

2026/2/13

【証券コード 5589】

株式会社 オートサーバー  
AUTO SERVER

2025年12月期(通期) 決算説明資料

会社情報やIRニュースを配信しています

IRサイト

当社の事業内容や強み、資本コスト、成長戦略、IR方針などの情報をわかりやすく紹介しています。



IRメールサービス

右側のQRコードからメールアドレスをご登録いただくとIR関連のメールを配信いたします。



- 
1. 2025年12月期決算ダイジェスト
  2. 会社概要、事業内容
  3. 事業環境と業績
  4. 資本コスト、成長戦略、IR方針
  5. 株主還元
  6. 2026年12月期の見通し

# 2025年12月期 決算ダイジェスト

## ■売上高

中古車流通台数が前年並みに留まる中、ASNET事業は着実に成長。上半期はオークション代行サービスに偏重したものの下半期はASワンプラサービス回復。計画比99.6%、前年同期比102.8%とほぼ計画通りに着地。

## ■利益高

計画外の優待費用（約73百万円）が発生したものの、下半期のASワンプラサービスの復調が収益を押し上げ。

3Qまでの未達から一転して計画を上回る実績（経常利益）を達成。計画比100.3%、前年同期比96.2%

※優待費用を考慮した参考値→経常利益：計画比103.3%、純利益：計画比104.9%

	25/12期	対 計画値	対 前年同期
売上高	6,462	6,489 △27 99.6%	6,287 +175 102.8%
経常利益	2,390	2,384 +6 100.3%	2,485 △95 96.2%
純利益	1,498	1,498 ±0 100.0%	1,562 △65 95.9%

〔優待費用を考慮した参考値〕

	25/12期	対 計画値	対 前年同期
参考 経常利益	2,463	+79 103.3%	△22 99.1%
参考 純利益	1,571	+73 104.9%	+9 100.6%

単位：百万円（端数未満切捨、比は四捨五入）

## 2025年12月期 通期決算ダイジェスト②

- ASNET全体 会員獲得、利用機会拡大施策により着実に成長。マーケット関与率も3.7%台に到達
- オークション代行 オークション出品台数の増加により、特に上半期にかけて取引ニーズが拡大。
- ASワンプラ 年間実績が10万台を突破、過去最高台数達成。中古車価格高騰等を背景に下半期急回復。

(台数)	23/12期	24/12期	25/12期	前年比	増減
ASNET全体	228,173	234,774	<b>240,108</b>	+2.3%	+5,334
オークション代行	143,774	135,881	<b>140,072</b>	+3.1%	+4,191
ASワンプラ	84,399	98,893	<b>100,036</b>	+1.2%	+1,143
中古車流通に対する ASNET関与率*	3.55%	3.61%	<b>3.70%</b>		
ASNET会員数	77,361	80,613	<b>83,749</b>	+ 3.9%	+ 3,136

\*ASNET関与率とは中古車流通台数に占めるASNET取引台数の比をいいます

※端数未満四捨五入

※業績の数値は単体となります

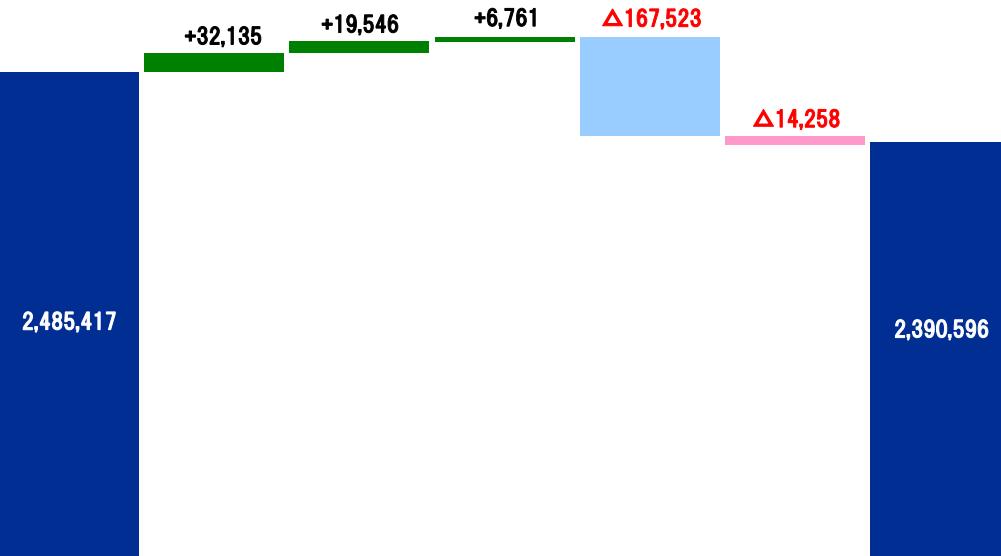
# 増減分析（経常利益）

## 前年同期比

### 差異要因

- ①オークション代行/ASワンプラ 取引台数増
- ②販管費…株主優待/新DC稼働等の発生

単位：千円

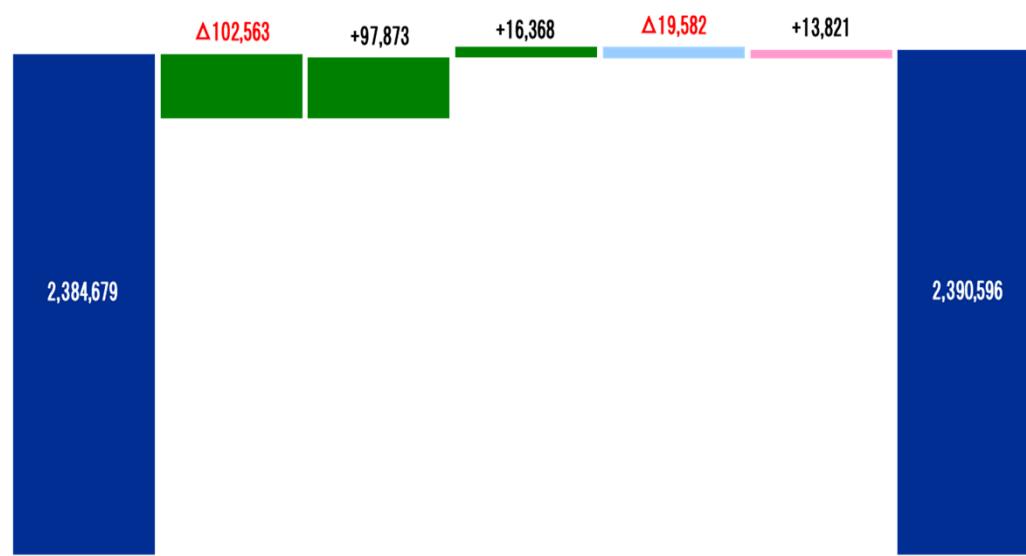


## 計画比

### 差異要因

- ①ASワンプラ 取引台数増
- ②オークション代行減/株主優待費用の発生

単位：千円



2024  
実績

前年同期対比 増減

2025  
実績

経常利益  
オークション代行

売上総利益

販売費及び  
一般管理費

営業外損益

経常利益

2025  
計画

計画実績対比 増減

2025  
実績

経常利益  
オークション代行

売上総利益

販売費及び  
一般管理費

営業外損益

経常利益

## (参考) 四半期ごとの業績と決算進捗 (2025年12月期)

- 業績(取引台数) ASNET全体は通年で順調に推移。上半期：オークション代行が牽引、下半期：ASワンプラが回復。
- その他 2Q：株主優待費用が発生（約73百万円） 4Q：豊橋新DC構築費用/減価償却費が発生（約45百万円）

2024年12月期							2025年12月期(カッコ内 前期比)					
	ASNET 取引台数	オークショ ン代行	ASワンプラ	売上高	経常 利益	純利益	ASNET 取引台数	オークショ ン代行	ASワンプラ	売上高	経常 利益	純利益
1Q	62,084	34,724	27,360	1,660	718	449	62,497 <span style="color:red">(100.7%)</span>	38,754 <span style="color:red">(111.6%)</span>	23,743 <span style="color:blue">(86.8%)</span>	1,647 <span style="color:blue">(99.2%)</span>	644 <span style="color:blue">(89.7%)</span>	410 <span style="color:blue">(91.3%)</span>
2Q	58,988	32,909	26,079	1,587	654	404	61,596 <span style="color:red">(104.4%)</span>	37,352 <span style="color:red">(113.5%)</span>	24,244 <span style="color:blue">(93.0%)</span>	1,642 <span style="color:red">(103.5%)</span>	554 <span style="color:blue">(84.7%)</span>	337 <span style="color:blue">(83.4%)</span>
3Q	57,078	32,466	24,612	1,541	595	381	58,718 <span style="color:red">(102.9%)</span>	31,980 <span style="color:red">(98.5%)</span>	26,738 <span style="color:red">(108.6%)</span>	1,594 <span style="color:red">(103.4%)</span>	626 <span style="color:red">(105.2%)</span>	396 <span style="color:red">(103.9%)</span>
4Q	56,624	35,782	20,842	1,497	516	327	57,297 <span style="color:red">(101.2%)</span>	31,986 <span style="color:red">(89.4%)</span>	25,311 <span style="color:red">(121.4%)</span>	1,578 <span style="color:red">(105.4%)</span>	565 <span style="color:red">(109.5%)</span>	353 <span style="color:red">(108.0%)</span>
通期	234,774	135,881	98,893	6,287	2,485	1,562	240,108 <span style="color:red">(102.3%)</span>	140,072 <span style="color:red">(103.1%)</span>	100,036 <span style="color:red">(101.2%)</span>	6,462 <span style="color:red">(102.8%)</span>	2,390 <span style="color:blue">(96.2%)</span>	1,498 <span style="color:blue">(95.9%)</span>

単位：台、百万円（端数未満切捨、比は四捨五入）

- 
1. 2025年12月期決算ダイジェスト
  - 2. 会社概要、事業内容**
  3. 事業環境と業績
  4. 資本コスト、成長戦略、IR方針
  5. 株主還元
  6. 2026年12月期の見通し

# 沿革・概要

## ■本社

東京都中央区日本橋室町4-6-2  
菱華ビルディング5階

## ■代表取締役会長

萩原 外志仁（創業者）

## ■代表取締役社長

高田 典明

## ■資本金

690,430千円（2025年12月時点）

## ■従業員数

113名（2024年12月末時点）

## ■子会社

AUTOSERVER VIETNAM  
CO.,LTD.（非連結）

## ■発行済株式数

7,196,600株（2025年12月時点）

1997年 6月 愛知県豊橋市にて創業

1998年 5月 「ASNET」事業を開始  
「ASワンプラ」サービスの提供開始

1999年 9月 「オークション代行」サービスの提供開始

2008年 8月 東京都中央区に本社移転

2010年11月 2世代目「ASNET」をリリース

2011年 5月 情報セキュリティ規格「ISO27001(ISMS)」認証を取得

2014年 1月 台湾・グレタイ証券市場に株式上場

2016年 3月 MBOにより非上場化

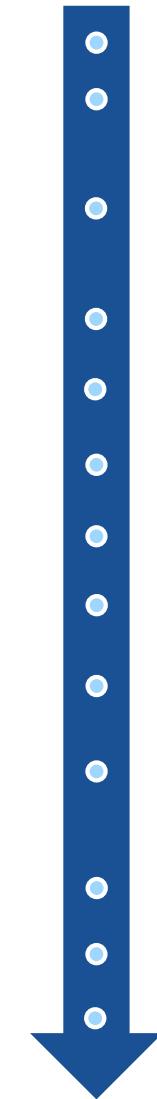
2018年 8月 オフショア開発拠点としてベトナムのホーチミンに  
子会社「AUTOSERVER VIETNAM CO.,LTD.」を設立

