



# 2026年3月期第2四半期（中間期） 決算説明会

フォスター電機株式会社  
(プライム市場：6794)  
2025年11月20日

I. 2026年3月期第2四半期（中間期）決算概要	P. 2
II. 第2四半期（中間期）総括と2026年3月期予想	P.11
III. 参考資料	P.21

## I. 2026年3月期第2四半期（中間期）決算概要

---

# 2026年3月期第2四半期（中間期）業績

**FOSTER**

(百万円)

	25.3期1H	26.3期1H実績		
		対前年同期 増減額	対前年同期 増減率	
売上高	66,612	<b>66,654</b>	41	0.1%
営業利益	3,622	<b>4,327</b>	705	19.5%
売上高営業利益率	5.4%	<b>6.5%</b>		
経常利益	4,108	<b>3,863</b>	△245	△6.0%
売上高経常利益率	6.2%	<b>5.8%</b>		
中間純利益*	2,363	<b>2,620</b>	256	10.9%
売上高中間純利益率*	3.5%	<b>3.9%</b>		
一株配当	20.00円	<b>35.00円</b>	15.00	75.0%
為替レート：米ドル	152.50円/\$	<b>146.09円/\$</b>		
：ユーロ	165.86円/€	<b>168.69円/€</b>		

\*親会社株主に帰属する中間純利益、親会社株主に帰属する売上高中間純利益率

# セグメント別業績

**FOSTER**

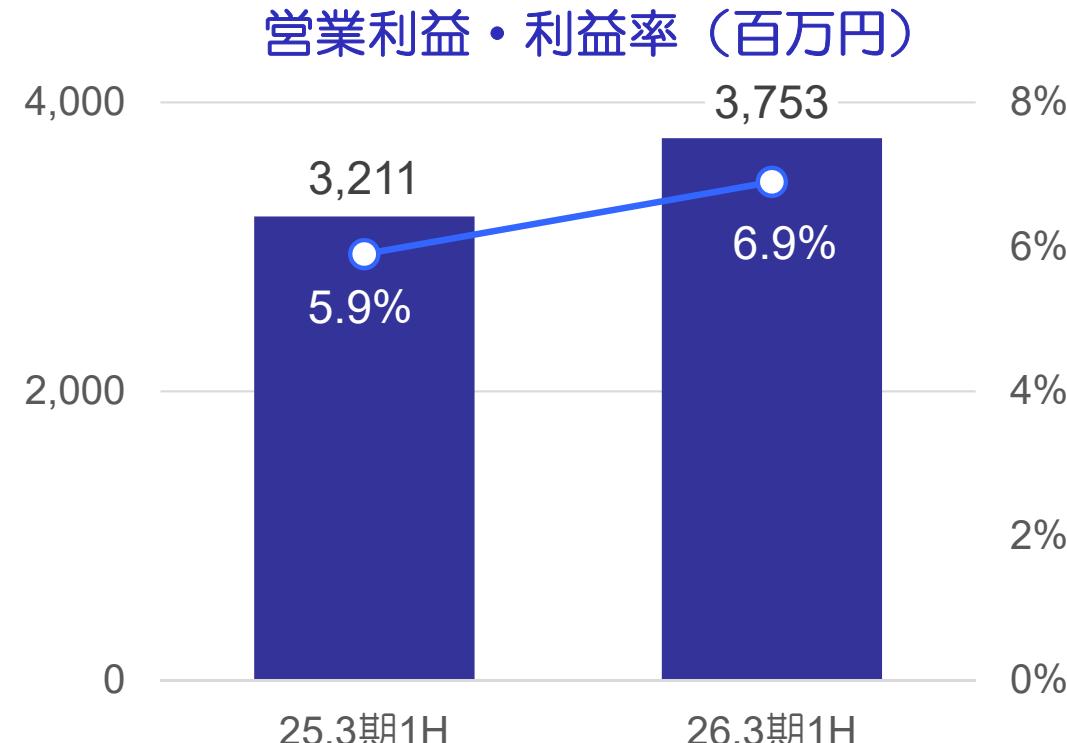
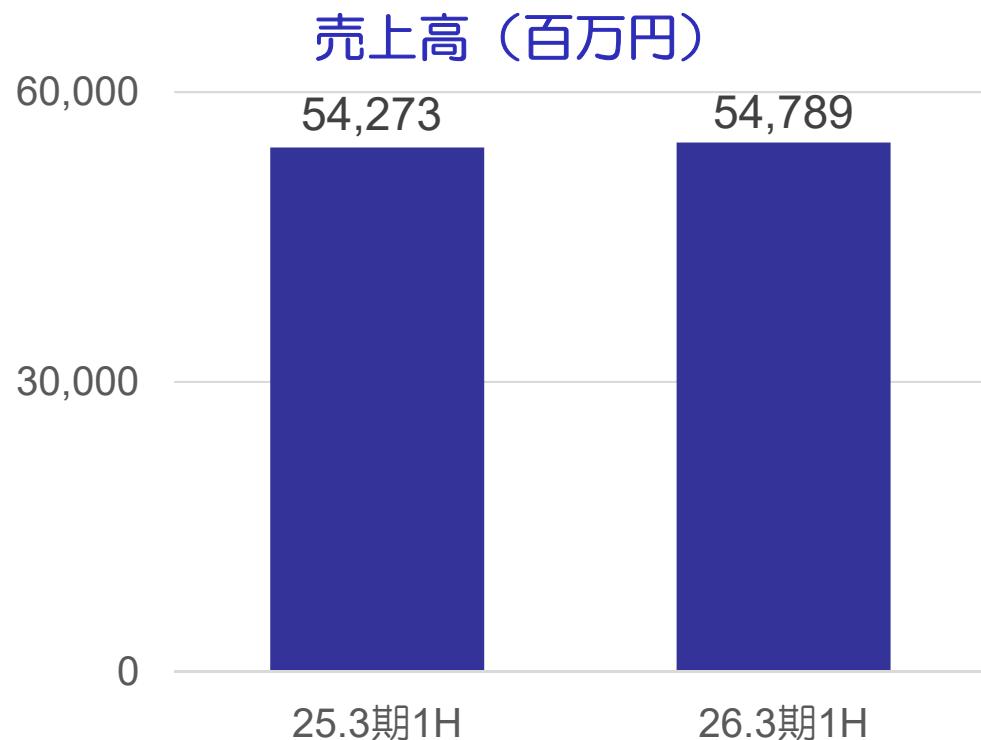
(百万円)

		25.3期1H	構成比	26.3期1H	構成比	増減率
SP (スピーカ) 事業	売上高	66,612		<b>66,654</b>		0.1%
	営業利益	3,622		<b>4,327</b>		19.5%
	営業利益率	5.4%		<b>6.5%</b>		
MA (モバイルオーディオ) 事業	売上高	54,273	81.5%	<b>54,789</b>	82.2%	1.0%
	営業利益	3,211		<b>3,753</b>		16.9%
	営業利益率	5.9%		<b>6.9%</b>		
その他事業	売上高	7,560	11.3%	<b>6,594</b>	9.9%	△12.8%
	営業利益	607		<b>375</b>		△38.2%
	営業利益率	8.0%		<b>5.7%</b>		
その他事業	売上高	4,779	7.2%	<b>5,270</b>	7.9%	10.3%
	営業利益	△197		<b>199</b>		—
	営業利益率	△4.1%		<b>3.8%</b>		

※ 上記構成比は、セグメント間取引消去後の数値で算出しています。（次ページ以降同様）  
消去額25.3期1H：その他事業1,876百万円、26.3期1H：その他事業1,604百万円

- ・ブランドド・プレミアムレベルにフォーカスした販売戦略の推進等により増収
- ・利益率の高いスピーカ販売の増加等により増益

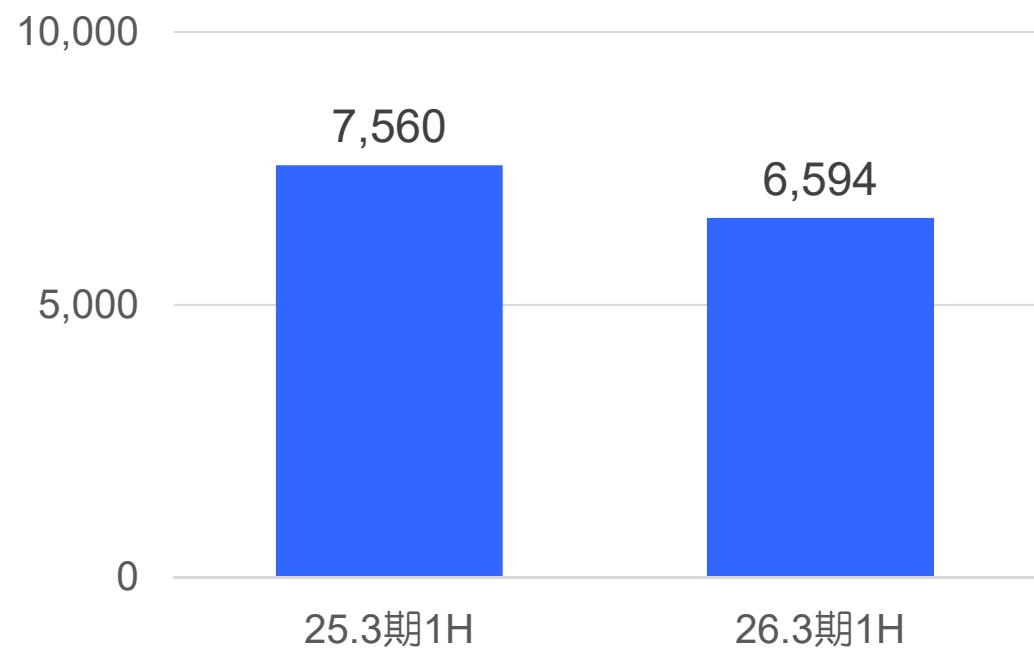
	(百万円)	25.3期1H	26.3期1H	構成比	増減率
SP（スピーカ）事業	売上高	54,273	<b>54,789</b>	82.2%	1.0%
	営業利益	3,211	<b>3,753</b>		16.9%
	営業利益率	5.9 %	<b>6.9 %</b>		



