



お客さまの「あったらいいな」を超えて、
日常の未来を生みだし続ける。

2026年3月期第3四半期

決算説明資料

Financial Results for the Third Quarter of Fiscal Year 2025

TODAY'S AGENDA

AGENDA

AGENDA

AGENDA

AGENDA

01 02 03 04

2026年3月期
第3四半期決算

事業別主要計数・
トピックス

2026年3月期
業績予想修正

APPENDIX

AGENDA

01

2026年3月期
第3四半期決算

2026年3月期第3四半期決算のポイント



業績概況

連結・単体ともに増収・減益
クレジットカード事業で
特別損失を計上、業績予想を修正



国内ATM事業

台数は計画を未達も、
引き続き利用件数は伸長



国内リテール事業

定期預金キャンペーンの効果で
預金残高伸長
カードローンも計画線



海外事業

米国は計画を上回るも、
インドネシア、フィリピンは計画未達

2026年3月期第3四半期決算

損益状況【連結】**経常収益**セブン銀行単体を主因に**增收****経常利益**セブン銀行単体の費用増を
主因に**減益****純利益**クレジットカード事業で特別損失
を計上し大幅減益

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

注4) 連結損益の為替レート

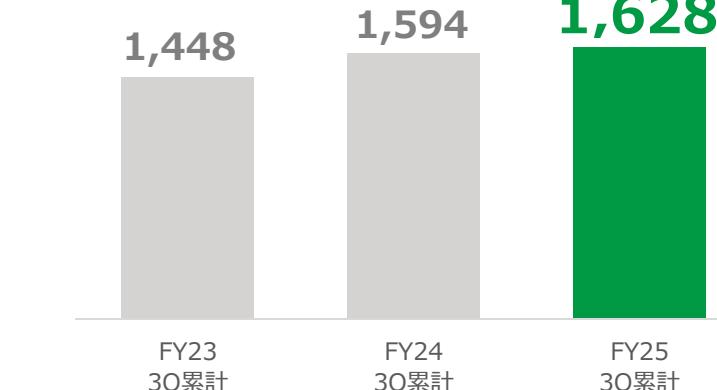
1米ドル： 2025年3月期第3四半期実績 = 151.46円

2026年3月期第3四半期実績 = 148.08円

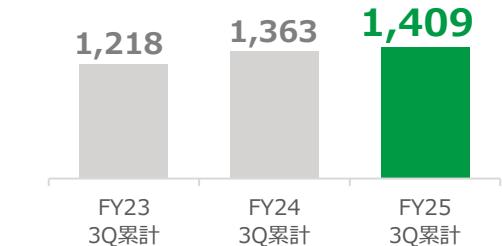
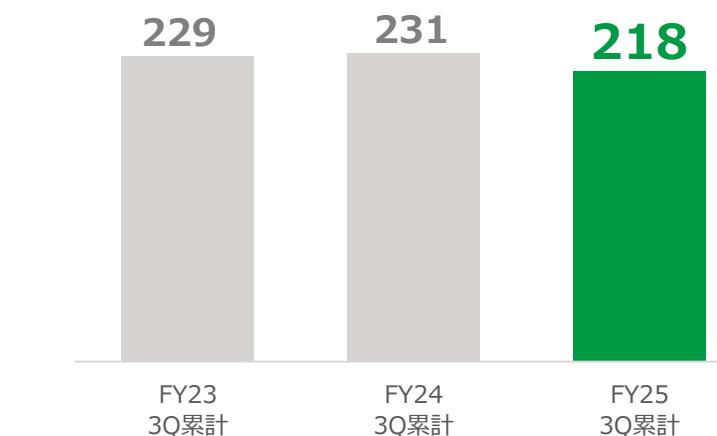
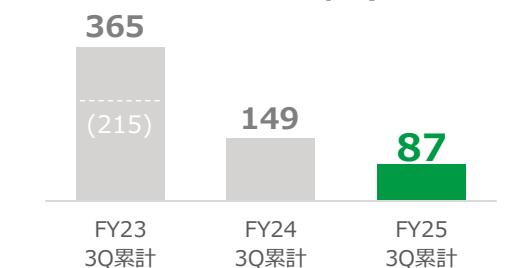
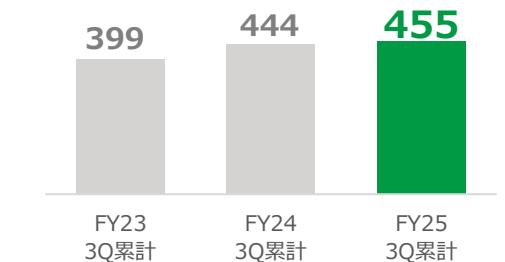
注5) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

	当期実績	前年同期実績	前年 同期比
経常収益	1,628億円	1,594億円	+2.1%
経常費用	1,409億円	1,363億円	+3.3%
経常利益	218億円	231億円	△5.6%
親会社株主に帰属する 四半期純利益	87億円	149億円	△41.6%
EBITDA	455億円	444億円	+2.4%

2026年3月期第3四半期決算

業績推移【連結】**経常収益**

(単位：億円)

経常費用**経常利益****親会社株主に帰属する四半期純利益****EBITDA**

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
 注2) 2023年度の親会社株主に帰属する四半期純利益には、株式会社セブン・カードサービスを連結子会社化したことによる特別利益「負のれん発生益」215億円が含まれております。

2026年3月期第3四半期決算

損益状況【セブン銀行単体】

経常収益

個人向けローンの伸長に加え、ATM受入手数料も堅調に推移し増収

経常利益

ATM入替に伴う減価償却費および金利上昇に伴う資金調達費用の増加等を主因に減益

	当期実績	前年同期実績	前年同期比
経常収益	1,075億円	1,030億円	+4.3%
経常費用	863億円	798億円	+8.1%
経常利益	212億円	232億円	△8.6%
四半期純利益	146億円	153億円	△4.5%
EBITDA	400億円	401億円	△0.2%

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

AGENDA

02

事業別主要計数・ トピックス

国内事業(ATM)

国内事業(ATM)**主要計数****ATM利用件数の推移****3Q累計総利用件数****849百万件****(+25百万件)****3Q累計平均利用件数****109.9件****(+1.1件)**

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

注4) ATM総利用件数、平均利用件数には残高照会、

電子マネーチャージ、暗証番号変更、利用限度額変更等を含まず

注5) 本資料におけるノンバンク等は、証券会社、生命保険会社、

クレジット会社、信販会社、消費者金融会社、

コード決済事業会社等の合計

注6) FY25_3Q累計のATM受入手数料単価105.5円

※ ATM受入手数料単価は、

ATM受入手数料 ÷ (総利用件数 - ATM受入手数料収入を
伴わない利用件数<売上金入金等>) で算出

国内事業(ATM)

