



2025年12月期 第3四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2025年11月14日

上場会社名 株式会社博展 上場取引所 東
コード番号 2173 URL <https://www.hakuten.co.jp/>
代表者 (役職名) 代表取締役社長執行役員 C00 (氏名) 原田 淳
問合せ先責任者 (役職名) 取締役執行役員 CFO (氏名) 藤井 由康 TEL 03-6821-8910
配当支払開始予定日 —
決算補足説明資料作成の有無：有
決算説明会開催の有無：有

（百万円未満切捨て）

1. 2025年12月期第3四半期の連結業績（2025年1月1日～2025年9月30日）

（1）連結経営成績（累計）

（％表示は、対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する 四半期純利益	
	百万円	％	百万円	％	百万円	％	百万円	％
2025年12月期第3四半期	14,950	16.4	1,572	81.4	1,565	82.2	1,063	84.7
2024年12月期第3四半期	12,847	—	866	—	859	—	575	—

（注）包括利益 2025年12月期第3四半期 1,059百万円（84.9％） 2024年12月期第3四半期 573百万円（－％）

	1株当たり 四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2025年12月期第3四半期	68.20	—
2024年12月期第3四半期	37.23	—

（注1）2023年12月期より決算日を3月31日から12月31日へ変更いたしました。従いまして、前第3四半期（2024年1月1日から2024年9月30日）と比較対象となる前々第3四半期（2023年4月1日から2023年12月31日）の期間が異なるため、対前年四半期増減率については記載しておりません。

（注2）2024年4月1日付で普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行っております。2024年12月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり四半期純利益を算定しております。

（注3）潜在株式調整後1株当たり四半期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

（2）連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	％	円 銭
2025年12月期第3四半期	8,427	4,145	49.2	264.55
2024年12月期	7,901	3,360	42.5	216.00

（参考）自己資本 2025年12月期第3四半期 4,142百万円 2024年12月期 3,354百万円

（注）2024年4月1日付で普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行っており、1株当たり純資産は、2024年12月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定しております。

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2024年12月期	—	8.00	—	11.00	19.00
2025年12月期	—	10.00	—	—	—
2025年12月期（予想）	—	—	—	14.00	24.00

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：有

配当予想の修正については、本日公表の「通期連結業績予想の修正（上方修正）および配当予想の修正（増配）に関するお知らせ」をご参照ください。

3. 2025年12月期の連結業績予想（2025年1月1日～2025年12月31日）

（％表示は、対前期増減率）

通期	売上高		営業利益		経常利益		親会社株主に帰属する当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
	22,500	19.4	2,150	54.3	2,130	54.2	1,500	50.1	96.20

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：有
連結業績予想の修正については、本日公表の「通期連結業績予想の修正（上方修正）および配当予想の修正（増配）に関するお知らせ」をご参照ください。

※ 注記事項

- （１）当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：無
新規 ー社 （社名）ー、除外 ー社 （社名）ー
- （２）四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：無
- （３）会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示
- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：有
 - ② ①以外の会計方針の変更：無
 - ③ 会計上の見積りの変更：無
 - ④ 修正再表示：無

（４）発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2025年12月期 3 Q	16,248,520株	2024年12月期	16,175,520株
② 期末自己株式数	2025年12月期 3 Q	588,872株	2024年12月期	642,866株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2025年12月期 3 Q	15,592,407株	2024年12月期 3 Q	15,467,555株

（注）当社は、2024年4月1日付で普通株式1株につき普通株式2株の割合で株式分割を行っており、2024年12月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して発行済株式数（普通株式）を算定しております。

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：有（任意）

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

（将来に関する記述等についてのご注意）

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。業績予想の前提となる条件及び業績予想のご利用に当たっての注意事項等については、添付資料2ページ「1. 経営成績等の概況（3）連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご覧ください。