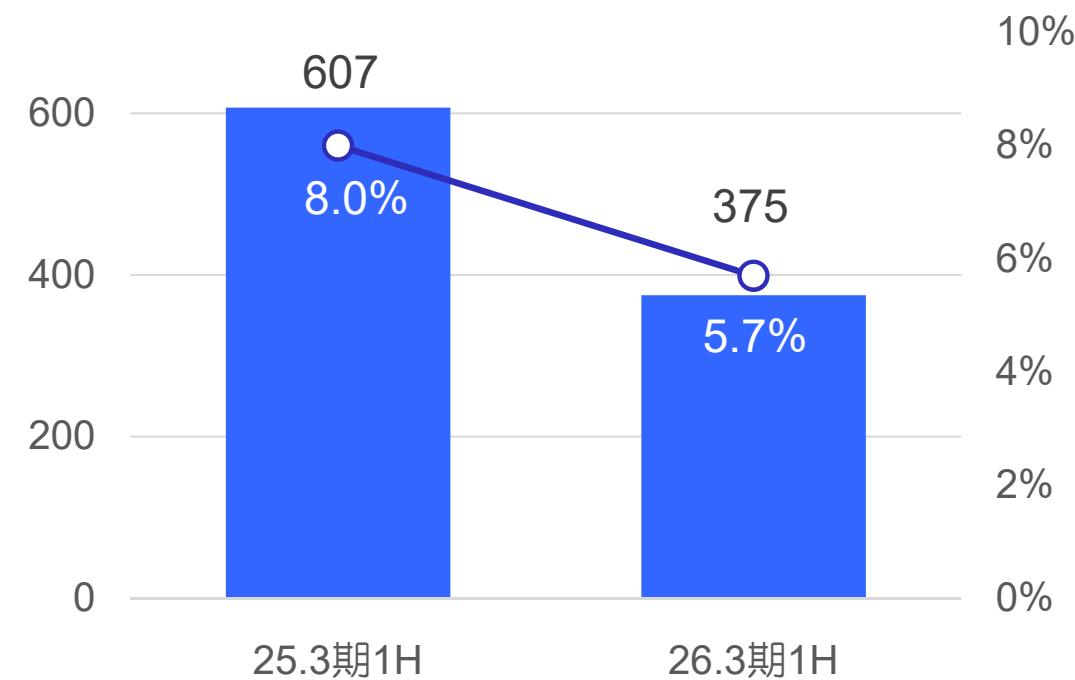
- ・車載用ヘッドホンやその他顧客への販売が伸び悩んだこと等により減収
- ・売上高減少等により減益

	(百万円)	25.3期1H	26.3期1H	構成比	増減率
MA（モバイルオーディオ）事業	売上高	7,560	6,594	9.9%	△12.8%
	営業利益	607	375		△38.2%
	営業利益率	8.0%	5.7%		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



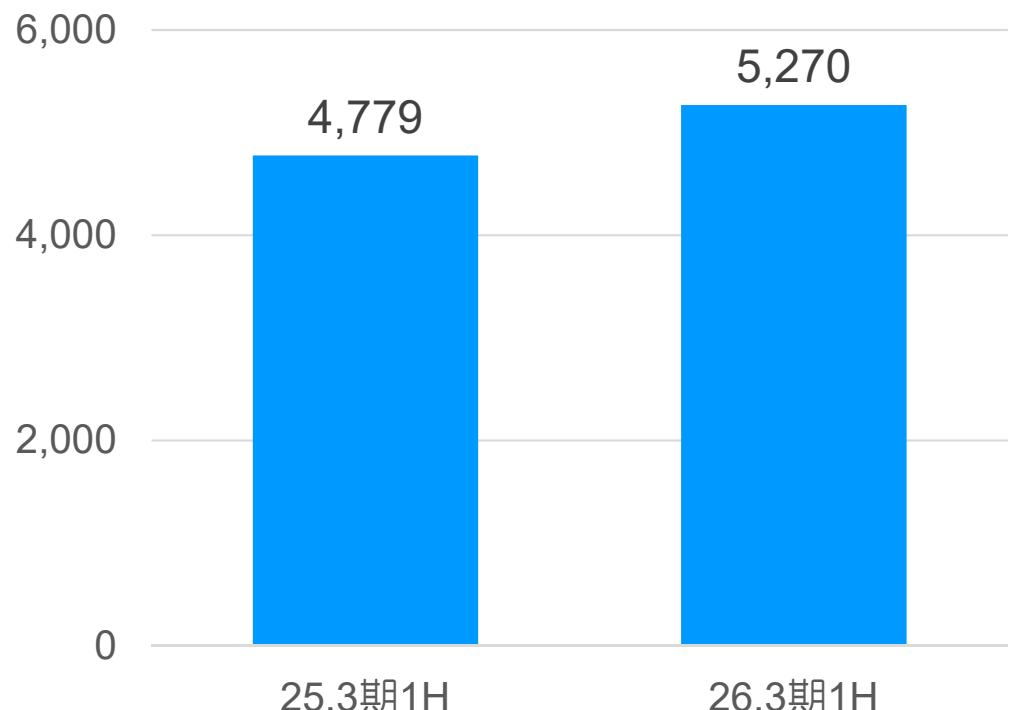
## セグメント別概況（その他事業）

FOSTER

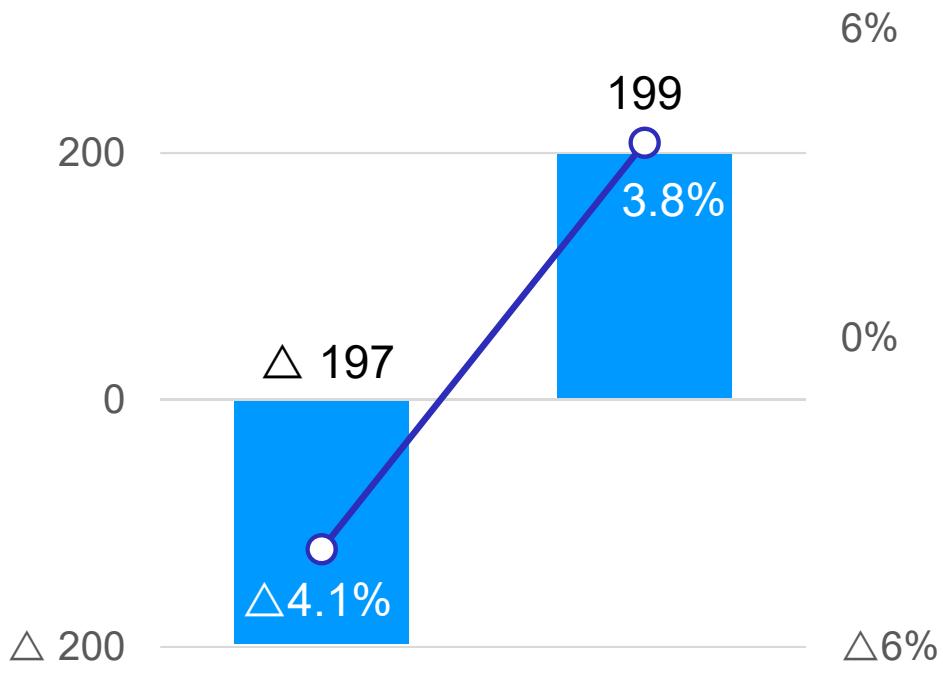
- 接近通報音用スピーカの販売が堅調だったことから増収
- 以前より取り組んできた構造改革の効果により利益体质が強化され黒字化

	(百万円)	25.3期1H	26.3期1H	構成比	増減率
その他事業	売上高	4,779	5,270	7.9%	10.3%
	営業利益	△197	199		
	営業利益率	△4.1 %	3.8 %		

売上高（百万円）



営業利益・利益率（百万円）



# 連結貸借対照表

**FOSTER**

**26.3期中間期末の自己資本比率は58.3%（25.3期末57.0%）**

(百万円)

	25.3期	26.3期1H	増減額
<b>流動資産</b>	<b>83,045</b>	<b>82,899</b>	<b>△146</b>
現金・預金	20,388	20,443	55
受取手形・売掛金	30,700	31,064	364
棚卸資産	26,112	26,523	410
その他	5,844	4,867	△977
<b>固定資産</b>	<b>23,780</b>	<b>23,719</b>	<b>△61</b>
有形固定資産	19,394	19,997	602
無形固定資産	469	457	△11
投資・その他の資産	3,916	3,264	△651
<b>資産合計</b>	<b>106,826</b>	<b>106,618</b>	<b>△207</b>
<b>流動負債</b>	<b>33,886</b>	<b>32,953</b>	<b>△933</b>
支払手形・買掛金	18,998	17,776	△1,222
短期借入金	4,902	5,348	446
1年以内長期借入金	600	600	0
その他	9,385	9,228	△157
<b>固定負債</b>	<b>4,207</b>	<b>3,682</b>	<b>△525</b>
長期借入金	1,650	1,350	△300
その他	2,557	2,332	△225
<b>純資産</b>	<b>68,731</b>	<b>69,983</b>	<b>1,251</b>
株主資本	49,251	51,191	1,939
その他の包括利益合計額	11,619	10,920	△699
非支配株主持分	7,861	7,871	10
<b>負債・純資産合計</b>	<b>106,826</b>	<b>106,618</b>	<b>△207</b>

