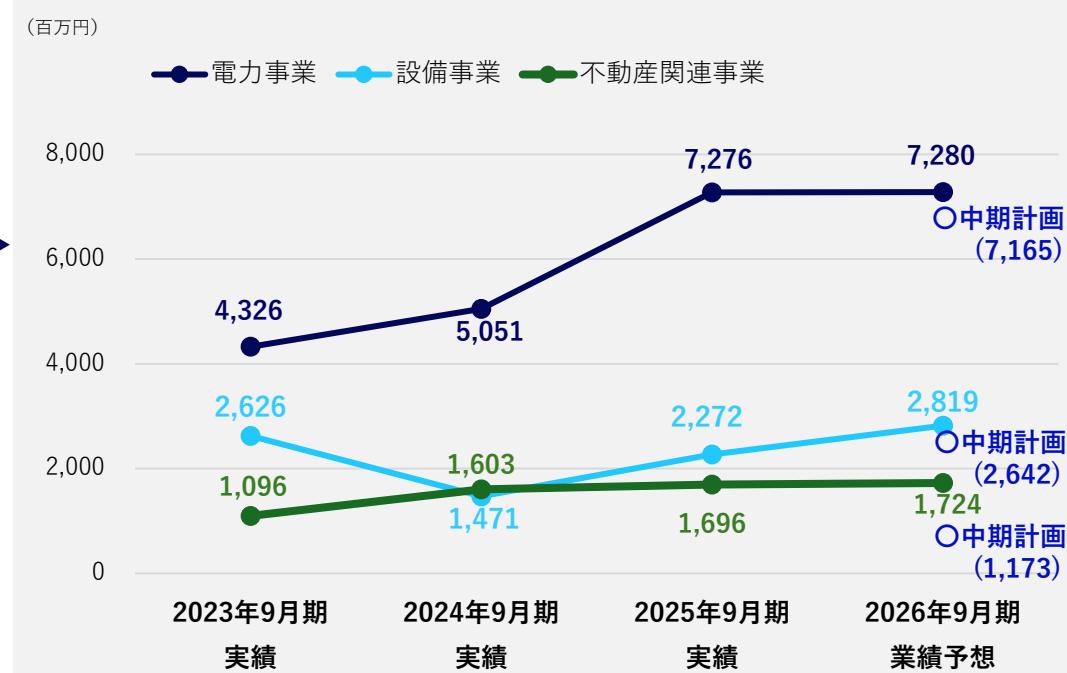
全事業において、2026年9月期の業績予想は中期計画を上回る。

セグメント別

		2023年9月期 実績	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	2026年9月期 中期計画	2026年9月期 業績予想
連結売上高		8,074	8,147	11,261	11,000	11,850
電気工事業	電力事業	4,326	5,051	7,276	7,165	7,280
	設備事業	2,626	1,471	2,272	2,642	2,819
不動産関連事業		1,096	1,603	1,696	1,173	1,724
その他・調整額		25	20	15	20	27
営業利益		281(3.5)	534(6.6)	717(6.4)	500(4.5)	777(6.6)
電気工事業		223(3.2)	405(6.2)	515(5.6)	392(4.0)	580(5.7)
不動産関連事業		81(7.4)	147(9.2)	155(9.2)	123(10.5)	180(10.5)
その他・調整額		-23(-)	-18(-)	46(-)	-16(-)	16(-)

()は売上高営業利益率

事業別売上高の推移



※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

基本戦略

→ 拡大する市場環境に対して、当社の強みを生かし成長に繋げる。

市場環境

1.電力需要の増大

2.再エネ導入の加速

太陽光発電

蓄電池

洋上風力発電

陸上風力発電

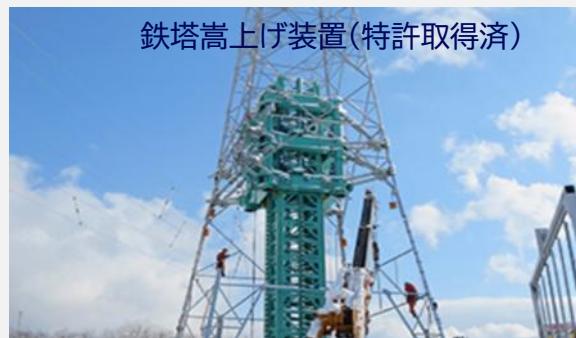
3.老朽化対策需要



当社の強み

1 ハイレベルな技術者集団

2 独自の開発技術



鉄塔嵩上げ装置(特許取得済)