（決算補足説明資料及び決算説明会内容の入手方法）
決算発表後に当社ホームページに掲載する予定です。

○添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	2
(1) 当四半期の経営成績の概況	2
(2) 当四半期の財政状態の概況	2
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	2
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	3
(1) 四半期連結貸借対照表	3
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	4
(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	6
(会計方針の変更に関する注記)	6
(セグメント情報等の注記)	6
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	6
(継続企業の前提に関する注記)	6
(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	6
(重要な後発事象の注記)	6
(追加情報)	6
3. その他	7
生産、受注及び販売の状況	7
〔期中レビュー報告書〕	8

1. 経営成績等の概況

(1) 当四半期の経営成績の概況

(単位:百万円)

	前第3四半期 連結累計期間	当第3四半期 連結累計期間	増減額	増減率 (%)
売上高	12,847	14,950	2,103	16.4
売上総利益 (%)	3,870 (30.1)	4,944 (33.1)	1,073	27.7
営業利益 (%)	866 (6.7)	1,572 (10.5)	705	81.4
経常利益 (%)	859 (6.6)	1,565 (10.5)	706	82.2
親会社株主に帰属する四半期純利益 (%)	575 (4.4)	1,063 (7.1)	487	84.7

(注) 売上総利益、営業利益、経常利益及び親会社株主に帰属する四半期純利益の下段に記載している数値は、それぞれ売上高に対する割合を示しております。

当第3四半期連結累計期間における売上高は、149億50百万円となりました。また、売上総利益は49億44百万円、営業利益は15億72百万円、経常利益は15億65百万円、親会社株主に帰属する四半期純利益は10億63百万円となりました。

(2) 当四半期の財政状態の概況

当第3四半期連結会計期間末における資産は、84億27百万円（前連結会計年度末比5億25百万円増）となりました。これは、現金及び預金が3億44百万円増加したこと等によります。負債は、42億81百万円（前連結会計年度末比2億59百万円減）となりました。これは、長期借入金が3億39百万円減少したこと等によります。純資産は、41億45百万円（前連結会計年度末比7億85百万円増）となりました。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

連結業績予想に関しましては、本日開示しました「通期連結業績予想の修正（上方修正）および配当予想の修正（増配）に関するお知らせ」をご参照ください。

2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当第3四半期連結会計期間 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,642,641	2,987,154
受取手形、売掛金及び契約資産	3,046,447	3,029,856
仕掛品	598,482	863,031
原材料及び貯蔵品	3,596	3,202
その他	205,105	363,342
貸倒引当金	△1,751	△1,831
流動資産合計	6,494,522	7,244,756
固定資産		
有形固定資産	685,251	638,879
無形固定資産		
のれん	72,873	64,776
ソフトウェア	102,869	81,395
その他	280	250
無形固定資産合計	176,024	146,422
投資その他の資産		
投資有価証券	1,792	-
繰延税金資産	143,117	45,936
敷金	369,623	349,876
その他	32,460	2,170
貸倒引当金	△810	△765
投資その他の資産合計	546,183	397,217
固定資産合計	1,407,459	1,182,520
資産合計	7,901,982	8,427,276
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,108,223	1,695,640
短期借入金	20,000	20,000
1年内返済予定の長期借入金	439,006	442,000
リース債務	5,592	5,701
未払法人税等	217,708	239,100
契約負債	201,232	272,801
賞与引当金	339,684	69,994
工事補償引当金	-	2,002
株式給付引当金	-	8,428
その他	899,939	566,701
流動負債合計	3,231,386	3,322,371
固定負債		
長期借入金	1,261,310	921,976
リース債務	13,002	8,712
繰延税金負債	11,114	9,392
退職給付に係る負債	9,586	8,922
株式給付引当金	10,640	8,591
その他	4,183	1,422
固定負債合計	1,309,836	959,017
負債合計	4,541,222	4,281,388
純資産の部		
株主資本		
資本金	239,701	259,484
資本剰余金	357,270	377,053
利益剰余金	2,996,038	3,724,774
自己株式	△239,107	△218,509
株主資本合計	3,353,903	4,142,802
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,074	-
その他の包括利益累計額合計	1,074	-
非支配株主持分	5,781	3,085
純資産合計	3,360,759	4,145,888
負債純資産合計	7,901,982	8,427,276