主要計数

ATM期末台数の推移

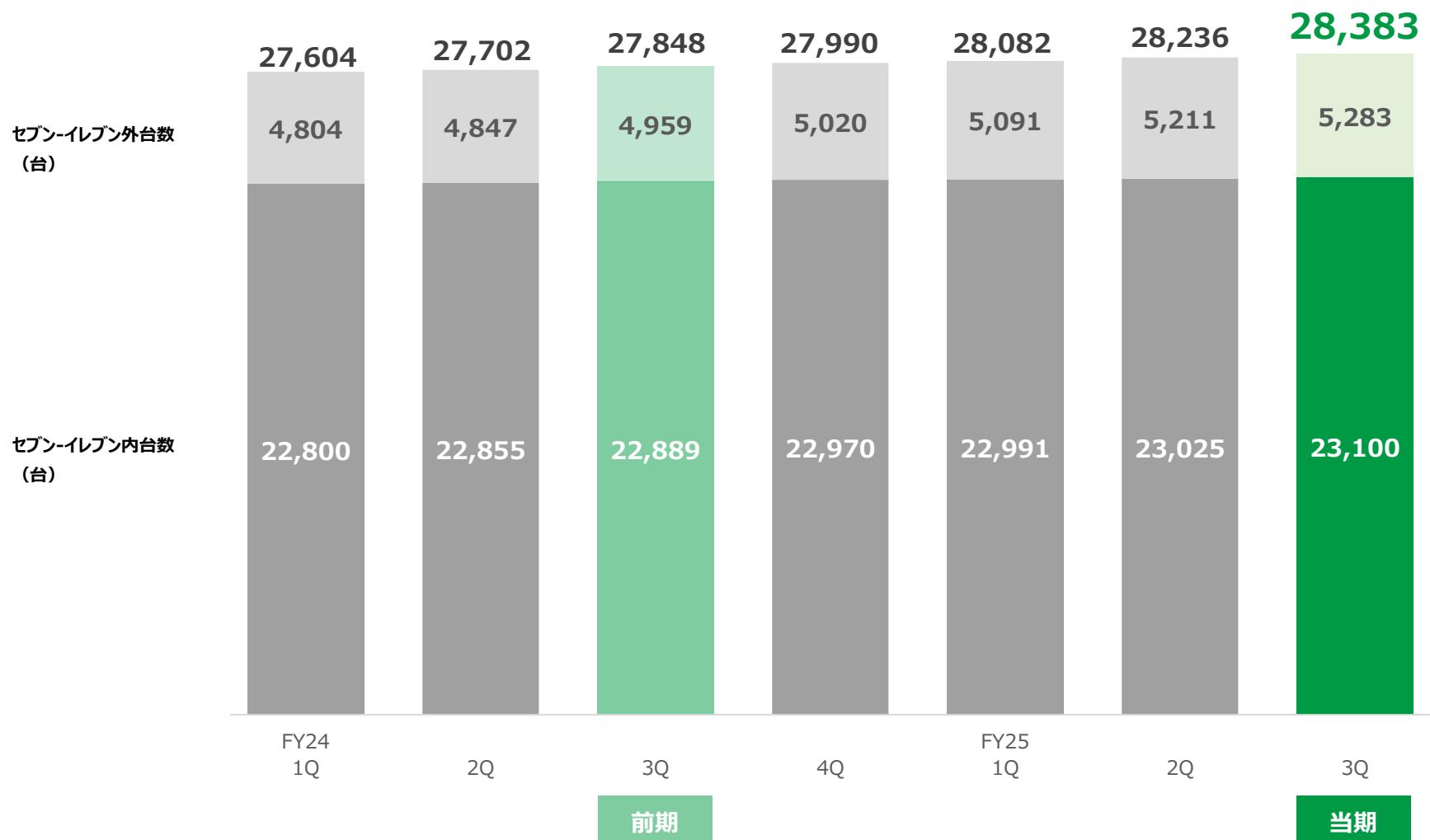
ATM期末台数

28,383台**(+535台)**

セブン-イレブン内

23,100台 (+211台)

セブン-イレブン外

5,283台 (+324台)

注) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

国内事業(ATM) トピックス

スマホATM取引の拡大に加え、「+ Connect」(プラスコネクト)の提供先を引き続き開拓、さらなる件数増加を目指す

2025年12月から楽天銀行へ「スマホATM」サービスの提供を開始

スマホATM

カードを使わず
スマホで ATM から入出金



26行へ提供中

利用可能なネット銀行

au じぶん銀行

GMO あおぞらネット銀行

NEOBANK
住信SBIネット銀行

ソニー銀行

PayPay 銀行

Minna no Ginko

Ui Bank

Rakuten 楽天銀行 **New**

セブン銀行

「第5回日本サービス大賞」において、セブン銀行「+ Connect」(プラスコネクト) の「ATM窓口」サービスが「総務大臣賞」を受賞



+Connect
プラスコネクト

ATM 窓口



第5回 日本サービス大賞
総務大臣賞

**「ATM窓口」
導入企業
24社**

国内事業（リテール）

国内事業(リテール)

主要計数

口座数と預金残高の推移(個人)

口座数

3,473千口座

(+207千口座)

預金残高

6,707億円

(+501億円)

口座数
(千口座)

定期預金残高
(億円)

普通預金残高
(億円)



前期

当期

国内事業(リテール)