3 大手電力会社との取引実績



中国電力ネットワーク



中部電力パワーグリッド



関西電力送配電



より、そら、ちから。東北電力ネットワーク



J-POWER



東京電力パワーグリッド



ほくでんネットワーク



九州電力送配電

4

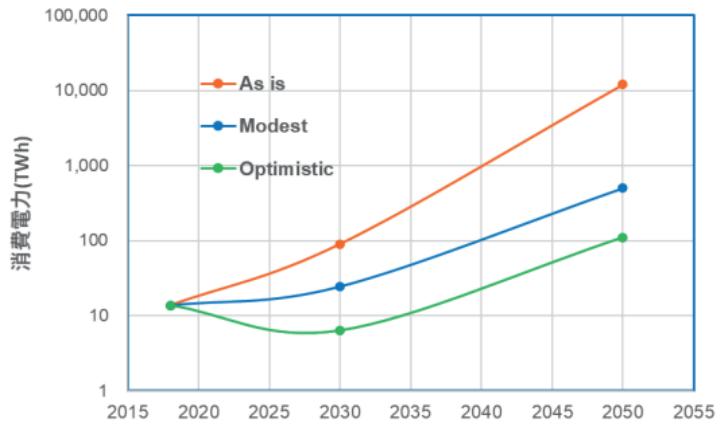
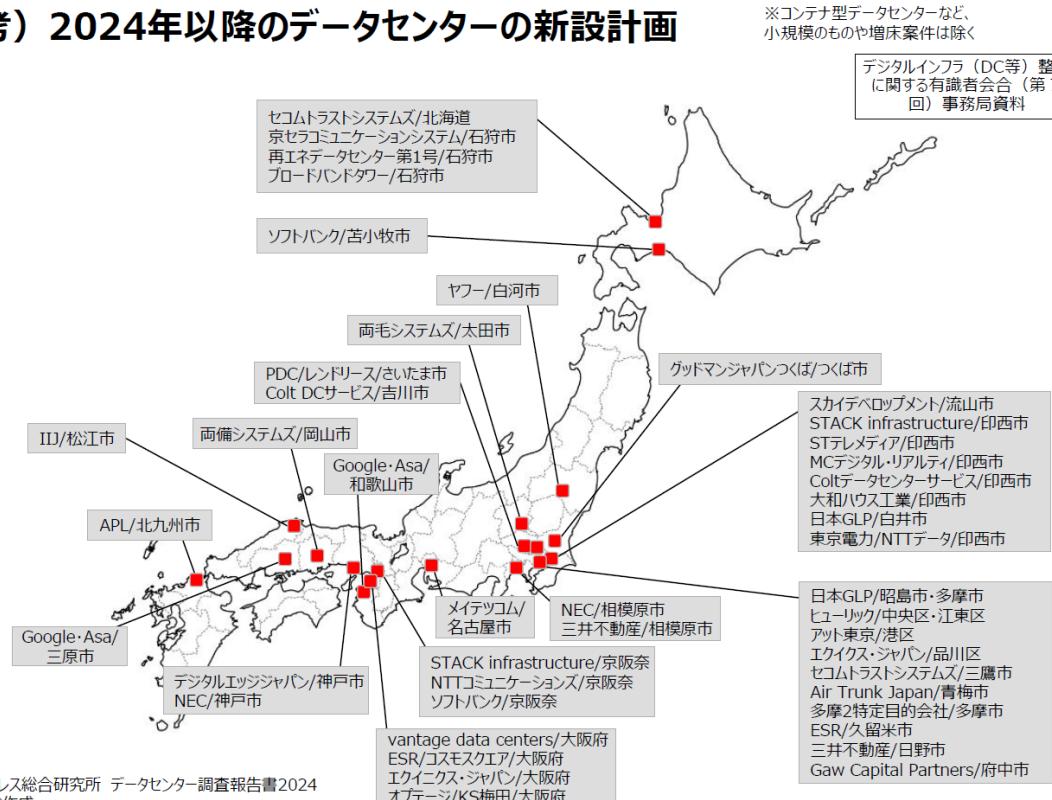
豊富な施工実績

100年の歴史に裏打ち

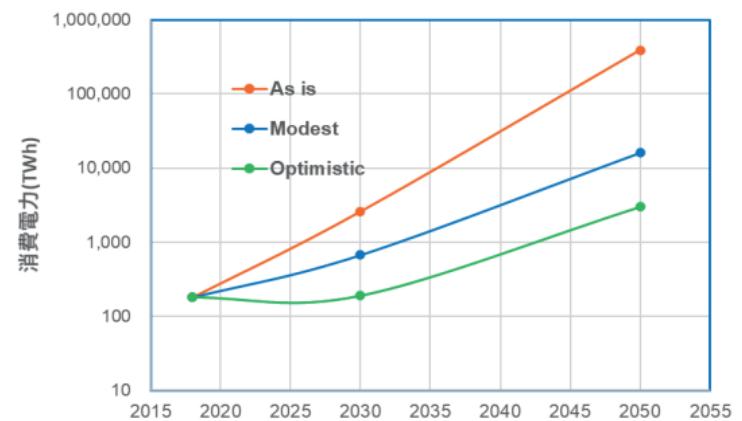
1.電力需要の増大①

データセンターの新設により電力需要の増大が予測される。

(参考) 2024年以降のデータセンターの新設計画



国内データセンター消費電力推定 (TWh)



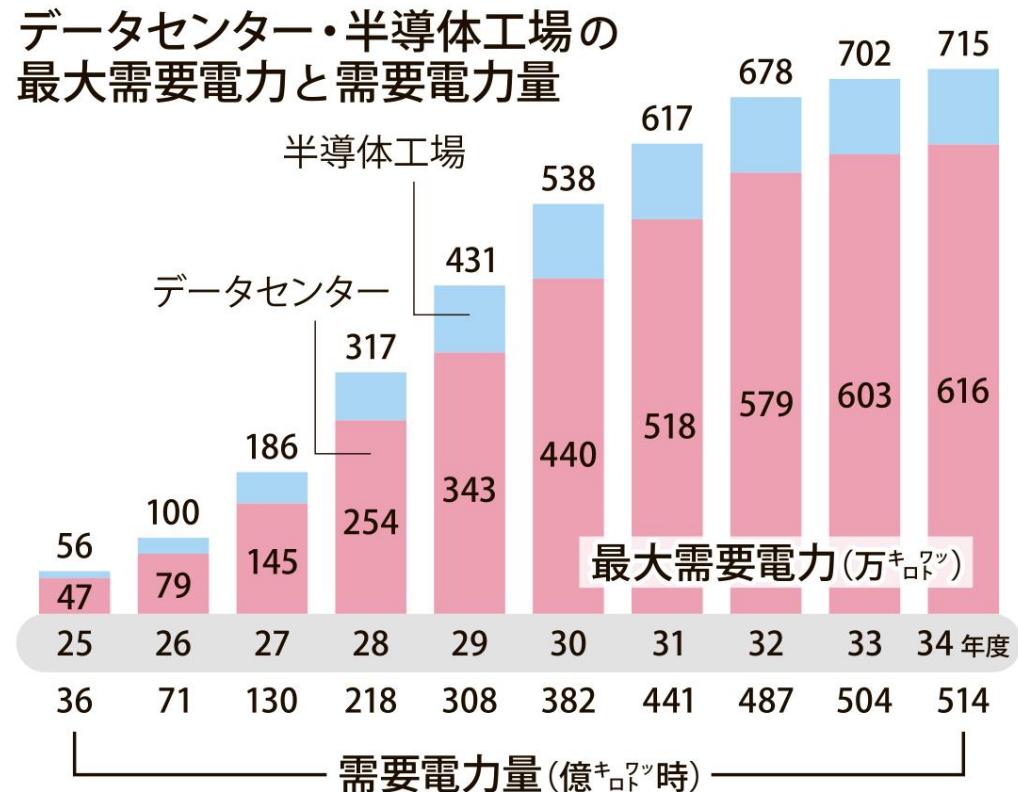
世界データセンター消費電力推定 (TWh)