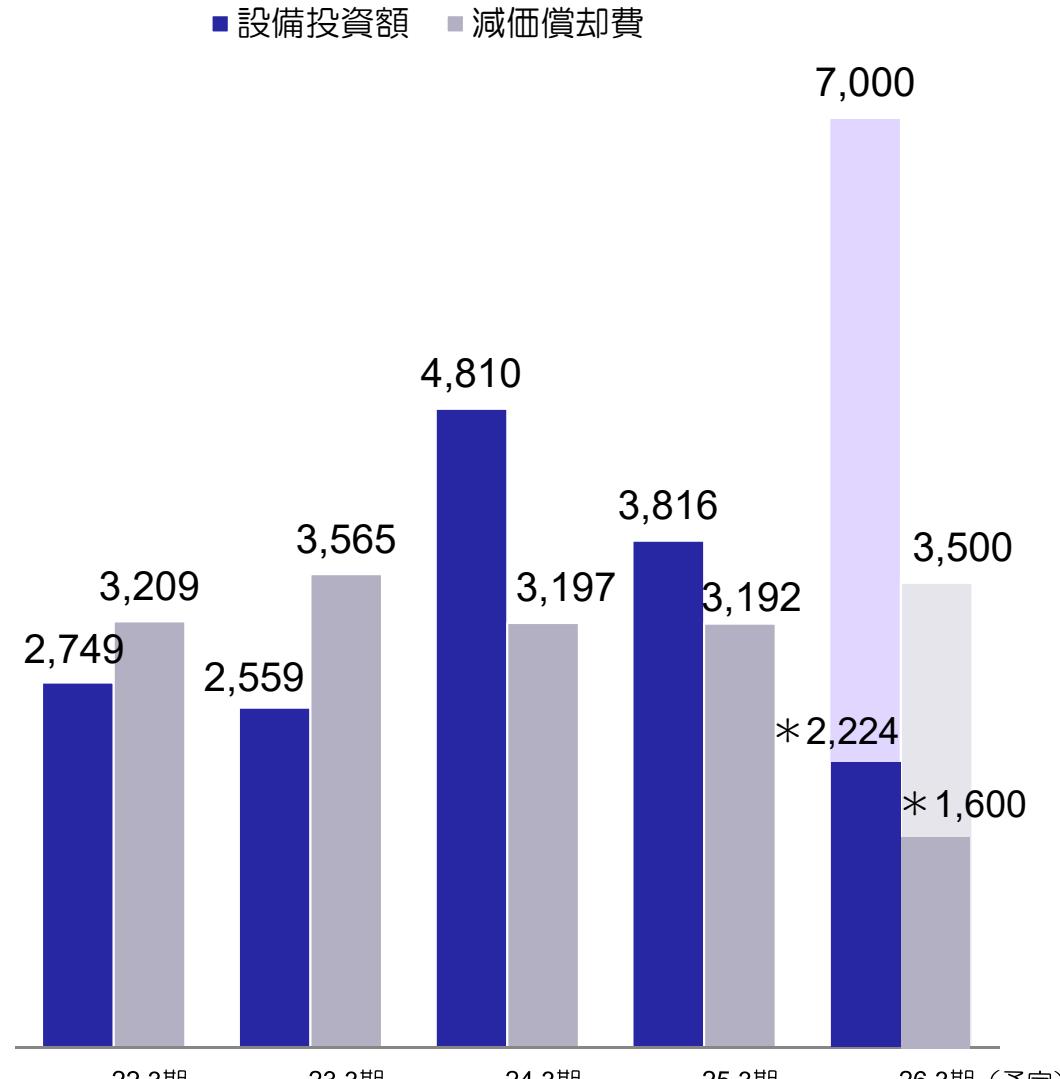
## 26.3期中間期末のフリーキャッシュ・フローは、10億円

(百万円)

	25.3期1H	26.3期1H	増減額
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,701	2,025	△675
投資活動によるキャッシュ・フロー	△1,775	△1,007	767
フリーキャッシュ・フロー*	926	1,017	91
財務活動によるキャッシュ・フロー	△1,370	△1,193	176
現金及び現金同等物の増減額	△303	△327	△24
現金及び現金同等物の中間期末残高	16,730	20,443	3,713

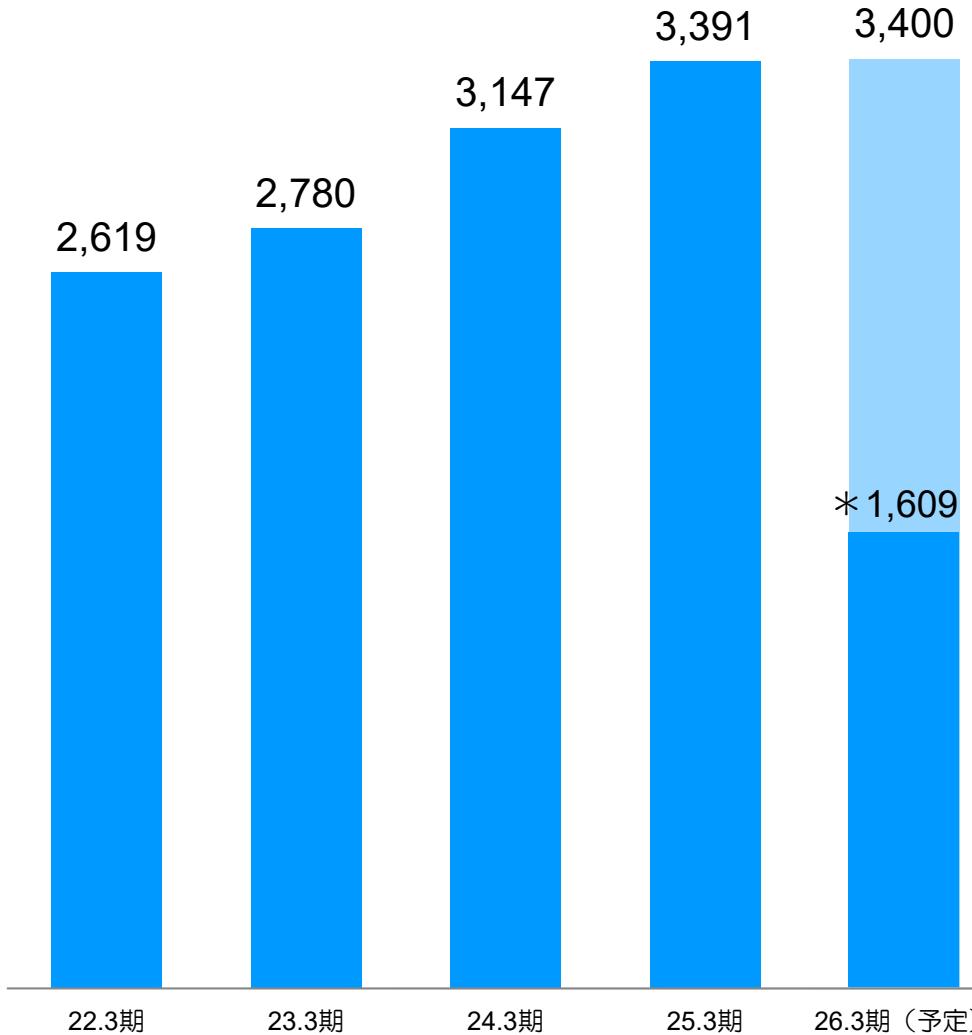
\*「フリーキャッシュ・フロー」＝「営業活動によるキャッシュ・フロー」+「投資活動によるキャッシュ・フロー」

## 設備投資額・減価償却費（百万円）



\* 中間期実績

## 研究開発費（百万円）



## II. 第2四半期（中間期）総括と2026年3月期予想

---

1

スピーカ事業は、関税影響の懸念が継続する中、ブランデッド\*・プレミアムレベルにフォーカスした販売戦略の推進により、増収増益

2

モバイルオーディオ事業は、前年同期比では減収となるも、イヤホン・イヤホンドライバおよび民生用のアクチュエータが計画を上回る出荷となり、利益率の高い製品販売で利益確保