2020年11月 3世代目「ASNET」をリリース

2023年 6月 個人情報保護マネジメントシステム「JISQ15001(PMS)」認証を取得

2023年 9月 東京証券取引所スタンダード市場及び名古屋証券取引所メイン市場に上場

2025年 12月 愛知県豊橋市に新オフィス竣工



# 事業内容

## ■経営理念・ミッション

売りやすい、買いやすい、安心便利な中古車流通サービスの提供により中古車取扱事業者の経営を支援し、**中古車流通の活性化と発展に貢献する**

## ■当社の2大サービス

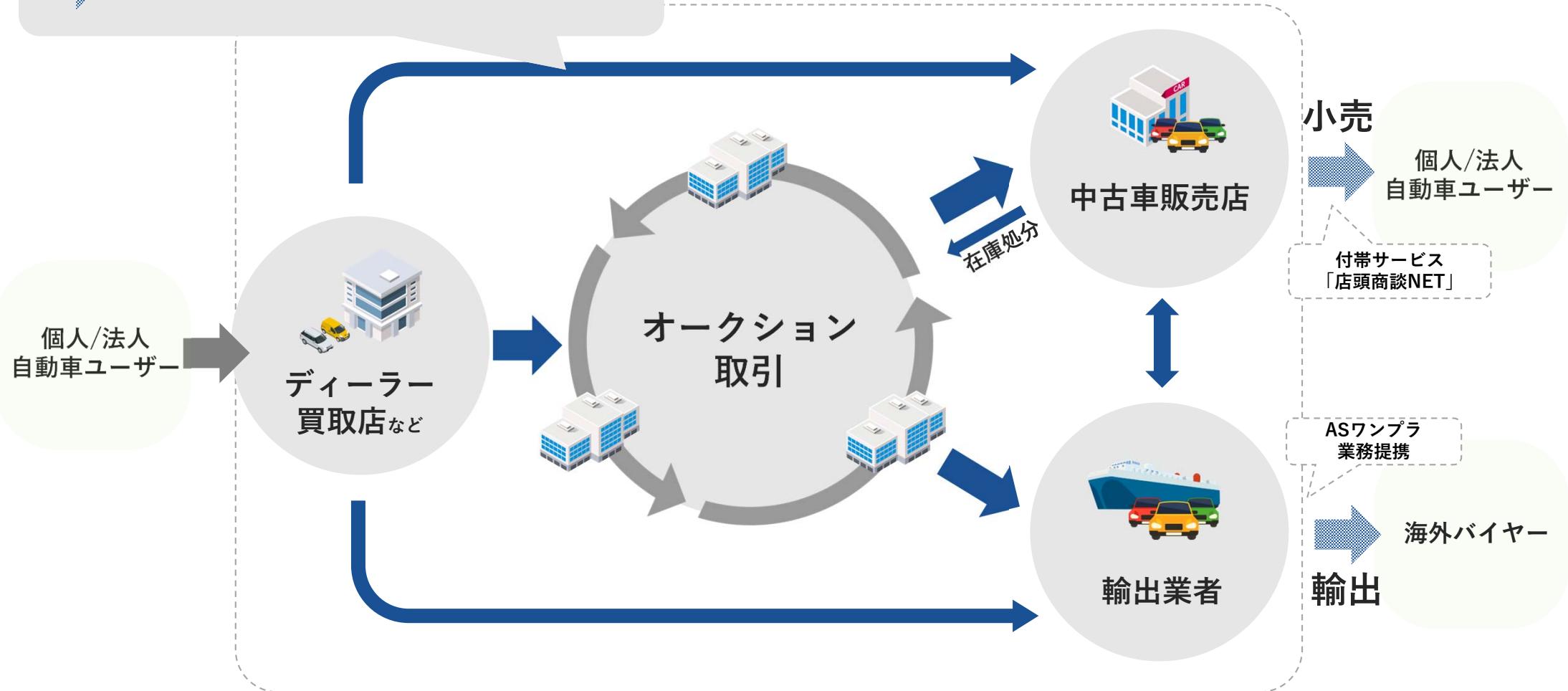
**オークション代行**  
AUCTION

**ASワンプラ**  
エーエス・ワンプラ



## 中古車 BtoB流通のすがたとASNET事業領域

- ➡ ASNETがカバーするBtoB流通
- ➡ BtoC領域も提携/付帯サービスで支援



※スライドはわが国の中古車流通市場についての当社の見解です

# オークション代行サービス

■国内には160以上の  
中古車オークション会場が存在<sup>※1</sup>

■うち146のオークション会場と  
データ連携<sup>※2</sup>  
国内オークションの  
中古車情報の約94%をカバー<sup>※3</sup>

■オークション出品車両を  
ASNETに掲載し落札を代行  
(出品代行サービスも実施)

