



2025年9月期(第1期)

通期決算 補足説明資料

株式会社ETSグループ

証券コード : 253A

本資料は、2025年11月14日現在のデータに基づいて作成されております。

本資料は、2025年9月期 通期決算の業績に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の投資を勧誘することを目的としたものではありません。また、本資料に記載された意見や予測等は、資料作成時点の当社の判断であり、情報の正確性、安全性を保証し又は約束するものではなく、また今後、予告なしに変更されることがあります。

目次

- I 会社概要及び事業構造 → P3
- II 2025年9月期 通期決算報告 → P13
- III 2026年9月期 通期業績予想 → P29
- IV 成長戦略／中期経営計画(2023年12月26日公表) → P33

I — 会社概要及び事業構造

『この街に明かりを灯すのは私達』

～100年の伝統から100年の未来へ～

私たちは、創業から100年以上に渡り、電力の安定供給のため、
送電工事・電気設備工事を担ってまいりました。

そして、これからの100年の未来へ向けても人々の暮らしを支え続けるため、
持続的な成長を目指します。



電力事業



設備事業
(再生可能エネルギー発電所事業)



設備事業
(内線工事事業)



不動産関連事業他
(建物管理・清掃業、売電事業)



電力事業

送電線工事、鉄塔工事他

ETSホールディングス

岩井工業所

DCライン

工事施工

お客様



電力会社



設備事業

再エネ発電所、特高変電所工事、内線工事

ETSホールディングス

工事施工



再エネ開発事業者
デベロッパー
官公庁他



不動産関連事業他

建物管理・清掃他

東京管理

ユウキ産業

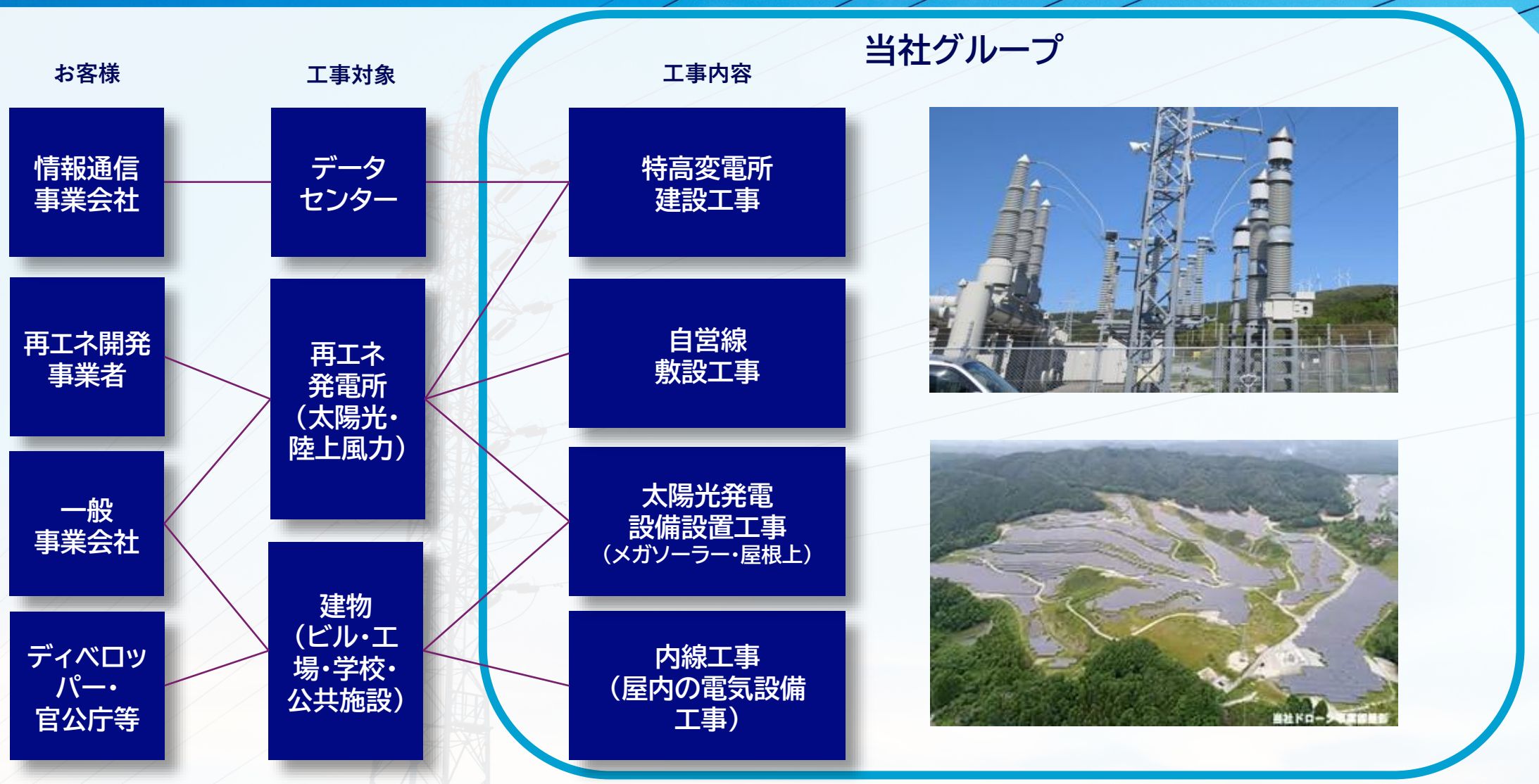
ビル管理・
建物メンテナンス