3

その他事業は、接近通報音用スピーカの販売が好調持続し増収、加えて以前よりすすめてきた構造改革の効果により黒字化

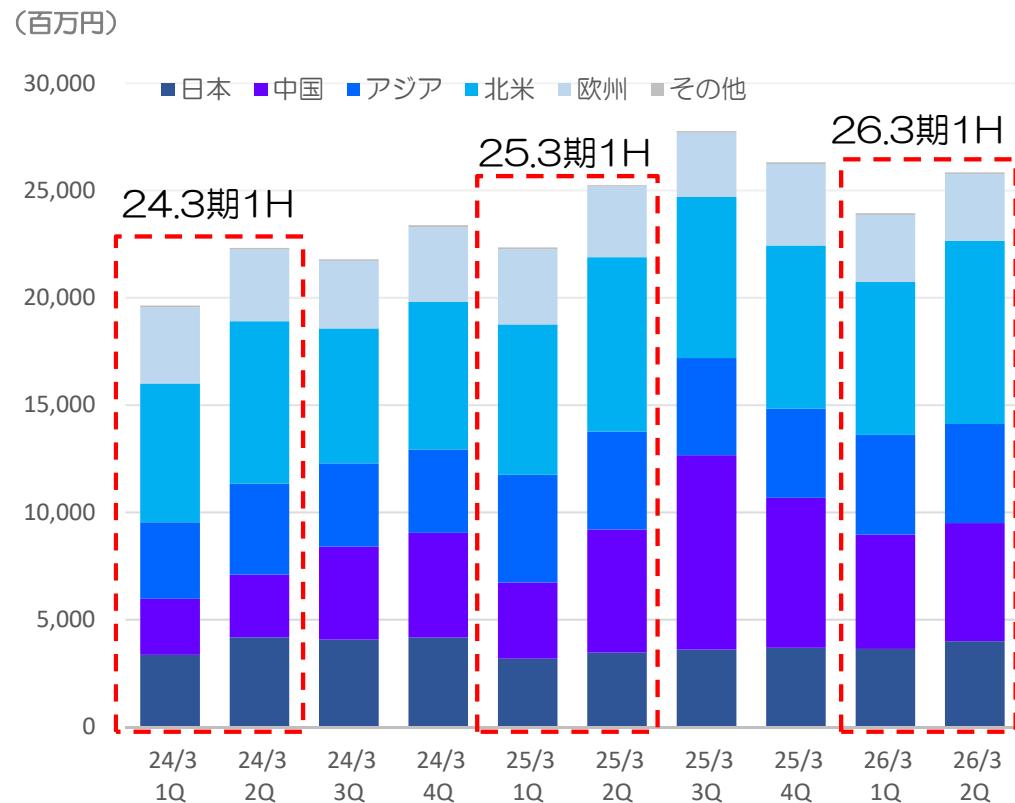
4

全体として、中期事業計画初年度のスタートとしては順調で、今期業績についても利益の予想値を上方修正

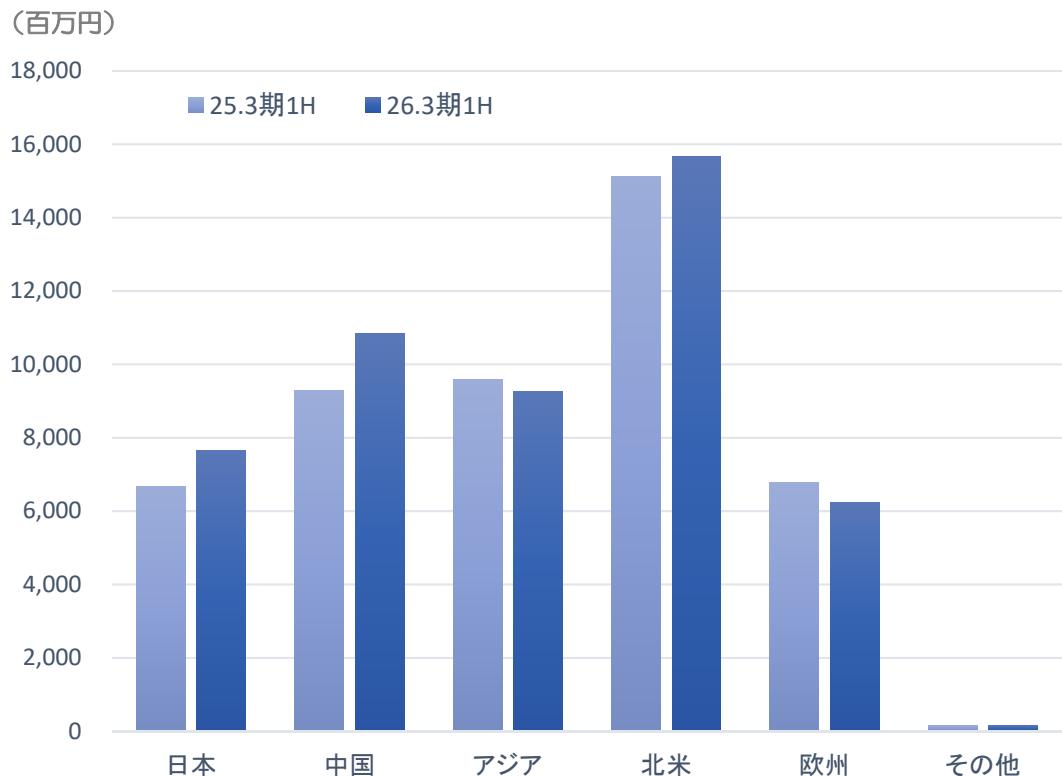
\*オーディオブランドを有するTier1向け車載スピーカ

- ・車載用スピーカの出荷数量は、全体で前年同期比増加の実績
- ・地域別では中国・日本・北米で伸長

車載用スピーカ（地域別）四半期売上高推移



車載用スピーカ地域別売上高前期比較



## 直接的な関税負担

### <対応状況>

- 影響の大きいベトナムの相互関税率(20%)が確定。顧客との費用負担についての交渉は継続中で、一定のご理解が得られている状況。
- 最終輸送先が米国でない場合は保税倉庫等を活用し税負担を軽減
- 未決着の先についても今後順次交渉をまとめていく予定
- 実際の支払方法は各社まちまちであり、一部期ズレの可能性もあり

## 中国レアアース輸出規制

### <対応状況>

- 規制対象のジスプロシウムを含有するマグネットの輸出に許可申請が必要となるが、現地当局の指示に従い申請→許可を取得し、現状納期遅延等はなし。
- 税関での検査日数長期化も見越して、前倒し納品・在庫の確保やジスプロシウムを含有しないマグネットへの仕様変更も推進

- 第2四半期の先行的な関税コスト負担は限定的。下期に未決着先の早期決着を目指す
- まだ不透明な部分あるも、期間損益でコントロールできるレベルに近づいている状況

関税影響等不透明な部分は残るが、堅調な業績見通しを踏まえ、利益を上方修正し、前年比増益を実現させる計画

	25.3期	26.3期 期初予想	26.3期 修正予想 (11/10公表)	増減額 (対前期)	増減率 (対前期)	増減額 (対期初予想)	増減率 (対期初予想)
売上高	137,607	135,000	135,000	△2,607	△1.9%	-	-
営業利益	6,796	6,500	7,000	204	3.0%	500	7.7%
売上高営業利益率	4.9%	4.8%	5.2%				
経常利益	7,726	6,000	6,500	△1,226	△15.9%	500	8.3%
売上高経常利益率	5.6%	4.4%	4.8%				
当期純利益*	3,902	4,000	4,200	298	7.6%	200	5.0%
売上高当期純利益率*	2.8%	3.0%	3.1%				

一株利益	174.98円	178.47円	188.06円	13.08円	7.5%	9.59円	5.4%
一株配当	60.00円	70.00円	75.00円	15円	25.0%	5円	7.1%
配当性向	34.3%	39.2%	39.9%				
為替レート：米ドル	152.60円/\$	145.00円/\$	145.00円/\$				
：ユーロ	163.66円/€	155.00円/€	155.00円/€				

\* 親会社株主に帰属する当期純利益、親会社株主に帰属する売上高当期純利益率

セグメント	今期の見通し	売上高予想
SP (スピーカ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 前期好調だった中国における一部の自動車メーカー向けのスピーカ販売は想定通り落ち込む見込みも、その他中国ビジネスは拡大</li> <li>➤ 中期事業計画で掲げた戦略に沿ったブランデッド・プレミアムにフォーカスした販売戦略の推進で、搭載数拡大と収益性向上</li> <li>➤ 関税負担交渉の未決着先について早期に合意</li> </ul>	1,140億円
MA (モバイル オーディオ) 事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ イヤホン関連は、主要顧客の販売について計画を上回る見通し</li> <li>➤ 民生用アクチュエータは上期ほどの勢いは見通せないものの、通期で予算を上回る見込み</li> <li>➤ その他顧客向け販売は伸び悩み、下期を通して収益貢献は限定的だが、通期では上期の上振れ分が貢献し、利益を確保</li> </ul>	110億円
その他事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 小型音響部品事業において、好調な接近通報音用スピーカやコックピット用スピーカ等モビリティ関連の付加価値製品の拡販</li> <li>➤ 構造改革による利益体質強化の効果により、安定した黒字ビジネスとして利益貢献</li> </ul>	100億円

# 増減分析（売上高） 2025年3月期～2026年3月期予想

FOSTER

25.3期

中国一部メーカー  
向け販売減速



為替影響



コンシユーマ  
関連売上減

△ 1,100

ブランデッド  
・プレミアム



北米・中国  
新規顧客



AVAS・  
モビリティ関  
連新商品等



その他



26.3期

(百万円)

2025年3月期

2026年3月期

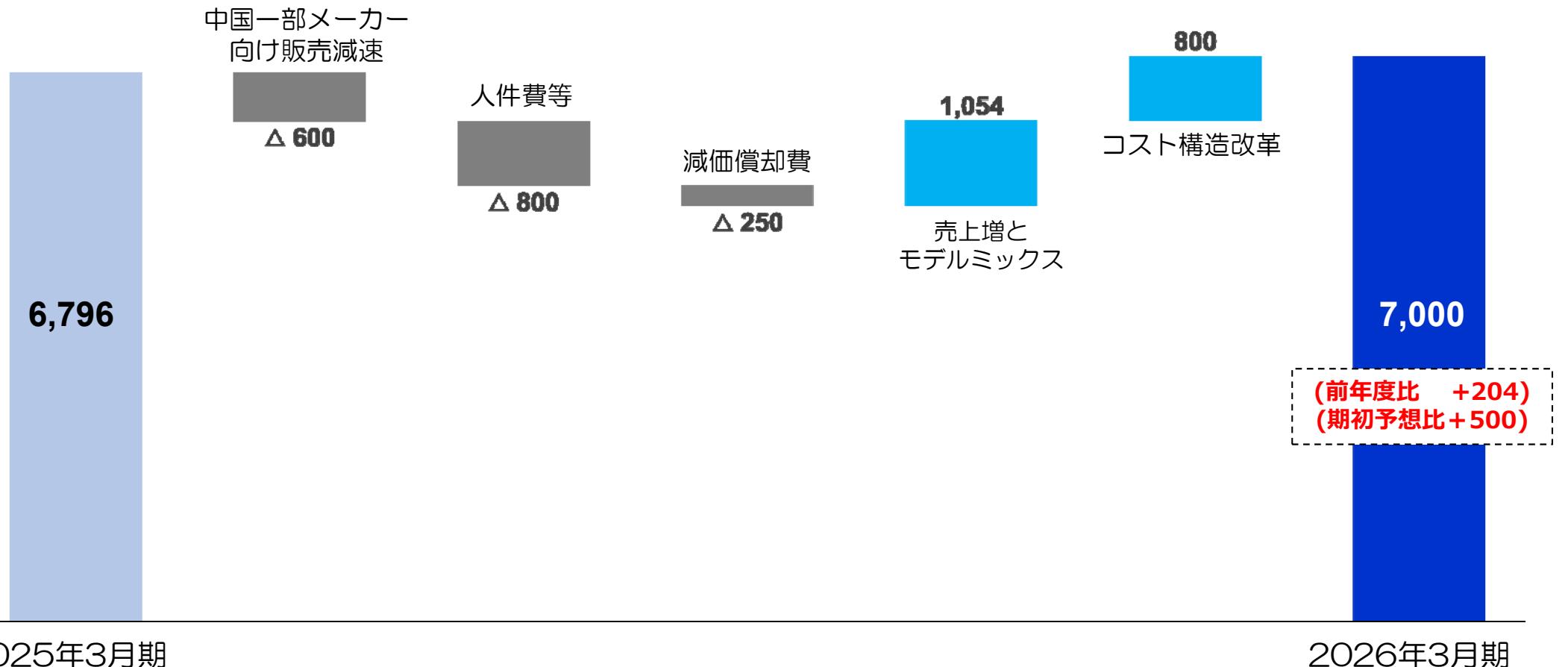
# 増減分析（営業利益） 2025年3月期～2026年3月期予想

FOSTER

25.3期

26.3期

(百万円)