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書

(四半期連結損益計算書)

(第3四半期連結累計期間)

(単位：千円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)
売上高	12,847,477	14,950,971
売上原価	8,977,059	10,006,660
売上総利益	3,870,418	4,944,311
販売費及び一般管理費	3,003,565	3,371,832
営業利益	866,852	1,572,478
営業外収益		
受取利息	150	2,307
受取配当金	144	64
為替差益	-	2,830
投資有価証券売却益	3,381	1,538
雑収入	1,278	4,342
営業外収益合計	4,955	11,082
営業外費用		
支払利息	10,379	15,279
雑損失	2,324	2,628
営業外費用合計	12,703	17,907
経常利益	859,104	1,565,653
特別利益		
固定資産売却益	427	64
事業譲渡益	-	16,521
特別利益合計	427	16,585
特別損失		
固定資産売却損	779	-
固定資産除却損	0	0
特別損失合計	779	0
税金等調整前四半期純利益	858,751	1,582,239
法人税、住民税及び事業税	184,456	425,585
法人税等調整額	99,154	95,875
法人税等合計	283,610	521,461
四半期純利益	575,141	1,060,778
非支配株主に帰属する四半期純損失(△)	△643	△2,695
親会社株主に帰属する四半期純利益	575,785	1,063,473

(四半期連結包括利益計算書)
(第3四半期連結累計期間)

(単位：千円)

	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)
四半期純利益	575,141	1,060,778
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,973	△1,074
その他の包括利益合計	△1,973	△1,074
四半期包括利益	573,167	1,059,703
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	573,811	1,062,399
非支配株主に係る四半期包括利益	△643	△2,695

（3）四半期連結財務諸表に関する注記事項

（会計方針の変更に関する注記）

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を第1四半期連結会計期間の期首から適用しております。法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20－3項ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更が四半期連結財務諸表に与える影響はありません。

（セグメント情報等の注記）

当社グループは、「エクスペリエンス・マーケティング事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

（株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記）

該当事項はありません。

（継続企業の前提に関する注記）

該当事項はありません。

（四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記）

当第3四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成しておりません。なお、第3四半期連結累計期間に係る減価償却費（のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。）及びのれんの償却額は、次のとおりであります。

	前第3四半期連結累計期間 （自 2024年1月1日 至 2024年9月30日）	当第3四半期連結累計期間 （自 2025年1月1日 至 2025年9月30日）
減価償却費	98,060 千円	109,859 千円
のれんの償却額	－ 千円	8,097 千円

（重要な後発事象の注記）

該当事項はありません。

（追加情報）

（法人税率の変更による影響）

「所得税法等の一部を改正する法律」（令和7年法律第13号）が2025年3月31日に成立したことにより、2026年4月1日以後に開始する事業年度から防衛特別法人税が課されることになりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は、2027年1月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等については、従来30.62%から31.52%に変更されます。なお、この税率変更による影響は軽微であります。

3. その他

生産、受注及び販売の状況

① 生産実績

当社グループは、企業や団体の広告活動・販促活動に伴う、情報伝達を目的とした各種イベント及びマーケティングツールの企画・制作・運営を主たる業務として行っており、生産実績を定義することが困難であるため、生産実績の記載はしていません。

② 受注状況

前第3四半期連結累計期間（自 2024年1月1日 至 2024年9月30日）

前第3四半期連結累計期間の受注状況は次のとおりであります。

セグメントの名称	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)			
	受注高(千円)	前年同四半期比 (%)	受注残高(千円)	前年同四半期比 (%)
エクスペリエンス・ マーケティング事業	14,364,764	—	7,345,087	—
合計	14,364,764	—	7,345,087	—

