



2025年12月期 決算短信〔日本基準〕（連結）

2026年2月12日

上場会社名 リョービ株式会社 上場取引所 東
コード番号 5851 URL <https://www.ryobi-group.co.jp/>
代表者 （役職名） 代表取締役社長 （氏名） 浦上 彰
問合せ先責任者 （役職名） 執行役員 経営企画本部副本部長 （氏名） 有廣 弘 TEL 03-3501-0511
兼 財務部部长
定時株主総会開催予定日 2026年3月26日 配当支払開始予定日 2026年3月27日
有価証券報告書提出予定日 2026年3月25日
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有（証券アナリスト、機関投資家向け）

（百万円未満切捨て）

1. 2025年12月期の連結業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

（1）連結経営成績

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期	309,111	5.4	12,665	33.4	14,620	26.6	11,182	61.2
2024年12月期	293,314	3.8	9,494	△22.3	11,551	△16.7	6,935	△31.4

（注）包括利益 2025年12月期 17,149百万円（△10.9％） 2024年12月期 19,238百万円（1.0％）

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	自己資本 当期純利益率	総資産 経常利益率	売上高 営業利益率
	円 銭	円 銭	％	％	％
2025年12月期	346.41	—	6.4	4.3	4.1
2024年12月期	214.26	—	4.4	3.5	3.2

（参考）持分法投資損益 2025年12月期 一百万円 2024年12月期 248百万円

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
2025年12月期	343,734	189,550	52.2	5,642.00
2024年12月期	333,186	176,976	50.2	5,170.25

（参考）自己資本 2025年12月期 179,469百万円 2024年12月期 167,352百万円

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー	投資活動による キャッシュ・フロー	財務活動による キャッシュ・フロー	現金及び現金同等物 期末残高
	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年12月期	13,888	△22,529	7,651	27,292
2024年12月期	29,162	△13,723	△14,901	28,026

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 （合計）	配当性向 （連結）	純資産配当率 （連結）
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	百万円	％	％
2024年12月期	—	42.50	—	42.50	85.00	2,751	39.7	1.7
2025年12月期	—	50.00	—	50.00	100.00	3,208	28.9	1.8
2026年12月期（予想）	—	52.00	—	52.00	104.00		28.8	

3. 2026年12月期の連結業績予想（2026年1月1日～2026年12月31日）

（％表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％	円 銭
第2四半期（累計）	153,000	△0.5	4,200	△29.7	4,200	△31.1	3,500	△20.9	110.03
通期	313,000	1.3	12,800	1.1	13,300	△9.0	11,500	2.8	361.53

※ 注記事項

(1) 期中における連結範囲の重要な変更：無
新規 ー 社 (社名) ー、除外 ー 社 (社名) ー

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(注)詳細は、〔添付資料〕13ページ「3. 連結財務諸表及び主な注記(5)連結財務諸表に関する注記事項(会計方針の変更)」をご覧ください。

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数

2025年12月期	31,809,471株	2024年12月期	32,646,143株
2025年12月期	一株	2024年12月期	277,865株
2025年12月期	32,281,795株	2024年12月期	32,368,313株

(参考) 個別業績の概要

2025年12月期の個別業績（2025年1月1日～2025年12月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2025年12月期	118,387	9.2	76	—	6,067	△22.0	5,641	39.7
2024年12月期	108,364	0.2	△110	—	7,777	106.5	4,039	94.7

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期	174.76	—
2024年12月期	124.79	—

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2025年12月期	193,866	84,978	43.8	2,671.48
2024年12月期	183,524	81,242	44.3	2,509.96

(参考) 自己資本 2025年12月期 84,978百万円 2024年12月期 81,242百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績の見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用にあたっての注意事項等については、〔添付資料〕3ページ「次期（2026年12月期）の見通し」をご覧ください。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 経営成績に関する分析	2
(2) 財政状態に関する分析	4
(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当	5
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	5
3. 連結財務諸表及び主な注記	6
(1) 連結貸借対照表	6
(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	8
連結損益計算書	8
連結包括利益計算書	9
(3) 連結株主資本等変動計算書	10
(4) 連結キャッシュ・フロー計算書	12
(5) 連結財務諸表に関する注記事項	13
(継続企業の前提に関する注記)	13
(会計方針の変更)	13
(セグメント情報等の注記)	14
(1株当たり情報)	17
(重要な後発事象)	17
4. 個別財務諸表	18
(1) 貸借対照表	18
(2) 損益計算書	20
(3) 株主資本等変動計算書	21