2025年3月期

2026年3月期

中期事業計画

2025年11月



## 【中期計画における資金配分】

中期事業計画（売上1,500億円、営業利益90億円、営業利益率6%、ROE8%）においては、3年累計で見込まれるキャッシュインフロー **360億円**から金利・税金等および株主還元を除いた**230億円**を設備投資および戦略投資に充当していく計画

## 【投資計画の進捗状況】

中期事業計画策定後の米国関税等の経営環境変化も踏まえつつ、中期事業計画の財務目標達成を確実なものとするために、成長戦略、コスト構造改革施策に基づいた具体的な投資がほぼ決まってきている状況

## 【M&A・資本提携に関する方針】

M&Aや資本提携については、その時点のキャッシュインフロー見込みも勘案し、既存の現預金、自己株式、銀行借入等も活用しながら対応

2025年11月 進捗

【モビリティ関連新規顧客ベース構築】	ベトナム、中国工場の製造設備等	：約 35億円
【モビリティ関連新規顧客ニーズ対応】	インド新工場建設	：約 10億円
【コンシューマ関連】	イヤホンドライバ、アクチュエータ自動製造機等	：約 20億円
【地産地消】	関税対応に向けた米州現地生産拡充、欧州現地生産拡充	：約 45億円
【IT・DXによる業務効率化】	次世代システム構築、生成AI活用	：約 10億円
【経常投資等】	生産性向上、コスト削減に資する自動化、省人化設備等	：約 110億円

## 中間配当35円、期末配当40円 通期75円に上方修正

## 【配当方針】

企業価値の向上を経営課題としつつ、得られた利益について成長投資・内部留保・株主還元のバランスを意識した配分を行い、総合的に株主利益の向上を図ることを基本的な方針とする

## 【今年度株主還元策】

中期事業計画に基づき以下株主還元を実施

- 配当性向40%（DOE2%を下限） → 通期配当75円（期初比+5円）

	22.3期	23.3期	24.3期	25.3期	26.3期予
一株利益	△315.53円	38.23円	103.70円	174.98円	<b>188.06円</b>
一株配当 (中間・期末)	10円 (10円・0円)	20円 (10円・10円)	25円 (10円・15円)	60円 (20円・40円)	<b>75円 (35円・40円)</b>
配当性向	-%	52.3%	24.1%	34.3%	<b>39.9%</b>

### III. 參考資料

---

## 社是は「誠実」、ミッショニンは「未来社会に音で貢献する」

商 号	フォスター電機株式会社
英 文 商 号	Foster Electric Company, Limited
代 表 者	代表取締役社長CEO 岸 和宏
創 業	1949年6月20日
本 社 所 在 地	〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号
上 場 市 場	東京証券取引所 プライム市場（2022年4月）
資 本 金	67億7千万円（2025年9月30日現在）
事 業 内 容	スピーカおよび音響機器・電子機器の製造、販売
従 業 員 数	連結：15,865名（中国・番禺の製造委託先の従業員数を含む） 単体：455名（連結、単体ともに2025年9月30日現在）

## ODM・OEMを中心に、独自技術の音響製品を供給

### SP（スピーカ）事業

- 車載用スピーカ・スピーカシステム、テレビ用スピーカ等

車載用スピーカ



車載用スピーカ  
システム



TV用スピーカ



### MA（モバイルオーディオ）事業

- ヘッドホン/ヘッドセット、イヤホンドライバおよび振動アクチュエータ等

ヘッドホン/ヘッドセット



イヤホン  
ドライバ



アクチュエータ



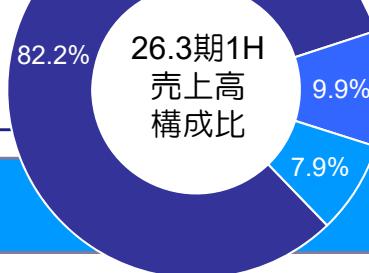
### その他事業

- 接近通報音用スピーカ  
車両緊急通報システム用スピーカ  
「フォステクス」ブランドの製品 等

小型音響部品



フォステクス製品



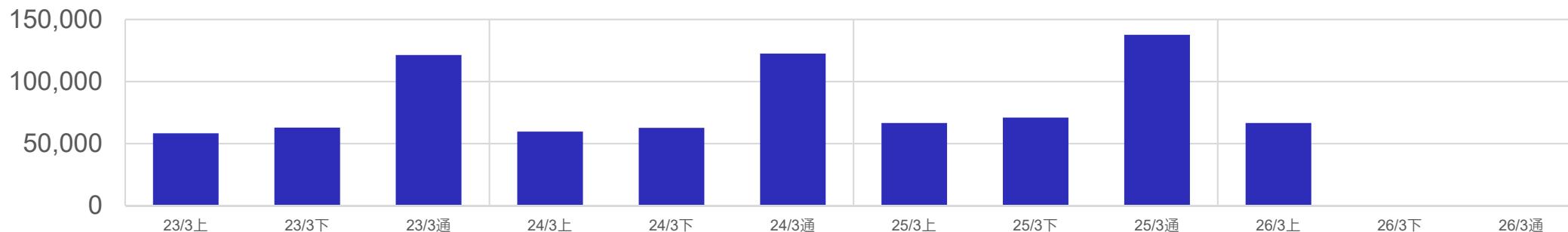
# 半期 通期 業績（連結）

**FOSTER**

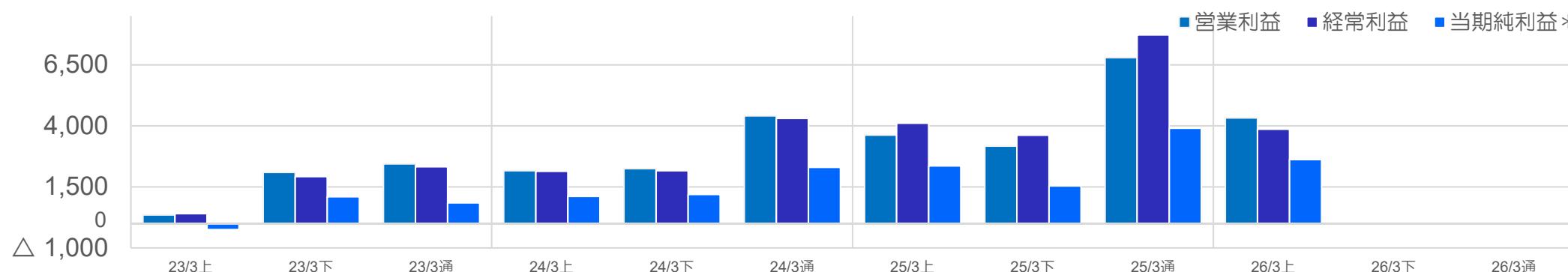
## 業績表（百万円）

	23/3上	23/3下	23/3通	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通
売上高	58,385	62,953	121,338	59,701	62,746	122,447	66,612	70,995	137,607	66,654		
営業利益	351	2,094	2,445	2,165	2,247	4,412	3,622	3,173	6,796	4,327		
経常利益	404	1,923	2,327	2,139	2,166	4,305	4,108	3,617	7,726	3,863		
当期純利益*	△249	1,097	848	1,114	1,190	2,304	2,363	1,538	3,902	2,620		
営業利益率	0.6%	3.3%	2.0%	3.6%	3.6%	3.6%	5.4%	4.5%	4.9%	6.5%		
経常利益率	0.7%	3.1%	1.9%	3.6%	3.5%	3.5%	6.2%	5.1%	5.6%	5.8%		
当期純利益率*	△0.4%	1.7%	0.7%	1.9%	1.9%	1.9%	3.5%	2.2%	2.8%	3.9%		

