

BroncoBILLY

株式会社ブロンコビリー 2025年12月期 決算参考資料

(2025年1月1日～2025年12月31日)

<https://www.bronco.co.jp/corporate/>

【目次】

1. 経営成績	(1) 損益計算書	P. 1
	(2) 売上高の状況	P. 3
	(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 4
2. 業績予想	・・・・・・・・	P. 5
3. 参考資料	(1) 損益計算書推移	P. 6
	(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書	P. 7

※当社は2023年12月期から連結決算に移行しておりますため、本資料における2023年12月期以後に関する各種数値は連結決算結果のものとなっております。
また、本資料に記載の2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値であることを前提にご覧頂きます様お願いいたします。

本資料につきましては、株主・投資家の皆様への情報提供のみを目的としたものであり、売買の勧誘を目的としたものではありません。
本資料における、将来予想に関する記述につきましては、目標や予測に基づいており、確約や保証を与えるものではありません。また、将来における当社の業績が、現在の当社の将来予想と異なる結果になることがある点を認識された上でご利用ください。

本資料は株主・投資家の皆様がいかなる目的にご利用される場合においても、株主・投資家の皆様ご自身のご判断と責任においてご利用されることを前提にご提示させていただくものであり、当社はいかなる場合においてもその責任は負いません。

【問い合わせ先】株式会社ブロンコビリー コーポレート本部 経営推進部 TEL: 052-857-4129 MAIL: ir@bronco.co.jp

1. 経営成績

(1) 損益計算書

①損益計算書 【連結】

	4 Q (10-12月)			累計 (1-12月)					(単位: 百万円)	
	2024年 実績	2025年 実績	対2024年 増減率	2024年 実績	2025年 計画	2025年 実績	対2024年 増減率	対計画 増減率		
売上高	6,665	7,749	+ 16.3%	26,617	29,500	30,219	+ 13.5%	+ 2.4%		
売上原価	2,109	2,471	+ 17.1%	8,615	9,869	9,914	+ 15.1%	+ 0.5%		
売上総利益	4,555	5,278	+ 15.9%	18,001	19,630	20,304	+ 12.8%	+ 3.4%		
販管費	4,039	4,406	+ 9.1%	15,470	16,630	17,374	+ 12.3%	+ 4.5%		
営業利益	516	871	+ 68.9%	2,531	3,000	2,930	+ 15.8%	▲ 2.3%		
経常利益	541	893	+ 65.0%	2,600	3,080	3,025	+ 16.4%	▲ 1.8%		
当期純利益	346	550	+ 58.9%	1,715	1,870	1,969	+ 14.8%	+ 5.3%		
(売上高構成比)										
売上原価	31.6%	31.9%	+ 0.3pt	32.4%	33.5%	32.8%	+ 0.4pt	▲ 0.7pt		
売上総利益	68.4%	68.1%	▲ 0.3pt	67.6%	66.5%	67.2%	▲ 0.4pt	+ 0.7pt		
販管費	60.6%	56.9%	▲ 3.7pt	58.1%	56.4%	57.5%	▲ 0.6pt	+ 1.1pt		
営業利益	7.7%	11.2%	+ 3.5pt	9.5%	10.2%	9.7%	+ 0.2pt	▲ 0.5pt		
経常利益	8.1%	11.5%	+ 3.4pt	9.8%	10.4%	10.0%	+ 0.2pt	▲ 0.4pt		
当期純利益	5.2%	7.1%	+ 1.9pt	6.4%	6.3%	6.5%	+ 0.1pt	+ 0.2pt		

②損益計算書解説 【連結】

	4 Q (10-12月)		累計 (1-12月)		(単位: 百万円)	
	2024年 実績	2025年 実績	2024年 実績	2025年 実績		
売上高	6,665	7,749	26,617	30,219		
総売上高	7,188	8,547	29,022	33,097		
売上値引 (値引率)	▲512 (▲7.1%)	▲726 (▲8.5%)	▲2,366 (▲8.2%)	▲ 2,766 (▲8.4%)		
契約負債	▲10	▲72	▲38	▲ 111		
特別損失	184	249	186	264		
固定資産除却損	1	1	3	3		
減損損失	176	248	176	261		