(補足資料) 2025年12月期決算補足資料

1. 経営成績等の概況

(1) 経営成績に関する分析

①当連結会計年度（2025年12月期）の経営成績

当連結会計年度における当社グループを取り巻く環境は、各国の通商政策の影響や世界経済の減速懸念、不安定な為替相場、資源・エネルギー価格の高止まりなど、先行き不透明な状況が続きました。

このような状況の中、当社グループは積極的な販売活動を進め、原価低減や生産性の向上、業務の効率化などの諸施策を推進しました。

その結果、当連結会計年度の業績は、次のとおり前連結会計年度に比べて増収、増益となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は政策保有株式の売却に伴う売却益の計上もあり、大幅に増加しました。

<連結業績>

(単位：百万円)

	2024年12月期実績	2025年12月期実績	増 減
売上高	293,314	309,111	15,797 (5.4%)
営業利益	9,494 (3.2%)	12,665 (4.1%)	3,170 (33.4%)
経常利益	11,551 (3.9%)	14,620 (4.7%)	3,069 (26.6%)
親会社株主に帰属する 当期純利益	6,935 (2.4%)	11,182 (3.6%)	4,247 (61.2%)

() 内は売上高利益率、ただし増減欄は増減率

②事業別の状況

セグメント別では、ダイカスト事業は、前連結会計年度に比べて増収、増益となりました。売上高は、自動車生産の回復が進んだことで当社グループにおいても生産量（重量）が増加したことや、原料（アルミ）価格の影響により、国内、海外ともに増収となりました。利益については、増収による効果で固定費の増加を吸収し、増益となりました。

住建機器事業は、前連結会計年度に比べて減収、増益となりました。売上高は、国内、海外ともに減収となりました。利益については、生産性向上の取り組みに加えて、昨年子会社化した中国の製造子会社の業績が寄与したことによって増益となりました。

印刷機器事業は、前連結会計年度に比べて減収、増益となりました。売上高は、国内は減収でしたが、海外は増収となりました。利益については、原材料価格高騰の影響もありましたが、生産性向上などにより増益となりました。

<セグメント別売上高>

(単位：百万円)

	2024年12月期実績	2025年12月期実績	増 減
ダイカスト	257,909 (87.9%)	274,310 (88.7%)	16,400 (6.4%)
住建機器	11,040 (3.8%)	10,874 (3.5%)	△166 (△1.5%)
印刷機器	24,120 (8.2%)	23,667 (7.7%)	△453 (△1.9%)

() 内は構成比率、ただし増減欄は増減率

<セグメント別営業利益又はセグメント別営業損失>

(単位：百万円)

	2024年12月期実績	2025年12月期実績	増 減
ダイカスト	8,994 (3.5%)	11,257 (4.1%)	2,263 (25.2%)
住建機器	△413 (△3.7%)	119 (1.1%)	532 (—)
印刷機器	934 (3.9%)	1,321 (5.6%)	386 (41.4%)

() 内は売上高利益率、ただし増減欄は増減率

③次期（2026年12月期）の見通し

今後の日本経済は、各国の通商政策の影響などが懸念されますが、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果もあり、緩やかに景気の回復が進むものと期待されます。

このような情勢のもとで、現時点における2026年12月期の通期連結業績は、次のとおり当連結会計年度と比べて増収となり、営業利益は増益を見込んでおりますが、経常利益は為替差益や助成金等の減少により減益を見込んでいます。親会社株主に帰属する当期純利益については、引き続き政策保有株式の売却を進めることもあり、増益を見込んでいます。

なお、想定為替レートにつきましては、米ドル150円、英ポンド200円、中国元21円、タイバーツ4.7円を前提としております。

<連結業績>

（単位：百万円）

	2025年12月期実績	2026年12月期予想	増 減
売上高	309,111	313,000	3,888 （ 1.3%）
営業利益	12,665 （ 4.1%）	12,800 （ 4.1%）	134 （ 1.1%）
経常利益	14,620 （ 4.7%）	13,300 （ 4.2%）	△1,320 （ △9.0%）
親会社株主に帰属する 当期純利益	11,182 （ 3.6%）	11,500 （ 3.7%）	317 （ 2.8%）