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



\*親会社株主に帰属する中間純利益・当期純利益、親会社株主に帰属する売上高中間純利益率・当期純利益率

# 半期 通期 セグメント別業績（連結）

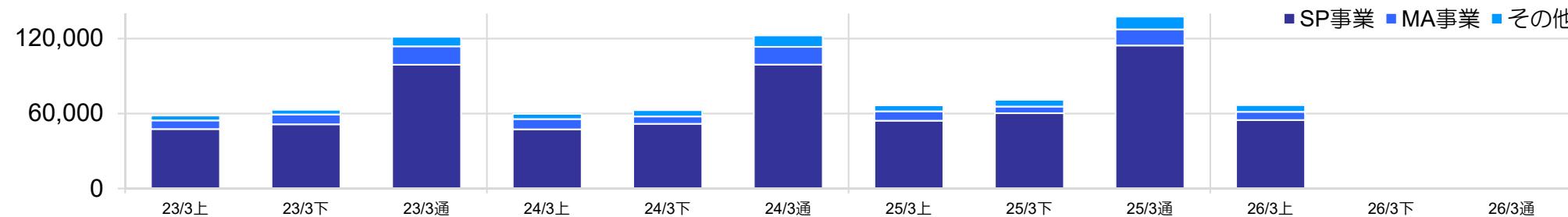
**FOSTER**

業績表（百万円）

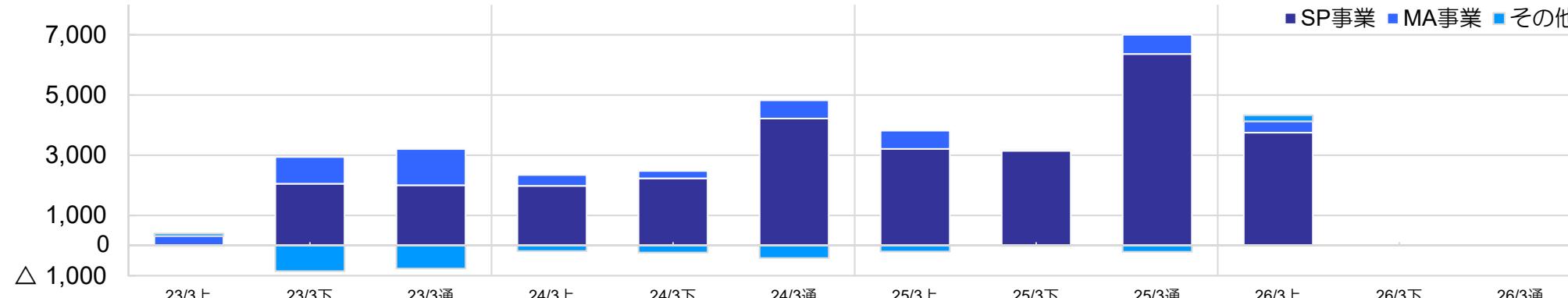
売上高	23/3上	23/3下	23/3通	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通
SP事業	47,641	51,446	99,087	47,372	51,803	99,175	54,273	60,248	114,521	54,789		
MA事業	6,841	7,850	14,691	8,255	5,942	14,197	7,560	5,333	12,893	6,594		
その他	3,901	3,656	7,558	4,073	5,000	9,074	4,779	5,412	10,192	5,270		
営業利益												
SP事業	△51	2,055	2,004	1,984	2,234	4,218	3,211	3,150	6,362	3,753		
MA事業	317	886	1,203	362	245	607	607	33	641	375		
その他	85	△847	△762	△181	△231	△412	△197	△10	△207	199		

\*その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

売上高（百万円）



営業利益（百万円）



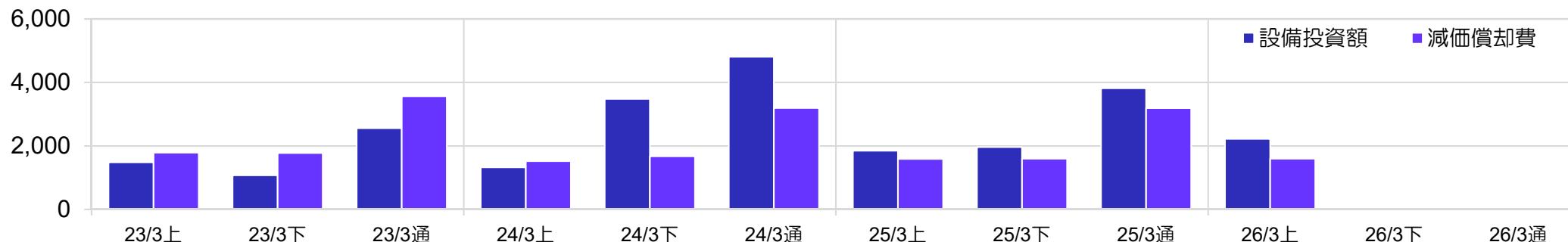
# 半期 通期 設備投資額・減価償却費、研究開発費

**FOSTER**

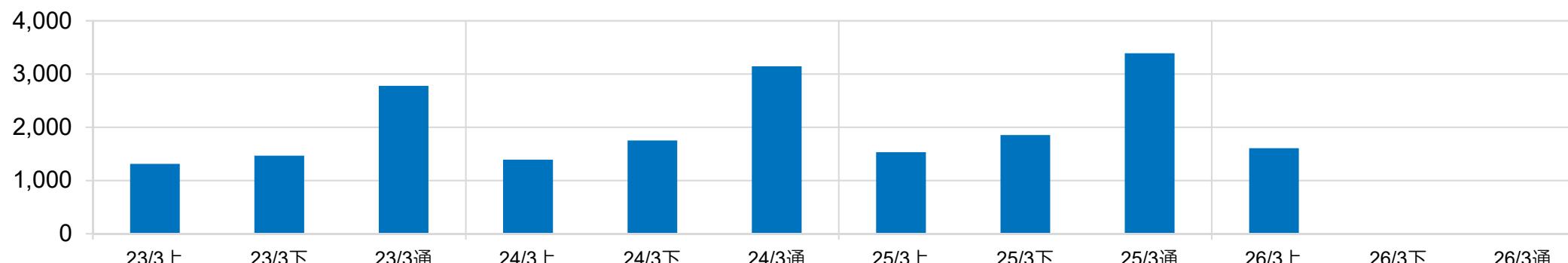
## 設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	23/3上	23/3下	23/3通	24/3上	24/3下	24/3通	25/3上	25/3下	25/3通	26/3上	26/3下	26/3通
設備投資額	1,484	1,075	2,559	1,329	3,481	4,810	1,851	1,964	3,816	2,224		
減価償却費	1,788	1,777	3,565	1,523	1,674	3,197	1,592	1,599	3,192	1,600		
研究開発費	1,313	1,467	2,780	1,394	1,753	3,147	1,534	1,856	3,391	1,609		

## 設備投資額・減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）



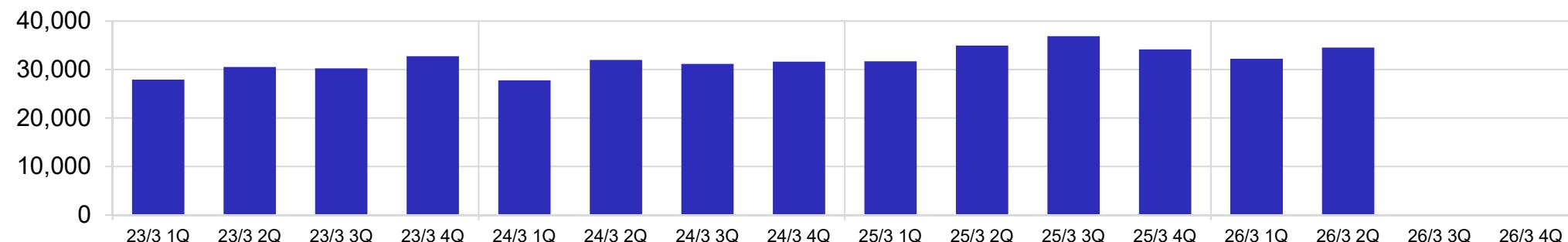
# 四半期業績（連結）

**FOSTER**

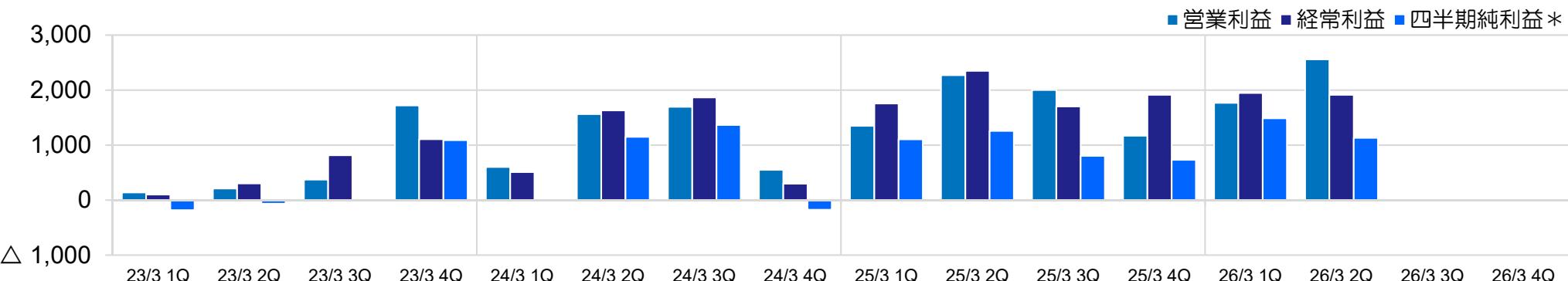
## 業績表（百万円）

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
売上高	27,894	30,491	30,227	32,726	27,750	31,951	31,143	31,603	31,687	34,925	36,861	34,133	32,136	34,517		
営業利益	139	212	372	1,722	602	1,563	1,697	550	1,351	2,271	2,002	1,171	1,767	2,560		
経常利益	102	302	815	1,108	509	1,630	1,868	298	1,757	2,351	1,703	1,914	1,948	1,915		
四半期純利益*	△183	△66	8	1,089	△36	1,150	1,366	△176	1,106	1,257	805	733	1,487	1,132		
営業利益率	0.5%	0.7%	1.2%	5.3%	2.2%	4.9%	5.4%	1.7%	4.3%	6.5%	5.4%	3.4%	5.5%	7.4%		
経常利益率	0.4%	1.0%	2.7%	3.4%	1.8%	5.1%	6.0%	0.9%	5.5%	6.7%	4.6%	5.6%	6.1%	5.5%		
四半期純利益率*	△0.7%	△0.2%	0.0%	3.3%	△0.1%	3.6%	4.4%	△0.6%	3.5%	3.6%	2.2%	2.1%	4.6%	3.3%		