出所:2022年2月国立研究開発法人科学技術振興機構「情報化社会の進展がエネルギー消費に与える影響(Vol.4)」



1.電力需要の増大②

データセンターの新設により
電力需要の増大が予測される。



出所: 2025年1月23日電気新聞(電力広域運用推進新機関資料を基に電気新聞作成)

日本経済新聞

記事利用について

東京電力、送電網に4700億円投資 AIで電力消費急増【イブニングスクープ】

2024/8/29 18:00 | 日本経済新聞 電子版



東京電力PGは印西市内で送電網の増強を進める

電力会社がデータセンター・半導体工場の増加に対応して送電網を増強する。東京電力ホールディングスは2027年度までに送電網の増強に4700億円を投じ、大型変電所を新設する。データセンターが集まる首都圏に変電所の新增設計画の半数が集中しており、安定供給に向けて人工知能(AI)の普及を図るなど電力インフラ整備が課題となってきた。

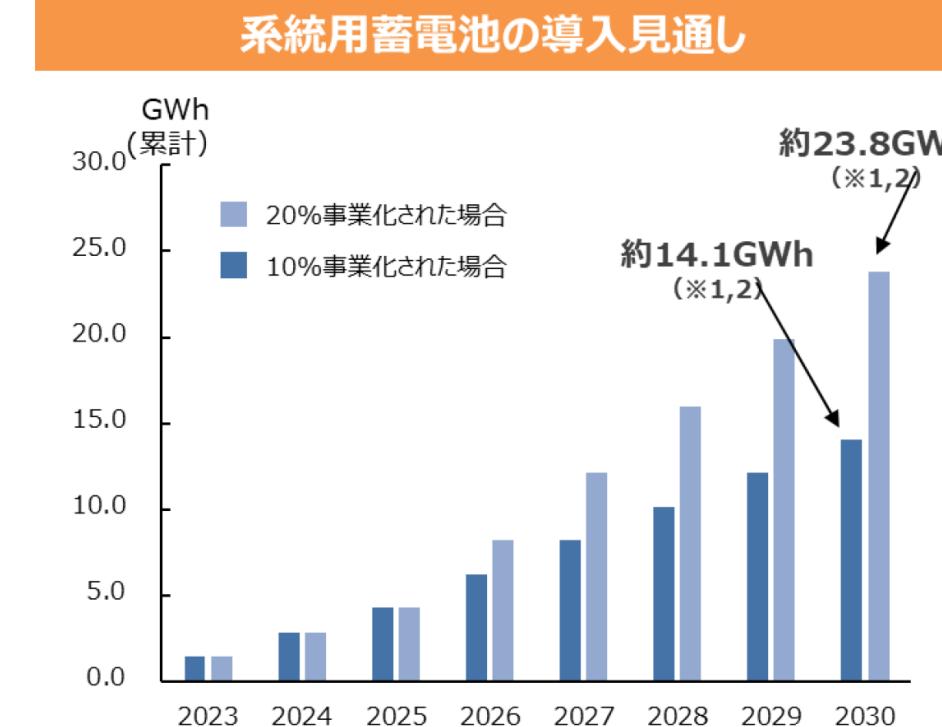
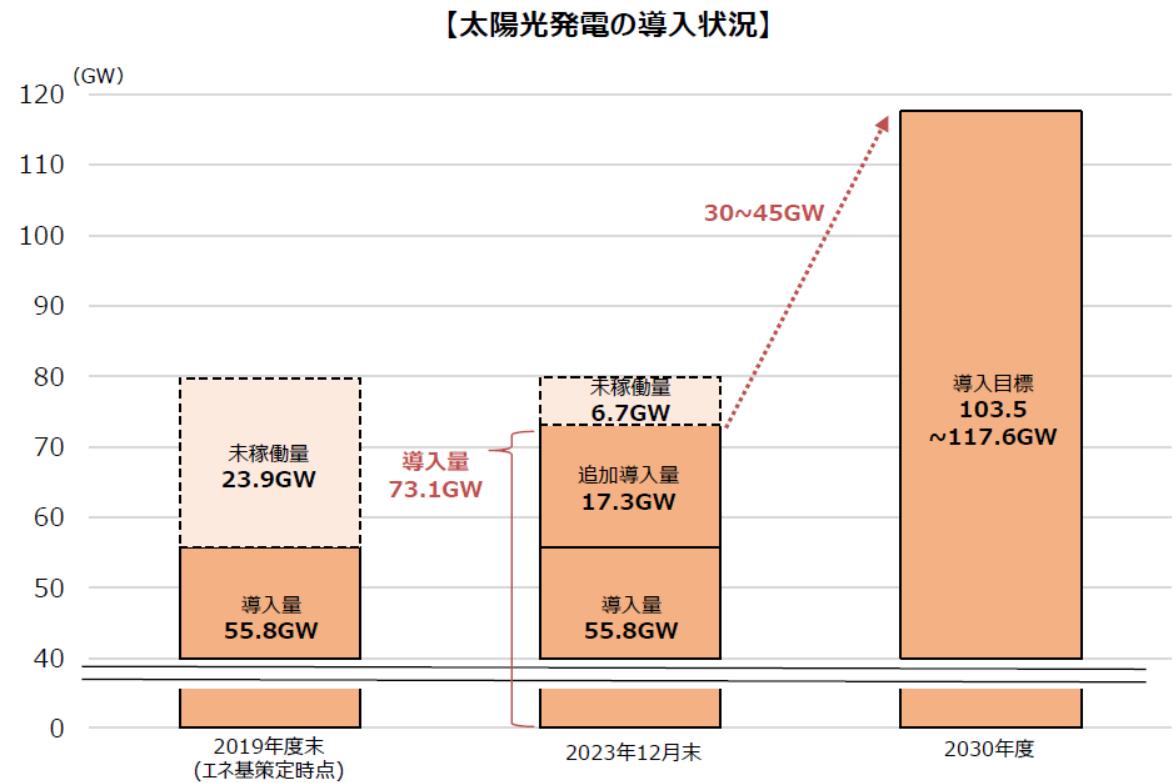
電力広域的運営推進機関が3月にまとめた各社の開発計画をもとに、日本経済新聞社が電力需要の拡大に対応した大型変電所の新設と増強分をまとめた。30年までに全国で18カ所の新增設が計画されており、そのうち約半数となる8カ所が首都圏となる。容量ベースでも約4割を占める。