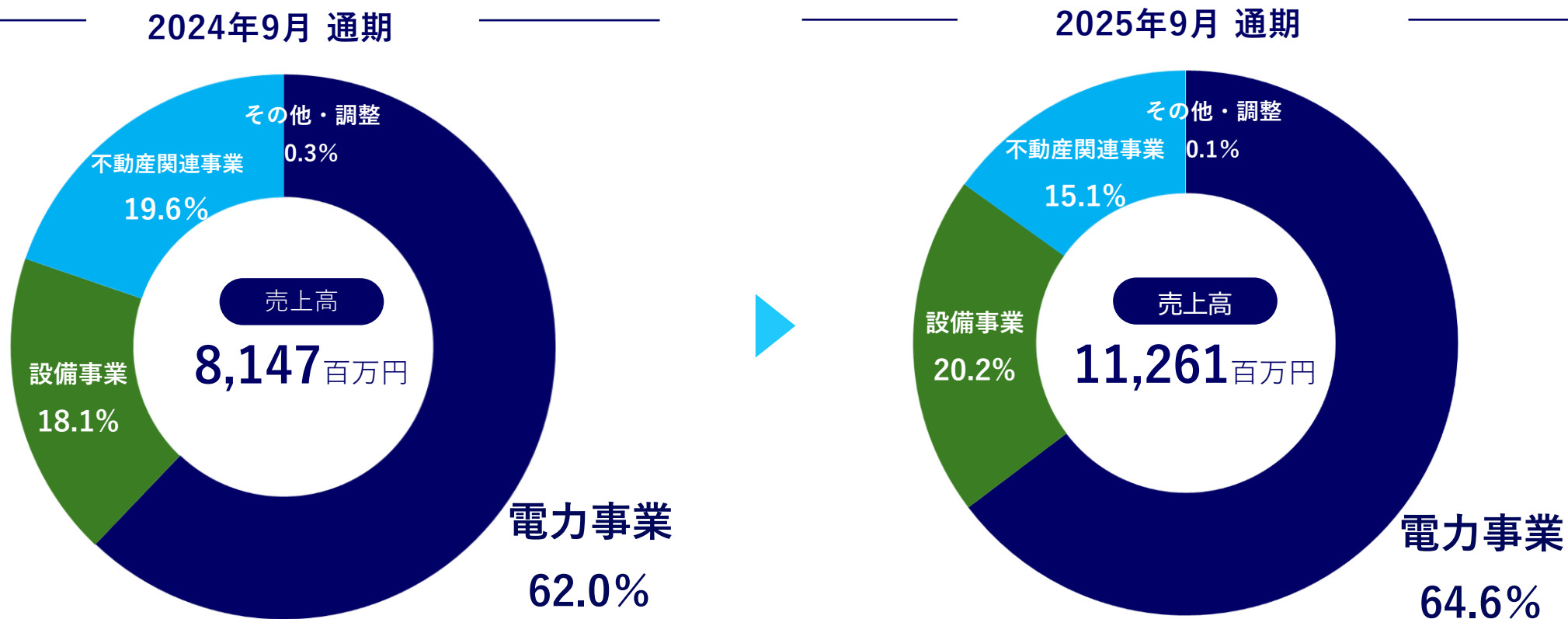
建物オーナー

※「不動産関連事業他」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理他」が該当します。





2024年9月期は、電力事業の構成比62%と拡大傾向

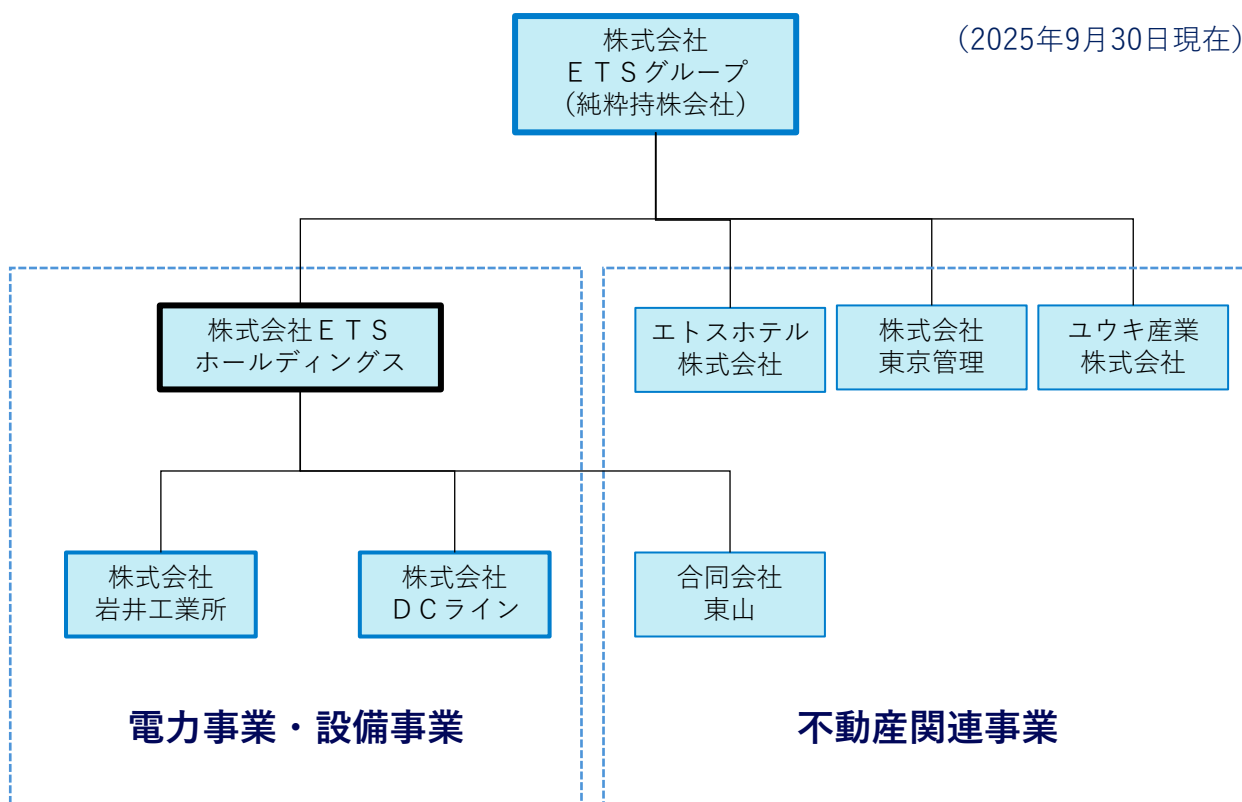


※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

商号	株式会社E T Sグループ（ETS Group Co.,Ltd.）
代表者	代表取締役社長 上江洲 剛
設立	2024年10月1日
本社	東京都豊島区南池袋一丁目10番13号
資本金	5,000万円
従業員	241名（グループ全体、2025年9月30日現在）
上場	東京証券取引所スタンダード市場
事業	グループ会社等の経営管理及びそれに付帯又は関連する業務等
子会社	株式会社ETSホールディングス・株式会社岩井工業所・株式会社DCライン 株式会社東京管理・ユウキ産業株式会社・エトスホテル株式会社・合同会社東山

2024年10月1日に、意思決定の迅速化と機動的な組織体制構築を目的に、グループ会社を事業分野毎に再編。当社が新設され、純粹持株会社として上場を承継。

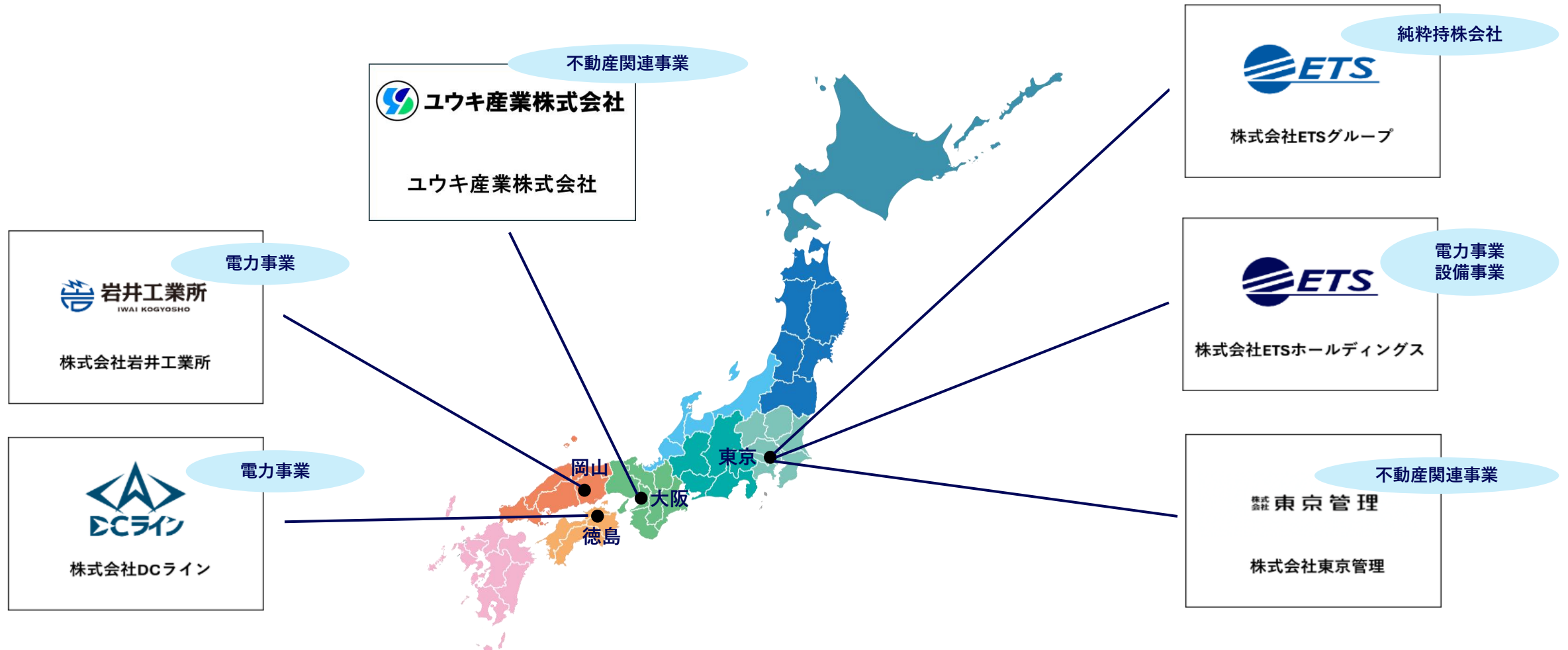


株式会社ETSホールディングスの概要

名称	株式会社ETSホールディングス
代表者	代表取締役社長 坂本泰男
創業	1922年（大正11年）2月11日
設立	1935年（昭和10年）12月12日
本社	東京都豊島区南池袋一丁目10番13号
資本金	4億8,000万円
事業内容	電力事業 架空送電線工事、地中送電線工事、 変電所工事、土木工事等の測量、設計、施工 設備事業 電気設備工事、再生可能エネルギー設備工事、 計装設備工事、情報通信設備工事 その他事業（売電事業）
子会社	株式会社岩井工業所・株式会社DCライン 合同会社東山