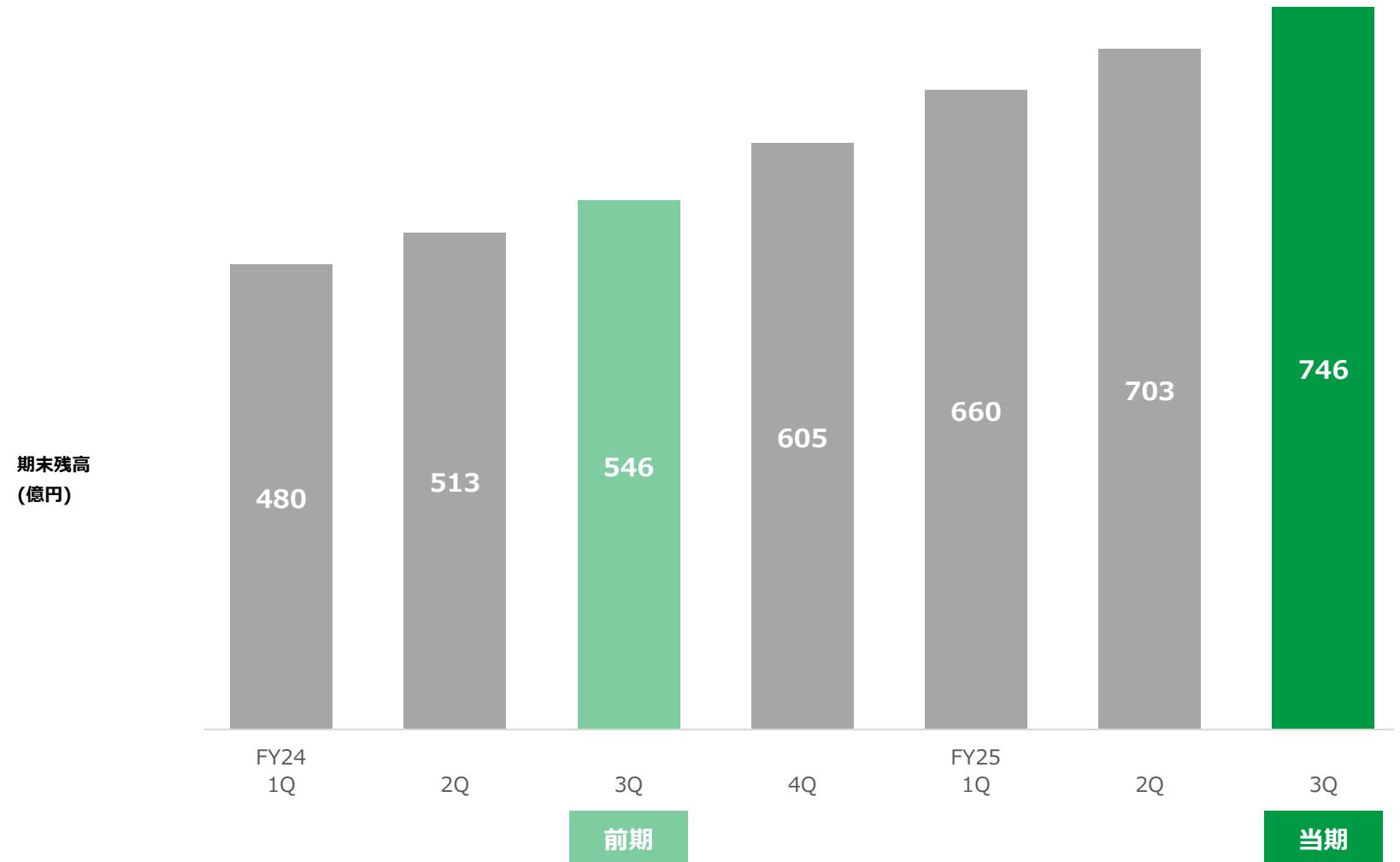
主要計数

個人向けローンサービス

期末残高

746億円

(+200億円)



注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

国内事業(リテール)

主要計数

セブン銀行

後払いサービス

3Q累計取扱件数

471.4万件

(+99.7万件)

3Q累計取扱高

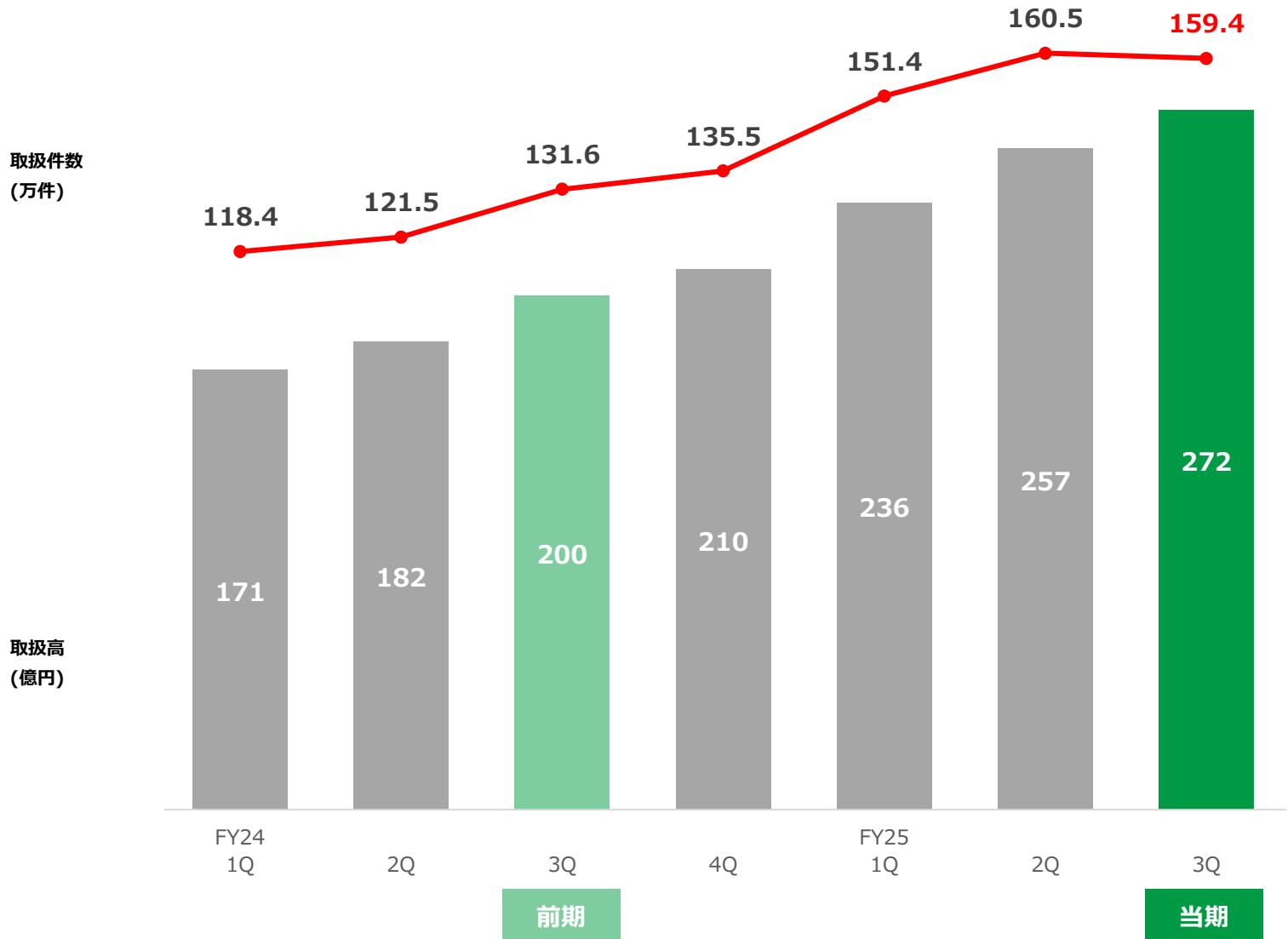
767億円

(+214億円)

注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比

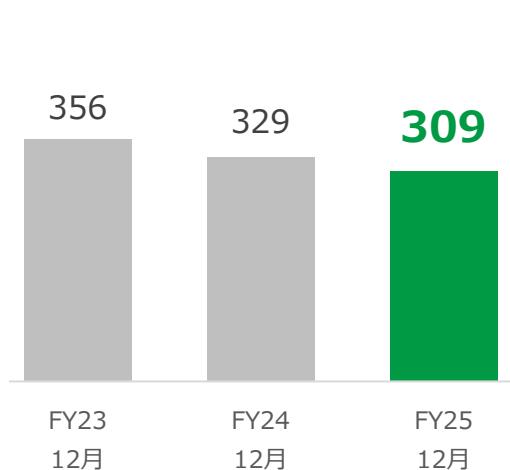
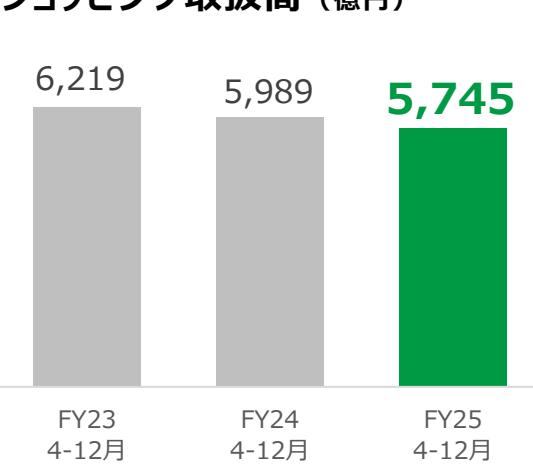
注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較