東京電力パワーグリッド(PG)は27年度までの5年間で産業向けを含む送電設備の増強に約4700億円を投じる。直近5年間と比べ3倍に増やす。6月には24年ぶりとなる大型変電所を千葉県印西市に新設した。周辺に供給できる電力は現状の1.5倍に増える。

出所: 2024年8月29日日本経済新聞

2.再エネ導入の加速①

太陽光・蓄電池の市場は、今後も持続的な伸長が予測される。

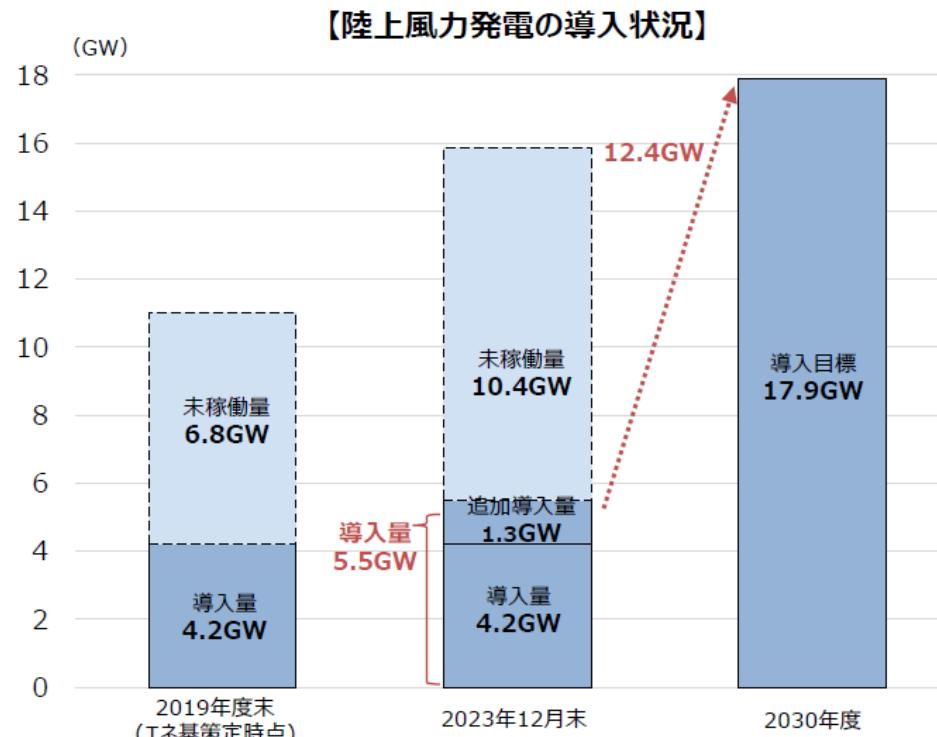
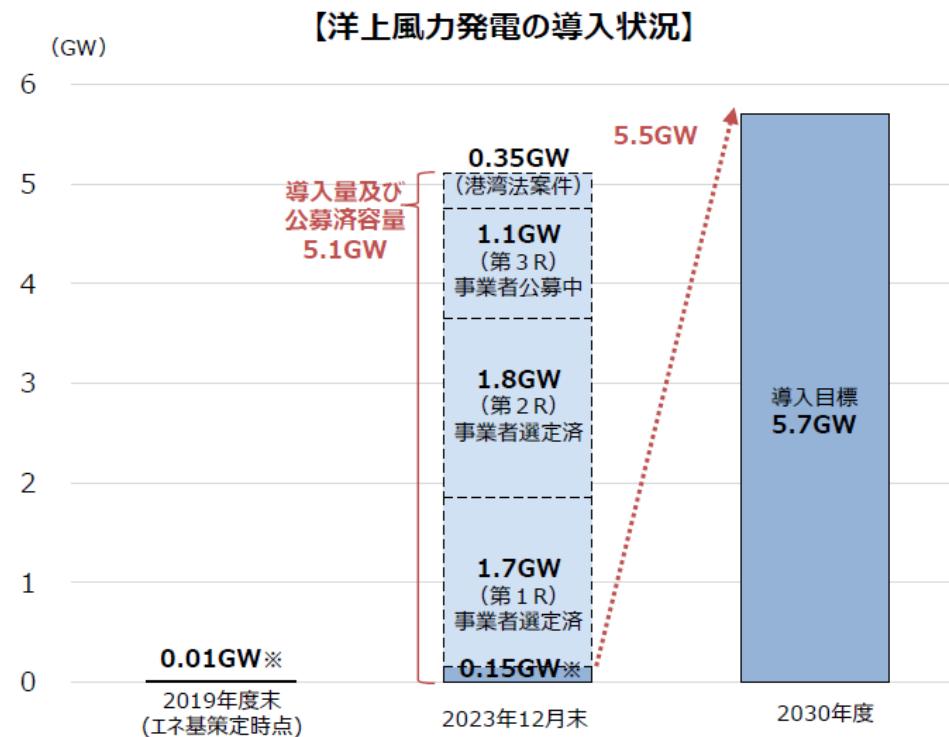