（ ）内は売上高利益率、ただし増減欄は増減率

セグメント別の次期通期連結業績の見通しにつきましては、次のとおりとなります。

ダイカスト事業は、新規品の立ち上げが進むことなどにより国内は増収ですが、海外は減収を見込んでいます。利益については、増収による増益を見込んでいます。

住建機器事業は、国内、海外ともに増収を見込んでいます。利益については、増収による増益を見込んでいます。

印刷機器事業の売上高は、国内は減収ですが、海外は横ばいを見込んでいます。利益については、減収の影響などにより、減益を見込んでいます。

<セグメント別売上高>

（単位：百万円）

	2025年12月期実績	2026年12月期予想	増 減
ダイカスト	274,310 （ 88.7%）	280,000 （ 89.4%）	5,689 （ 2.1%）
住建機器	10,874 （ 3.5%）	11,500 （ 3.7%）	625 （ 5.8%）
印刷機器	23,667 （ 7.7%）	21,500 （ 6.9%）	△2,167 （ △9.2%）

（ ）内は構成比率、ただし増減欄は増減率

<セグメント別営業利益>

（単位：百万円）

	2025年12月期実績	2026年12月期予想	増 減
ダイカスト	11,257 （ 4.1%）	12,300 （ 4.4%）	1,042 （ 9.3%）
住建機器	119 （ 1.1%）	200 （ 1.7%）	80 （ 67.2%）
印刷機器	1,321 （ 5.6%）	300 （ 1.4%）	△1,021 （ △77.3%）

（ ）内は売上高利益率、ただし増減欄は増減率

(2) 財政状態に関する分析

①資産、負債、純資産の状況

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ105億48百万円増加し、3,437億34百万円となりました。増加は主に受取手形及び売掛金59億34百万円、投資有価証券38億96百万円、退職給付に係る資産24億46百万円、現金及び預金18億86百万円等によるものです。その一方で、減少は棚卸資産37億70百万円等がありました。

負債は、前連結会計年度末に比べ20億24百万円減少し、1,541億84百万円となりました。減少は主に支払手形及び買掛金122億24百万円、未払法人税等26億43百万円等によるものです。その一方で、増加は借入金127億75百万円等がありました。受取手形割引高及びリース債務を除いた有利子負債残高は、747億42百万円となりました。

純資産は、前連結会計年度末に比べ125億73百万円増加し、1,895億50百万円となりました。増加は主に利益剰余金81億88百万円、その他有価証券評価差額金27億53百万円、為替換算調整勘定13億70百万円等によるものです。純資産から非支配株主持分を差し引いた自己資本は、前連結会計年度末に比べ121億16百万円増加し、1,794億69百万円となりました。その結果、自己資本比率は前連結会計年度末に比べ2.0ポイント増加し、52.2%となりました。

(単位：百万円)

	2024年12月期末	2025年12月期末	増 減
総資産	333,186	343,734	10,548 (3.2%)
自己資本	167,352 (50.2%)	179,469 (52.2%)	12,116 (7.2%)
有利子負債	61,966 (18.6%)	74,742 (21.7%)	12,775 (20.6%)

() 内は対資産比率、ただし増減欄は増減率

②連結キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ7億34百万円減少し、272億92百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ152億74百万円減少し、138億88百万円の資金増加となりました。資金増加は主に減価償却費192億55百万円、税金等調整前当期純利益158億76百万円等によるものです。その一方で、資金減少は仕入債務の減少124億36百万円、法人税等の支払63億62百万円等がありました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ88億5百万円支出が増加し、225億29百万円の資金減少となりました。資金減少は主に有形固定資産の取得による支出205億66百万円等によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは、前連結会計年度に比べ225億52百万円増加し、76億51百万円の資金増加となりました。資金増加は主に借入金の増加125億26百万円等によるものです。その一方で、資金減少は配当金の支払29億91百万円、自己株式の取得による支出15億円等がありました。

(単位：百万円)

	2024年12月期実績	2025年12月期実績	増 減
営業活動による キャッシュ・フロー	29,162	13,888	△15,274
投資活動による キャッシュ・フロー	△13,723	△22,529	△8,805
財務活動による キャッシュ・フロー	△14,901	7,651	22,552

なお、キャッシュ・フロー指標のトレンドは以下のとおりです。

	2024年12月期実績	2025年12月期実績
自己資本比率	50.2%	52.2%
時価ベースの自己資本比率	22.1%	25.4%
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	2.1年	5.4年
インタレスト・カバレッジ・レシオ	18.2倍	10.2倍

(注) 自己資本比率：(自己資本) ÷ (総資産)

時価ベースの自己資本比率：(株式時価総額) ÷ (総資産)

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：(有利子負債) ÷ (営業キャッシュ・フロー)

インタレスト・カバレッジ・レシオ：(営業キャッシュ・フロー) ÷ (利払い)