1. 経営成績

(1) 損益計算書

③販売費及び一般管理費 【連結】

(単位:百万円)

	4 Q (10-12月)			累計 (1-12月)		
	2024年 実績	2025年 実績	対2024年 増減率	2024年 実績	2025年 実績	対2024年 増減率
人件費	2,239	2,433	+ 8.6%	8,566	9,693	+ 13.2%
販促・宣伝費	184	232	+ 25.9%	590	731	+ 23.7%
賃借料	426	445	+ 4.3%	1,646	1,752	+ 6.4%
減価償却費	199	214	+ 7.8%	746	808	+ 8.3%
水道光熱費	270	282	+ 4.3%	1,053	1,160	+ 10.2%
維持管理・修繕費	149	156	+ 4.3%	604	625	+ 3.5%
その他	569	643	+ 13.0%	2,262	2,602	+ 15.0%
(売上高構成比)						
人件費	33.6%	31.4%	▲ 2.2pt	32.2%	32.1%	▲ 0.1pt
販促・宣伝費	2.8%	3.0%	+ 0.2pt	2.2%	2.4%	+ 0.2pt
賃借料	6.4%	5.7%	▲ 0.7pt	6.2%	5.8%	▲ 0.4pt
減価償却費	3.0%	2.8%	▲ 0.2pt	2.8%	2.7%	▲ 0.1pt
水道光熱費	4.1%	3.6%	▲ 0.5pt	4.0%	3.8%	▲ 0.2pt
維持管理・修繕費	2.2%	2.0%	▲ 0.2pt	2.3%	2.1%	▲ 0.2pt
その他	8.5%	8.3%	▲ 0.2pt	8.5%	8.6%	+ 0.1pt

1. 経営成績

(2) 売上高の状況

①既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
売上高	102.7%	99.8%	104.6%	108.9%	112.2%	104.2%	102.2%	107.1%	101.6%	109.3%	119.8%	113.9%
客 数	98.6%	97.7%	100.4%	102.6%	103.7%	98.4%	101.1%	104.8%	97.1%	105.9%	112.3%	104.0%
客単価	104.1%	102.1%	104.3%	106.1%	108.2%	106.0%	101.0%	102.2%	104.7%	103.2%	106.7%	109.6%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	下期	年間					
売上高	102.6%	108.5%	103.8%	114.3%	105.4%	108.8%	107.1%					
客 数	99.0%	101.6%	101.1%	107.3%	100.2%	104.1%	102.1%					
客単価	103.6%	106.8%	102.7%	106.5%	105.2%	104.5%	104.9%					

②時間帯別既存店前年比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	
ランチ	売上高	102.1%	100.0%	107.3%	108.6%	110.3%	103.5%	100.4%	107.9%	101.5%	104.4%	115.1%	105.3%
客 数	95.9%	96.8%	98.6%	102.2%	102.9%	97.9%	100.3%	105.2%	98.3%	101.1%	107.7%	95.5%	
客単価	106.4%	103.3%	108.8%	106.3%	107.2%	105.8%	100.2%	102.6%	103.3%	103.3%	106.9%	110.3%	
ディナー	売上高	103.4%	99.6%	101.7%	109.3%	114.4%	105.0%	104.1%	106.2%	101.7%	114.9%	125.1%	123.9%
客 数	103.1%	99.3%	103.1%	103.4%	105.0%	99.1%	102.4%	104.2%	95.3%	113.3%	119.2%	116.9%	
客単価	100.3%	100.4%	98.6%	105.7%	109.0%	106.0%	101.7%	101.9%	106.8%	101.4%	105.0%	106.0%	
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	下期	年間						
ランチ	売上高	103.3%	107.5%	103.5%	108.2%	105.3%	105.7%	105.5%					
客 数	97.2%	101.0%	101.3%	101.3%	99.0%	101.3%	100.1%						
客単価	106.3%	106.5%	102.2%	106.7%	106.4%	104.4%	105.3%						
ディナー	売上高	101.6%	109.6%	104.2%	121.4%	105.6%	112.3%	109.0%					
客 数	102.0%	102.5%	100.8%	116.5%	102.2%	108.2%	105.2%						
客単価	99.7%	107.0%	103.3%	104.2%	103.3%	103.8%	103.6%						