※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

東京に3社、大阪・岡山・徳島に各1社が所在



※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

Ⅱ — 2025年9月期 通期 決算報告

4 期連続で、増収増益を達成

2021年9月期比

売上 **2.3**倍
営業利益 **2.8**倍

売上と営業利益は2021年9月期以降、増収増益を継続、売上2.3倍、営業利益2.8倍に

受注増加で繰越工事高が増加

繰越工事高

158億円

当期末の繰越工事高
工事売上の1.6年分

大型受注が増加し、繰越工事高が前期末の104億円から大幅積み増し（翌期の工事量を確実に確保）

全部門で増収増益、ROEも向上

ROE

14.5%

2025年9月期実績

前期比+3.1ポイント

電力・設備・不動産関連の全ての分野で増収増益。ROEが前期11.4%から大きく向上

'26年9月期に向けて大幅増配

配当

17円/株

2025年9月期実績

当初予想比+7円/株

中期計画に掲げた株主還元向上目標（'26年9月期配当性向30%以上）を射程に収めるため、増配予想を公表

エグゼクティブサマリー（決算概要）

旺盛な受注を背景に、電力事業（基幹送電線建設）・設備事業（特別高圧変電所建設）が好調、不動産関連事業も着実に伸長し貢献

受注高

前年同期比

123.7%増
14,934百万円

電力事業・設備事業ともに受注旺盛で、前年同期比2.2倍

売上高

前年同期比

38.2%増
11,261百万円

電力事業・設備事業を中心に、全事業で増収達成

営業利益

前年同期比

34.3%増
717百万円

設備事業が大きく寄与し、他事業も増益

親会社株主に帰属する当期純利益

前年同期比

43.4%増
466百万円

営業利益の増加により前年同期比1.4倍

※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。

※「前年同期」は（株）ETSホールディングスの連結数値を使用しております。

受注は大幅増、売上・利益も順調に増加し、大幅増配予定

(百万円)	2024年9月期 通期	2025年9月期 通期	前年同期比増減額	前年同期比増減率
受注高	6,676	14,934	8,258	123.7%
売上高	8,147	11,261	3,113	38.2%
営業利益	534	717	183	34.3%
経常利益	544	690	156	29.3%
親会社株主に帰属 する当期純利益	325	466	141	43.4%
EBITDA ※	750	933	182	24.4%
1株当たり配当金	年間8.0円	年間17.0円	9.0円	112.5%

※EBITDA：営業利益+減価償却費+のれん償却費

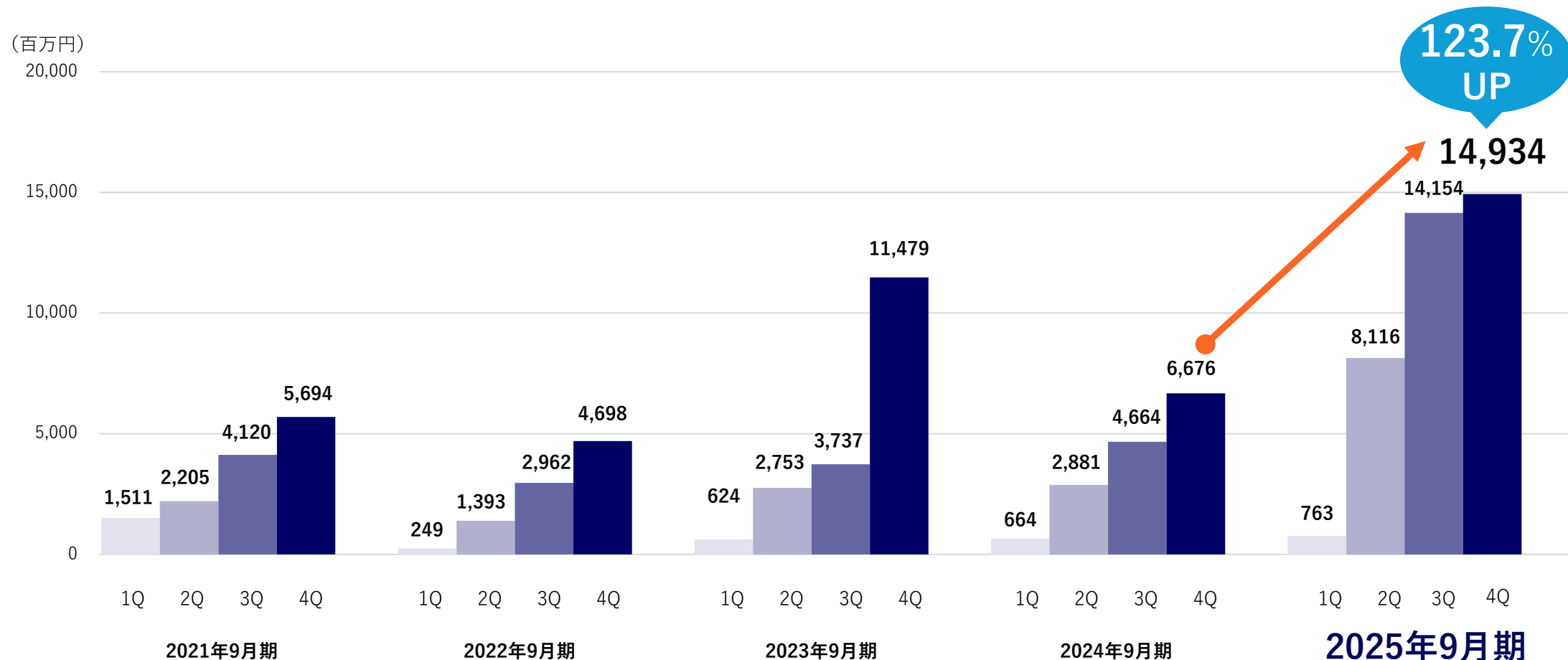
受注：設備部門で大幅増加 売上：全事業で増収し、電力事業・設備事業が寄与

(百万円)	2024年9月期 通期	2025年9月期 通期	前年同期比増減額	前年同期比増減率
受注高	6,676	14,934	8,258	123.7%
電力	5,713	9,269	3,555	62.2%
設備	962	5,665	4,702	488.4%
売上高	8,147	11,261	3,113	38.2%
電力	5,051	7,276	2,224	44.0%
設備	1,471	2,272	800	54.4%
不動産関連事業	1,603	1,696	92	5.8%
その他・調整額	20	15	-4	-22.5%