1. 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により計算しています。
2. 株式時価総額は、期末株価終値×期末発行済株式数(自己株式控除後)により算出しています。
3. 有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている負債を対象としています。(受取手形割引高及びリース債務を除く)
4. 営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。
5. 利払いは、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

(3) 利益配分に関する基本方針及び当期・次期の配当

当社は2025年2月13日付で「中期経営計画(2025年ー2027年)」(以下「中期経営計画」)を発表し、その中で、株主還元を経営の最重要課題の1つと位置付け、従来の還元方針を改め、これを強化することといたしました。具体的には中期経営計画期間中の株主還元としては、累進配当を採用し、初年度は1株当たり100円を下限とし、以後、維持または増配し、また、機動的な自己株式取得も検討の上、総還元性向は40%を目安に実施していくこととしました。

上記の方針のもと、2025年12月期の期末配当金につきましては、業績及び財務状況等を勘案した結果、1株当たり50円とすることを2026年2月12日開催の取締役会で決議し、同年3月26日開催予定の株主総会へ付議することにいたしました。これにより、年間配当金は中間配当金50円とあわせて1株当たり100円となり、前期実績に比べ15円の増加となります。なお、2025年10月14日開催の取締役会で自己株式の取得を決議し、同年10月から12月に取得を実施いたしました。その結果、2025年度の総還元性向は42.1%となっております。

2026年12月期の配当につきましては、上記累進配当方針のもと、1株当たり年間配当金104円(中間配当金52円、期末配当金52円)を予定しております。また、当期の業績及び財務状況等を勘案し、機動的な自己株式取得も検討してまいります。

2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社グループは、連結財務諸表の期間比較可能性及び企業間の比較可能性を考慮し、当面は、日本基準で連結財務諸表を作成する方針です。

なお、国際会計基準の適用につきましては、国内外の諸情勢を考慮の上、適切に対応していく方針です。

3. 連結財務諸表及び主な注記

（1）連結貸借対照表

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	29,267	31,153
受取手形及び売掛金	59,571	65,505
有価証券	650	650
商品及び製品	24,874	23,296
仕掛品	19,105	18,125
原材料及び貯蔵品	22,832	21,620
その他	4,794	5,058
貸倒引当金	△36	△17
流動資産合計	161,058	165,392
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物（純額）	37,021	37,107
機械装置及び運搬具（純額）	61,085	61,278
土地	15,622	15,682
建設仮勘定	8,960	9,525
その他（純額）	6,261	5,721
有形固定資産合計	128,951	129,314
無形固定資産		
その他	3,150	2,672
無形固定資産合計	3,150	2,672
投資その他の資産		
投資有価証券	19,206	23,102
退職給付に係る資産	10,580	13,026
繰延税金資産	4,336	3,339
その他	5,966	6,902
貸倒引当金	△64	△16
投資その他の資産合計	40,024	46,354
固定資産合計	172,127	178,341
資産合計	333,186	343,734

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	48,195	35,970
短期借入金	33,033	29,414
1年内返済予定の長期借入金	7,670	8,660
未払法人税等	3,681	1,038
賞与引当金	699	819
役員賞与引当金	23	33
その他	21,742	19,895
流動負債合計	115,046	95,830
固定負債		
長期借入金	21,261	36,667
繰延税金負債	5,847	8,563
再評価に係る繰延税金負債	510	525
退職給付に係る負債	7,027	6,495
その他	6,515	6,099
固定負債合計	41,162	58,353
負債合計	156,209	154,184
純資産の部		
株主資本		
資本金	18,472	18,472
資本剰余金	22,420	20,625
利益剰余金	88,395	96,583
自己株式	△347	—
株主資本合計	128,940	135,681
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	9,487	12,240
土地再評価差額金	821	725
為替換算調整勘定	25,681	27,051
退職給付に係る調整累計額	2,420	3,770
その他の包括利益累計額合計	38,411	43,787
非支配株主持分	9,624	10,081
純資産合計	176,976	189,550
負債純資産合計	333,186	343,734