③時間帯別売上高構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	56.8%	55.1%	54.4%	52.5%	51.9%	51.9%	52.1%	52.0%	53.5%	51.4%	50.7%	49.6%
ディナー	43.2%	44.9%	45.6%	47.5%	48.1%	48.1%	47.9%	48.0%	46.5%	48.6%	49.3%	50.4%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	下期	年間					
ランチ	55.4%	52.1%	52.5%	50.6%	53.7%	51.5%	52.6%					
ディナー	44.6%	47.9%	47.5%	49.4%	46.3%	48.5%	47.4%					

④時間帯別客数構成比

月別	1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月
ランチ	61.3%	62.0%	59.9%	60.2%	59.3%	59.3%	59.7%	58.0%	61.3%	58.1%	57.5%	55.6%
ディナー	38.7%	38.0%	40.1%	39.8%	40.7%	40.7%	40.3%	42.0%	38.7%	41.9%	42.5%	44.4%
四半期別	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	上期	下期	年間					
ランチ	61.0%	59.6%	59.6%	57.1%	60.3%	58.3%	59.3%					
ディナー	39.0%	40.4%	40.4%	42.9%	39.7%	41.7%	40.7%					

1. 経営成績

(3) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表 【連結】

(単位:百万円)

	2023年				2024年				2025年			
	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q	1 Q	2 Q	3 Q	4 Q
資産合計	21,789	21,856	22,435	22,761	22,995	23,909	24,087	24,520	24,590	25,337	25,475	26,715
流動資産	8,664	8,655	9,274	9,707	10,001	9,398	9,365	9,893	9,812	10,357	10,358	11,556
現金・預金	6,862	7,119	7,588	7,649	7,763	7,013	6,862	7,388	7,513	8,276	8,198	8,914
固定資産	13,125	13,201	13,161	13,053	12,994	14,511	14,721	14,627	14,778	14,979	15,117	15,159
有形固定資産	10,345	10,454	10,356	10,224	10,098	10,590	10,742	10,642	10,736	11,037	11,120	11,112
無形固定資産	280	268	277	245	269	275	260	248	237	221	206	190
投資その他資産	2,498	2,479	2,527	2,584	2,627	3,644	3,719	3,736	3,804	3,720	3,789	3,857
負債合計	3,869	3,765	4,055	4,114	3,961	4,545	4,359	4,446	4,305	4,580	4,327	4,997
流動負債	3,179	3,109	3,404	3,446	3,307	3,788	3,591	3,735	3,598	3,876	3,626	4,277
短期借入金	145	58	145	58	137	55	137	55	137	55	137	55
1年内返済予定の長期借入金	348	294	207	120	33	38	32	—	—	—	—	—
固定負債	689	655	651	668	653	757	767	710	706	703	700	720
長期借入金	33	—	—	—	—	44	41	—	—	—	—	—
資産除去債務	396	401	402	409	405	445	455	455	458	463	466	471
純資産合計	17,920	18,091	18,380	18,646	19,034	19,363	19,727	20,074	20,285	20,756	21,148	21,717
資本金	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210	2,210
利益剰余金	14,027	14,132	14,417	14,683	15,061	15,358	15,725	16,071	16,255	16,724	17,109	17,669
負債純資産合計	21,789	21,856	22,435	22,761	22,995	23,909	24,087	24,520	24,590	25,337	25,475	26,715
自己資本比率	81.9%	82.4%	81.5%	81.5%	82.4%	80.7%	81.6%	81.6%	82.2%	81.7%	82.8%	81.0%

②キャッシュ・フロー計算書 【連結】

(単位:百万円)