出所：2024年5月24日資源エネルギー庁「今後の再生可能エネルギー政策について」電源別論点資料



2.再エネ導入の加速②

洋上風力・陸上風力の市場は、今後急速な伸長が期待できる。



出所：2024年5月24日資源エネルギー庁「今後の再生可能エネルギー政策について」電源別論点資料



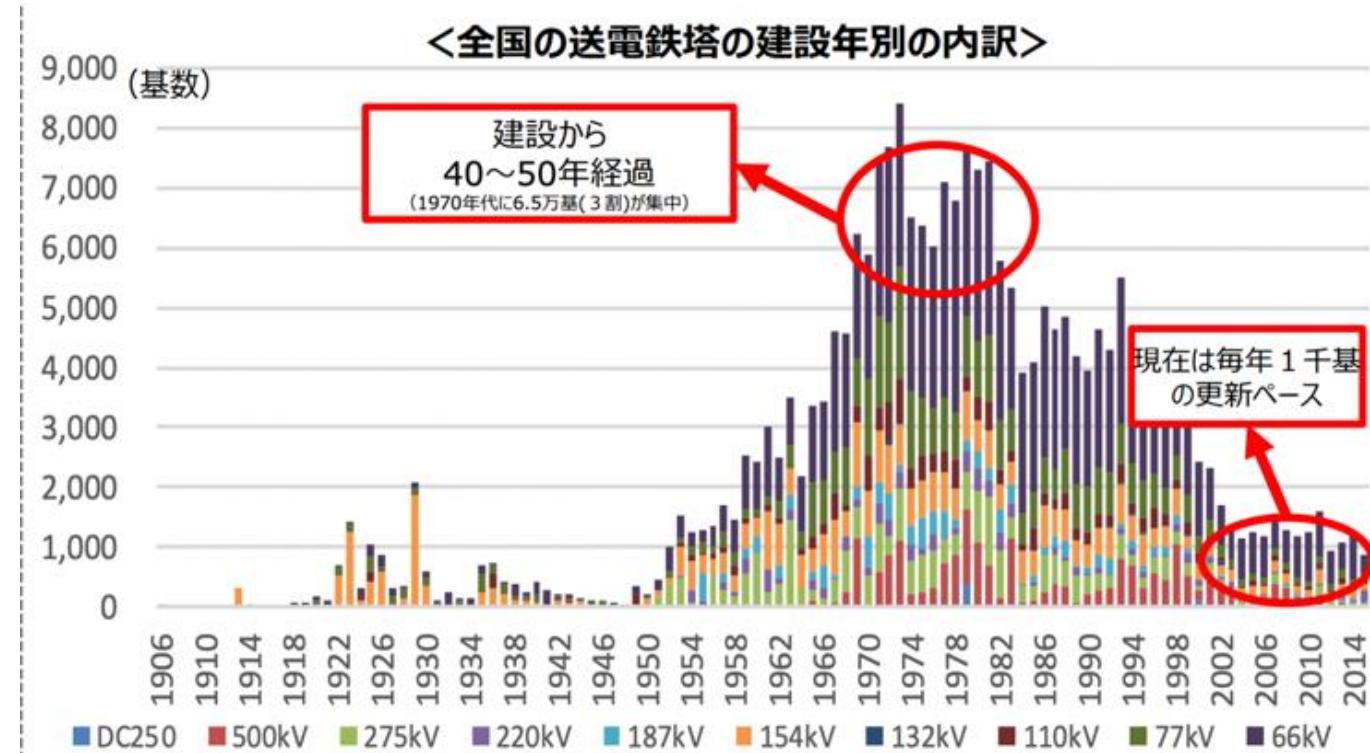
3.老朽化対策需要

- ・2020年6月 エネルギー強靭化法 成立
- ・2022年4月 エネルギー強靭化法 施行

既存設備の計画的な更新

送配電設備の老朽化の程度を把握し、送配電設備の計画的な更新を求める制度を整備

送電鉄塔の建替え需要が持続的に発生する。



経済産業省資源エネルギー庁「今後のエネルギー政策の展開—エネルギー強靭化法成立を背景に—」資料より



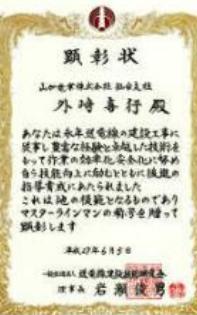
当社の強み ①ハイレベルな技術者集団

高所技術の高度技術作業員(ラインマン)を、社内に直営班として組織化
(外注に100%依存しない体制を維持)
⇒不測の事態に対する迅速な対応力と、高度技術の継承を可能に

高所技術の高度技術作業員（ラインマン） が多数在籍



※上記の写真
マスターラインマンの表彰受賞



測量から施行まで一貫体制



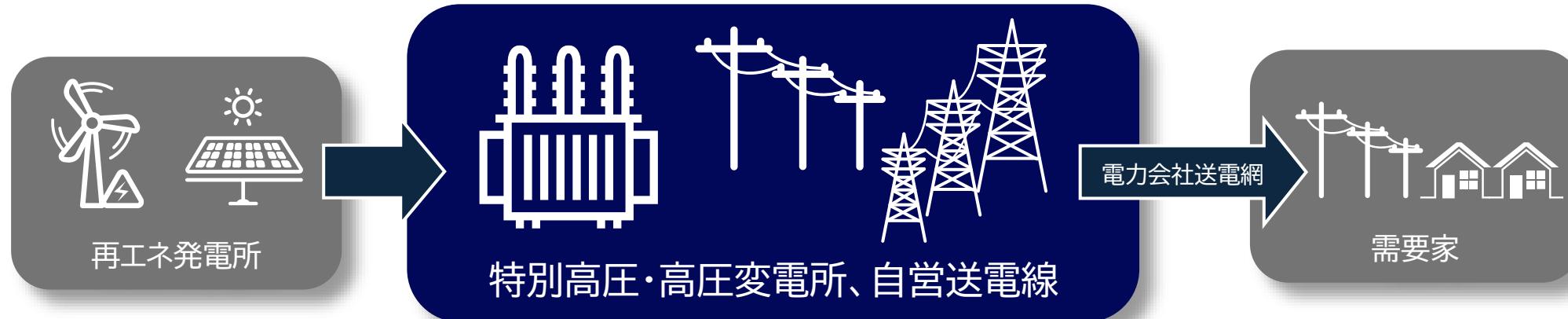
送電線架線工事の様子

技術を維持する人材育成（一部）

- ・現場安全教育
- ・定期ストレスチェック
- ・リーダー研修
- ・交通安全教育
- ・資格取得支援制度
- ・先輩社員メンター制度
- ・上司フィードバック制度



参入障壁の高い『特高変電所工事』・『自営送電線工事』をこなす高い技術レベル



高度なノウハウ・経験が必要となるため、差別化要因となっている。



当社施工例

当社の強み ②特許取得済みの独自開発技術

鉄塔嵩上げ工事での差別化
(同一箇所／活線工事)

钢管単体鉄塔組立工法
「スカイランスTY-33」
平成18年 特許取得



既存の鉄塔を「钢管単体鉄塔」と
呼ばれるスマートな鉄塔に
建て替える工事で活躍します。

シンクロ工法
「タワーリフター80」
平成20年 特許取得



軽量のため、平地・山地を問わず
鉄塔嵩上げ工事に対応可能です。

鉄塔嵩上げ装置
「エナーク160」
平成28年 特許取得



タワーリフターと同じく鉄塔を嵩上げ
する装置ですが、大型送電線への対
応が可能になりました。

当社の強み ③大手電力会社との取引実績～当社の営業エリア

北海道・九州以外の全エリアで
電力会社より豊富な受注実績

- ETSライン
(東北・関東・中部・近畿の各エリア)
- 岩井工業所
(中国地方エリア)
- DCライン
(四国エリア)