(2) 連結損益計算書及び連結包括利益計算書
(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	293,314	309,111
売上原価	259,059	270,257
売上総利益	34,255	38,854
販売費及び一般管理費	24,760	26,188
営業利益	9,494	12,665
営業外収益		
受取利息	193	173
受取配当金	571	667
受取賃貸料	190	261
為替差益	1,180	530
持分法による投資利益	248	—
商標権使用料	1,037	921
助成金収入	86	531
その他	688	632
営業外収益合計	4,196	3,719
営業外費用		
支払利息	1,385	1,410
その他	755	354
営業外費用合計	2,140	1,764
経常利益	11,551	14,620
特別利益		
固定資産処分益	20	36
投資有価証券売却益	3,181	1,376
段階取得に係る差益	180	—
特別利益合計	3,381	1,412
特別損失		
固定資産処分損	96	155
減損損失	2,520	—
投資有価証券評価損	12	—
投資有価証券売却損	24	—
特別損失合計	2,654	155
税金等調整前当期純利益	12,278	15,876
法人税、住民税及び事業税	5,246	2,688
法人税等調整額	△337	1,486
法人税等合計	4,908	4,174
当期純利益	7,369	11,702
非支配株主に帰属する当期純利益	434	519
親会社株主に帰属する当期純利益	6,935	11,182

（連結包括利益計算書）

（単位：百万円）

	前連結会計年度 （自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）	当連結会計年度 （自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）
当期純利益	7,369	11,702
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,135	2,824
土地再評価差額金	9	△101
為替換算調整勘定	9,273	1,370
退職給付に係る調整額	1,340	1,353
持分法適用会社に対する持分相当額	109	—
その他の包括利益合計	11,868	5,447
包括利益	19,238	17,149
（内訳）		
親会社株主に係る包括利益	18,755	16,558
非支配株主に係る包括利益	482	590

(3) 連結株主資本等変動計算書

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	18,472	22,294	84,292	△347	124,711
当期変動額					
剰余金の配当			△2,832		△2,832
親会社株主に帰属する当期純利益			6,935		6,935
自己株式の取得				△0	△0
自己株式の処分		0		0	0
自己株式の消却					—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		126			126
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	126	4,102	△0	4,229
当期末残高	18,472	22,420	88,395	△347	128,940

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他の有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	8,394	811	16,299	1,084	26,590	9,418	160,721
当期変動額							
剰余金の配当							△2,832
親会社株主に帰属する当期純利益							6,935
自己株式の取得							△0
自己株式の処分							0
自己株式の消却							—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							126
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,092	9	9,382	1,335	11,820	205	12,026
当期変動額合計	1,092	9	9,382	1,335	11,820	205	16,255
当期末残高	9,487	821	25,681	2,420	38,411	9,624	176,976

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	18,472	22,420	88,395	△347	128,940
当期変動額					
剰余金の配当			△2,994		△2,994
親会社株主に帰属する当期純利益			11,182		11,182
自己株式の取得				△1,500	△1,500
自己株式の処分					—
自己株式の消却		△1,847		1,847	—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		52			52
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	—	△1,795	8,188	347	6,740
当期末残高	18,472	20,625	96,583	—	135,681

	その他の包括利益累計額					非支配株主持分	純資産合計
	その他の有価証券評価差額金	土地再評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	9,487	821	25,681	2,420	38,411	9,624	176,976
当期変動額							
剰余金の配当							△2,994
親会社株主に帰属する当期純利益							11,182
自己株式の取得							△1,500
自己株式の処分							—
自己株式の消却							—
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							52
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	2,753	△96	1,370	1,349	5,376	456	5,832
当期変動額合計	2,753	△96	1,370	1,349	5,376	456	12,573
当期末残高	12,240	725	27,051	3,770	43,787	10,081	189,550

(4) 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	12,278	15,876
減価償却費	19,270	19,255
減損損失	2,520	—
のれん償却額	166	409
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△2	△16
賞与引当金の増減額 (△は減少)	30	120
退職給付に係る負債の増減額 (△は減少)	21	△229
受取利息及び受取配当金	△764	△841
支払利息	1,385	1,410
助成金収入	△86	△531
持分法による投資損益 (△は益)	△248	—
段階取得に係る差損益 (△は益)	△180	—
固定資産処分損益 (△は益)	76	119
投資有価証券売却損益 (△は益)	△3,156	△1,376
投資有価証券評価損益 (△は益)	12	—
売上債権の増減額 (△は増加)	7,377	△5,292
棚卸資産の増減額 (△は増加)	△3,486	4,389
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	△226	1,205
仕入債務の増減額 (△は減少)	△3,181	△12,436
その他の流動負債の増減額 (△は減少)	△1,168	6
その他	2,153	△1,487
小計	32,789	20,582
利息及び配当金の受取額	1,132	826
利息の支払額	△1,598	△1,367
助成金の受取額	70	209
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△3,231	△6,362
営業活動によるキャッシュ・フロー	29,162	13,888
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	△14,070	△20,566
有形固定資産の売却による収入	34	200
有価証券の取得による支出	△1,300	△1,300
有価証券の売却による収入	1,303	1,300
投資有価証券の取得による支出	△1,001	△18
投資有価証券の売却による収入	4,993	1,781
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△2,195	—
定期預金の預入による支出	△2,509	△9,931
定期預金の払戻による収入	2,509	7,489
その他	△1,486	△1,485
投資活動によるキャッシュ・フロー	△13,723	△22,529
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	△5,785	△4,028
長期借入れによる収入	4,200	24,100
長期借入金の返済による支出	△10,130	△7,544
自己株式の取得による支出	△0	△1,500
配当金の支払額	△2,827	△2,991
その他	△357	△383
財務活動によるキャッシュ・フロー	△14,901	7,651
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,087	255
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	1,625	△734
現金及び現金同等物の期首残高	26,401	28,026
現金及び現金同等物の期末残高	28,026	27,292