	2023年		2024年		2025年	
	2 Q累計	4 Q累計	2 Q累計	4 Q累計	2 Q累計	4 Q累計
営業活動によるC F	1,276	2,545	1,209	2,668	1,752	3,366
税引前当期純利益	565	1,449	1,247	2,415	1,257	2,760
減価償却費	420	869	415	875	443	932
法人税等の支払額	▲ 78	▲ 245	▲ 377	▲ 647	▲ 485	▲ 859
投資活動によるC F	▲ 653	▲ 1,087	▲ 595	▲ 1,391	▲ 668	▲ 1,436
有形固定資産の取得	▲ 636	▲ 1,057	▲ 315	▲ 1,077	▲ 653	▲ 1,427
財務活動によるC F	▲ 322	▲ 626	▲ 5,910	▲ 564	▲ 196	▲ 403
短期借入金の純増減額	▲ 18	▲ 18	▲ 3	▲ 3	—	—
長期借入金の返済による支出	▲ 174	▲ 348	▲ 120	▲ 202	—	—
自己株式の取得による支出	▲ 0	▲ 0	—	▲ 0	▲ 0	▲ 0
配当金の支払額	▲ 119	▲ 239	▲ 146	▲ 324	▲ 180	▲ 373
現金及び現金同等物の期首残高	5,792	5,792	6,623	6,623	7,336	7,336
現金及び現金同等物の増減額	300	831	329	712	887	1,526
現金及び現金同等物の期末残高	6,093	6,623	6,953	7,336	8,223	8,862

2. 業績予想

①損益計算書 【連結】

	上期（1-6月）			下期（7-12月）			年間（1-12月）			(単位：百万円)
	2025年 実 績	2026年 計 画	対2025年 増減率	2025年 実 績	2026年 計 画	対2025年 増減率	2025年 実 績	2026年 計 画	対2025年 増減率	
売上高	14,590	16,000	+ 9.7%	15,628	17,000	+ 8.8%	30,219	33,000	+ 9.2%	
売上原価	4,891	5,384	+ 10.1%	5,023	5,700	+ 13.5%	9,914	11,084	+ 11.8%	
売上総利益	9,699	10,616	+ 9.4%	10,605	11,300	+ 6.6%	20,304	21,916	+ 7.9%	
販管費	8,474	9,186	+ 8.4%	8,899	9,730	+ 9.3%	17,374	18,916	+ 8.9%	
営業利益	1,224	1,430	+ 16.8%	1,705	1,570	▲ 7.9%	2,930	3,000	+ 2.4%	
経常利益	1,258	1,450	+ 15.2%	1,766	1,600	▲ 9.4%	3,025	3,050	+ 0.8%	
当期純利益	841	950	+ 12.9%	1,128	1,050	▲ 6.9%	1,969	2,000	+ 1.5%	
(売上高構成比)										
売上原価	33.5%	33.7%	+ 0.2pt	32.1%	33.5%	+ 1.4pt	32.8%	33.6%	+ 0.8pt	
売上総利益	66.5%	66.4%	▲ 0.1pt	67.9%	66.5%	▲ 1.4pt	67.2%	66.4%	▲ 0.8pt	
販管費	58.1%	57.4%	▲ 0.7pt	56.9%	57.2%	+ 0.3pt	57.5%	57.3%	▲ 0.2pt	
営業利益	8.4%	8.9%	+ 0.5pt	10.9%	9.2%	▲ 1.7pt	9.7%	9.1%	▲ 0.6pt	
経常利益	8.6%	9.1%	+ 0.5pt	11.3%	9.4%	▲ 1.9pt	10.0%	9.2%	▲ 0.8pt	
当期純利益	5.8%	5.9%	+ 0.1pt	7.2%	6.2%	▲ 1.0pt	6.5%	6.1%	▲ 0.4pt	

②出退店計画

	2025年 期末店舗数	上期（1-6月）		下期（7-12月）		年間（1-12月）		2026年 期末店舗数	(単位：店)
		出 店	退 店	出 店	退 店	出 店	退 店		
東海地区	76								
関東地区	51								
関西地区	29								
九州地区	5								
合計	161	3	0	6	0	9	0	170	

3. 参考資料

(1) 損益計算書

①過去6年間の損益計算書の推移 【連結】

(単位:百万円)