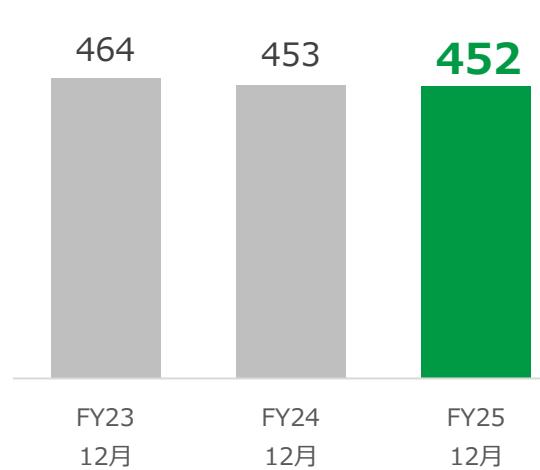


国内事業(リテール)
セブン・カードサービス
KPI

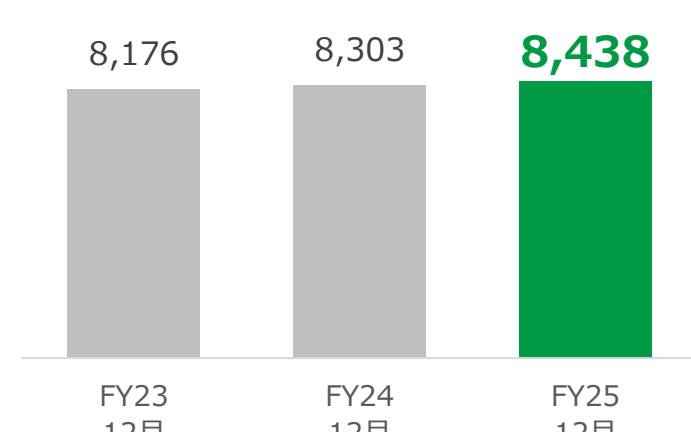
クレジットカード会員数 (万人)

クレジットカード
ショッピング取扱高 (億円)

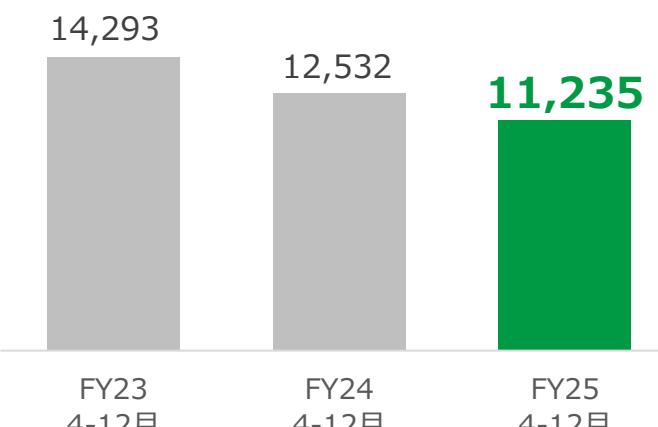
金融商品残高 (億円)



電子マネー会員数 (万人)



電子マネー取扱高 (億円)



注) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

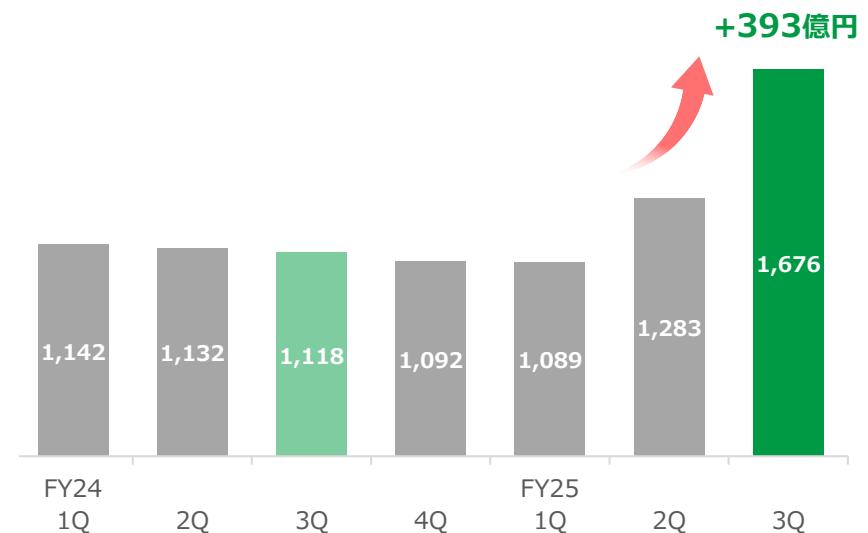
国内事業(リテール)