## 売上高（百万円）



## 利益（百万円）



\* 親会社株主に帰属する四半期純利益、親会社株主に帰属する売上高四半期純利益率

# セグメント別四半期業績（連結）

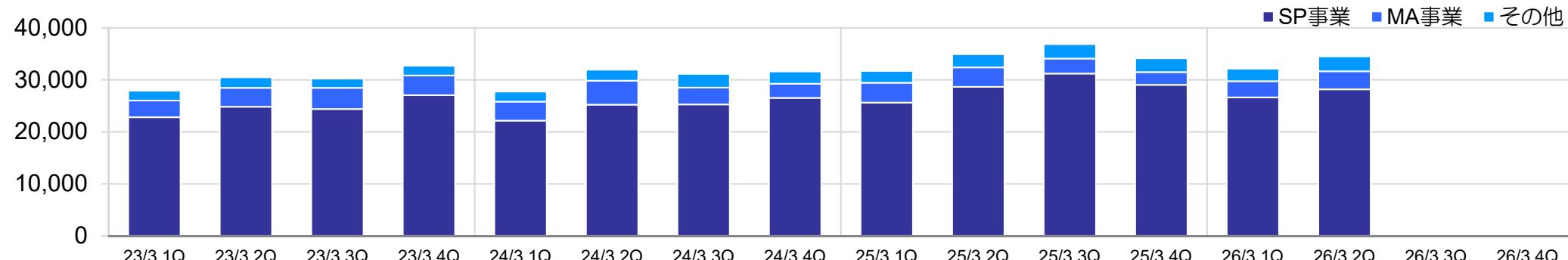
**FOSTER**

## 業績表（百万円）

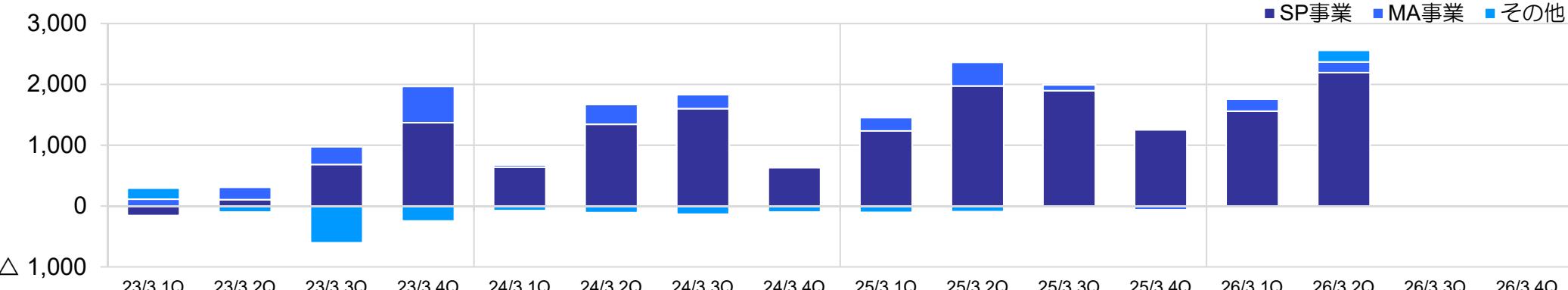
売上高	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
SP事業	22,804	24,837	24,396	27,050	22,154	25,218	25,277	26,526	25,633	28,639	31,200	29,048	26,614	28,174		
MA事業	3,213	3,628	4,066	3,784	3,644	4,611	3,222	2,720	3,800	3,759	2,894	2,439	3,125	3,468		
その他	1,875	2,026	1,765	1,891	1,951	2,122	2,644	2,356	2,253	2,525	2,766	2,646	2,395	2,874		
営業利益																
SP事業	△156	105	684	1,371	639	1,345	1,601	633	1,236	1,974	1,897	1,253	1,559	2,194		
MA事業	113	204	291	595	37	325	230	15	218	389	95	△61	201	174		
その他	182	△97	△603	△244	△74	△107	△134	△97	△104	△92	9	△19	6	192		

\* その他事業の売上高はセグメント間取引消去後の数値にて表示

## 売上高（百万円）



## 営業利益（百万円）



# 四半期 貸借対照表、キャッシュ・フロー計算書

**FOSTER**

## 貸借対照表（百万円）

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
流動資産合計	75,694	83,095	78,930	73,893	74,035	75,378	77,901	78,925	83,264	85,597	89,170	83,045	82,223	82,899		
現金・預金	11,422	14,366	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	20,216	19,708	19,779	23,811	20,388	22,243	20,443		
受取手形・売掛金	23,132	25,075	24,018	25,470	24,496	25,836	24,581	25,799	27,512	28,515	30,572	30,700	30,563	31,064		
その他	41,140	43,654	41,387	34,777	33,321	32,660	34,452	32,910	36,044	37,302	34,785	31,957	29,416	31,390		
固定資産合計	20,098	20,345	19,301	18,977	19,813	21,902	23,458	23,822	24,877	23,530	24,204	23,780	22,729	23,719		
有形固定資産合計	16,640	16,809	15,702	15,030	15,846	17,582	18,951	19,377	20,291	19,085	19,737	19,394	19,011	19,997		
無形固定資産合計	216	217	207	214	221	252	255	336	388	409	407	469	457	457		
投資その他の資産合計	3,241	3,318	3,391	3,732	3,745	4,067	4,251	4,108	4,197	4,035	4,059	3,916	3,260	3,264		
資産合計	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826	104,952	106,618		
流動負債合計	39,332	44,507	41,988	34,799	33,055	31,854	32,990	31,899	33,218	36,314	37,842	33,886	34,108	32,953		
支払手形・買掛金	12,327	11,881	11,342	9,380	9,876	11,714	12,734	12,169	14,366	16,817	17,481	18,998	16,831	17,776		
短期負債・社債合計	19,660	24,845	21,979	17,456	15,928	11,782	12,223	11,346	10,869	11,131	11,398	5,502	7,736	5,948		
その他	7,345	7,781	8,667	7,963	7,251	8,358	8,033	8,384	7,983	8,365	8,963	9,385	9,541	9,228		
固定負債合計	1,495	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	5,758	6,529	6,440	6,084	5,895	4,207	3,813	3,682		
長期借入金・社債	150	0	0	0	0	0	3,175	3,781	3,587	3,393	3,200	1,650	1,500	1,350		
その他	1,345	1,439	1,469	1,556	1,809	2,741	2,583	2,748	2,853	2,691	2,695	2,557	2,313	2,332		
純資産合計	54,965	57,494	54,774	56,515	58,984	62,684	62,611	64,319	68,483	66,729	69,636	68,731	67,030	69,983		
株主資本	43,226	43,163	42,995	44,045	43,785	45,011	46,154	45,989	46,760	48,122	48,479	49,251	49,842	51,191		
その他の包括利益累計額	7,293	9,436	6,587	7,050	9,771	11,654	9,943	12,014	14,987	11,075	13,648	11,619	9,631	10,920		
非支配株主持分	4,445	4,894	5,231	5,419	5,426	6,018	6,512	6,314	6,735	7,531	7,507	7,861	7,555	7,871		
負債・純資産合計	95,793	103,441	98,232	92,871	93,849	97,280	101,360	102,747	108,142	109,128	113,374	106,826	104,952	106,618		

## キャッシュ・フロー計算書（百万円）

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
営業活動によるCF	△5,612	△1,402	2,959	4,409	5,334	5,553	1,553	2,988	1,015	1,685	5,466	6,663	1,320	704		
投資活動によるCF	△824	6	△443	△60	△537	△800	△2,776	△4,426	△451	△1,324	△1,015	1,945	84	△1,092		
財務活動によるCF	4,964	3,861	△2,563	△4,486	△2,584	△4,605	3,502	△753	△1,890	519	△928	△7,585	969	△2,163		
CFに係る換算差額	691	478	△680	258	358	516	△293	357	612	△472	181	△686	△903	751		
CFの増減額	△781	2,943	△727	121	2,571	664	1,986	△1,834	△712	409	3,703	337	1,471	△1,799		
CFの期末残高	11,308	14,252	13,525	13,646	16,218	16,882	18,868	17,034	16,321	16,730	20,434	20,771	22,243	20,443		

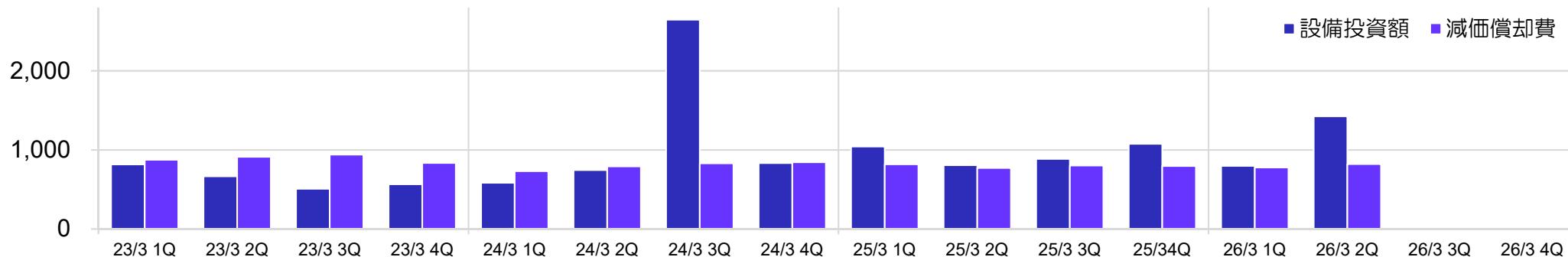
# 四半期 設備投資額、減価償却費、研究開発費

**FOSTER**

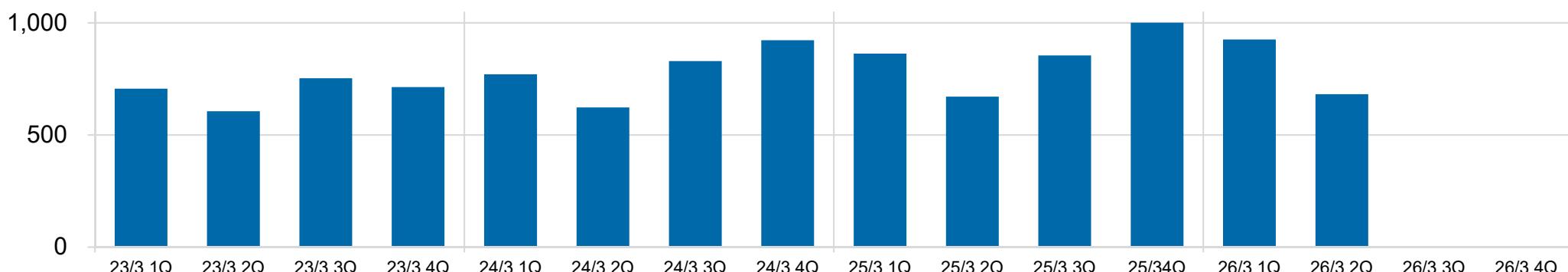
## 設備投資額、減価償却費、研究開発費（百万円）

	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/34Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
設備投資額	817	667	509	566	584	745	2,646	834	1,042	808	887	1,077	798	1,425		
減価償却費	875	913	941	836	731	792	830	844	819	772	803	796	778	822		
研究開発費	707	606	753	714	771	623	830	923	863	671	855	1,001	926	682		