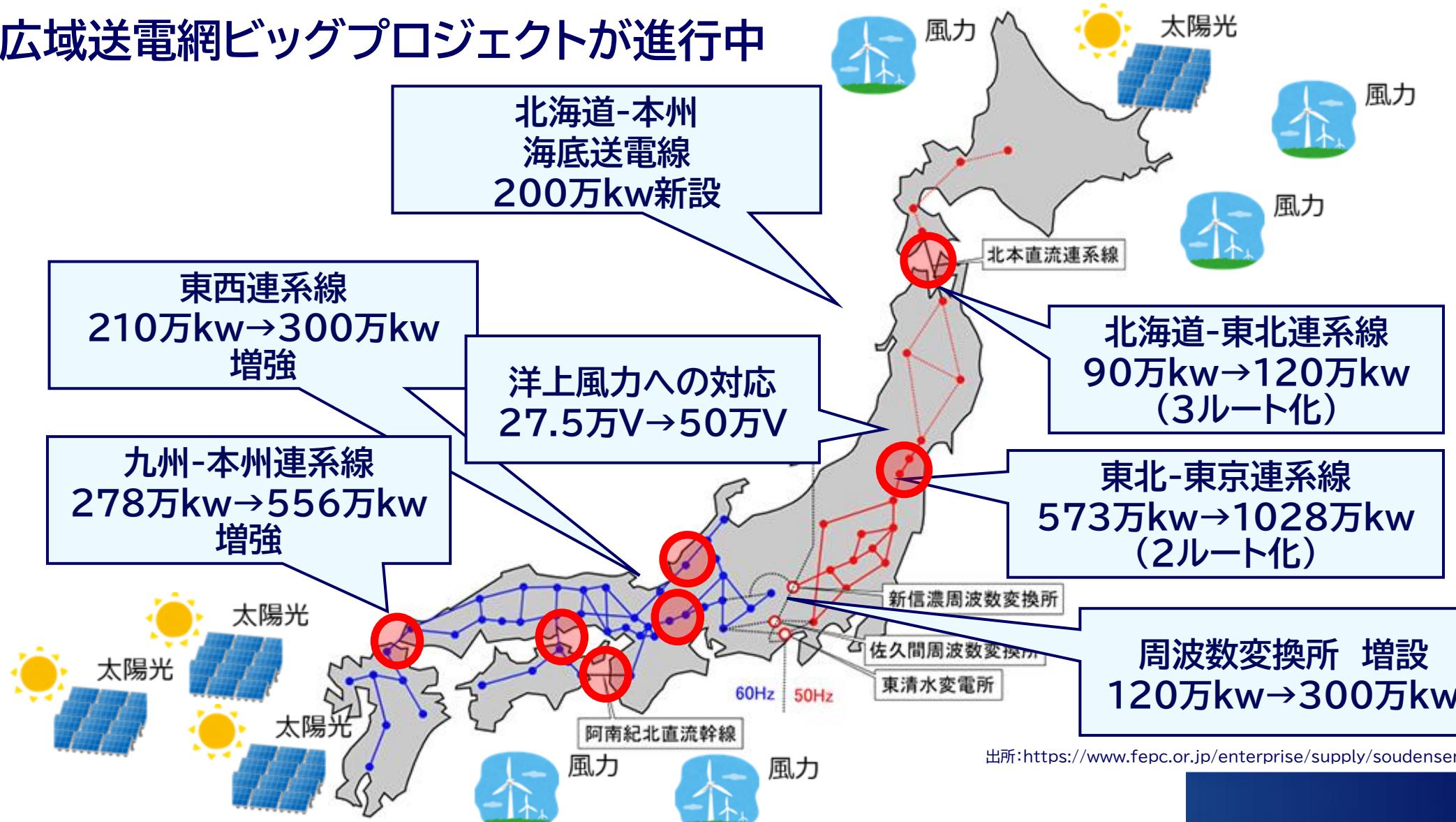
岩井工業所(2021年子会社化)の営業エリア

DCライン(2022年子会社化)の営業エリア



当社の強み ③大手電力会社との取引実績～当社の受注環境

多くの広域送電網ビッグプロジェクトが進行中



当社の強み ④豊富な施工実績～当社グループが手掛けた重要な鉄塔プロジェクト



1923年
北陸送電より初受注



1944年
パラオ諸島で無線塔建設



1961年
ベトナム戦争中に
729基の鉄塔を建設



1963年
黒部ダム 電気工事完工



1988年
国内初100万ボルト送電工事受注



2016年
鉄塔嵩上げ装置「エナーク160」を開発、
特許権を取得



当社の強み ④豊富な施工実績～当社グループが手掛けた再エネ発電所プロジェクト



基本戦略



電力事業部門



東北地区を中心とした
広域連系整備と老朽設
備更新に基づく工事の
拡大

東北地区以外への
送電工事の事業拡大お
よびグループ会社シナ
ジー強化

労働環境の改善と安全対策の徹底



設備事業部門

再エネ設備工事事業強化

脱炭素化社会へ
貢献できる事業強化

提案型
技術営業

設計

施工

風力発電の
特高変電所
工事

蓄電池工事



基本戦略



不動産関連事業

テナントへの充実した
サービス提供

建物管理の
デジタル化



効率化実現

既存
事業

不動産
サービス
事業

相乗効果

拡大



経営基盤・生産性分野

人材投資



安全対策の
徹底



経営基盤・
生産性分野

原価の
低減



DX化
カイゼン活動の
推進



ESG経営の強化と全社の取り組み事項



ESG経営の強化

環境・エネルギー事業、脱炭素化への取り組み等を通じ、環境先進企業としてのブランドを確立する。2026年9月期までに脱炭素Scope 3の各カテゴリーにおける活動を積極的に推進する。



不動産事業分野の業容拡大を検討

グループ間のシナジー効果を最大限活かすことが可能であり、比較的利益率の高い不動産事業分野の業容拡大を検討していく。2024年9月期第3四半期にこの計画に基づき、土地を取得。



人的資本経営の強化

社員を人的資本と捉え成長を支援する。教養の習得、資格取得、キャリアアップ支援、人事評価制度の見直などを行い、育成期間を短縮化しつつ、幸福度・エンゲージメント向上に取り組む。



ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョンの推進

多様な人財が活躍を推進し、女性管理職の割合を現行の5.6%より、2026年度までに10.0%へ、外国籍従業員の割合を現行の1.3%より5.0%へ向上させることを目指す。

人的資本への取り組み

人材の多様性を尊重し、採用と育成に取り組むことで、企業価値の向上を目指しています。

人材の
多様性

年齢、性別、国籍、
障害の有無にかかわらない、
多様な人材の採用、登用

人材の
育成

ハピネス研修、
次世代リーダーシップ
研修等の研修の拡充、
資格取得支援の拡充



建設業働き方改革加速
プログラムを推進し、
環境の変化に柔軟に
対応できる体制を構築

働き方
改革

女性の一層の活躍、
労働環境の改善のため、
ウェルネス休暇の導入や
時短期間の延長を実施

女性の
労働環境改善

評価・分析①

PBR1倍以上を維持しており、資本収益性（ROE）は上昇傾向だが、市場評価（PER）は低下傾向であることが課題。

PBR 1.4倍
'25実績

ROE 14.5%
'25実績

PER 10.2倍
'25実績

PBR (倍)

=

ROE (%)

×

PER (倍)

23年9月期の各数値は特殊要因を除外して算出しております。

評価・分析②

エクイティスプレッドはプラスを維持するが、株主資本コストは上昇傾向で、市場評価をより向上させることが課題。

エクイティ
スプレッド

2.6%
'25実績

ROE

14.5%
'25実績

株主資本
コスト(COE)

11.8%
'25実績

$COE = PER \text{の逆数} 9.8\% + \text{期待成長率} 2.0\% = 11.8\%$
(簡便的なインプライド・アプローチを使用)

エクイティスプレッド

=

ROE

-

株主資本コスト (COE)



23年9月期の各数値は特殊要因を除外して算出しております。

企業価値向上に向けた取組み

企業価値の向上施策

資本収益性の向上に加えて、市場評価の抜本的な向上させ、企業価値向上を図ってまいります。

PBR
の最大化

ROE ↑
× PER ↑

エクイティ
スプレッド
の最大化

ROE ↑
- COE ↓
(株主資本コスト)

資本
収益性

ROEの向上

当期純利益
自己資本

II
'25実績
14.5%

収益性 の改善

- ・利益増出力の強化
- ・受注/売上規模の拡大
- ・適切な原価および受注額の管理

当期純利益
売上高

II
'25実績
4.1%

資本効率 の改善

- ・工事代金回収改善などのBSマネジメント
- ・適度なレバレッジ
- ・投資効率の向上

売上高
自己資本

II
'25実績
3.49回

市場
評価

PERの向上

時価総額
当期純利益

II
'25実績
10.2倍

PERの向上

- ・利益還元の積極化
- ・コーポレートガバナンスの強化
- ・労働環境/安全などサステイナビリティ重視の経営を推進
- ・市場拡大に当社強みを生かした受注増
- ・当社事業の認知度向上

COEの適正化

$\frac{1}{PER} + \text{期待成長率}$

= '25実績
11.8%

PERの向上

II
'25想定
2.0%

期待成長率 の向上

- ・成長戦略の発信
- ・資本市場との対話の推進

企業価値向上に向けた取組み

B/Sマネジメント施策

より低コストな調達と効率的な使途・運用を行い、B/Sを健全化

- 成長投資（M&A、既存事業への追加投資）や株主還元に活用
- グループ内のキャッシュ・アロケーションの見直し
- CCCの管理によるキャッシュ創出
- 非効率資産の流動化
- 明確な投資方針の策定



- WACCの低減に向けた最適な資本構成の追求
- 自己資本比率40%を目指す
- 積極的なIR活動による株主資本コストの低減
- 株主還元の強化

企業価値向上に向けた取組み

キャピタルアロケーション

Cash-In

2024-2026
3期累計
営業利益
1,498百万円

'26/9期業績予想
2,028百万円
(35%増加予想)