※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

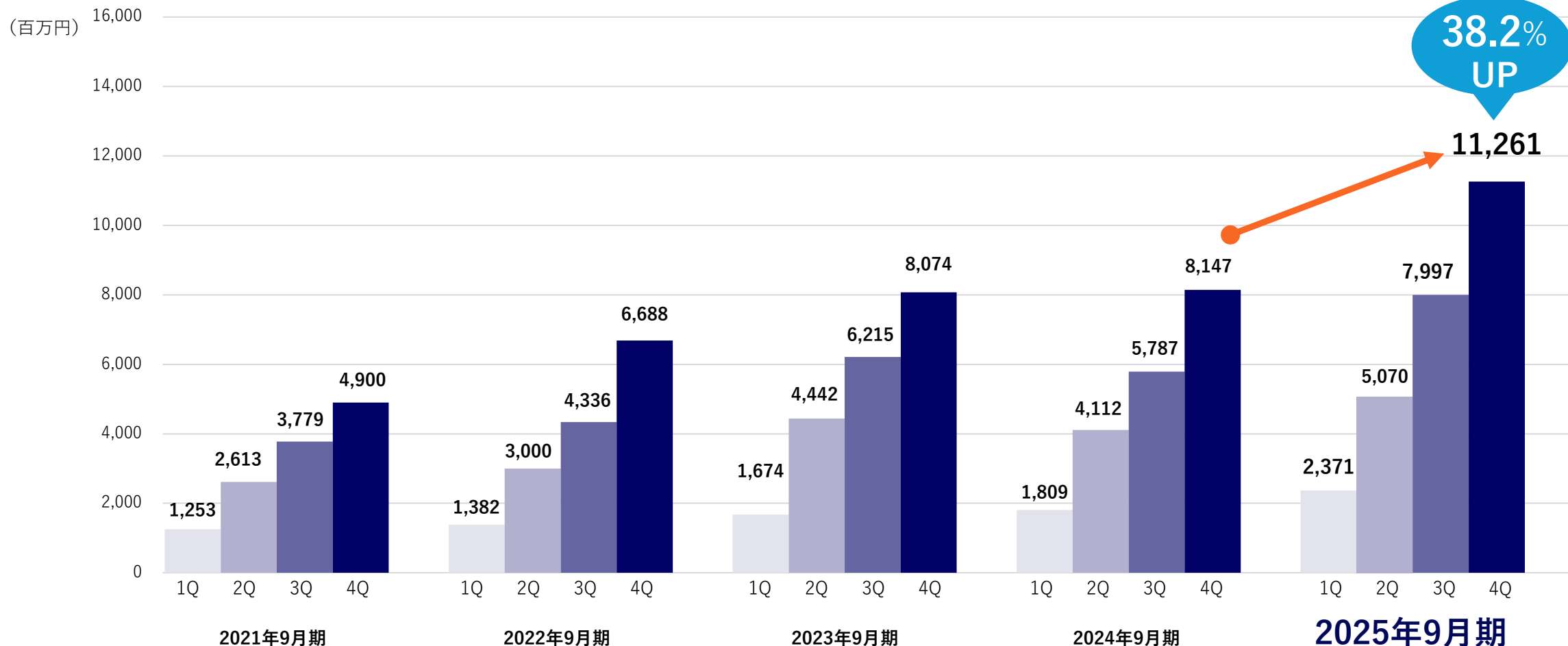
電力事業・設備事業ともに大型受注が貢献、2021年9月期の2.6倍に拡大



通期受注高は149億円に達し、翌期への繰越工事は158億円に

セグメント		工事内容	受注高 (百万円)	受注残高 (百万円)	着工時期	竣工予定
設備		特別高圧受変電設備工事(千葉県、データセンター関連案件)	3,266	2,546	25年3月	27年6月
電力		基幹送電線架線工事(宮城県、大手電力会社様)	2,750	2,279	25年1月	27年8月
電力		鉄塔の建替工事及び電線の撤去他工事(千葉県、大手電力会社様)	2,110	1,946	25年4月	28年1月
設備		風力発電施設における特別高圧変電所建設工事他(青森県)	1,131	1,124	25年6月	27年3月
電力		鉄塔の新設および改造工事(岩手県、大手電力会社様)	930	903	25年5月	26年12月
電力		鉄塔新設ならびに建替工事(宮城県、大手電力会社様)	663	361	25年2月	26年9月
電力		経年鉄塔建替工事(岡山県、大手電力会社様)	640	581	25年6月	27年6月
設備		特別高圧受変電設備更新工事(群馬県、大手自動車部品メーカー様)	478	424	24年10月	27年1月
設備		太陽光設備設置工事他(茨城県)	267	56	25年4月	26年1月
電力		鉄塔の建設及び撤去工事(福島県、大手電力会社様)	203	71	25年3月	25年12月
電力		新設関連伐採工事(宮城県、大手電力会社様)	92	29	24年12月	25年12月
電力	設備	その他の小規模工事、既存工事の追加受注	2,403	5,491	-	-
通期実績			14,934	15,811		

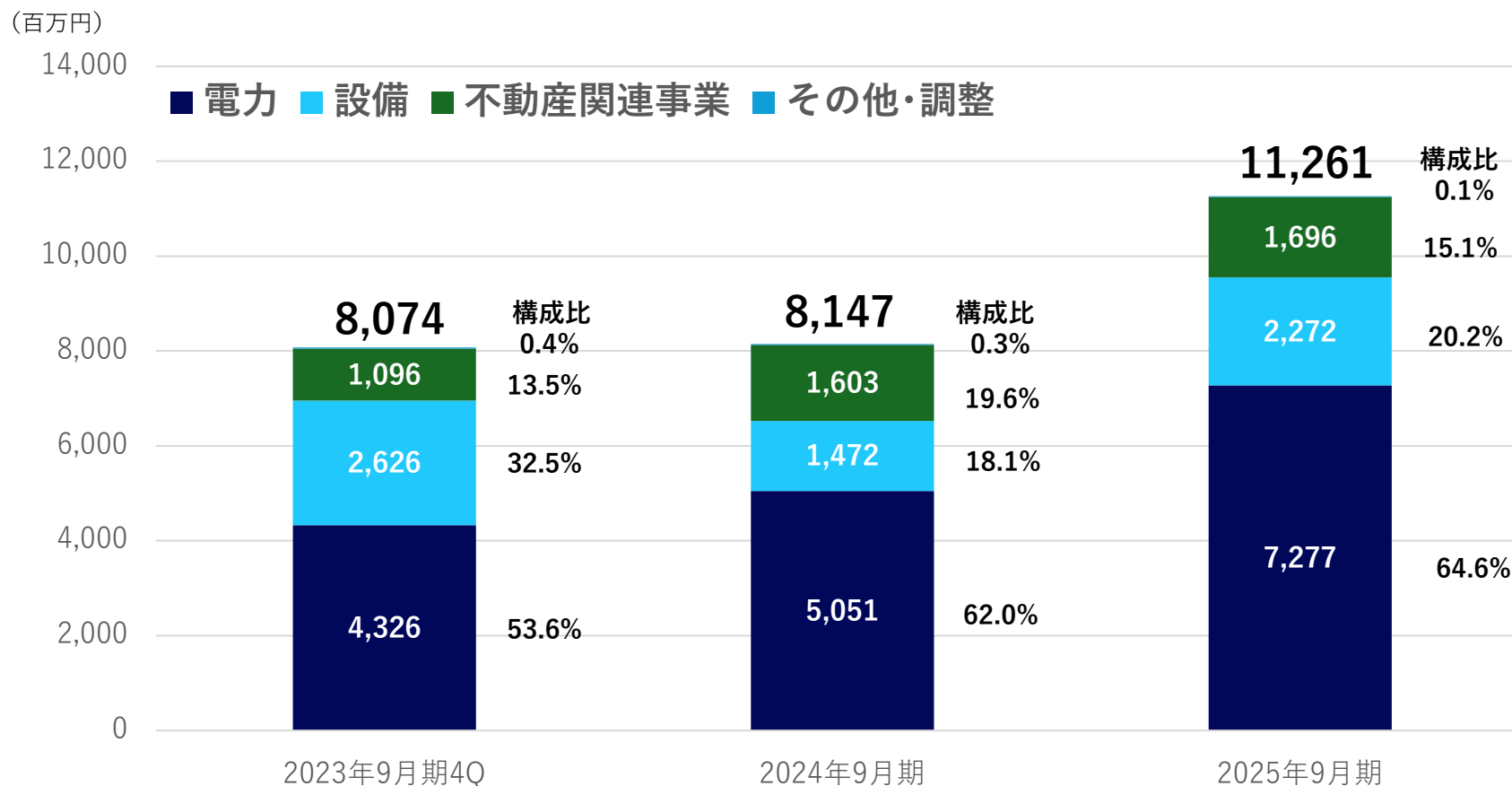
基幹送電線工事および特別高圧変電所工事の進捗が寄与し、38.2%増。
2021年9月期の2.3倍の規模に拡大