## サービスの流れ



## 接続会場数



## 出品カバー率



※1 日刊自動車新聞・プロトコルポレーション調べ

※2 2024年12月31日現在

※3 「オークションガイド2024」（日刊自動車新聞社発行）による

# ASワンプラサービス

■ASNET会員間の  
固定価格（ワンプライス）取引  
を仲介

売り手（中古車販売店など）と  
買い手（新規参入者など）の  
双方にメリット

店頭の小売りと併用  
して販路を拡大。



売り手



買い手

受注後の購入で  
売れ残りの心配なし。

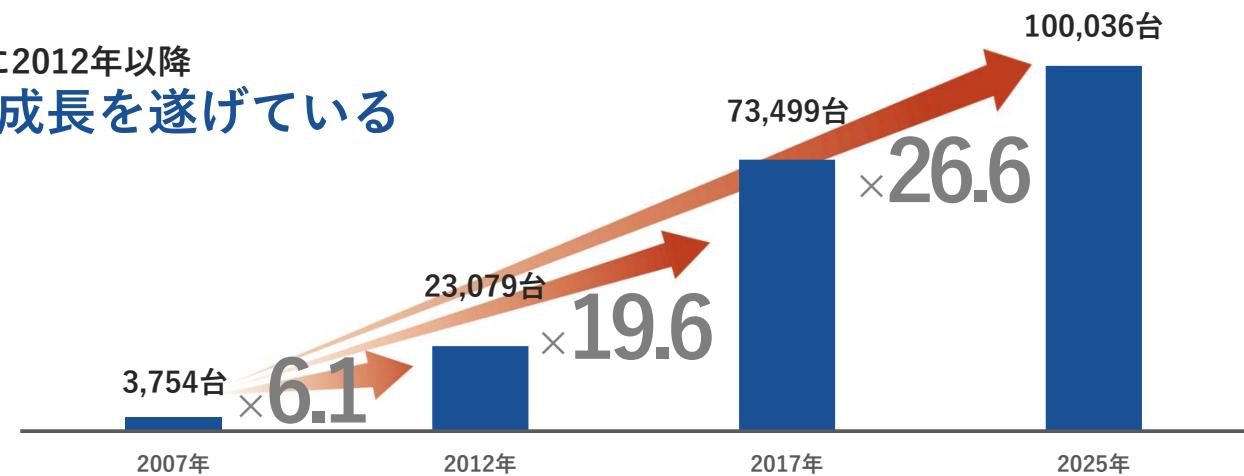
■2000年代にマーケティング強化、  
マーケット拡大に成功

■店頭在庫のEC取引に適合する  
「安心な取引ルール」を確立

## サービスの流れ



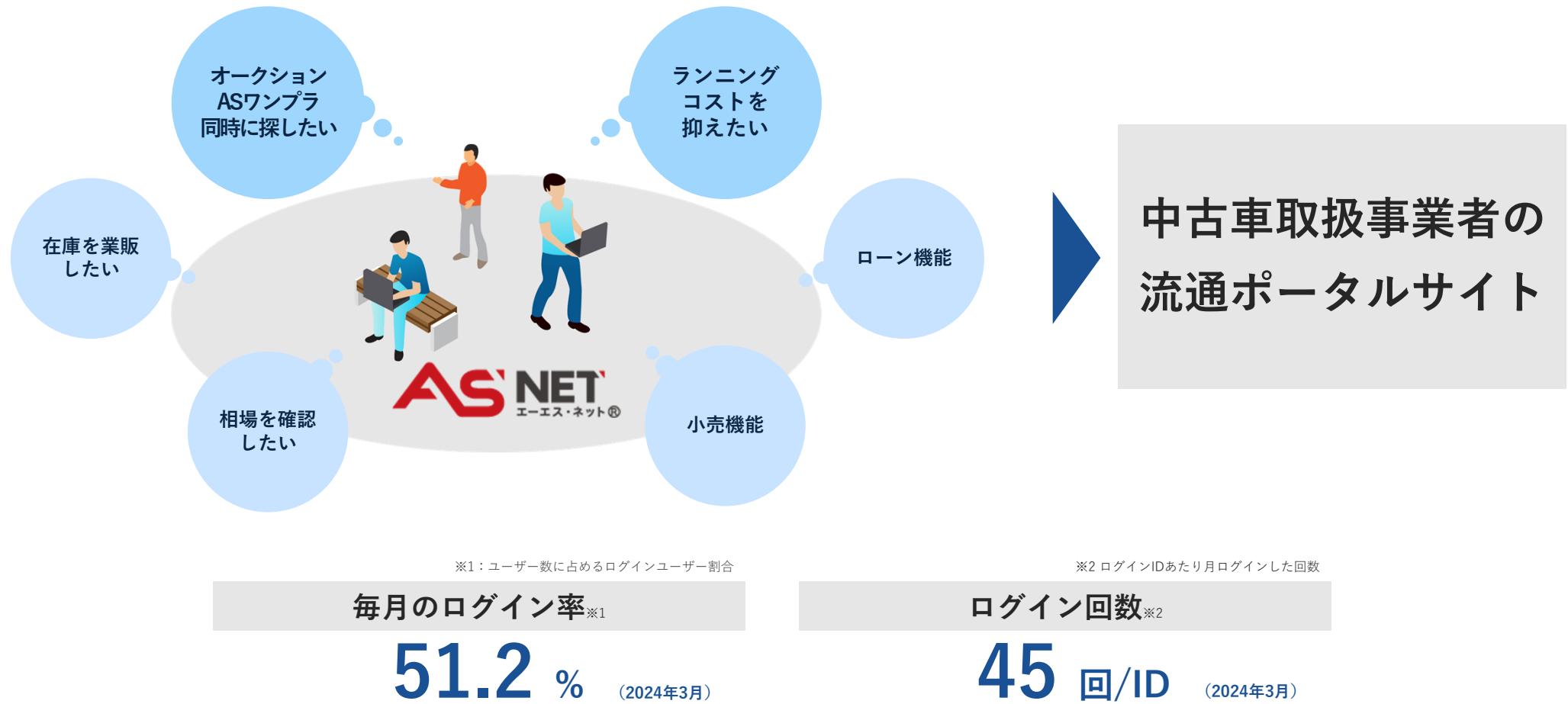
特に2012年以降  
急成長を遂げている



Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

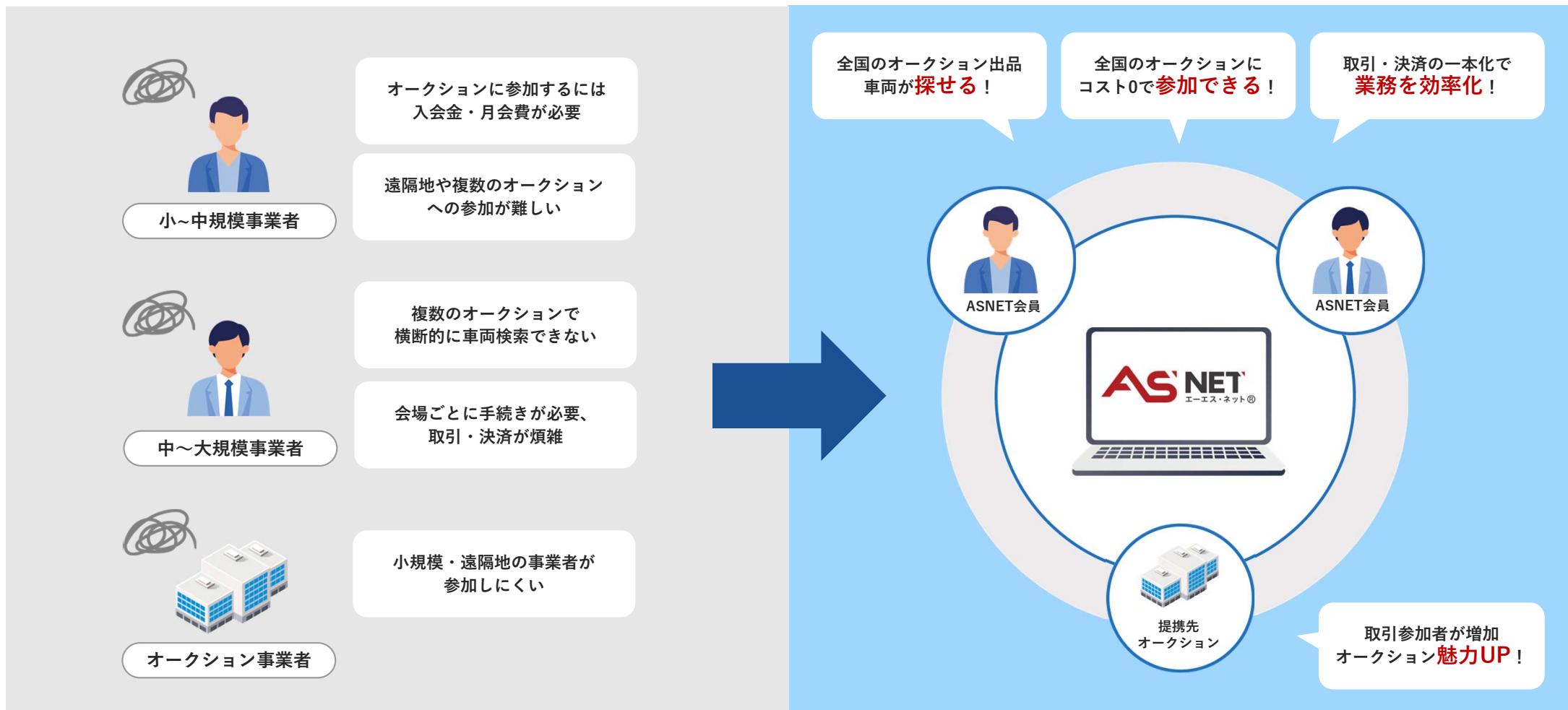
## ASNET事業が提供する価値①・・・中古車流通（仕入れ/業販）の“ポータルサイト”

### 中古車流通に関わる事業者のさまざまなニーズに対応



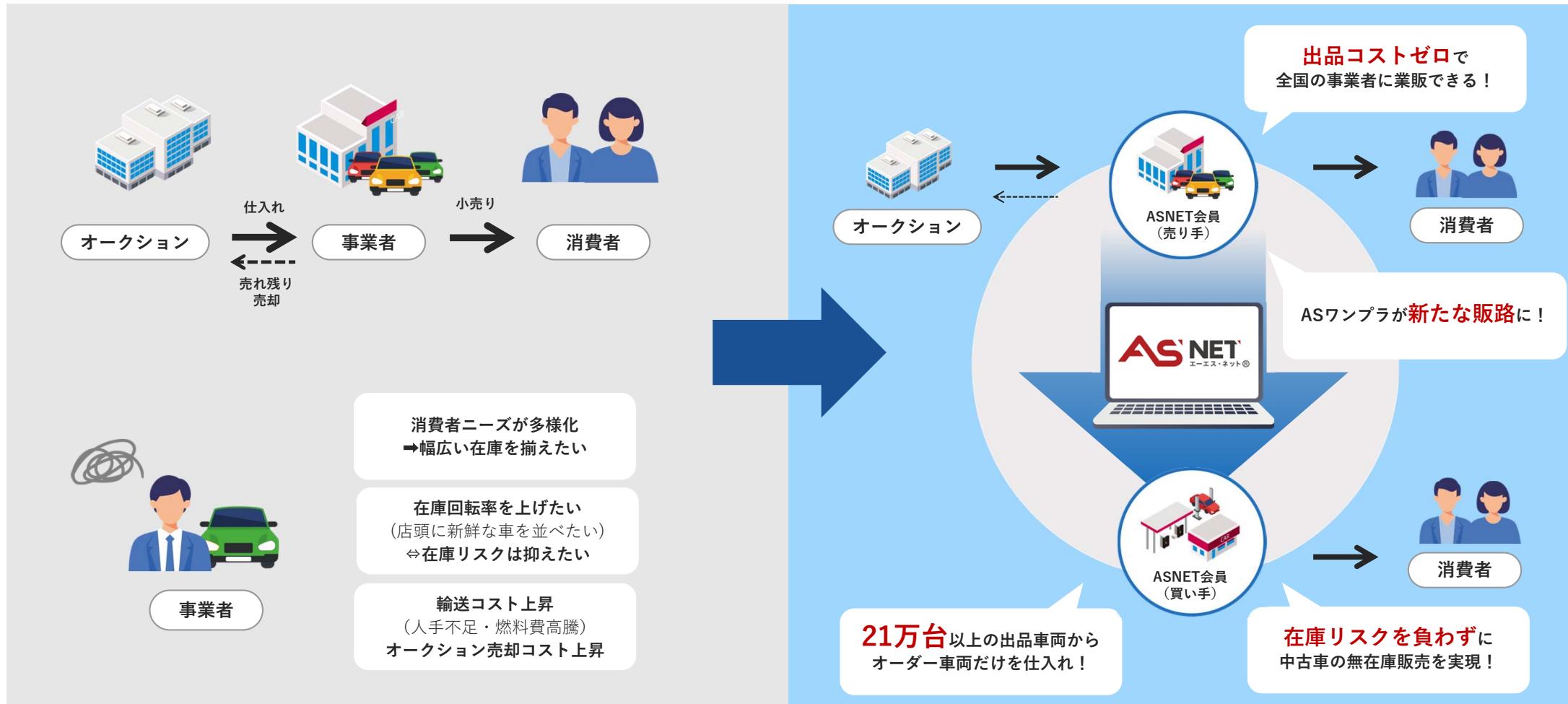
## ASNET事業が提供する価値②・・・"オークション代行サービスの存在意義"

### オートオークション参加の「カベ」をASNETが解消



## ASNET事業が提供する価値③・・・"ASワンプラサービス"が中古車流通を活性化

オークション取引をおぎなう「新たな取引形態」を確立し、中古車流通を円滑化



# ASNET収益構造

■ASNET事業の主な収益源  
取引のつど発生する手数料収入  
(売上比 93%程度)

■車両価格によらず取引毎の定額制

■取引手数料以外の固定コスト  
(入会/保証金・月会費等) は不要  
=顧客層の多さに繋がっている

■オークション代行サービス  
利用者から手数料を受領し、  
オークション会場に手数料を払う

売上単価（台）

2025.4Q 22,072円

■ASワンプラサービス  
売り手/買い手双方から手数料が  
得られる =収益性が高い

売上単価（台）

2025.4Q 30,066円

## オークション代行、ASワンプラ各サービスの収益構造（モデルケース）



※上図は収益構造のイメージ図です。オークション代行サービスにおいて当社がオークション会場に支払う手数料は会場毎に異なります  
※ ASワンプラサービスにおいて他社連携取引（他社掲載の車両の売買）の場合は図と異なります