トピックス

定期預金キャンペーンを実施、新規口座開設者による預入が増加するなど、一定の効果を確認



定期預金残高（個人）



今後は獲得した預金の粘着性を高めるべく商品差別化に着手、
金利以外の魅力・新たなサービスを引き続き検討

注1) 増減に係るコメントは全て表示単位で比較

注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

海外事業

海外事業

ATM総利用件数の
推移

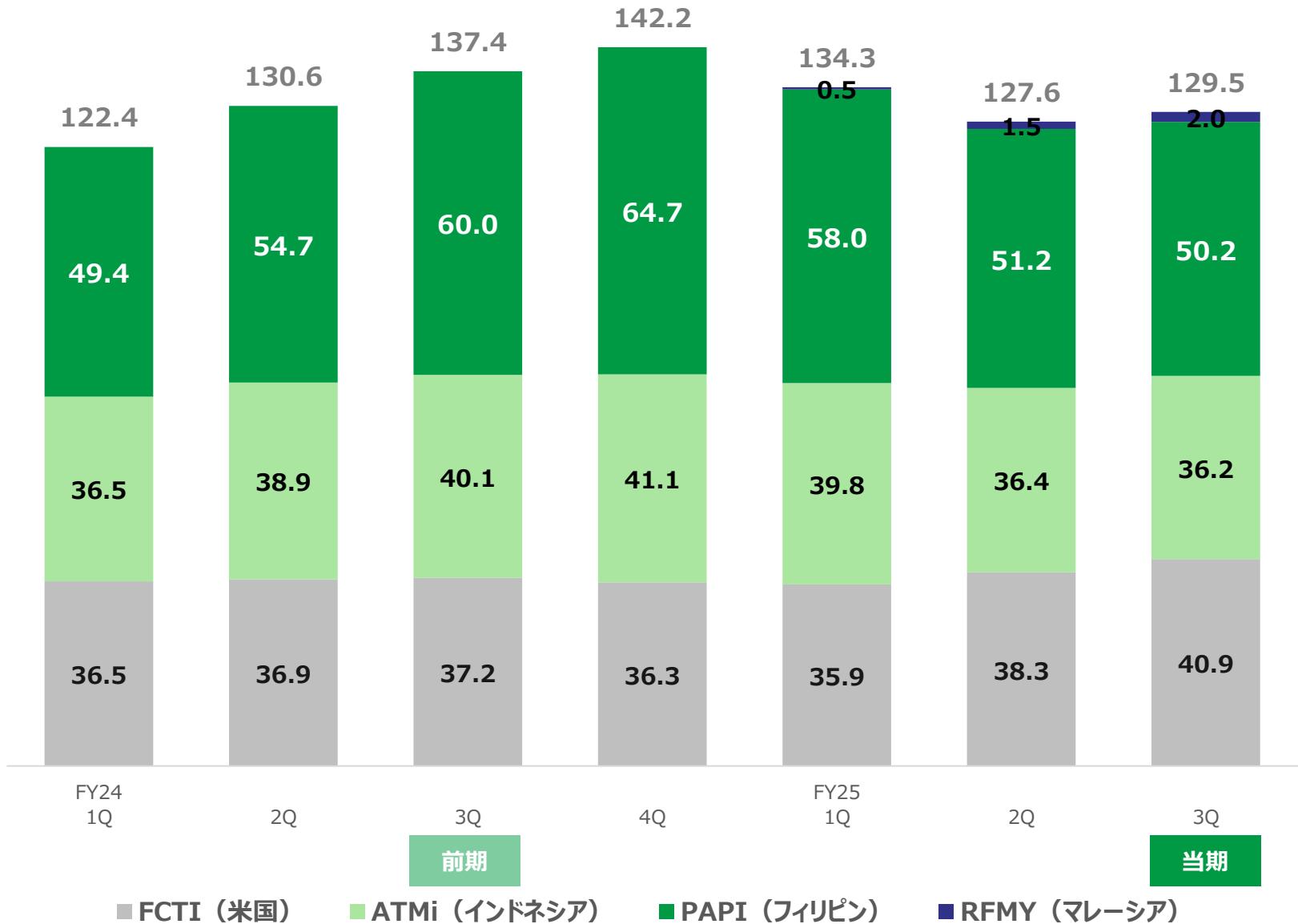
米国は利用件数増加も、
インドネシア・フィリピンは減少

3Q累計総利用件数

391.4百万件
(+0.9百万件)

- 注1) 増減に係るコメント及び数値は全て前年同期比
- 注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て
- 注3) 本資料における前年差異及び前年比は全て表示単位で比較
- 注4) 米国、インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。
- 注5) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。
- 注6) マレーシアのATM利用件数には残高照会を含まない
- 注7) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

(単位：百万件)



海外事業

米国

Speedway店舗へのATM設置

拡大に伴い、台数は増加

利用件数も伸長し、**計画比**で
上振れて推移

FY25_3Q累計経常収益

201.8億円

FY25_3Q累計経常利益

19.1億円

**2025年12月末
ATM台数：
9,567台（速報値）**

注1) 米国のATM利用件数には残高照会を含む。

注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

平均利用件数
(件/日/台)



前期

当期

海外事業

インドネシア

台数拡大から件数向上へ

戦略転換

平均利用件数の下落幅は縮小傾向

FY25_3Q累計経常収益

57.1億円

FY25_3Q累計経常利益

3.0億円

**2025年12月末
ATM台数：
9,073台 (速報値)**

注1) インドネシアのATM利用件数には残高照会を含む。

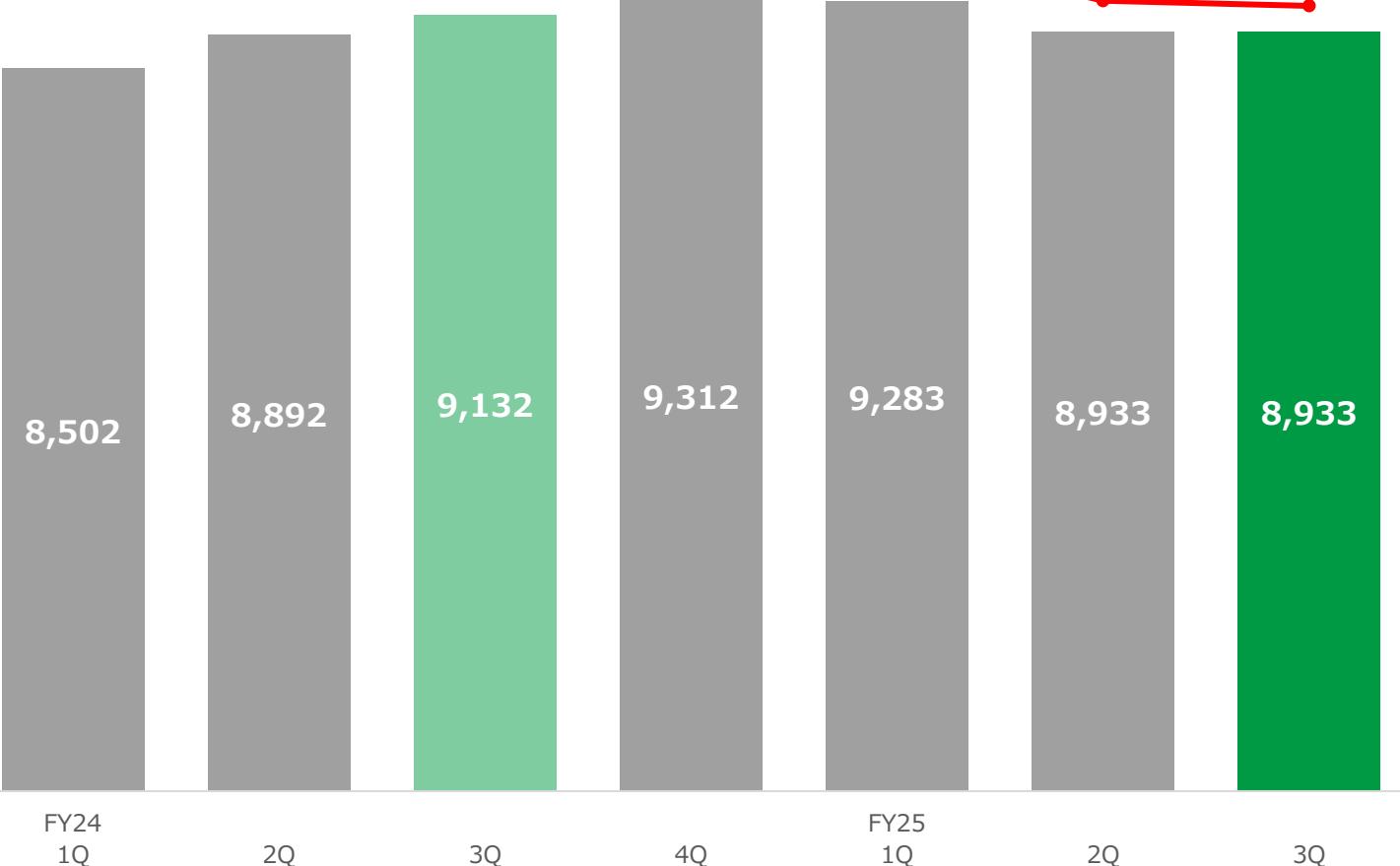
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)

注3) 台数の速報値は受託設置を除く。

平均利用件数
(件/日/台)

49.4 49.7 49.0 49.2 47.6 44.8 44.5

期末設置ATM台数
(台)