※「不動産関連事業」は(株)ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は(株)ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

電力事業が引続き売上全体を牽引し、構成比は64.6%まで上げる



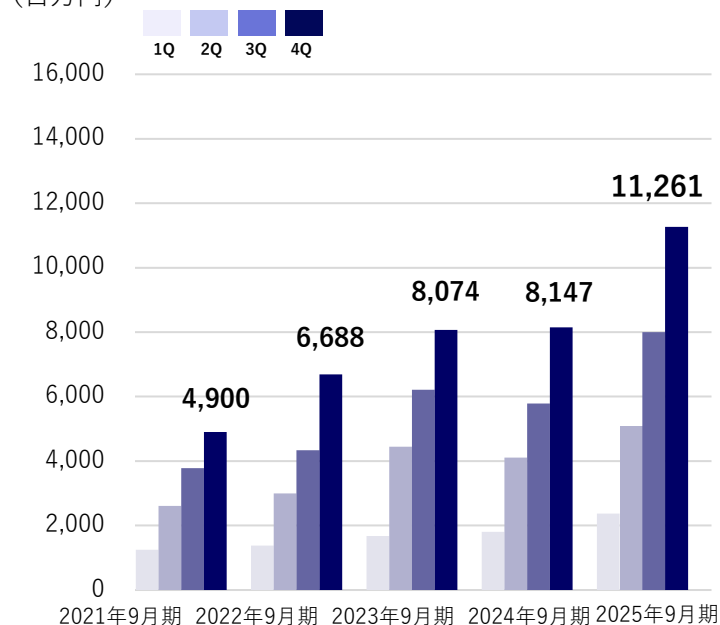
※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

- ・売上高・受注高ともに、通期で前年から大きく増加
- ・受注残も、受注高の増加が売上増加を上回り、前年比大幅増

売上高

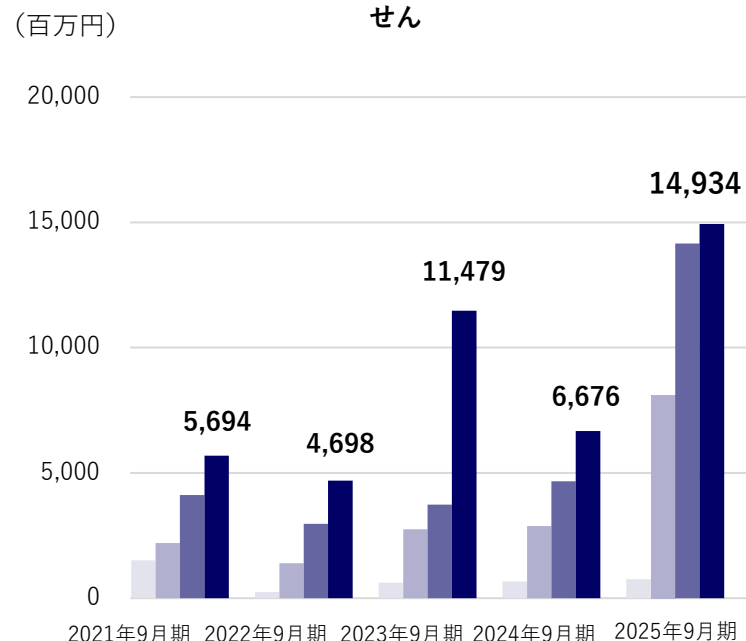
(百万円)



受注高

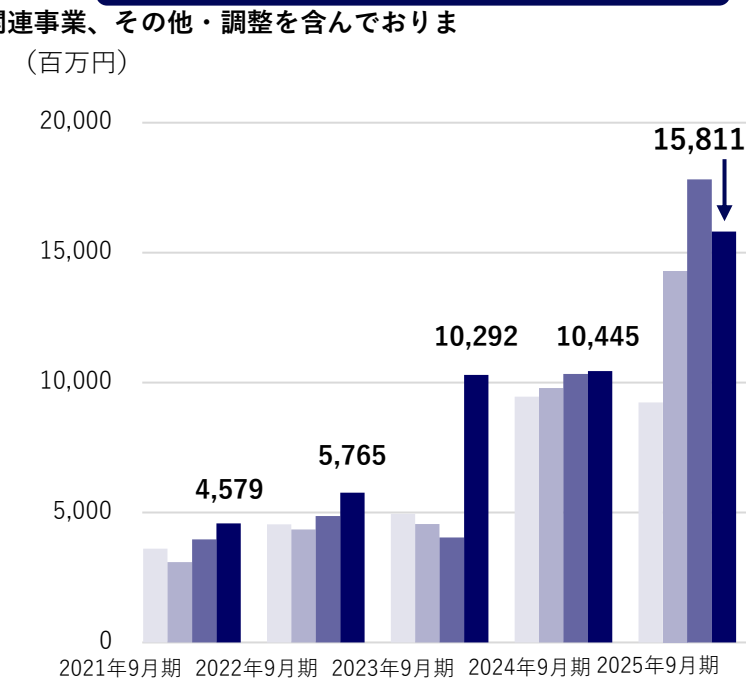
(百万円)

※受注高および受注残には、不動産関連事業、その他・調整を含んでおりません



受注残

(百万円)



※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

東北電力ネットワーク株式会社様より受注の「宮城丸森幹線新設工事」は順調に進捗し、進捗率は65.6%に。



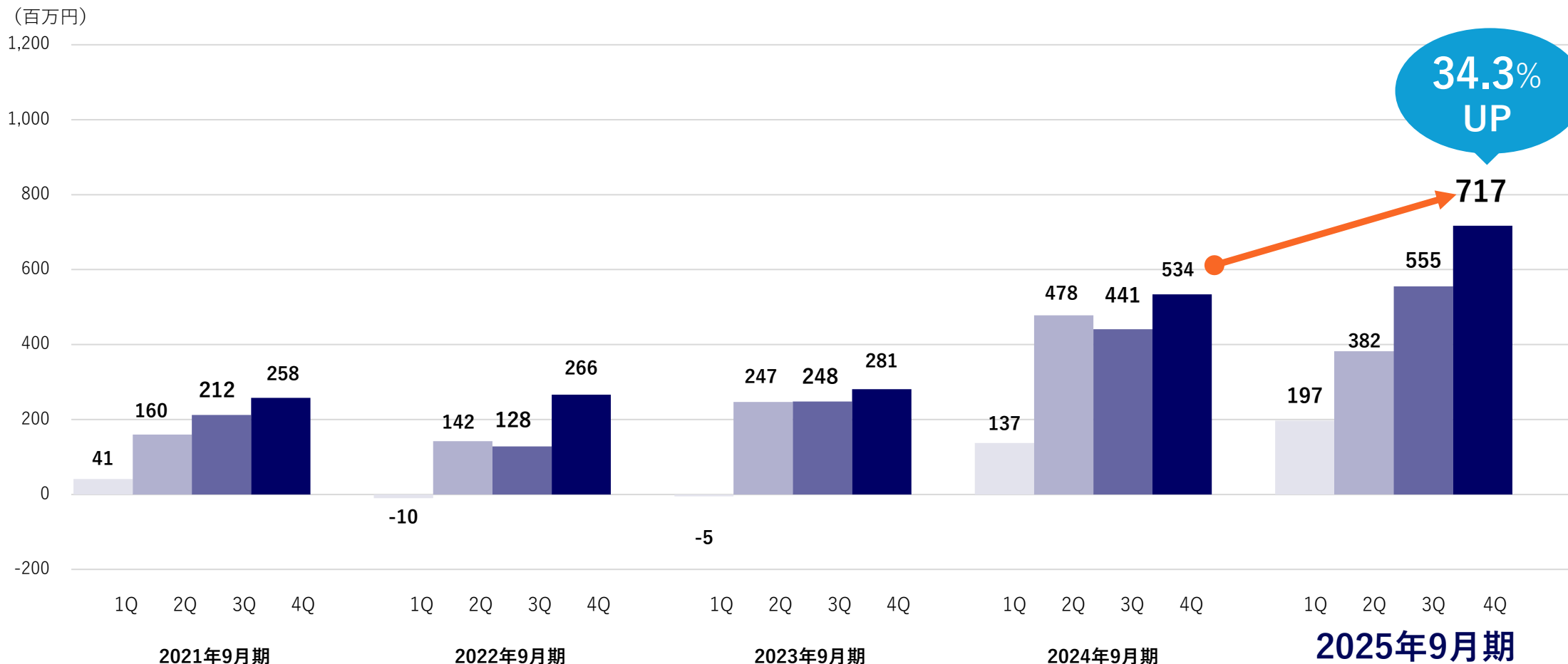
受注先 東北電力ネットワーク株式会社
累計受注総額 7,340百万円
工期 2022年9月～2026年4月
工事概要 50万V送電線の新設鉄塔工事51基他工事