## ASNET事業の特徴・つよみ①（サービス構成）

■2つのサービスの業績は中古車流通情勢に応じ、**逆相関**にある

オークション代行  
AUCTION



ASワンプラ  
エーエス・ワンプラ

■中古車流通情勢が変化しても、  
いずれかのサービスが業績を支える補完関係

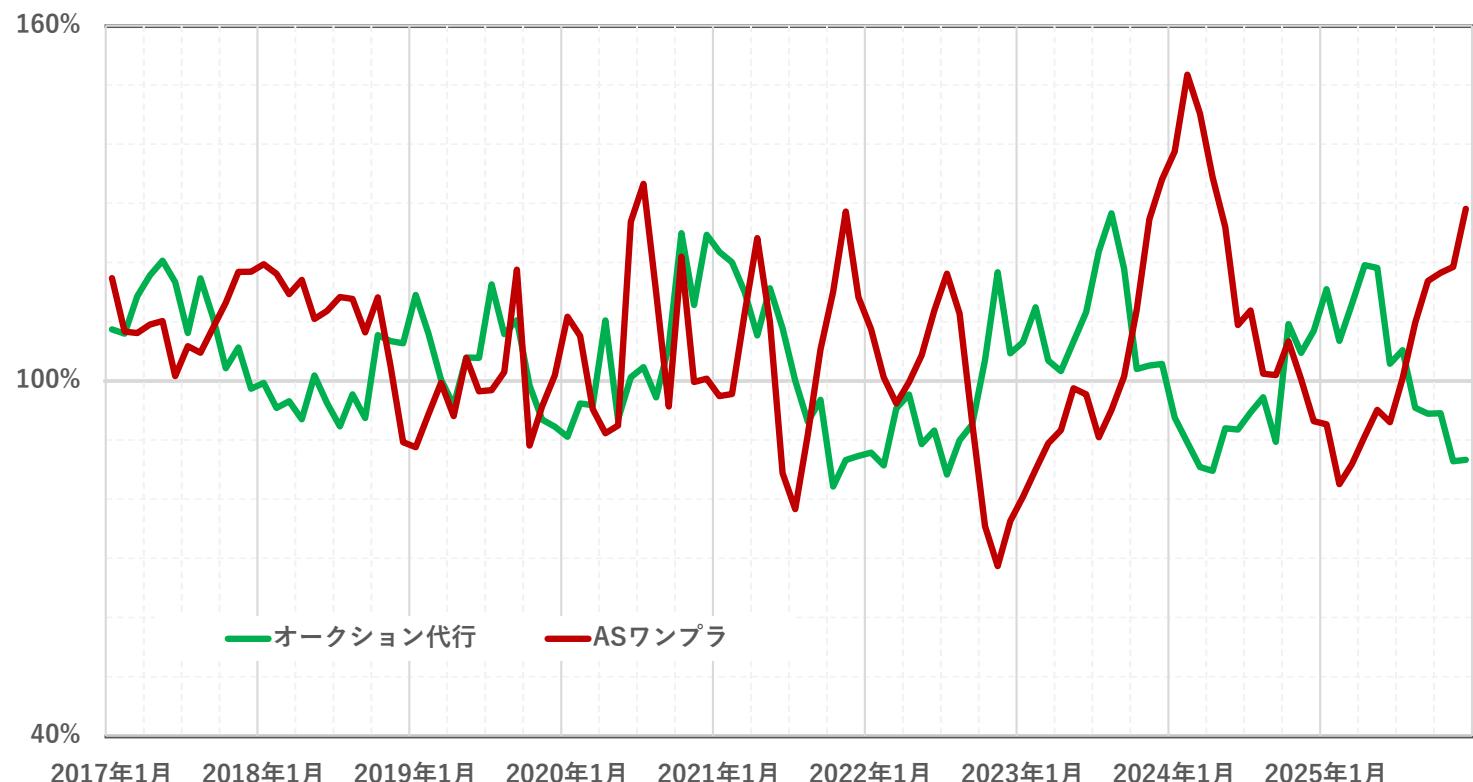
■ オークション代行

収益性は相対的に低いが  
相対的に取引台数が多い

■ ASワンプラ

相対的に取引台数は少ないが高収益

サービス別取引台数（前年比）の推移

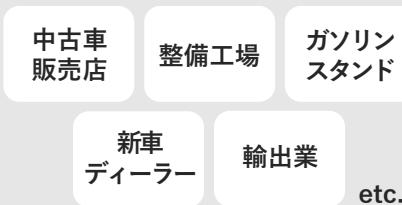


## ASNET事業の特徴・つよみ②（顧客）

### ■安定的な業績 & 成長の理由

#### ①会員数 × 多種多様な顧客層

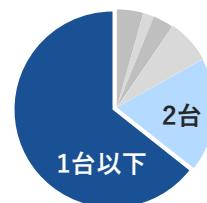
✓あらゆる中古車取扱事業者が  
会員獲得のターゲット



#### ②特定のユーザーに左右されない

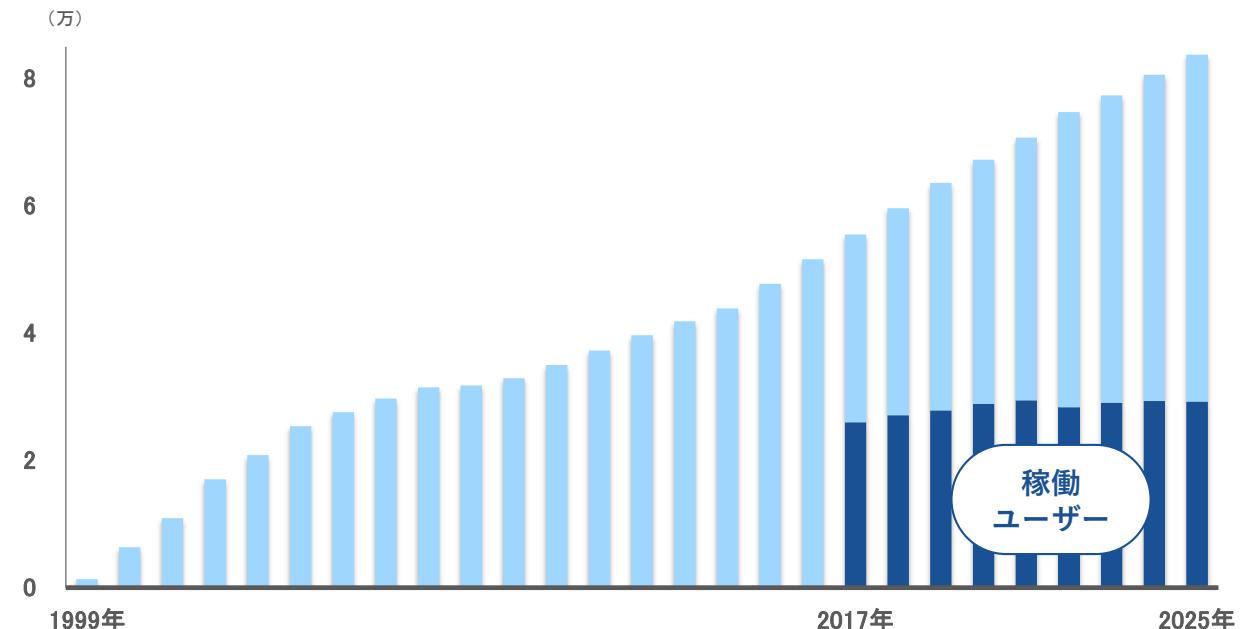
✓稼働ユーザー率 30%台後半  
✓小口ユーザーが8割

落札台数ごとの会員割合(月平均@2025)



### ASNET会員の推移と稼働ユーザー数<sup>※1</sup>

※1 稼働ユーザー数：ASNETで年1台以上取引をした会員



※2 法人・個人事業主の拠点数

総ユーザー数<sup>※2</sup>

83,749

(2025年12月末)

稼働ユーザー数

29,079

(2021年-2025年 平均)

## ASNET事業の特徴・つよみ③（安定成長）

### ■事業基盤

会員数・会員層  
2サービス



### ■成長要因

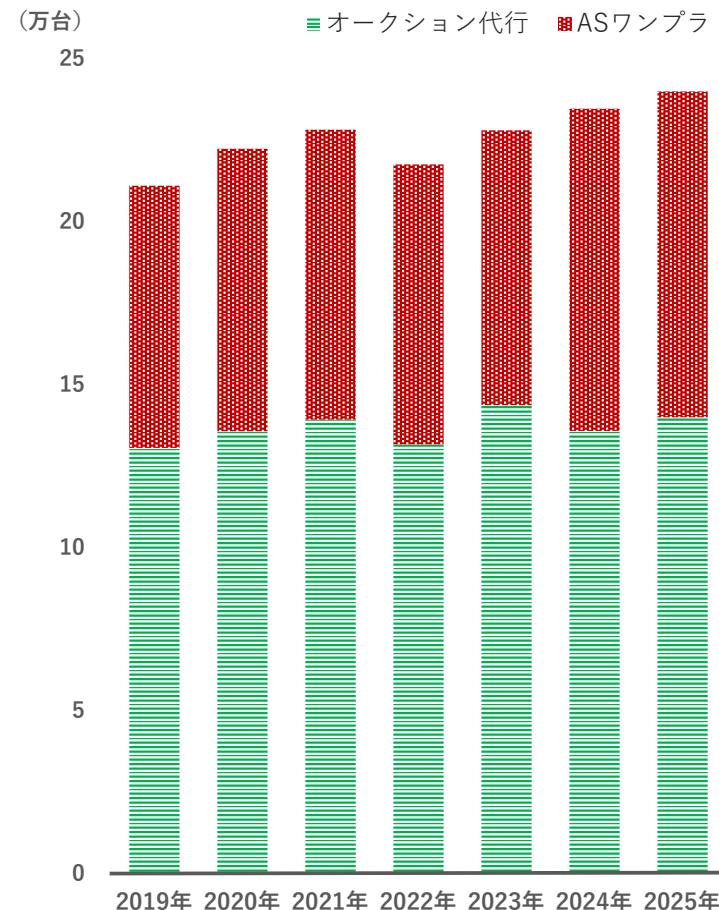
会員数の増加  
WEB取引の進展



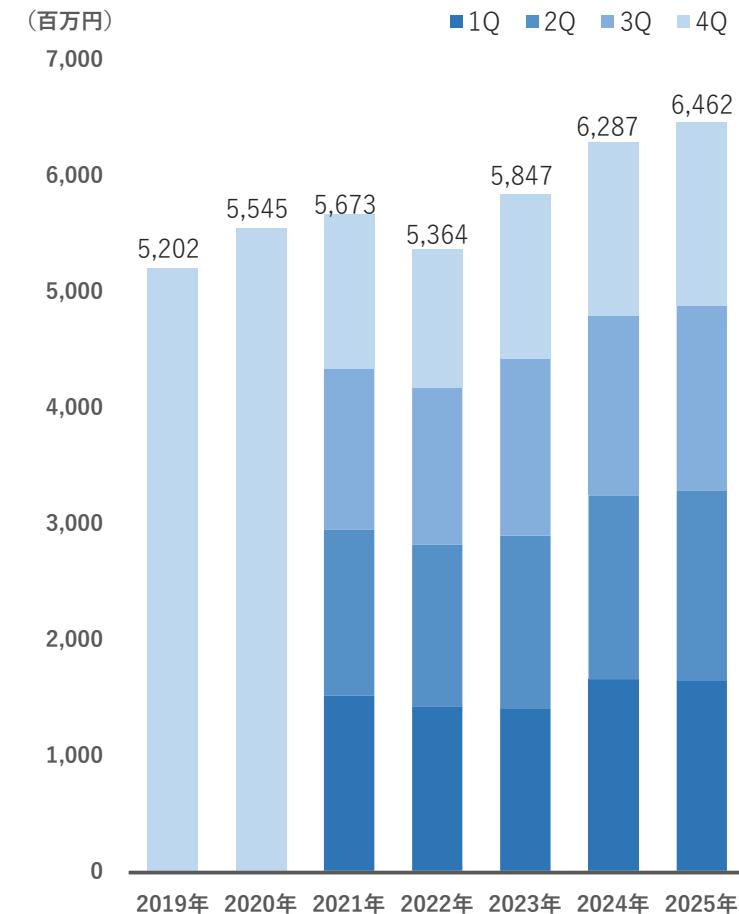
### ■結果

業績(取引台数)は**安定的に成長**  
業績拡大に伴い**財務成績も成長**

### 取引台数の推移



### 売上高



## ASNET事業の特徴・つよみ④ (競争優位)

### 類似サービス マトリックス

(カッコ内はサービス名)

- ▶タテ軸 - 事業者の属性
- ▶ヨコ軸 - 提供するサービス

### オークション事業者

■連携/提携関係あり  
■連携/提携関係なし

アイオーク社 (i-auc)

シグマネットワークス社 (TC-WEB Σ)

JUコーポレーション社 (JUナビ)

クイック・ネットワーク社 (Quick×Quick)

ASワンプラ(類似含む)

オークション取引(代行)

当社(ASNET)

独立系  
(非オークション運営)

当社は非オークション運営者

▶幅広いオークション会場と提携できる

提携オークション会場が多く、安価な料金体系

▶ユーザー数・掲載台数ともに業界最多\*

\*下記類似サービスとの比較において

サービス名	オークション オークション代行		会員数	料金体系	
	接続会場数	接続会場 出品台数 (年)		入会金	落札手数料
i-Auc	112	500万	160,000	19,000	0円 20,000円~
TC-Web Σ	92	328万	122,745	22,211	10,000円 13,500円~
JUナビ	89	420万	162,460	21,895	0円 9,500円~ 13,800円~
Quick×Quick	—	—	120,000	20,000	0円 15,000円
ASNET	146	762万	212,595	83,749	0円 20,000円~

※2025年12月現在、出典元：各社HP及び当社ヒアリング調査による  
※記載した同業他社については、事業内容の類似性及び競合性、事業規模等の観点から当社が選定

- 
1. 2025年12月期決算ダイジェスト
  2. 会社概要、事業内容
  - 3. 事業環境と業績**
  4. 資本コスト、成長戦略、IR方針
  5. 株主還元
  6. 2026年12月期の見通し

# 事業環境（新車・中古車概況）

## 新車

2024年初旬の生産停止の影響を克服。下期は低調だったが通年では前年比+3.3%に回復

## 中古車

ほぼ前年並みの流通台数（前年比▲0.2%）だが、月毎に増減する不安定な状況

## 中古車相場

3-4月繁忙期に下落も再び上昇し  
2年前から2割以上の高値水準の相場が続いている  
(輸出需要に加え、コロナ禍期に販売された新車が少なく、高年式車両を中心に価格が高騰)