(5) 連結財務諸表に関する注記事項

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(会計方針の変更)

(法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しています。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っています。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しています。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっています。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱いの適用)

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)を当連結会計年度の期首から適用しています。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

（セグメント情報等の注記）

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び評価をするために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、製品を基礎とした製品別のセグメントから構成されており、「ダイカスト」、「住建機器」及び「印刷機器」の3つを報告セグメントとしています。

「ダイカスト」は、自動車等の部品として使用されるダイカスト製品、アルミニウム鋳物を取り扱っています。

「住建機器」は、ドアクローザ等を取り扱っています。

「印刷機器」は、オフセット印刷機、印刷周辺機器等を取り扱っています。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの損益は、営業利益です。セグメント間の内部売上高又は振替高は、第三者間取引価格に基づいています。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	ダイカスト	住建機器	印刷機器	計				
売上高								
外部顧客への売上高	257,909	11,040	24,120	293,070	243	293,314	—	293,314
セグメント間の内部 売上高又は振替高	60	0	—	60	17	78	△78	—
計	257,969	11,040	24,120	293,130	261	293,392	△78	293,314
セグメント利益 又は損失（△）	8,994	△413	934	9,515	△20	9,494	0	9,494
セグメント資産	256,665	13,959	26,241	296,866	226	297,092	36,093	333,186
その他の項目								
減価償却費	18,633	345	290	19,270	0	19,270	—	19,270
のれん償却額	14	152	—	166	—	166	—	166
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	16,722	505	100	17,328	71	17,400	—	17,400

（注）1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、保険代理業及びゴルフ場の経営を含んでいます。

2. 調整額は、以下のとおりです。

（1）セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去等によるものです。

（2）セグメント資産の調整額は、全社資産及びセグメント間取引消去等によるものです。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と一致しています。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結財務諸表 計上額 (注) 3
	ダイカスト	住建機器	印刷機器	計				
売上高								
外部顧客への売上高	274,310	10,874	23,667	308,851	260	309,111	—	309,111
セグメント間の内部 売上高又は振替高	35	0	10	46	15	61	△61	—
計	274,345	10,874	23,678	308,897	275	309,173	△61	309,111
セグメント利益 又は損失（△）	11,257	119	1,321	12,698	△32	12,665	△0	12,665
セグメント資産	265,310	13,858	21,339	300,508	195	300,703	43,030	343,734
その他の項目								
減価償却費	18,426	528	299	19,255	0	19,255	—	19,255
のれん償却額	409	—	—	409	—	409	—	409
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	17,891	388	489	18,769	—	18,769	—	18,769

（注） 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、保険代理業及びゴルフ場の経営を含んでいます。

2. 調整額は、以下のとおりです。

（1）セグメント利益又は損失の調整額は、セグメント間取引消去等によるものです。

（2）セグメント資産の調整額は、全社資産及びセグメント間取引消去等によるものです。

3. セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業利益と一致しています。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の記載をしているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	中国	その他の地域	合計
125,968	58,039	41,358	67,948	293,314

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	メキシコ	中国	その他の地域	合計
54,118	22,580	10,937	33,170	8,145	128,951

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の記載をしているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	中国	その他の地域	合計
135,046	62,234	46,692	65,137	309,111

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	米国	メキシコ	中国	その他の地域	合計
57,883	22,854	9,489	30,550	8,535	129,314

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	ダイカスト	住建機器	印刷機器	その他	全社・消去	合計
減損損失	2,520	—	—	—	—	2,520

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：百万円)

	ダイカスト	住建機器	印刷機器	その他	全社・消去	合計
当期償却額	14	152	—	—	—	166
当期末残高	409	—	—	—	—	409

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：百万円)