「宮城丸森幹線」における第4工区
(鉄塔51基) の建設工事を当社が担当。

(百万円)	売上高	進捗率	受注高
2024年9月期 までの累計	2,838	39.1%	7,112
2025年9月期通期	1,979	20.7%	228
2025年9月期 までの累計	4,817	65.6%	7,340
～2026年4月の 完工まで	2,523	34.4%	

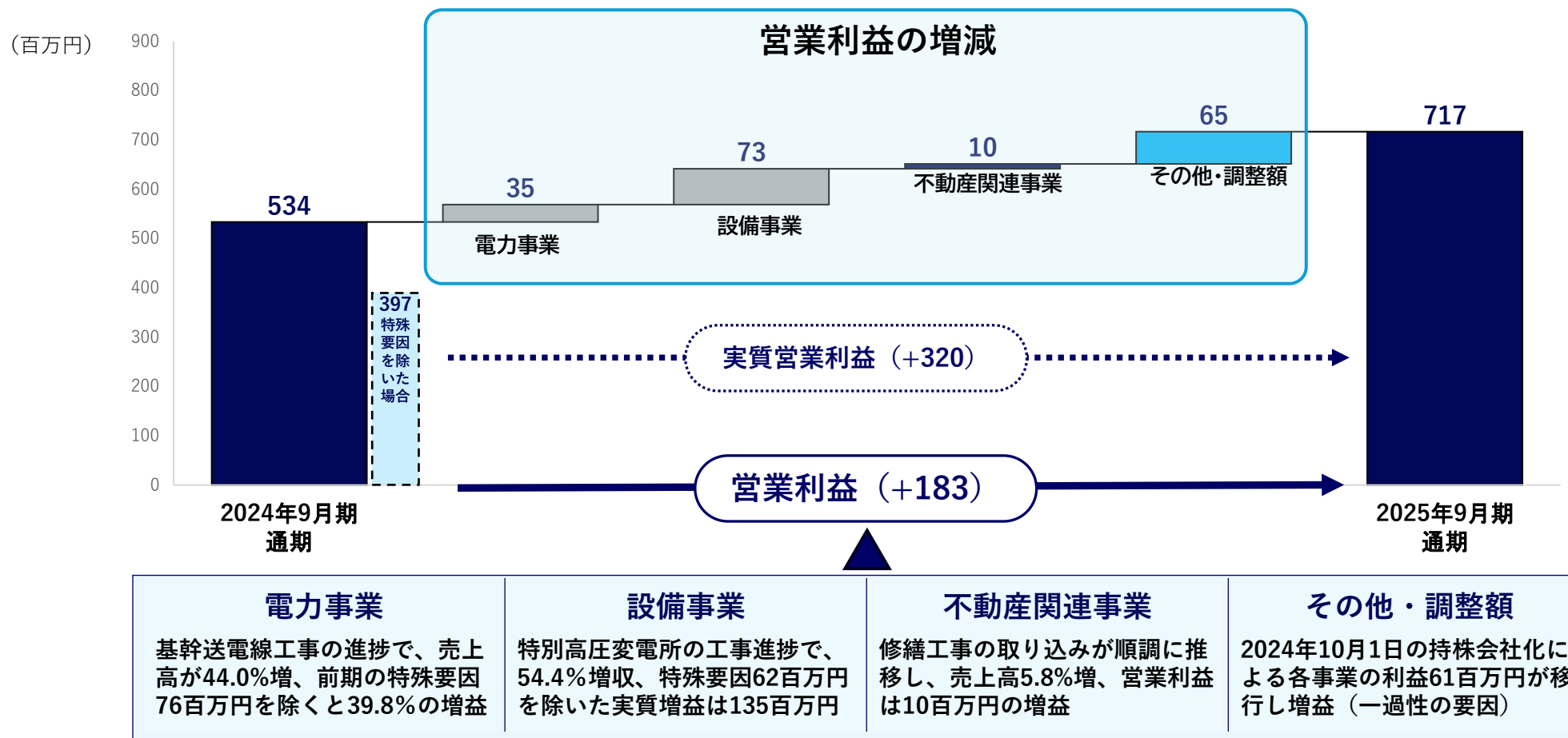
設備事業の工事進捗が大きく寄与し、前年同期34.3%増。2021年9月期の2.8倍に。



※「不動産関連事業」は(株)ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は(株)ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