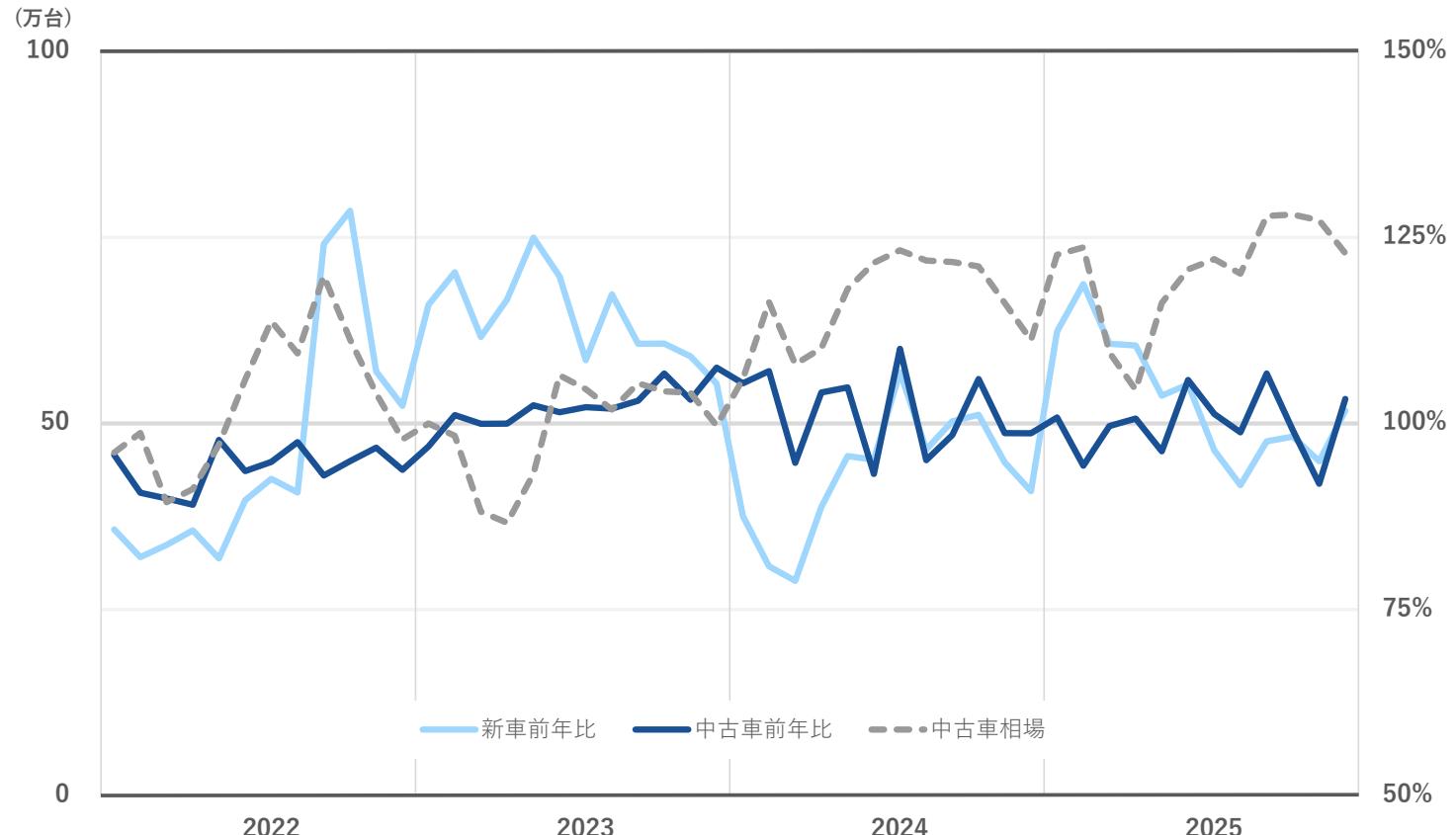
## 参考（5年前との比較）

	2020	2025	対比
--	------	------	----

新車	460万台	457万台	▲0.7%
----	-------	-------	-------

中古車	687万台	649万台	▲5.5%
-----	-------	-------	-------

## 新車/中古車の販売・流通台数と中古車相場



※中古車流通台数は、（一社）日本自動車販売協会連合会の「中古車登録台数」及び（一社）全国軽自動車協会連合会の「軽四輪車販売台数」の合計  
※中古車相場は、株式会社ユー・エス・エスが発表するオークション成約車両単価を基に、2023年1月を基準として当社にて算出

## 事業環境（中古車オークション市場の状況）

### 数量（台数）

2024年10月から続いた出品台数の増加は一服  
(2025.1-12月 前年比+7.3%)

### 価格

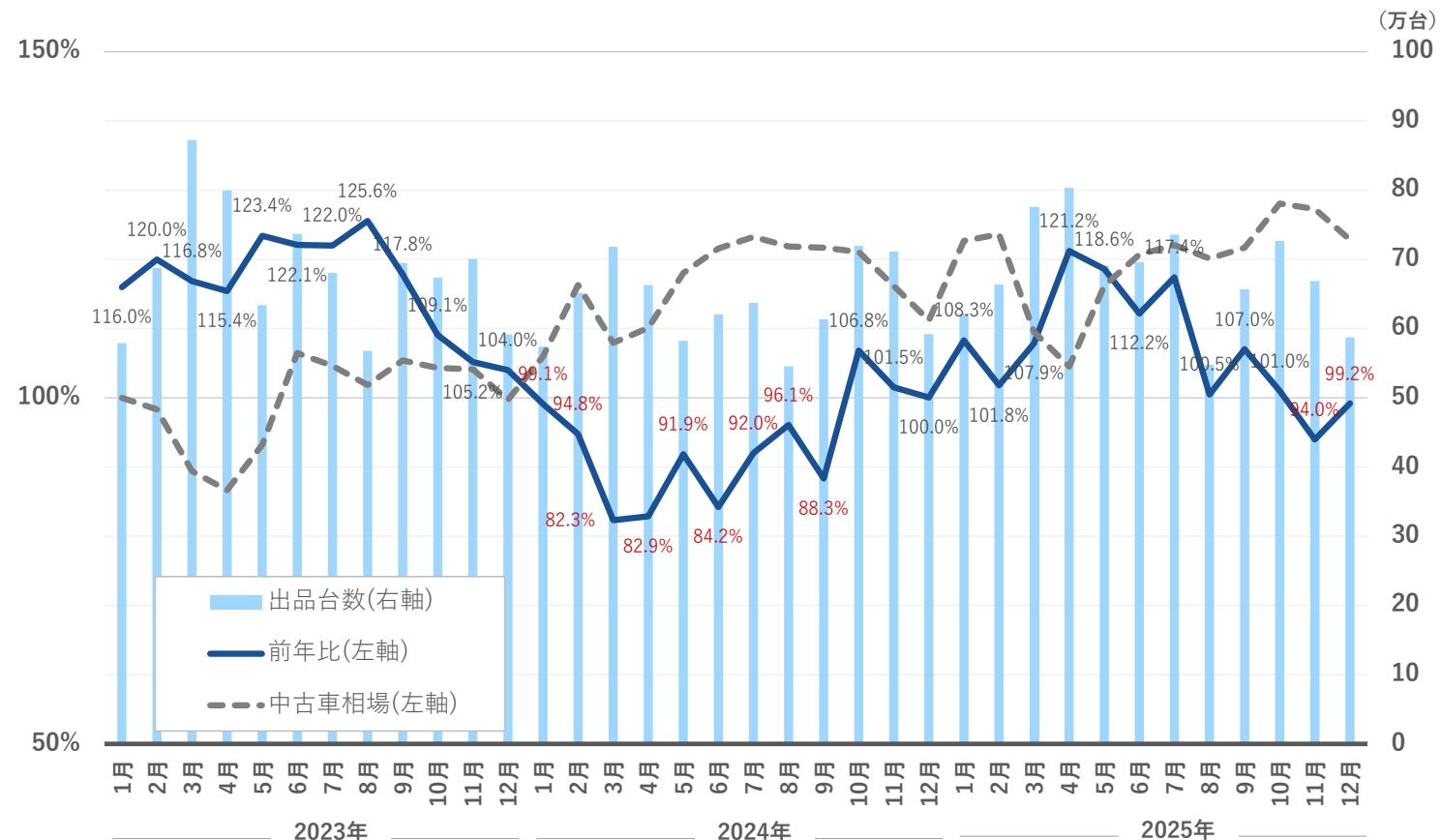
出品台数は増加基調にあるが  
中古車相場の高騰は続いている。

※輸出需要の強い車種、高年式  
車両を中心に価格が高騰



「売れる車(高年式/輸出向け)」と  
「売れない車」の二極化の可能性

### オークション出品台数



※オークション出品台数は当社オークション代行サービスにおいてASNETに掲載した出品台数  
※中古車相場は、株式会社ユー・エス・エスが発表するオークション成約車両単価を基に、2023年1月を基準として当社にて算出

# ASNET業績（サービス別取引台数）

## ■オークション代行

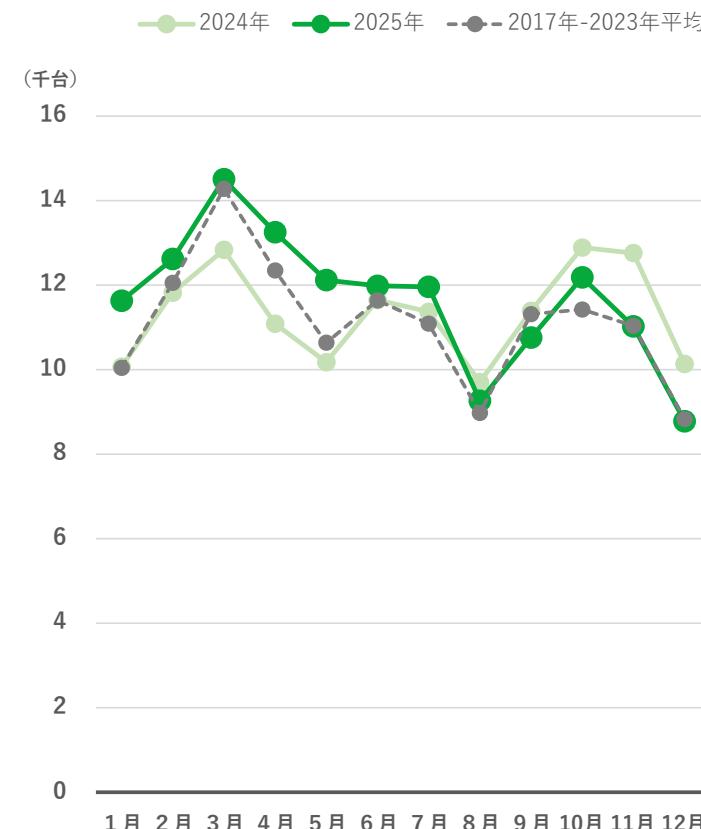
上半期はオークション出品台数の回復に伴い取引実績が回復したが、下半期以降は円安を背景とした輸出事業者の需要の強まり等による相場高騰に伴い、国内事業者は取引しづらい状況に。8月以降、オークション出品台数も増えASNET会員の落札意向は強いものの、取引実績は例年並みに留まっている。  
（※入札件数は昨年よりも増加）