	ダイカスト	住建機器	印刷機器	その他	全社・消去	合計
当期償却額	409	—	—	—	—	409
当期末残高	—	—	—	—	—	—

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額	5,170円25銭	5,642円00銭
1株当たり当期純利益	214円26銭	346円41銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	—	—

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	6,935	11,182
普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	6,935	11,182
普通株式の期中平均株式数(千株)	32,368	32,281

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

4. 個別財務諸表

(1) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	9,288	9,909
受取手形	408	37
電子記録債権	3,365	3,796
売掛金	28,412	33,213
有価証券	650	650
商品及び製品	4,979	4,288
仕掛品	7,241	7,470
原材料及び貯蔵品	3,090	3,184
未収入金	6,797	7,740
短期貸付金	13,405	12,091
その他	1,010	809
貸倒引当金	△8,037	△9,986
流動資産合計	70,611	73,205
固定資産		
有形固定資産		
建物	12,688	14,360
構築物	913	1,004
機械及び装置	5,806	9,533
車両運搬具	67	74
工具、器具及び備品	2,666	2,489
土地	11,201	11,201
建設仮勘定	5,651	4,472
有形固定資産合計	38,995	43,136
無形固定資産		
ソフトウェア	768	688
その他	144	65
無形固定資産合計	913	754
投資その他の資産		
投資有価証券	16,960	20,498
関係会社株式	18,187	17,889
関係会社出資金	30,751	30,751
その他	8,217	8,744
貸倒引当金	△1,114	△1,114
投資その他の資産合計	73,004	76,770
固定資産合計	112,912	120,661
資産合計	183,524	193,866

（単位：百万円）

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
電子記録債務	13,115	9,186
買掛金	17,035	14,048
短期借入金	23,810	22,070
1年内返済予定の長期借入金	4,955	6,512
未払金	4,911	4,043
未払費用	945	1,082
未払法人税等	2,770	154
賞与引当金	374	427
役員賞与引当金	23	33
従業員預り金	1,576	1,500
設備関係電子記録債務	1,768	811
その他	622	796
流動負債合計	71,909	60,667
固定負債		
長期借入金	16,892	34,479
退職給付引当金	5,097	4,912
繰延税金負債	2,546	4,382
債務保証損失引当金	2,423	1,426
その他	3,412	3,020
固定負債合計	30,372	48,221
負債合計	102,281	108,888
純資産の部		
株主資本		
資本金	18,472	18,472
資本剰余金		
資本準備金	11,617	11,617
その他資本剰余金	10,052	8,204
資本剰余金合計	21,669	19,821
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	32,509	35,156
利益剰余金合計	32,509	35,156
自己株式	△347	—
株主資本合計	72,303	73,450
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	8,939	11,527
評価・換算差額等合計	8,939	11,527
純資産合計	81,242	84,978
負債純資産合計	183,524	193,866

(2) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	108,364	118,387
売上原価	94,562	103,125
売上総利益	13,802	15,262
販売費及び一般管理費	13,913	15,186
営業利益又は営業損失(△)	△110	76
営業外収益		
受取利息	170	78
受取配当金	4,873	4,623
受取賃貸料	496	501
業務受託料	264	276
為替差益	1,206	508
商標権使用料	1,037	921
債務保証損失引当金戻入額	—	996
その他	455	876
営業外収益合計	8,505	8,783
営業外費用		
支払利息	342	587
減価償却費	174	171
貸倒引当金繰入額	18	1,905
その他	81	127
営業外費用合計	616	2,791
経常利益	7,777	6,067
特別利益		
固定資産処分益	1	10
投資有価証券売却益	3,910	1,376
特別利益合計	3,911	1,386
特別損失		
固定資産処分損	21	46
投資有価証券評価損	4	—
関係会社株式評価損	—	301
貸倒引当金繰入額	3,520	105
債務保証損失引当金繰入額	1,930	—
特別損失合計	5,476	453
税引前当期純利益	6,212	7,000
法人税、住民税及び事業税	3,022	861
法人税等調整額	△848	496
法人税等合計	2,173	1,358
当期純利益	4,039	5,641

(3) 株主資本等変動計算書

前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位: 百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	18,472	11,617	10,052	21,669	31,302	31,302	△347	71,096
当期変動額								
剰余金の配当					△2,832	△2,832		△2,832
当期純利益					4,039	4,039		4,039
自己株式の取得							△0	△0
自己株式の処分			0	0			0	0
自己株式の消却								—
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)								
当期変動額合計	—	—	0	0	1,206	1,206	△0	1,206
当期末残高	18,472	11,617	10,052	21,669	32,509	32,509	△347	72,303