（注）2023年12月期は決算期変更により9か月の変則決算であるため、前年同期比は記載していません。

当第3四半期連結累計期間（自 2025年1月1日 至 2025年9月30日）

当第3四半期連結累計期間の受注状況は次のとおりであります。

セグメントの名称	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)			
	受注高(千円)	前年同四半期比 (%)	受注残高(千円)	前年同四半期比 (%)
エクスペリエンス・ マーケティング事業	17,007,355	118.40	9,419,438	128.24
合計	17,007,355	118.40	9,419,438	128.24

③ 販売実績

前第3四半期連結累計期間（自 2024年1月1日 至 2024年9月30日）

前第3四半期連結累計期間の販売実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	前第3四半期連結累計期間 (自 2024年1月1日 至 2024年9月30日)	前年同四半期比 (%)
エクスペリエンス・ マーケティング事業(千円)	12,847,477	—
合計(千円)	12,847,477	—

（注）2023年12月期は決算期変更により9か月の変則決算であるため、前年同期比は記載していません。

当第3四半期連結累計期間（自 2025年1月1日 至 2025年9月30日）

当第3四半期連結累計期間の販売実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	当第3四半期連結累計期間 (自 2025年1月1日 至 2025年9月30日)	前年同四半期比 (%)
エクスペリエンス・ マーケティング事業(千円)	14,950,971	116.37
合計(千円)	14,950,971	116.37

独立監査人の四半期連結財務諸表に対する期中レビュー報告書

2025年11月14日

株式会社 博 展
取締役会 御中

RSM清和監査法人
東京事務所

指定社員 公認会計士 藤本 亮
業務執行社員

指定社員 公認会計士 小菅 義郎
業務執行社員

監査人の結論

当監査法人は、四半期決算短信の「添付資料」に掲げられている株式会社博展の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の第3四半期連結会計期間（2025年7月1日から2025年9月30日まで）及び第3四半期連結累計期間（2025年1月1日から2025年9月30日まで）に係る四半期連結財務諸表、すなわち、四半期連結貸借対照表、四半期連結損益計算書、四半期連結包括利益計算書及び注記について期中レビューを行った。

当監査法人が実施した期中レビューにおいて、上記の四半期連結財務諸表が、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して作成されていないと信じさせる事項が全ての重要な点において認められなかった。

監査人の結論の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に準拠して期中レビューを行った。期中レビューの基準における当監査法人の責任は、「四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、結論の表明の基礎となる証拠を入手したと判断している。

四半期連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して四半期連結財務諸表を作成することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない四半期連結財務諸表を作成するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

四半期連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき四半期連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

四半期連結財務諸表の期中レビューにおける監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した期中レビューに基づいて、期中レビュー報告書において独立の立場から四半期連結財務諸表に対する結論を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる期中レビューの基準に従って、期中レビューの過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・主として経営者、財務及び会計に関する事項に責任を有する者等に対する質問、分析の手続その他の期中レビュー手続を実施する。期中レビュー手続は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して実施される年度の財務諸表の監査に比べて限定された手続である。
- ・継続企業の前提に関する事項について、重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められると判断した場合には、入手した証拠に基づき、四半期連結財務諸表において、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して、作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうか結論付ける。また、継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、期中レビュー報告書において四半期連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する四半期連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、四半期連結財務諸表に対して限定付結論又は否定的結論を表明することが求められている。監査人の結論は、期中レビュー報告書日までに入手した証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・四半期連結財務諸表の表示及び注記事項が、株式会社東京証券取引所の四半期財務諸表等の作成基準第4条第1項及び我が国において一般に公正妥当と認められる四半期財務諸表に関する会計基準（ただし、四半期財務諸表等の作成基準第4条第2項に定める記載の省略が適用されている。）に準拠して作成されていないと信じさせる事項が認められないかどうかを評価する。
- ・四半期連結財務諸表に対する結論表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する証拠を入手する。監査人は、四半期連結財務諸表の期中レビューに関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査人の結論に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した期中レビューの範囲とその実施時期、期中レビュー上の重要な発見事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

（注） 1. 上記の期中レビュー報告書の原本は当社（四半期決算短信開示会社）が別途保管しております。

2. XBRLデータ及びHTMLデータは期中レビューの対象には含まれていません。