## 設備投資額・減価償却費（百万円）



## 研究開発費（百万円）

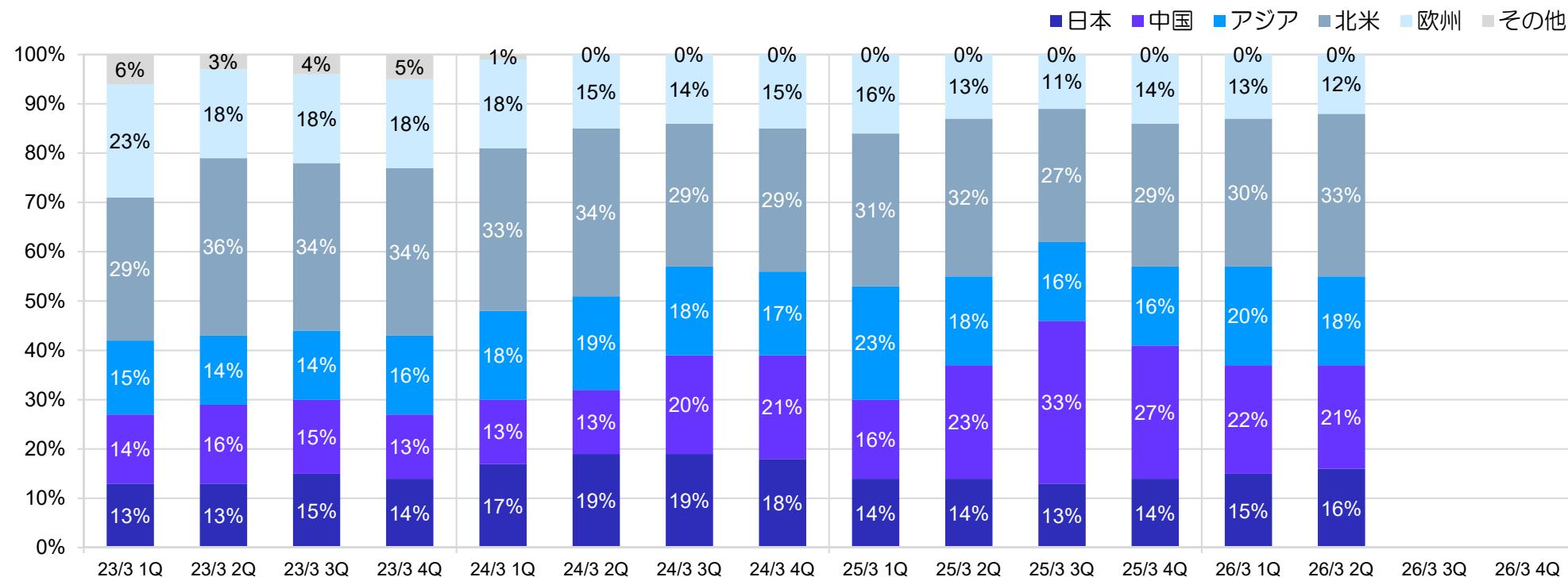


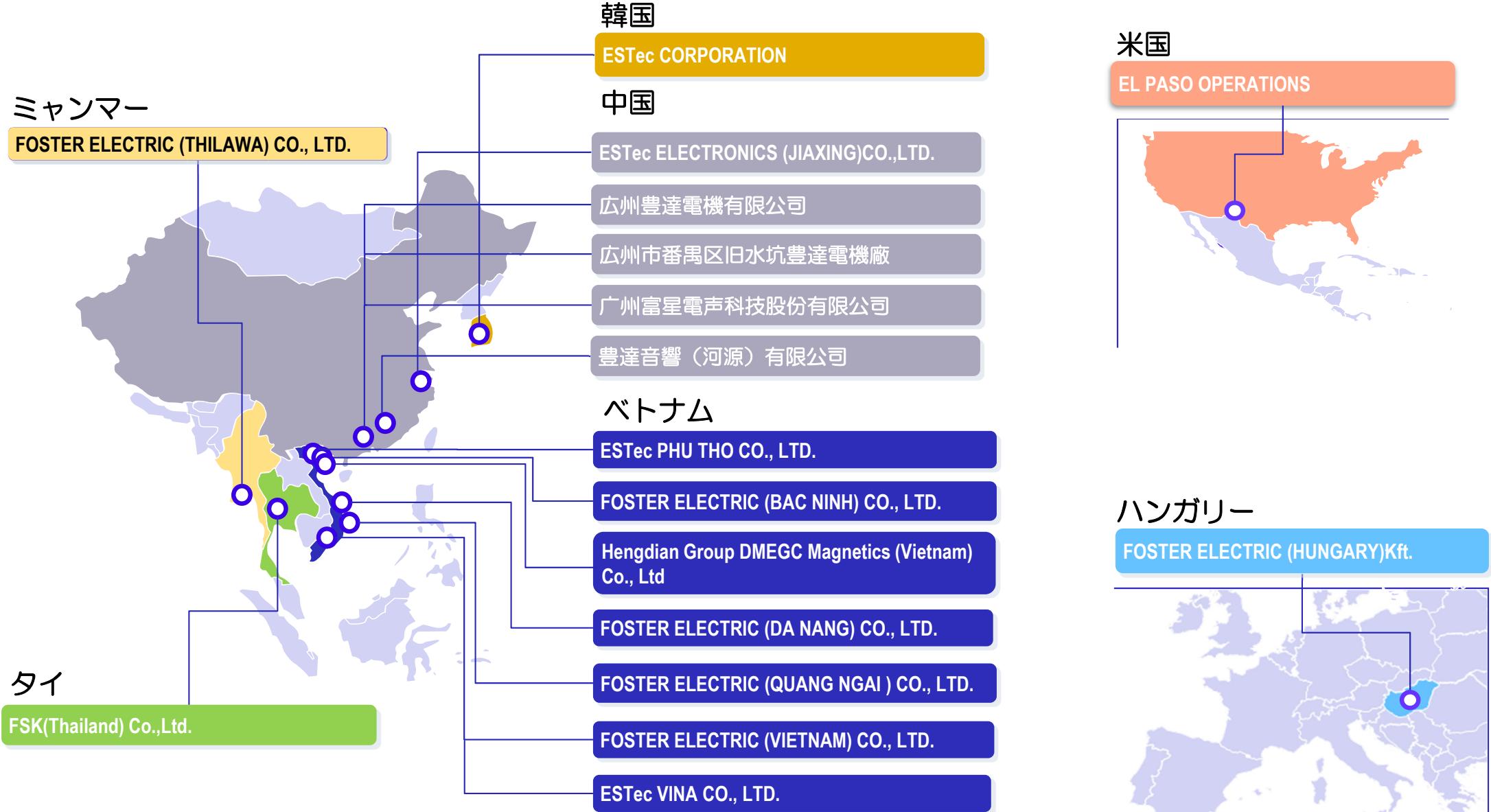
# 四半期 車載用スピーカー地域別売上高構成比

**FOSTER**

## 車載用スピーカー地域別売上高構成比

百万円	23/3 1Q	23/3 2Q	23/3 3Q	23/3 4Q	24/3 1Q	24/3 2Q	24/3 3Q	24/3 4Q	25/3 1Q	25/3 2Q	25/3 3Q	25/3 4Q	26/3 1Q	26/3 2Q	26/3 3Q	26/3 4Q
日本	13%	13%	15%	14%	17%	19%	19%	18%	14%	14%	13%	14%	15%	16%		
中国	14%	16%	15%	13%	13%	13%	20%	21%	16%	23%	33%	27%	22%	21%		
アジア	15%	14%	14%	16%	18%	19%	18%	17%	23%	18%	16%	16%	20%	18%		
北米	29%	36%	34%	34%	33%	34%	29%	29%	31%	32%	27%	29%	30%	33%		
欧州	23%	18%	18%	18%	18%	15%	14%	15%	16%	13%	11%	14%	13%	12%		
その他	6%	3%	4%	5%	1%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%		
計	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%		
売上高合計	18,767	21,216	20,915	24,349	19,642	22,327	21,799	23,386	22,349	25,251	27,769	26,316	23,951	25,846		





(2025年9月30日現在)

### 【注記事項】

本資料に記載されている、当期ならびに将来の業績に関する予想、計画、見通し等は、現時点において入手可能な情報および将来の業績に影響を与えるリスクや不確実な要因に関する現時点における仮定等に基づいて算定しておりますが、実際の業績結果は、当社グループの事業領域を取り巻く経済状況・関連市場やOEM得意先の景況、国内外の競合状況・価格競争の動向、原材料市況、為替相場、海外展開上のリスク、国内外の法規制、災害・事故、株価等、多分に今後様々な要因によって上記予想・見込みとは異なるものとなる可能性があります。

### 【お問合せ先】

フォスター電機株式会社 IR・ガバナンス統括部 IR課

TEL : 042-546-2305 / FAX : 042-546-2317

〒196-8550 東京都昭島市つつじが丘一丁目1番109号