## ■ASワンプラ

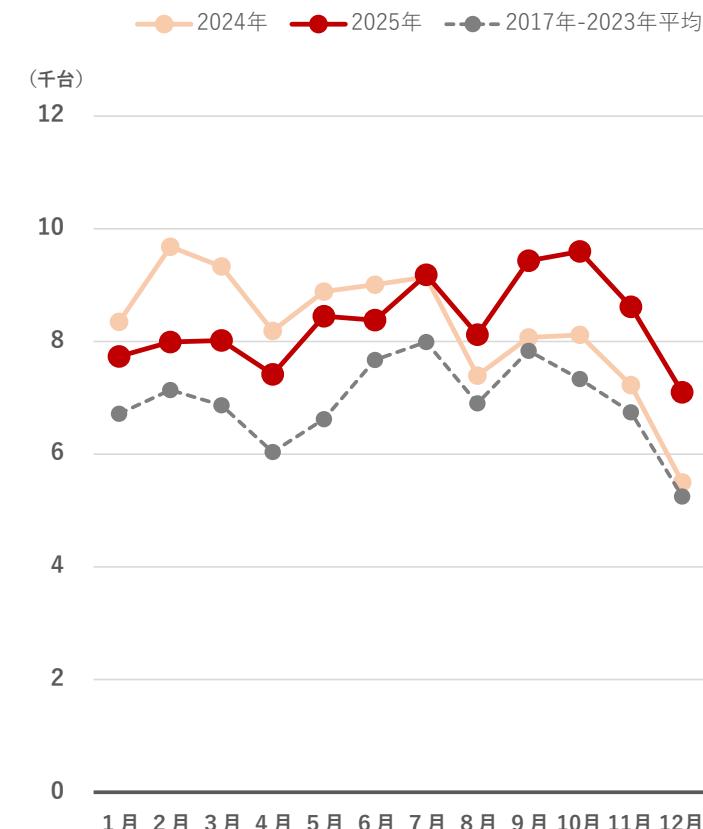
上半期は取引がオークションにシフトしていたが、相場上昇に伴って徐々にニーズが回復。8-12月は前年を大幅に上回る。通年でも平年\*を上回り続けており、サービス成長と定着が伺える状況。

\*2017-2023年の平均

## オークション代行

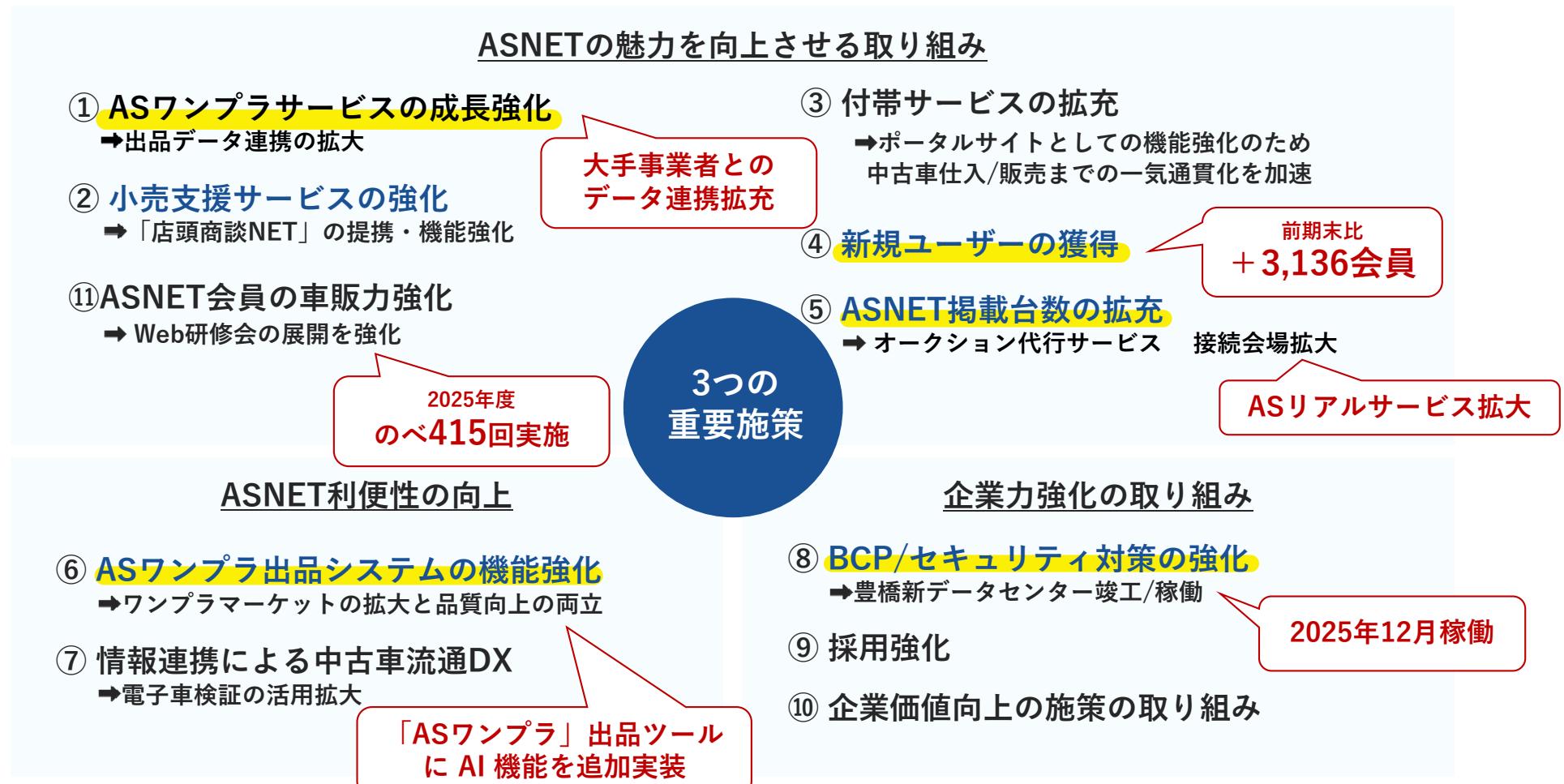


## ASワンプラ



# 2025.12期の主な営業施策

## ■ASNET事業拡大に向け3分野の営業施策を展開



## 2025.12期の施策事例

### ▶ 「ASワンプラ」出品ツールに AI 機能を追加実装

AS ワンプラへの出品ツール「かんたん入力（WEB版）」に  
画像認識/加工AI機能を追加  
車両ナンバープレートを認識・解析し、自動でマスキング

→出品作業の工数を削減し、出品台数の拡大を期待



### ▶新「豊橋本部」竣工

愛知県豊橋市に「豊橋本部新社屋」を構築、2025年12月28日よりデータセンター兼オフィスとして稼働開始

→BCP対策強化 & 増大する車両データへの対応



- 
1. 2025年12月期決算ダイジェスト
  2. 会社概要、事業内容
  3. 事業環境と業績
  - 4. 資本コスト、成長戦略、IR方針**
  5. 株主還元
  6. 2026年12月期の見通し

## 各種指標について

	2025年12月期	2024年12月期	2023年12月期
自己資本比率	64.1%	66.0%	64.5%
ROE (自己資本純利益率)	12.0%	13.7%	13.3%
ROA (総資産純利益率)	7.8%	9.0%	8.4%
ROIC (投下資本純利益率) *2	11.3%	12.5%	11.5%
株主資本コスト (CAPM) *3*4	8%	8%	13%
WACC (加重平均資本コスト) *4	7%	7%	10%
エクイティ・スプレッド	4.0%	5.7%	0.3%
ROIC・スプレッド	4.3%	5.5%	1.5%
株価*5	2,500.0	1,751.0	1,848.0
PER (実績)	12.0	8.0	10.0
PBR	1.4	1.0	1.2

\*2 NOPAT ÷ (期首投下資産+期末投下資産) にて算出

\*3 リスクフリーレート：10年・30年国債利回りにて算定(2.7%)、マーケットリスクプレミアム：6~7%にて算定、 $\beta$  値：2023/9/26～2025/12/30の株価にて算定 (0.70)

\*4 算出値は当社の推計する上限値です

\*5 期末日の終値



今後、指標の分析/検討に取り組む

# 成長戦略のイメージ

## ■短-中期戦略

「取引台数」拡大



「手数料単価」増大

ASワンプラ比率UP

## ■中-長期戦略

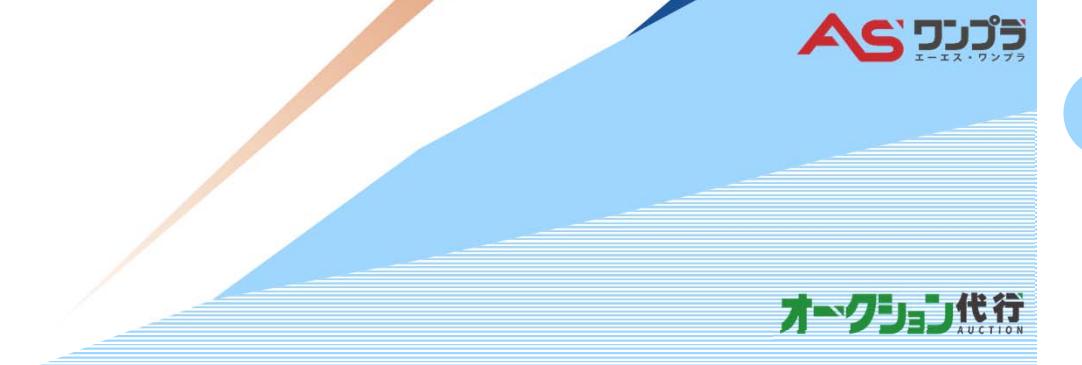
新取引サービスの開発/拡大



海外展開、M&A等の検討

## 今後の成長イメージ

ASNET事業をベースに  
中古車流通における“存在感”を高める



※図表は当社の資本コスト、成長戦略、IR方針をイメージしたものであり、具体的な数値の計画や達成を保証するものではありません

Copyright © 2026 AUTO SERVER CO.,LTD. All rights reserved.