	2020年 実績	対前年 増減率	2021年 実績	対前年 増減率	2022年 実績	対前年 増減率	2023年 実績	対前年 増減率	2024年 実績	対前年 増減率	2025年 実績	対前年 増減率
売上高	17,272	▲ 22.6%	15,773	▲ 8.7%	19,508	+ 23.7%	23,377	+ 19.8%	26,617	+ 13.9%	30,219	+ 13.5%
売上原価	4,783	▲ 21.6%	4,795	+ 0.2%	6,374	+ 32.9%	8,069	+ 26.6%	8,615	+ 6.8%	9,914	+ 15.1%
売上総利益	12,489	▲ 23.0%	10,978	▲ 12.1%	13,133	+ 19.6%	15,307	+ 16.6%	18,001	+ 17.6%	20,304	+ 12.8%
販管費	12,326	▲ 10.8%	11,026	▲ 10.5%	12,386	+ 12.3%	13,663	+ 10.3%	15,470	+ 13.2%	17,374	+ 12.3%
営業利益	162	▲ 93.2%	▲ 48	▲ 129.8%	746	—	1,644	+ 120.3%	2,531	+ 53.9%	2,930	+ 15.8%
経常利益	250	▲ 89.8%	1,549	+ 517.8%	1,020	▲ 34.1%	1,708	+ 67.5%	2,600	+ 52.2%	3,025	+ 16.4%
当期純利益	▲ 588	▲ 138.1%	955	—	687	▲ 28.1%	1,003	+ 46.0%	1,715	+ 71.0%	1,969	+ 14.8%
(売上高構成比)												
売上原価	27.7%	+ 0.4pt	30.4%	+ 2.7pt	32.7%	+ 2.3pt	34.5%	+ 1.8pt	32.4%	▲ 2.1pt	32.8%	+ 0.4pt
売上総利益	72.3%	▲ 0.4pt	69.6%	▲ 2.7pt	67.3%	▲ 2.3pt	65.5%	▲ 1.8pt	67.6%	+ 2.1pt	67.2%	▲ 0.4pt
販管費	71.4%	+ 9.5pt	69.9%	▲ 1.5pt	63.5%	▲ 6.4pt	58.4%	▲ 5.1pt	58.1%	▲ 0.3pt	57.5%	▲ 0.6pt
営業利益	0.9%	▲ 9.8pt	—	—	3.8%	—	7.0%	+ 3.2pt	9.5%	+ 2.5pt	9.7%	+ 0.2pt
経常利益	1.5%	▲ 9.5pt	9.8%	+ 8.3pt	5.2%	▲ 4.6pt	7.3%	+ 2.1pt	9.8%	+ 2.5pt	10.0%	+ 0.2pt
当期純利益	—	—	6.1%	—	3.5%	▲ 2.6pt	4.3%	+ 0.8pt	6.4%	+ 2.1pt	6.5%	+ 0.1pt

※2020年は従来の会計基準を適用

※2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値となります

3. 参考資料

(2) 貸借対照表・キャッシュ・フロー計算書

①貸借対照表【連結】

(単位:百万円)