前期

当期

海外事業

フィリピン

大手提携行の顧客手数料有料化に加え、政府の補助金削減や景気減速の影響で前期比で**利用件数減少**

FY25_3Q累計経常収益

62.0億円

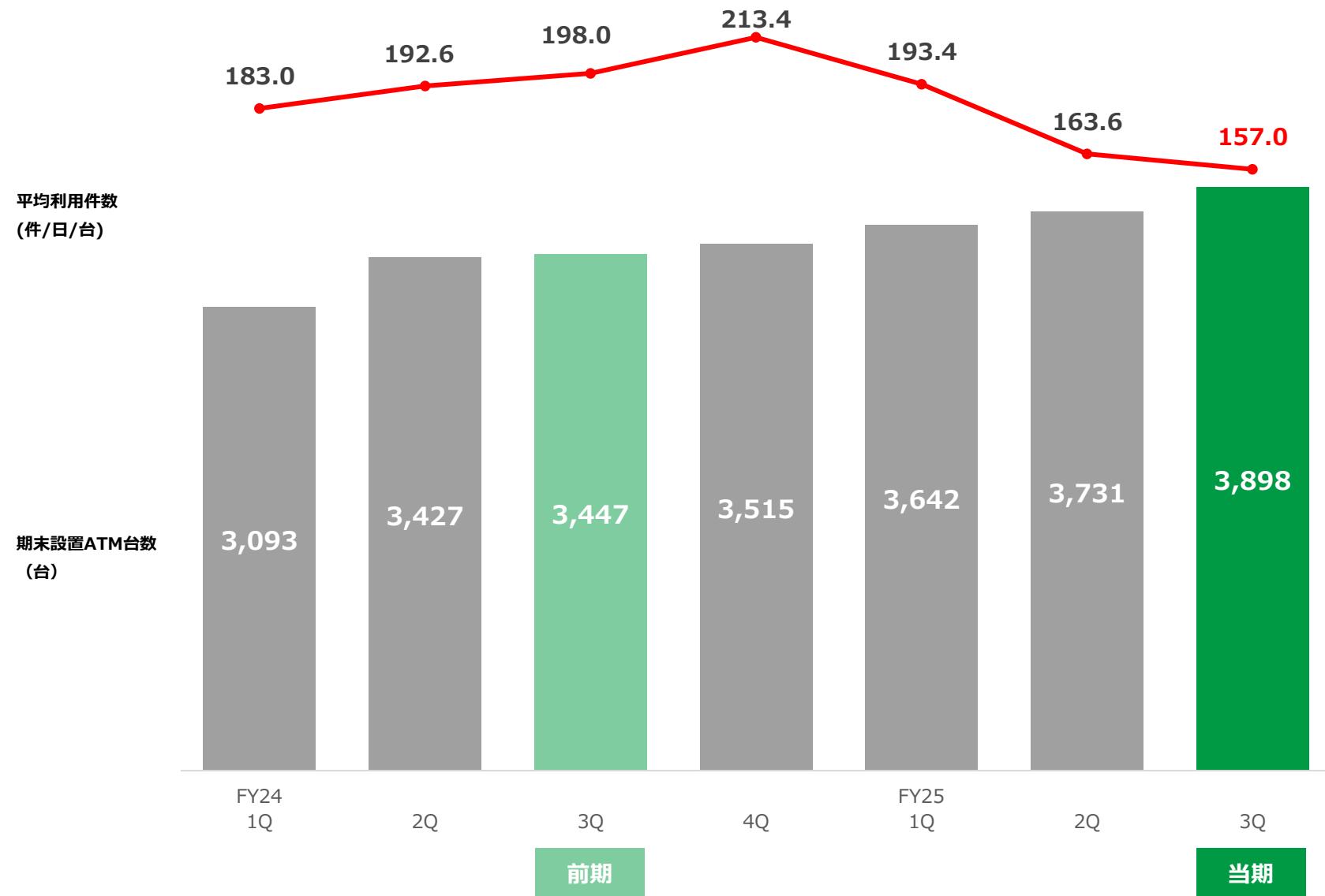
FY25_3Q累計経常利益

2.9億円

**2025年12月末
ATM台数：
4,009台（速報値）**

注1) フィリピンのATM利用件数には残高照会を含み、
売上金入金を除く。

注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)



海外事業

マレーシア

計画通り、セブン-イレブンを中心に
入出金機約100台を設置
利用件数は計画を下回るも、
事業開始初年度から黒字かつ、
累積損失解消で着地見込

25年12月末
ATM台数：
98台（速報値）

注1) マレーシアのATM利用件数には残高照会を含まない。
注2) 1Q (1-3月)、2Q (4-6月)、3Q (7-9月)、
4Q (10月-12月)



ATM設置台数
97台
(2025年9月末時点)

ATM平均利用件数
214.8件
(2025年1月～9月)

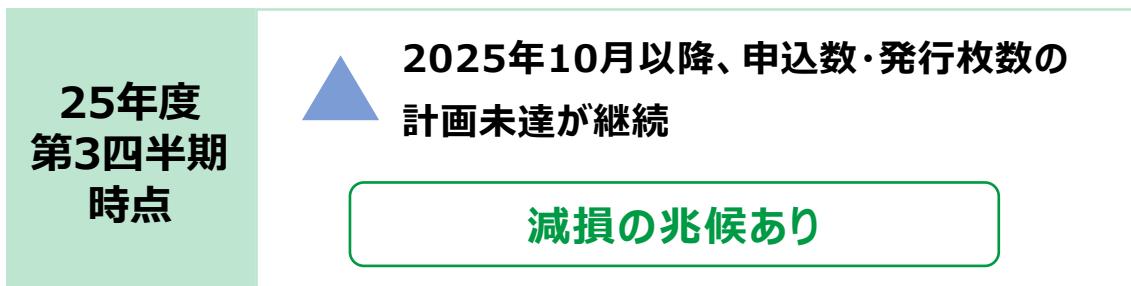
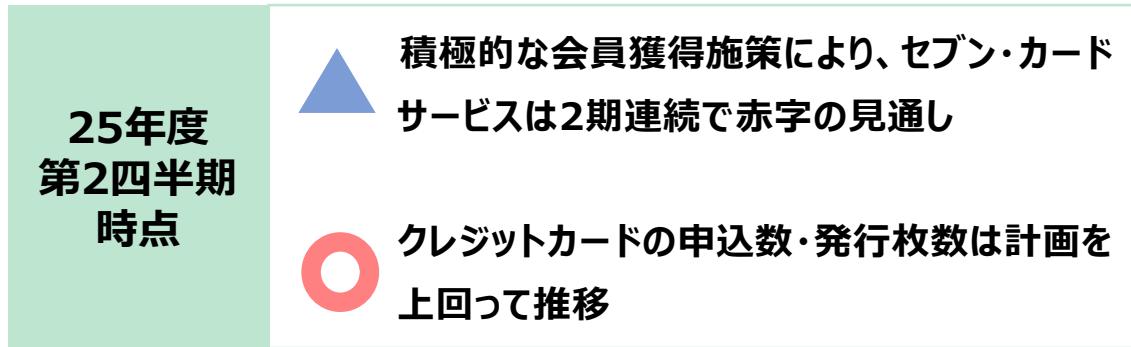
AGENDA