海外への事業展開等

付帯サービスの収益化

ASNET事業の拡大

- ✓ 新業種ユーザー獲得
- ✓ 新取引サービス開発

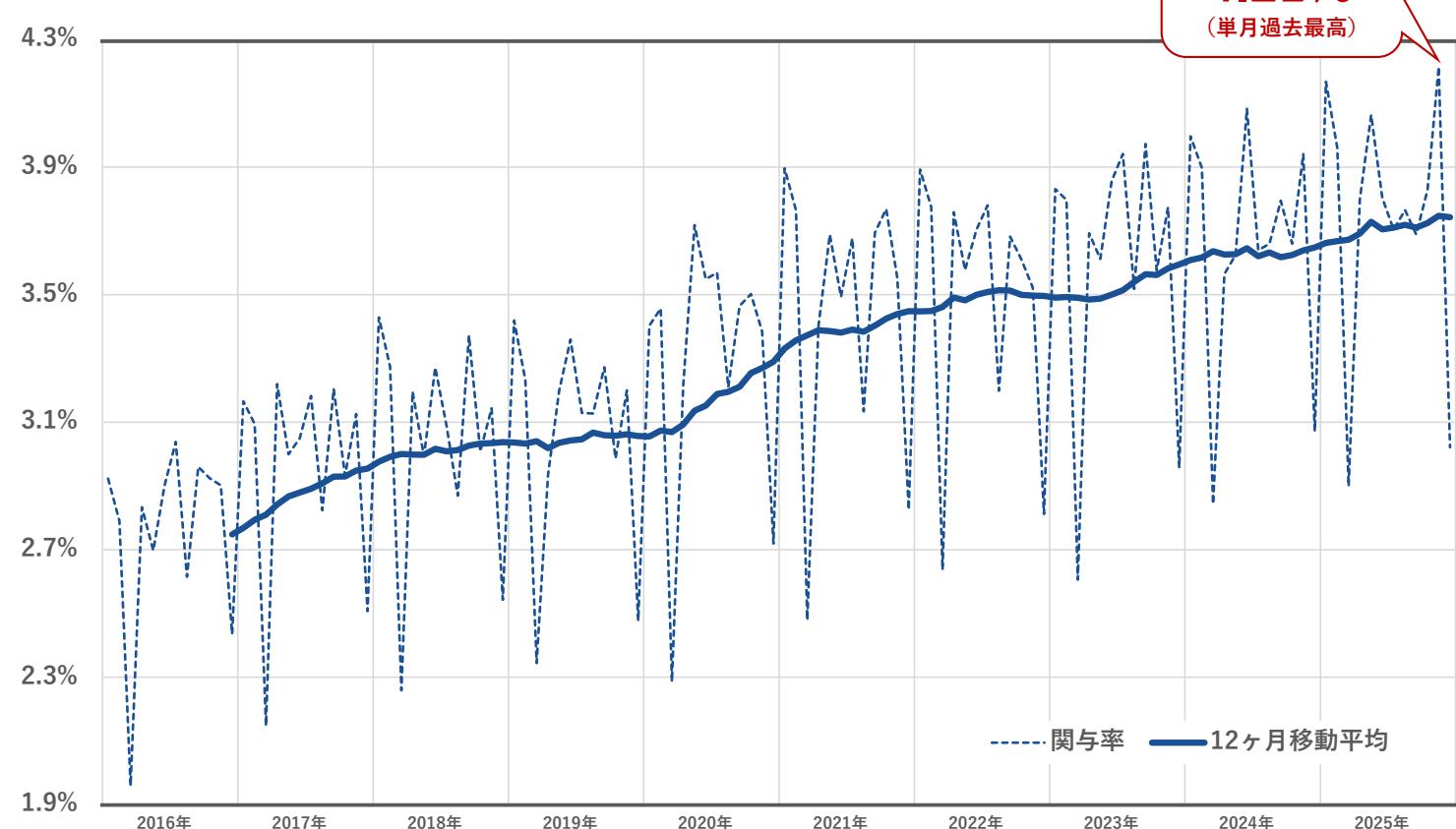
## 短-中期戦略…ASNETの存在感を今後も着実に高める

- 国内では年間600～700万台の中古車が流通
- ASNETの関与率は年々増加傾向
- 2025年における中古車流通に占めるASNETの関与率は3.70%
- 2025.11月 単月最高値を更新(4.21%)

ASNET関与率

2023	2024	2025
3.55%	3.61%	3.70%

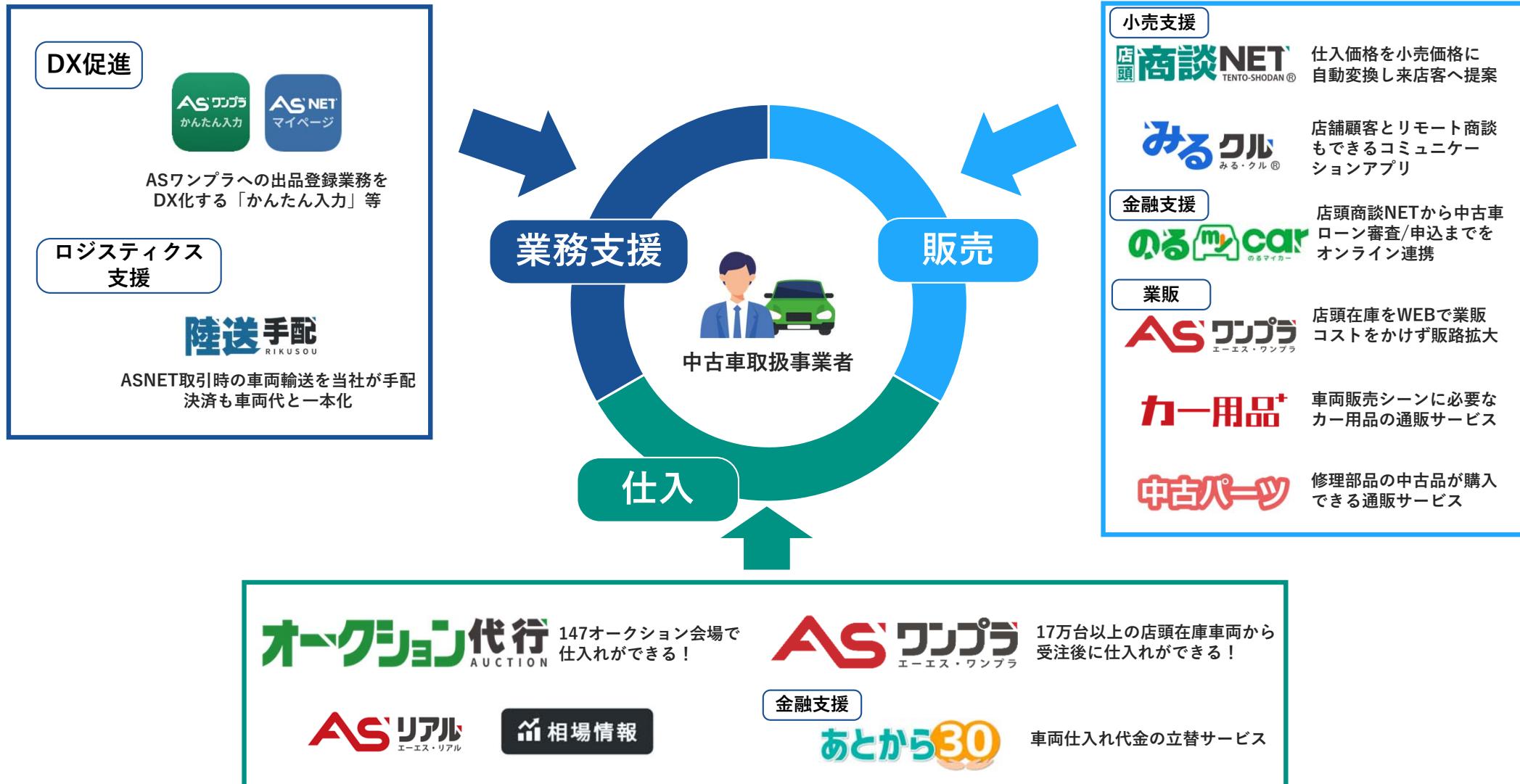
### 中古車流通におけるASNET関与率



※関与率とは中古車流通台数に占めるASNET取引台数の比をいいます

※中古車流通台数は（一社）日本自動車販売協会連合会の「中古車登録台数」及び（一社）全国軽自動車協会連合会の「軽四輪車販売台数」の合計です

# 短-中期戦略…ASNET会員の「仕入/販売/業務」を支えASNETの利用機会拡大をはかる



# IRの課題、方針

当社はASNET事業の特色と課題をふまえ、株価や資本コストを意識した経営の一環として  
下記のようなIRを展開しております。

## 特色・課題

- 当社の事業  
BtoBを対象とした中古車流通  
が事業領域、なじみが薄い

- 当社について  
2023年に上場  
より一層の認知度・知名度の  
向上が必要

## IR方針

- 中古車流通の事情をふまえた  
当社事業のつよみ、魅力を、  
ねばり強く伝えていく
- 投資家のみなさまに  
中長期的に保有していただく  
各種施策を講じる

### これまでの取り組み

- ・SR・IRの回数 **109** 回 ※  
※上場以降のIRイベント、取材等の合計
- ・株主還元（配当、株主優待）
- ・四半期毎の計画公表

# IRの取組み

## 企業分析レポートの掲載

シェアードリサーチ社及びフィスコ社による企業分析レポートを掲載しています。



URL <https://sharedresearch.jp/ia/companies/5589>  
URL <https://web.fisco.jp/platform/companies/0558900/report>

## オンライン決算説明会の実施

機関投資家、個人投資家の別なく、どなたでもご参加いただけるオンライン決算説明会を実施。書き起こし記事やQAも公開。



URL <https://www.autoserver.co.jp/ir/others/>

## 個人投資家様に向けた活動

当社についての理解を深めていただくため、IRエキスポやIRセミナーなどへの参加を積極的に行ってています。



2025/9 名古屋証券取引所主催「名証IRエキスポ」  
2024/1 Kabu Berry Labより

## コーポレートサイトでの情報発信

ASNET事業やサービスの強みなどをわかりやすくご紹介するページや当社の株主還元についてご案内するページを掲載しています。



URL <https://www.autoserver.co.jp/ir/individual/> URL: <https://www.autoserver.co.jp/ir/dividend/>

- 
1. 2025年12月期決算ダイジェスト
  2. 会社概要、事業内容
  3. 事業環境と業績
  4. 資本コスト、成長戦略、IR方針
  - 5. 株主還元**
  6. 2026年12月期の見通し

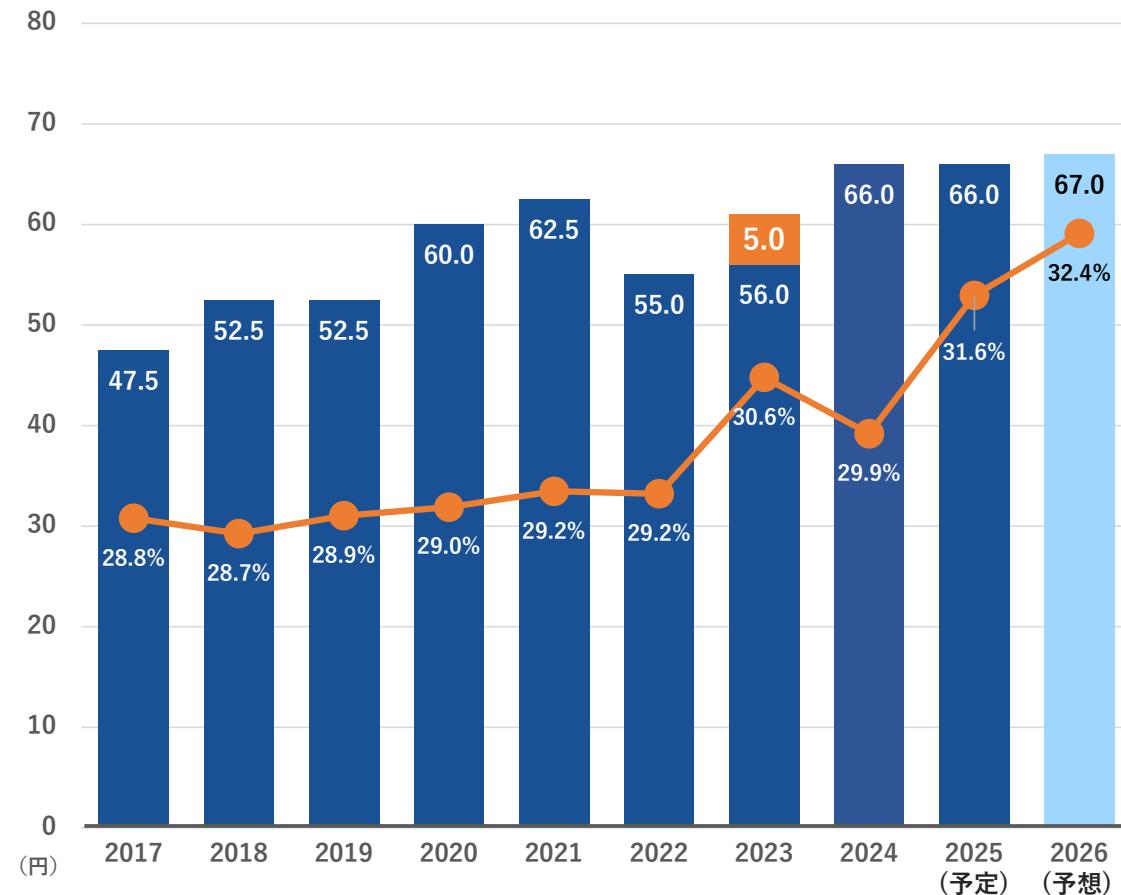
## 株主還元（配当・株主優待）

### <配当方針>

- 将来にわたり安定的な配当を実施することを経営の重要な政策と認識
- 前年度実績以上を維持しつつ、配当性向\*30%を目安とする
- 持続的かつ安定的な配当を目指し、原則年1回の期末配当を行う