	2020年 期末	対前年 増減率	2021年 期末	対前年 増減率	2022年 期末	対前年 増減率	2023年 期末	対前年 増減率	2024年 期末	対前年 増減率	2025年 期末	対前年 増減率
資産合計	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%	21,477	▲ 20.1%	22,761	+ 6.0%	24,520	+ 7.7%	26,715	+ 8.9%
流動資産	12,955	+ 53.8%	14,268	+ 10.1%	8,318	▲ 41.7%	9,707	+ 16.7%	9,893	+ 1.9%	11,556	+ 16.8%
現金・預金	11,520	+ 60.9%	12,619	+ 9.5%	6,683	▲ 47.0%	7,649	+ 14.5%	7,388	▲ 3.4%	8,914	+ 20.7%
固定資産	11,540	▲ 8.6%	12,602	+ 9.2%	13,158	+ 4.4%	13,053	▲ 0.8%	14,627	+ 12.1%	15,159	+ 3.6%
有形固定資産	8,959	▲ 9.9%	9,901	+ 10.5%	10,147	+ 2.5%	10,224	+ 0.8%	10,642	+ 4.1%	11,112	+ 4.4%
無形固定資産	212	+ 26.2%	291	+ 37.2%	258	▲ 11.4%	245	▲ 4.9%	248	+ 1.1%	190	▲ 23.4%
投資その他資産	2,367	▲ 5.7%	2,409	+ 1.8%	2,753	+ 14.3%	2,584	▲ 6.2%	3,736	+ 44.6%	3,857	+ 3.2%
負債合計	7,269	+ 137.1%	8,908	+ 22.6%	3,602	▲ 59.6%	4,114	+ 14.2%	4,446	+ 8.1%	4,997	+ 12.4%
流動負債	1,693	▲ 31.1%	7,713	+ 355.6%	2,845	▲ 63.1%	3,446	+ 21.1%	3,735	+ 8.4%	4,277	+ 14.5%
短期借入金	66	▲ 39.2%	47	▲ 29.3%	76	+ 62.0%	58	▲ 23.9%	55	▲ 5.8%	55	+ 0.0%
1年内返済予定の長期借入金	—	—	5,199	—	348	▲ 93.3%	120	▲ 65.5%	—	—	—	—
固定負債	5,575	+ 817.8%	1,194	▲ 78.6%	756	▲ 36.7%	668	▲ 11.7%	710	+ 6.4%	720	+ 1.3%
長期借入金	—	—	600	—	120	▲ 80.0%	—	—	—	—	—	—
資産除去債務	352	▲ 3.9%	356	+ 1.0%	372	+ 4.5%	409	+ 10.1%	455	+ 11.2%	471	+ 3.4%
純資産合計	17,226	▲ 4.2%	17,962	+ 4.3%	17,875	▲ 0.5%	18,646	+ 4.3%	20,074	+ 7.7%	21,717	+ 8.2%
資本金	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%	2,210	+ 0.0%
利益剰余金	12,813	▲ 5.7%	13,526	+ 5.6%	13,944	+ 3.1%	14,683	+ 5.3%	16,071	+ 9.5%	17,669	+ 9.9%
負債純資産合計	24,495	+ 16.4%	26,871	+ 9.7%	21,477	▲ 20.1%	22,761	+ 6.0%	24,520	+ 7.7%	26,715	+ 8.9%
自己資本比率	70.1%	▲ 15.1pt	66.5%	▲ 3.6pt	82.8%	+ 16.3pt	81.5%	▲ 1.3pt	81.6%	+ 0.1pt	81.0%	▲ 0.6pt

※2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値となります

②キャッシュ・フロー計算書【連結】

(単位:百万円)

	2020年	2021年	2022年	2023年	2024年	2025年
営業活動によるC F	▲ 57	2,421	1,621	2,545	2,668	3,366
税引前当期純利益	▲ 413	1,425	1,034	1,449	2,415	2,760
減価償却費	820	783	825	869	875	932
法人税等の支払額	▲ 729	▲ 29	▲ 756	▲ 245	▲ 647	▲ 859
投資活動によるC F	▲ 351	▲ 1,818	▲ 1,440	▲ 1,087	▲ 1,391	▲ 1,436
有形固定資産の取得	▲ 296	▲ 1,695	▲ 1,032	▲ 1,057	▲ 1,077	▲ 1,427
長期貸付による支出	—	—	▲ 250	—	—	—
財務活動によるC F	4,758	520	▲ 6,116	▲ 626	▲ 564	▲ 403
短期借入金の純増減額	▲ 43	▲ 19	29	▲ 18	▲ 3	—
長期借入れによる収入	5,000	1,000	700	—	—	—
長期借入金の返済による支出	—	▲ 199	▲ 6,032	▲ 348	▲ 202	—
自己株式の取得による支出	▲ 0	—	▲ 524	▲ 0	▲ 0	▲ 0
配当金の支払額	▲ 181	▲ 241	▲ 269	▲ 239	▲ 324	▲ 373
現金及び現金同等物の期首残高	6,121	10,470	11,593	5,792	6,623	7,336
現金及び現金同等物の増減額	4,349	1,123	▲ 5,936	831	712	1,526
現金及び現金同等物の期末残高	10,470	11,593	5,657	6,623	7,336	8,862

※2022年12月期以前の各種数値は単体決算の数値となります