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	7,941	7,941	79,038
当期変動額			
剰余金の配当			△2,832
当期純利益			4,039
自己株式の取得			△0
自己株式の処分			0
自己株式の消却			—
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)	997	997	997
当期変動額合計	997	997	2,204
当期末残高	8,939	8,939	81,242

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	18,472	11,617	10,052	21,669	32,509	32,509	△347	72,303
当期変動額								
剰余金の配当					△2,994	△2,994		△2,994
当期純利益					5,641	5,641		5,641
自己株式の取得							△1,500	△1,500
自己株式の処分								－
自己株式の消却			△1,847	△1,847			1,847	－
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	－	－	△1,847	△1,847	2,647	2,647	347	1,147
当期末残高	18,472	11,617	8,204	19,821	35,156	35,156	－	73,450

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	8,939	8,939	81,242
当期変動額			
剰余金の配当			△2,994
当期純利益			5,641
自己株式の取得			△1,500
自己株式の処分			－
自己株式の消却			－
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2,588	2,588	2,588
当期変動額合計	2,588	2,588	3,735
当期末残高	11,527	11,527	84,978

2025年12月期 決算補足資料

2026年2月12日
リョービ株式会社

(連結)

(単位:百万円、%)

	'22/12	'23/12	'24/12	'25/12	'26/12(予想)	
					第2四累計	
売上高	249,521	282,693	293,314	309,111	313,000	153,000
営業利益	6,969 2.8	12,214 4.3	9,494 3.2	12,665 4.1	12,800 4.1	4,200 2.7
経常利益	7,791 3.1	13,861 4.9	11,551 3.9	14,620 4.7	13,300 4.2	4,200 2.7
親会社株主に 帰属する当期純利益	4,784 1.9	10,115 3.6	6,935 2.4	11,182 3.6	11,500 3.7	3,500 2.3

1株当たり当期純利益	147.80円	312.51円	214.26円	346.41円	361.53円	110.03円
自己資本当期純利益率	3.7%	7.1%	4.4%	6.4%	—	—
総資産経常利益率	2.7%	4.5%	3.5%	4.3%	—	—

セグメント別売上高

	構成比	構成比	構成比	構成比	構成比	構成比
ダイカスト	215,726 86.5	247,551 87.6	257,909 87.9	274,310 88.7	280,000 89.4	136,000 88.9
住 建 機 器	10,145 4.1	10,823 3.8	11,040 3.8	10,874 3.5	11,500 3.7	5,500 3.6
印 刷 機 器	23,417 9.4	24,094 8.5	24,120 8.2	23,667 7.7	21,500 6.9	11,500 7.5
国 内	114,726 46.0	124,786 44.1	125,968 42.9	135,046 43.7	141,400 45.2	68,400 44.7
海 外	134,794 54.0	157,907 55.9	167,346 57.1	174,064 56.3	171,600 54.8	84,600 55.3

セグメント別営業利益

	利益率	利益率	利益率	利益率	利益率	利益率
ダイカスト	5,232 2.4	10,916 4.4	8,994 3.5	11,257 4.1	12,300 4.4	4,000 2.9
住 建 機 器	226 2.2	172 1.6	-413 -3.7	119 1.1	200 1.7	0 0.0
印 刷 機 器	1,506 6.4	1,136 4.7	934 3.9	1,321 5.6	300 1.4	200 1.7

総 資 産	300,285	318,839	333,186	343,734	—	—
自 己 資 本	134,460 44.8	151,302 47.5	167,352 50.2	179,469 52.2	—	—
利 益 剰 余 金	76,118 25.3	84,292 26.4	88,395 26.5	96,583 28.1	—	—
有 利 子 負 債	74,358 24.8	70,195 22.0	61,966 18.6	74,742 21.7	70,000	—

設 備 投 資	18,646	13,896	17,400	18,769	22,000	—
減 価 償 却 費	18,327	18,489	19,270	19,255	19,000	—

営業キャッシュ・フロー	16,787	26,005	29,162	13,888	—	—
投資キャッシュ・フロー	-15,860	-17,432	-13,723	-22,529	—	—
財務キャッシュ・フロー	-2,856	-8,593	-14,901	7,651	—	—

(単位:人)

期 末 人 員	7,375	7,497	7,939	7,511	—	—
---------	-------	-------	-------	-------	---	---

('26/12期 想定為替レート)

米ドル	150円	英ポンド	200円
中国元	21.0円	タイバーツ	4.7円