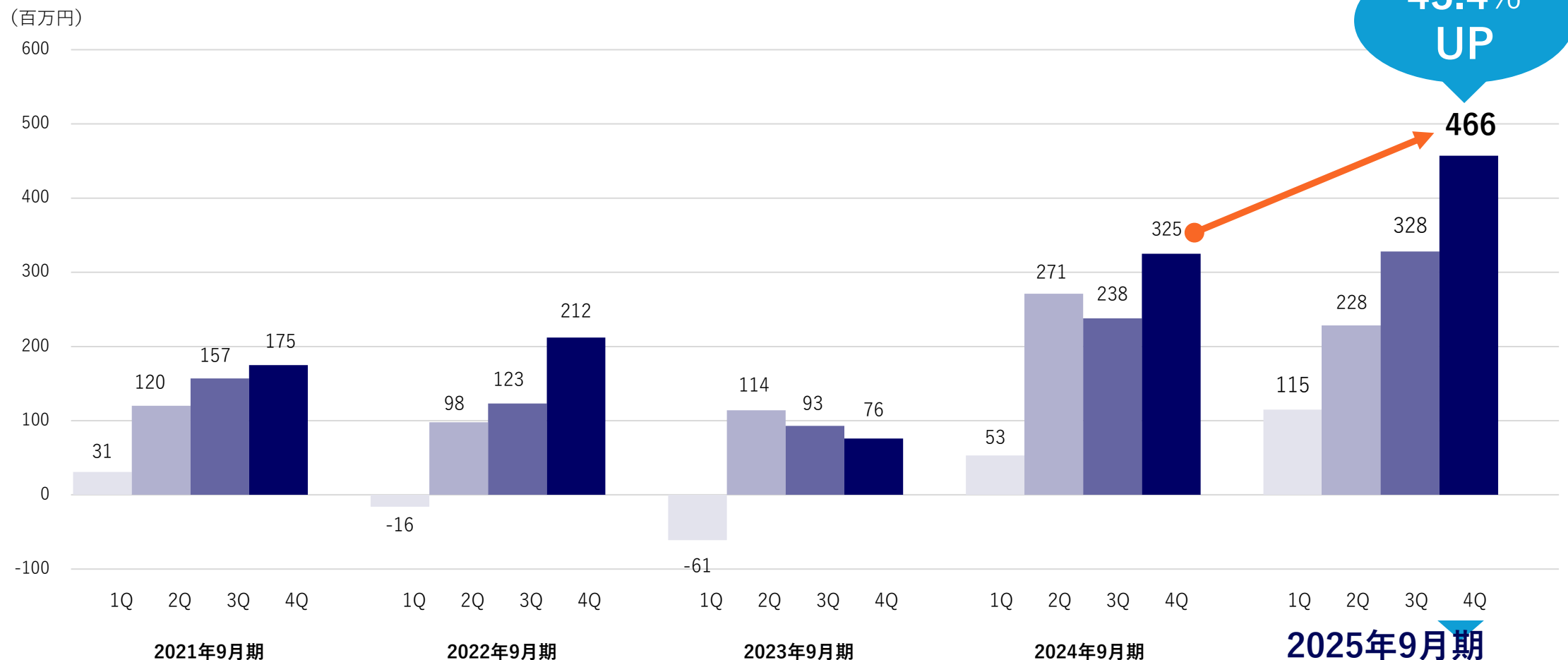
全事業で増収増益（前期の特殊要因を考慮すると、実質は320百万円の増益）



※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。
 ※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

親会社株主に帰属する四半期純利益

営業利益の増加により、43.4%の増益。

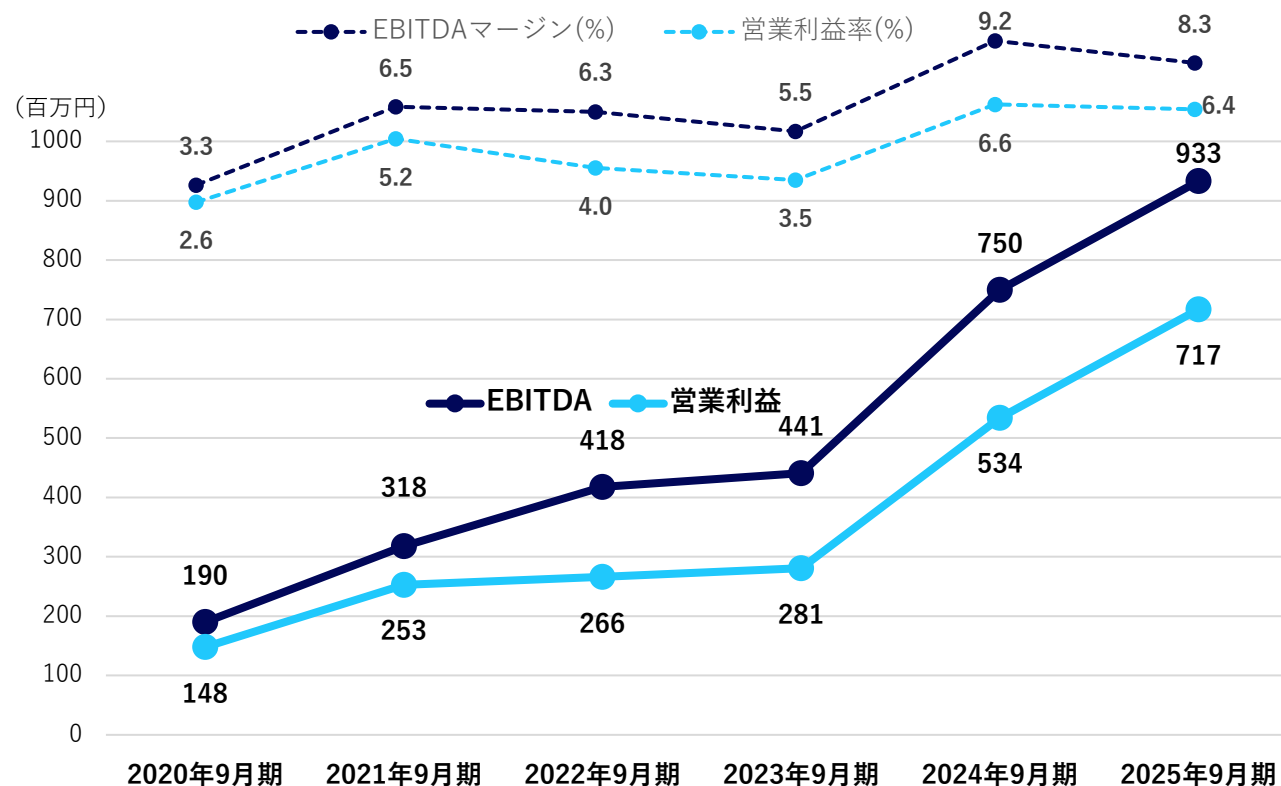


総資産の増加率が純資産の増加率を上回り、自己資本比率が前年同期比2.7%減

(百万円)	2024年9月期 通期	2025年9月期 通期	前年同期比増減額
資産合計	7,513	9,269	1,756
流動資産	5,072	6,894	1,822
固定資産他	2,441	2,375	-66
負債純資産合計	7,513	9,269	1,756
負債合計	4,513	5,824	1,311
流動負債	3,104	4,273	1,169
固定負債	1,408	1,550	142
純資産合計	3,000	3,444	444
自己資本比率(%)	39.9	37.2	-2.7

営業利益およびEBITDAは2020年9月期以降、5期連続増加中

EBITDA・営業利益の推移（通期）



※EBITDA：営業利益+減価償却費+のれん償却費

EBITDA・営業利益（通期）

	2024年9月期 通期	2025年9月期 通期	前年同期比 増減額	前年同期比 増減率
EBITDA	750(9.2)	933(8.3)	182(-0.9)	24.4%
営業利益	534(6.6)	717(6.4)	183(-0.2)	34.3%

※（ ）内はEBITDAマージンおよび売上高営業利益率

Ⅲ — 2026年9月期(第2期) 通期業績予想

- ▶2026年9月期を最終年度とする中期経営計画の業績数値は、2025年9月期で前倒し達成
- ▶2026年9月期では、好調な設備事業を中心に、更なる上振れを目指す予想
- ▶中期計画目標は、2026年9月期に30%以上の株主還元率。25年9月期の17円から23円に増配し、中計目標達成を目指す。

■中計からの上振れ要因

- ①想定以上の受注増
 - ・電気工事業での仕事量の増加
- ②電気工事業における顕著な業績改善
 - ・設備事業での想定以上の工事進捗
 - ・子会社で著しい売上増加と採算改善
- ③不動産関連事業における安定的な成長の継続

■2026年業績予想の位置づけ

- ▶中期計画最終年度の仕上げの年として、次の中期計画（3ヶ年）に向けた準備の年
- ①電気工事業
 - ・新規受注を抑制し、繰越工事の消化に専念（消化状況により業績変動の可能性あり）
 - ・人手不足下での利益体質づくりを推進
- ②不動産関連事業
 - ・新規事業の準備を推進、第2の柱を構築（実施前倒しの可能性あり）

■業績予想概要

売上高	前期比+5.2%
営業利益	前期比+8.3%
EBITDA	前期比+6.2%
配当	前期比+6.0円

受注は抑制し、前年からの繰越工事の消化に注力。前年比で増収増益、配当は6円の増配予想

(百万円)	2025年9月期 通期実績	2026年9月期 中期計画	2026年9月期 通期業績予想	前年同期比 増減率	中期計画比 増減率
受注高	14,934	8,600	7,038	-52.9%	-18.2%
売上高	11,261	11,000	11,850	5.2%	7.7%
営業利益	717	500	777	8.3%	55.4%
経常利益	690	482	747	8.2%	55.0%
親会社株主に帰属 する当期純利益	466	337	496	6.4%	47.2%
EBITDA ※	933	非公表	991	6.2%	—
1株当たり配当金	17.0円	非公表	23.0円	+6円	—