03

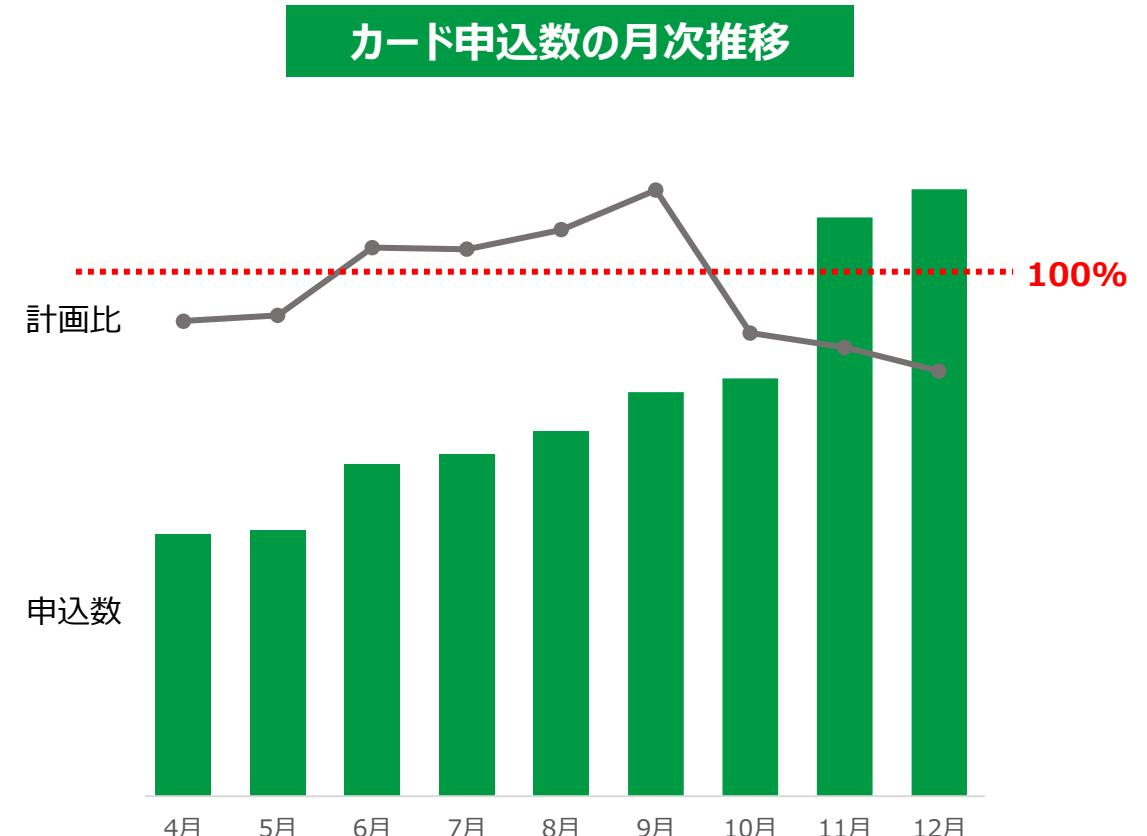
2026年3月期 業績予想修正

業績予想修正の主因：クレジットカード事業の特別損失（減損損失）計上

■ 減損損失の計上について



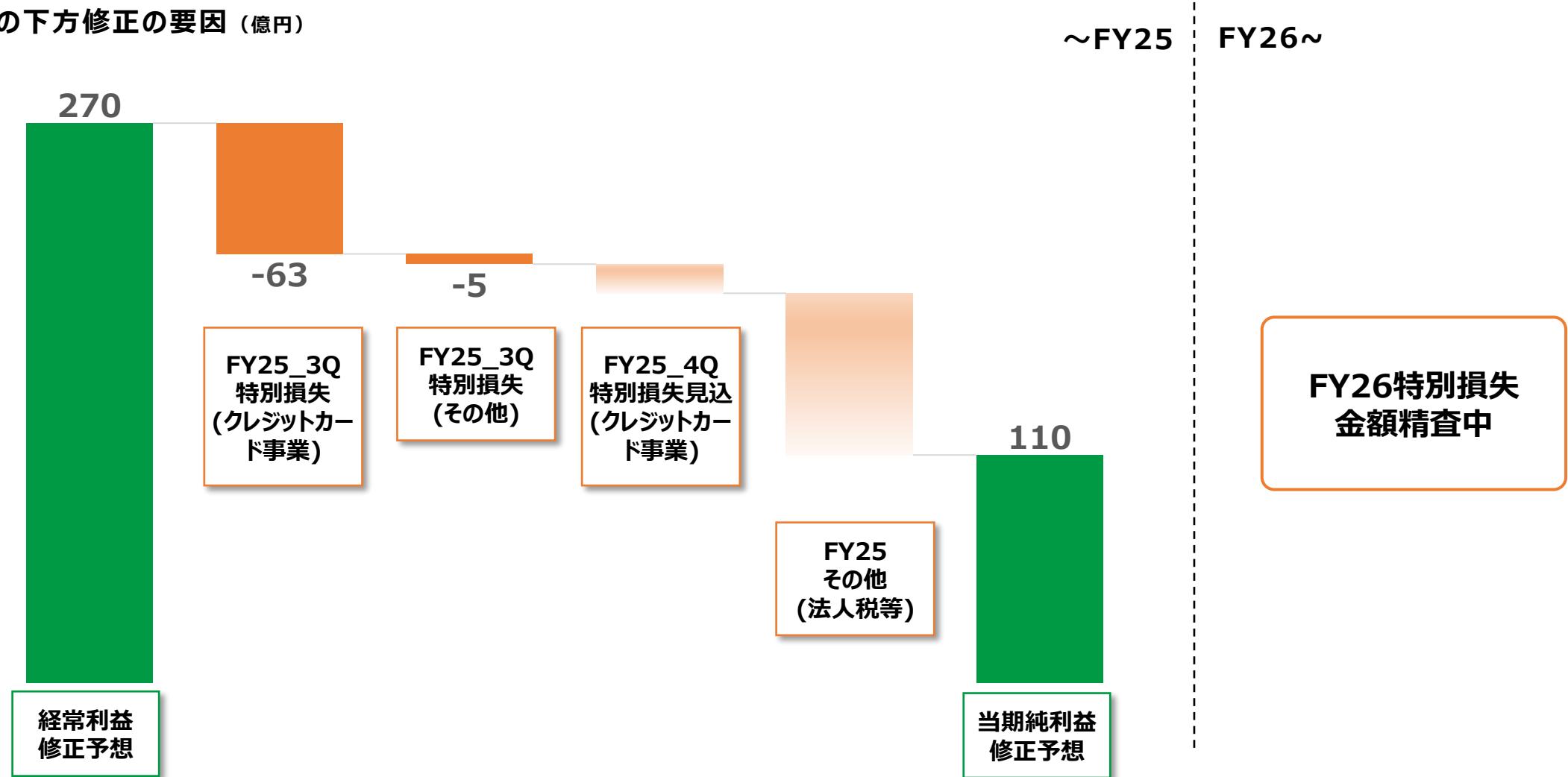
クレジットカード事業に係る資産
(主にシステム資産) の減損損失を計上



クレジットカード事業の特別損失を踏まえた今後の業績の見通し

- 今回の特別損失の計上を踏まえ、現時点で未検収のシステム資産についても、減損を行うべきと判断
2025年度第4四半期、2026年度にも特別損失を計上する可能性あり

当期純利益の下方修正の要因（億円）



2026年3月期 業績予想修正

業績予想【連結】	2025年3月期 実績	2026年3月期 当初予想	2026年3月期 修正予想	当初計画比
連結経常収益	2,144億円	2,160億円	2,160億円	-
連結経常費用	1,841億円	1,915億円	1,890億円	△1.3%
連結経常利益	302億円	245億円	270億円	+10.2%
親会社株主に帰属する 当期純利益	182億円	160億円	110億円	△31.2%