\*期末発行済株式数を基礎に計算

### 配当金の推移



※2017年～2022年の配当額は、2023年3月に実施の株式分割（20分割）が2017年に行われたと仮定して算出

※2023年は通常配56円+記念配5円の配当を実施

※グラフ中の配当性向は期中平均株数により算出

# 魅力的な株主優待の実施

■目的 当社株式への投資の魅力を高め、中長期的な当社株式の保有により、当社事業へのご理解を深めていただくため

対象となる株主様	優待の内容		
毎年6月末日に株式1単元(100株) もしくは2単元(200株)以上を保有する株主様	継続保有期間に応じて 次のとおりQUOカードを進呈		
基準日	単元（株式数）	継続保有期間	金額（QUOカード）
6月末日	2単元（200株）以上	1年以上	15,000円分
	1単元（100株）以上	—	5,000円分

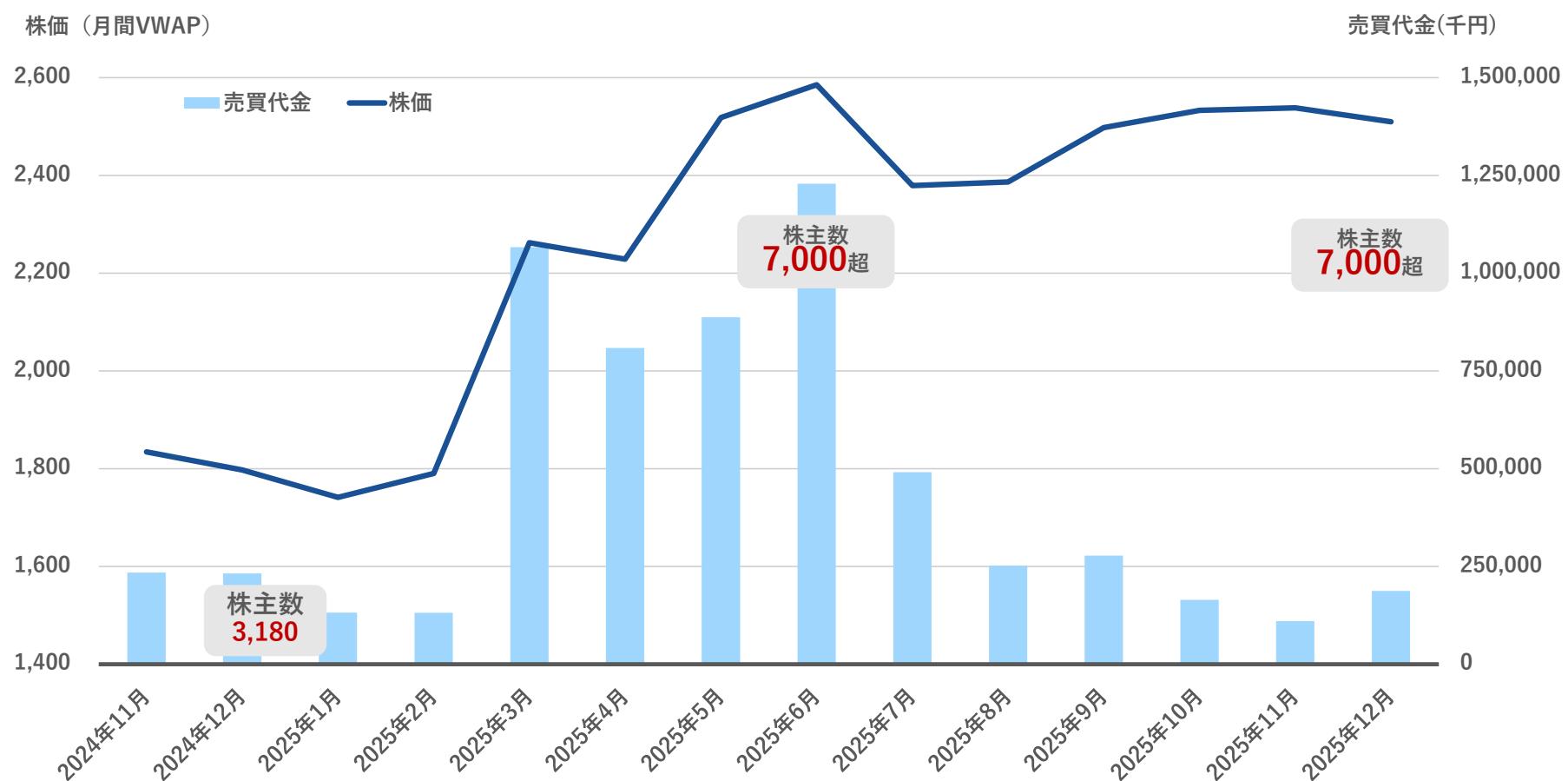
■配当+株主優待の合計利回り※



## (参考) 株主優待制度の効果について

株主優待新設の発表（2025/3/14）により、株価・売買代金が大きく上昇。

優待新設の目的である「流動性の向上」と「株主数増加」に大きく寄与。



- 
1. 2025年12月期決算ダイジェスト
  2. 会社概要、事業内容
  3. 事業環境と業績
  4. 資本コスト、成長戦略、IR方針
  5. 株主還元
  - 6. 2026年12月期の見通し**

# 2026.12期の主な営業施策

## ■ASNET事業拡大に向け、今期は以下の3分野に取り組んでいく

### 3つの重要施策

#### ASNETの 利便性向上

①AI・ビックデータ

②外部データ活用の拡大

#### ASNETの 魅力向上

③ASNET会員の獲得/稼働促進

④ASNET掲載台数の拡大

⑤小売支援/金融支援サービス拡充

#### ASNETの 基盤強化

⑥BCP/セキュリティ対策

⑦採用/研修強化

⑧企業価値向上の取り組み

- 画像認識/加工AIの活用を拡大
- 146オークション会場との接続を活かしたデータ分析/情報提供
- 小売支援システムへのAI導入
- 国交省MOTASデータ、各種関連団体のデータ連携/活用調査
- 全国規模の営業網/営業力を活用 中古車販売店へのアプローチ & WEB研修会
- ASワンプラのマーケティング継続 大手販売店等への働きかけを強める
- 小売支援機能の強化
- 金融支援のサービスラインナップ拡充
- 新たに構築した新DCをベースにBCP対策を加速
- 営業力強化/流通増に対応するスタッフ体制
- 資本コスト/株価を意識した経営体制の構築
- IR活動のブラッシュアップ

## 2026年12月期 業績見通し

- 取引台数 営業施策（ASNET改良/会員獲得）によりオークション代行/ASワンプラ両サービスともに成長させる
- 売上高・経常利益 2サービス利用比率は平年並みを前提とし、新社屋稼働による費用増等も鑑みて利益高は前年並みを計画
- 配当 1株当たり配当額は67円（配当性向\* 32.4%）を予想

	売上高	前期比	純利益	前期比	ASNET 取引台数	前期比/増減
1Q	1,731	+5.1%	422	+3.0%	—	—
2Q (累計)	3,396	+3.2%	774	+3.6%	—	—
3Q (累計)	5,068	+3.8%	1,178	+3.0%	—	—
通期	6,610	+2.3%	1,500	+0.1%	244,695	+1.9% +4,587台

※単位：百万円、台（端数未満切捨、比は四捨五入）  
※配当性向は2026年12月期中平均株式数見通しベース

# 本資料の取り扱いについて

- ・本資料は、株式会社オートサーバー（以下「当社」といいます。）の関連情報等のご案内のみを目的として当社が作成したものであり、米国、日本国またはそれ以外の一切の法域における有価証券の買付けまたは売付け申し込みの勧誘を構成するものではありません。米国、日本国またはそれ以外の一切の法域において、適用法令に基づく登録もしくは届出またはこれらの免除を受けずに、当社の有価証券の募集または販売を行うことはできません。
- ・本資料は、直接的か又は間接的かを問わず、米国内において又は米国向けに配布するものではありません（米国とは、その領土及び属領、州及びコロンビア特別区を含みます。）。また、米国内での証券の取得又は申込みの募集又は勧誘の一部を、構成又は形成するものでもありません。
- ・本資料に記載した本株式は、1933年米国証券法（「証券法」）に基づく登録は行われておらず、今後も登録される予定はありません。
- ・当社株式は、証券法の登録義務要件の適用除外規定に従う場合を除き、米国内において、募集又は販売を行うことはできません。米国内において証券の公募は行われません。
- ・本資料に記載されている情報または意見は、現時点の経済、規制、市場等の状況を前提としていますが、その真実性、正確性または完全性について、当社は何ら表明及び保証するものではありません。本資料の使用または内容等に関して生じいかなる損害についても、当社または当社のアドバイザーは一切の責任を負いません。
- ・本資料に記載された情報は、事前に通知することなく変更されることがあります。本資料及びその記載内容について、当社の書面による事前の同意なしに、何人も、その他の目的で公開または利用することはできません。
- ・将来の業績に関する本資料に記載された記述は、予想、目標に関する記述です。将来予想に関する記述には、これに限りませんが「信じる」、「予期する」、「計画」、「戦略」、「期待する」、「予想する」、「予測する」または「可能性」や将来の事業活動、業績、出来事や状況を説明するその他類似した表現を含みます。将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報をもとにした当社の経営陣の判断に基づいています。そのため、これらの将来予想に関する記述は、様々なリスクや不確定要素に左右され、実際の業績は将来予想に関する記述に明示または默示された予想とは大幅に異なる場合があります。したがって、将来予想に関する記述に全面的に依拠することのないようご注意ください。
- ・本資料に記載されている当社以外の企業等に関する情報および第三者の作成に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、そのデータ・指標等の正確性・適切性等について、当社は独自の検証は行っておらず、何らその責任を負うことはできません。
- ・本資料のアップデートは今後、本決算の発表時期を目途として開示を行う予定ですが、当社は、新しい情報、将来の出来事又は他の結果にかかわらず、将来に関する記述を含め、本資料を更新又は修正するいかなる義務も負うものではありません。
- ・本資料は当社の著作物です。本資料のいかなる部分についても電子的または機械的な方法を問わず、いかなる目的であれ、無断で複製または転送等を行わないようお願いいたします。
- ・本資料に記載された会社名、商品名またはサービス名等は、当社または各社の商標または登録商標です。