資本効率の向上と持続的な事業成長を両立させた3期累計のキャピタルアロケーション



Cash-Out

レバレッジ
の活用

営業CF

手元資金他

株主還元

マネジメント
アロケーション

戦略投資

通常投資

250
百万円

400
百万円

650
百万円

198
百万円

経営基盤強化および
生産性向上への投資
～人材およびDX投資他

買収等の投資
～地域・技術の補完お
よび事業領域の拡大

機械・備品等への
設備投資

株主還元

直接的な株主還元と中長期的な株価上昇による株主還元を目指し、配当性向30%以上を目標とする。

(配当 + 株主優待) 比率^{※1}

2023年9月期
実績

19.8%^{※2}

2026年9月期
目標

30%以上

'26/9期
配当予想
30.9%

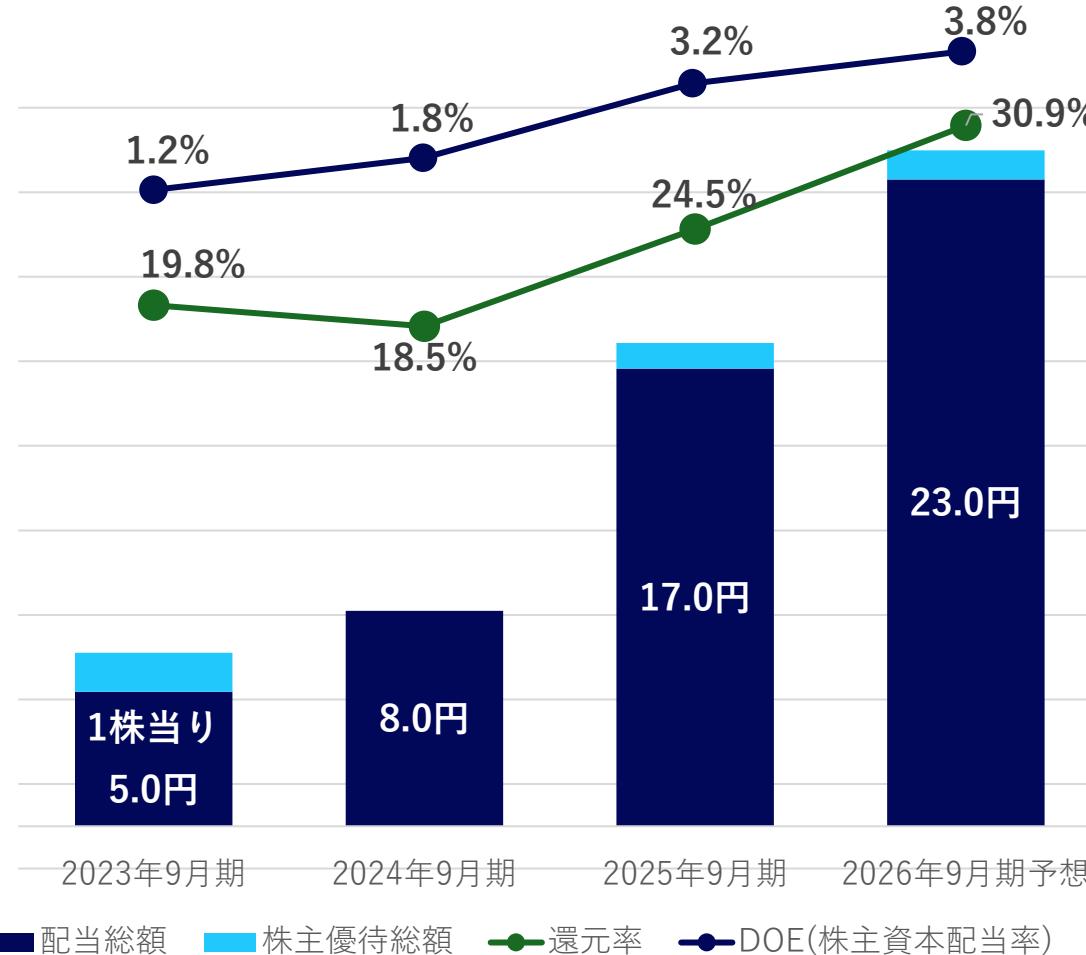
※1 (配当 + 株主優待) 比率 = (配当総額 + 株主優待総額) ÷ 親会社株主に帰属する当期純利益

※2 特別損失の特殊要因を除いた当期純利益で換算した数値

企業価値向上に向けた取組み

配当予想

中期計画目標は、2026年9月期に30%以上の株主還元率。25年9月期の17円から23円に増配し、中計目標達成を目指す。



＜当社の配当政策＞

株主に対する利益還元を重要な経営課題とし、より安定的な配当実施をすることを株主還元の基本方針としております。他方、会社を取り巻く環境の変化に適宜対応していくことも重要な課題であり、そのバランスを取りつつ、適正な配当を継続すべく心がけております。

2024年10月1日にリリースした株主優待制度の概要

1. 対象：基準日（毎年9月末日）現在の株主名簿上で、当社株式を500株以上保有されている株主様
2. 優待内容：保有株式数及び継続保有期間に応じて、下記の金額のAmazonカードを贈呈

保有株式数	継続保有期間（注）		
	1年以上2年末満	2年以上3年末満	3年以上
500株以上1,000株未満	5,000円	6,000円	7,500円
1,000株以上	10,000円	12,000円	15,000円

(注) 継続保有期間は、「基準日（毎年9月末）において、同一の株主番号で株主名簿に連続して記載または記録された期間」とする。なお、初回は2025年9月末において、2025年3月末からの継続保有が確認された株主様を、「継続保有期間1年」と見做し、以後も同様に扱う。

基準日	初回の取り扱い
2025年9月末	2025年3月末からの継続保有が確認された株主様は「継続保有期間1年」
2026年9月末	2025年3月末からの継続保有が確認された株主様は「継続保有期間2年」
2027年9月末	2025年3月末からの継続保有が確認された株主様は「継続保有期間3年」

参考情報

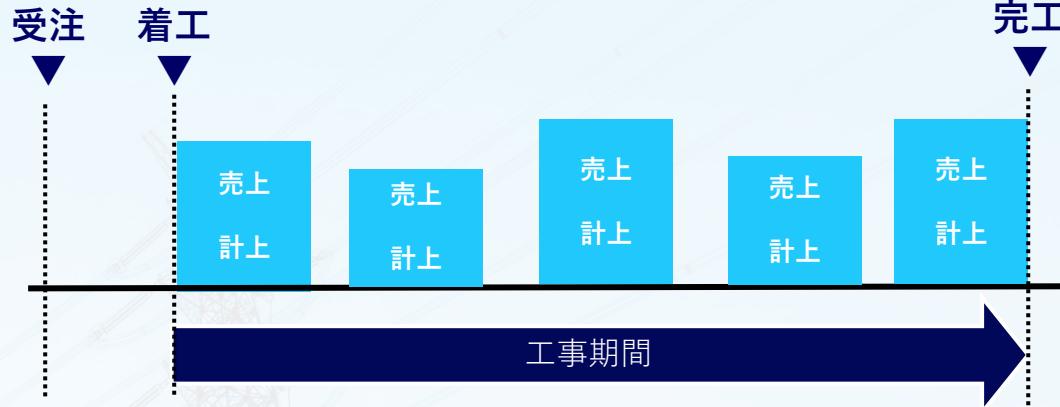




進行基準工事

受注額 → 30百万円以上

- 工事の進捗に従って毎月売上に計上
- 弊社の売上の90%以上
- 比較的長期間の工事



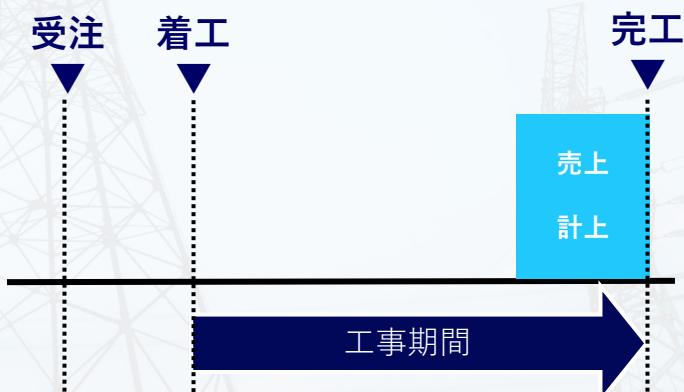
※進行基準工事：工事終了までの期間で売上や経費を分散して計上する方式



完成基準工事

受注額 → 30百万円未満

- 工事が完工したタイミングで売上に計上
- 弊社の売上の10%未満
- 比較的短期間の工事



※完成基準工事：工事が終了した時点での会計期に売上と経費を計上する方式

お問い合わせ先

ir@ets-group.co.jp

株式会社ETSグループ