通期予想を変更

- ✓ 連結経常利益は上振れるも、クレジットカード事業において、特別損失（固定資産の減損損失）を計上したことにより、当期純利益が期初計画比で大幅に減少
- ✓ 2026年3月期第4四半期においても、追加で特別損失が発生する見込み

2026年3月期 業績予想修正

業績予想

【セブン・カードサービス】

	2025年3月期 実績	2026年3月期 当初予想	2026年3月期 修正予想	当初計画比
経常収益	325億円	295億円	295億円	-
うちクレジットカード事業	150億円	145億円	145億円	-
うち電子マネー事業	174億円	149億円	149億円	-
経常費用	298億円	325億円	308億円	△5.2%
うちクレジットカード事業	162億円	197億円	181億円	△8.1%
うち電子マネー事業	136億円	127億円	127億円	-
経常利益	26億円	△30億円	△13億円	-
特別利益または 特別損失(△)	8億円	-	△50億円	-
純利益	8億円	△30億円	△71億円	-

2026年3月期 配当予想

- 配当予想は当初計画から変更なし

年間計画

11円

中間配当 1株あたり5.50円
期末配当 1株あたり5.50円

基本方針

強固な財務基盤を背景に、配当中心の安定的・継続的な株主還元を実施
実額にも配慮しつつ、配当性向40%以上を維持

- ✓ 今回の特別損失は臨時かつ非現金支出費用
- ✓ 当初計画通りの配当後も強固な財務基盤は維持できる見込みであり、
業績および財務の健全性などを総合的に勘案

AGENDA

04

APPENDIX

APPENDIX

損益計算書【連結】

(単位：億円)

	2025年3月期 第3四半期累計	2026年3月期 第3四半期累計	前年差異	2026年3月期 通期計画 (修正後)
経常収益	1,594	1,628	34	2,160
経常費用	1,363	1,409	46	1,890
経常利益	231	218	△13	270
純利益	149	87	△62	110
EBITDA	444	455	11	-

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 連結損益の為替レート

1米ドル 2025年3月期 第3四半期実績 = 151.46円、2026年3月期 第3四半期実績 = 148.08円、2026年3月期計画 = 148.08円

注4) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

APPENDIX

損益計算書【セブン銀行単体】

	2025年3月期 第3四半期累計	2026年3月期 第3四半期累計	前年差異	2026年3月期 通期計画
経常収益	1,030	1,075	45	1,400
うちATM受入手数料	860	876	16	1,150
経常費用	798	863	65	1,155
経常利益	232	212	△20	245
純利益	153	146	△7	165
EBITDA	401	400	△1	496
期末ATM設置台数（台）	27,848	28,383	535	28,627
ATM受入手数料単価（円）	106.7	105.5	△1.2	104.5
平均利用件数（件/台/日）	108.8	109.9	1.1	108.6
総利用件数（百万件）	824	849	25	1,122
海外送金サービス取引件数（千件）	507	502	△5	693
デビットサービス取引件数（千件）	17,127	18,735	1,608	29,632

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

APPENDIX

損益計算書【セブン・カードサービス】

(単位：百万円)

	2025年3月期 第3四半期累計	2026年3月期 第3四半期累計	前年差異	2026年3月期 通期計画 (修正後)
経常収益	22,165	21,094	△1,071	29,560
うちクレジットカード事業	11,044	10,624	△420	14,590
うち電子マネー事業	11,120	10,469	△651	14,970
経常費用	21,655	23,107	1,452	30,890
うちクレジットカード事業	11,595	13,495	1,900	18,160
うち電子マネー事業	10,059	9,611	△448	12,730
経常利益	509	△2,012	△2,521	△1,330
純利益	545	△6,490	△7,034	△7,100

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

APPENDIX

損益計算書【FCTI単体】

(単位：百万米\$)

	2024年12月期 第3四半期累計	2025年12月期 第3四半期累計	前年差異	2025年12月期 通期計画 (修正後)
経常収益	132.7	136.2	3.5	179.5
経常費用	140.4	123.3	△17.1	163.9
経常利益	△7.7	12.9	20.6	15.6
純利益	△8.1	12.3	20.4	14.8
EBITDA	△5.1	15.6	20.7	19.8
期末ATM設置台数 (台)	8,471	9,183	712	9,563
平均利用件数 (件/台/日)	47.3	49.1	1.8	47.9
総利用件数 (百万件)	110.7	115.2	4.5	153.8

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

注3) 本資料におけるEBITDAは全て経常利益 + 減価償却費

APPENDIX

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2024年12月期 第3四半期累計	2025年12月期 第3四半期累計	前年差異	2025年12月期 通期計画 (修正後)
経常収益	6,249	5,710	△539	7,435
経常費用	5,521	5,408	△113	7,055
経常利益	727	302	△425	380
純利益	718	299	△419	300

(単位：百万円)



	2024年12月期 第3四半期累計	2025年12月期 第3四半期累計	前年差異	2025年12月期 通期計画 (修正後)
経常収益	5,924	6,209	285	8,355
経常費用	5,690	5,915	225	7,955
経常利益	234	293	59	400
純利益	177	214	37	300

注1) 為替レート

100インドネシアルピア 2024年12月期第3四半期実績 = 0.953円、2025年12月期第3四半期実績 = 0.903円、2025年12月期計画=0.903円
 1フィリピンペソ 2024年12月期第3四半期実績 = 2.652円、2025年12月期第3四半期実績 = 2.594円、2025年12月期計画=2.594円

注2) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注3) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較

損益計算書【主要子会社】

(単位：百万円)



	2025年3月期 第3四半期累計	2026年3月期 第3四半期累計	前年差異	2026年3月期 通期計画
経常収益	2,671	2,868	197	3,785
経常費用	2,812	2,830	18	3,585
経常利益	△140	37	177	200
純利益	△160	4	164	170



	2025年3月期 第3四半期累計	2026年3月期 第3四半期累計	前年差異	2026年3月期 通期計画
経常収益	637	854	217	950
経常費用	668	823	155	1,265
経常利益	△30	31	61	△315
純利益	△360	△285	75	△315

セブン・ペイメントサービス

	2025年3月期 第3四半期累計	2026年3月期 第3四半期累計	前年差異	2026年3月期 通期計画
経常収益	599	622	23	805
経常費用	457	422	△35	630
経常利益	142	199	57	175
純利益	113	143	30	120

注1) 本資料における計数は全て表示単位未満切捨て

注2) 本資料における前年差異は全て表示単位で比較



本資料には、株式会社セブン銀行及びその連結子会社等の業績に関する予想、見通し、目標、計画等の将来に関する記述が含まれています。これらは、具体的な歴史的事実を除き、本資料の作成時点において取得可能な情報に基づく予測等を基礎として記載されています。これらの記述のためには、一定の前提（仮定）を置いています。これらの記述及び前提（仮定）は主観的なものであり、かつ、様々なリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想等とは異なる結果となる可能性があります。かかるリスク及び不確実性には、システム障害、災害、犯罪、その他事業を取り巻く様々なリスクが含まれますが、これらに限定されるものではありません。また、本資料に含まれる当社及びその連結子会社等以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。なお、本資料に関する全ての著作権その他の権利は当社に属します。