※EBITDA：営業利益+減価償却費+のれん償却費

受注高は電力・設備ともに前年比大幅減、売上高は設備事業の牽引で、5.2%の増収

(百万円)	2025年9月期 通期実績	2026年9月期 中期計画	2026年9月期 通期業績予想	前年同期比 増減率	中期計画比 増減率
受注高	14,934	8,600	7,038	-52.9%	-18.2%
電力	9,269	5,587	5,984	-35.4%	2.2%
設備	5,665	2,743	1,054	-81.4%	-61.6%
売上高	11,261	11,000	11,850	5.2%	7.7%
電力	7,276	7,165	7,280	0.1%	1.6%
設備	2,272	2,642	2,819	24.1%	6.7%
不動産関連事業	1,696	1,173	1,724	1.6%	47.0%
その他・調整額	15	20	27	80.0%	35.0%

※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。

※2024年9月期及びそれ以前は（株）ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

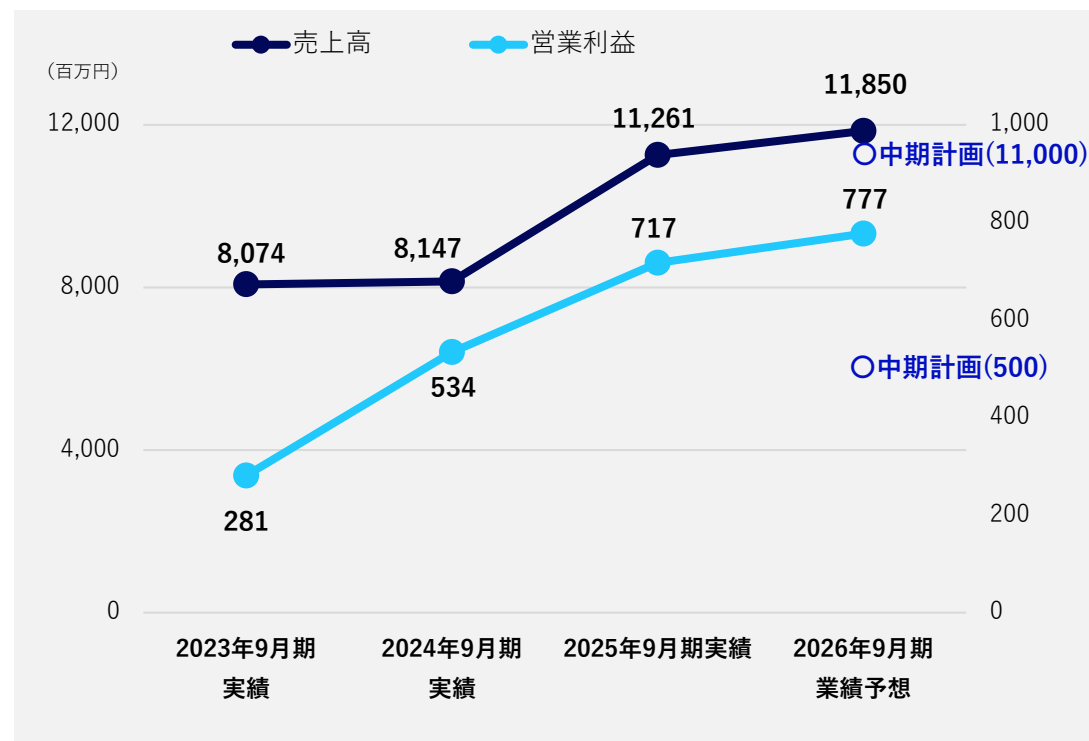
IV — 成長戦略／中期経営計画 (2023年12月26日公表)

目標数値

2026年9月期中期目標は、既に2025年9月期で達成済み。2026年9月期の業績予想は受注高以外で、中期目標から更なる上振れを予想。

連結目標数値

(百万円)	2023年9月期	2024年9月期	2025年9月期	2026年9月期	
	実績	実績	実績	中期計画	業績予想
売上高	8,074	8,147	11,261	11,000	11,850
営業利益	281	534	717	500	777
営業利益率	3.5%	6.6%	6.4%	4.5%	6.6%
当期純利益	76	325	466	337	496
ROE (自己資本利益率)	7.8%※	11.4%	14.5%	10.3%	13.6%
受注高	11,479	6,676	14,934	8,600	7,038



※特別損失の特殊要因を除いた当期純利益で換算した数値

目標数値

全事業において、2026年9月期の業績予想は中期計画を上回る。

セグメント別

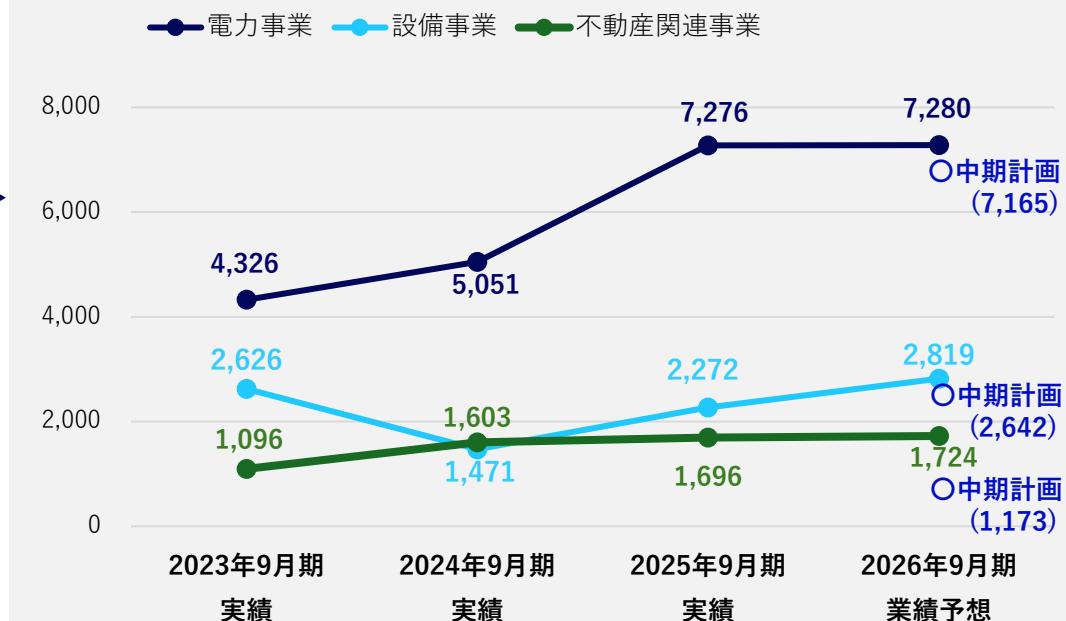
(百万円)

(百万円)		2023年9月期 実績	2024年9月期 実績	2025年9月期 実績	2026年9月期 中期計画	2026年9月期 業績予想
連結売上高		8,074	8,147	11,287	11,000	11,850
電気 工事業	電力事業	4,326	5,051	7,276	7,165	7,280
	設備事業	2,626	1,471	2,272	2,642	2,819
不動産関連事業		1,096	1,603	1,696	1,173	1,724
その他・調整額		25	20	15	20	27
営業利益		281(3.5)	534(6.6)	717(6.4)	500(4.5)	777(6.6)
電気工事業		223(3.2)	405(6.2)	515(5.6)	392(4.0)	580(5.7)
不動産関連事業		81(7.4)	147(9.2)	155(9.2)	123(10.5)	180(10.5)
その他・調整額		-23(-)	-18(-)	46(-)	-16(-)	16(-)

() は売上高営業利益率

事業別売上高の推移

(百万円)



※「不動産関連事業」は(株)ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。「その他・調整額」は主に売電事業、持株会社および連結調整が該当します。
※2024年9月期及びそれ以前は(株)ETSホールディングスの連結数値を記載しております。

基本戦略

拡大する市場環境に対して、当社の強みを生かし成長に繋げる。

市場環境

1.電力需要の増大

2.再エネ導入の加速

太陽光発電

蓄電池

洋上風力発電

陸上風力発電

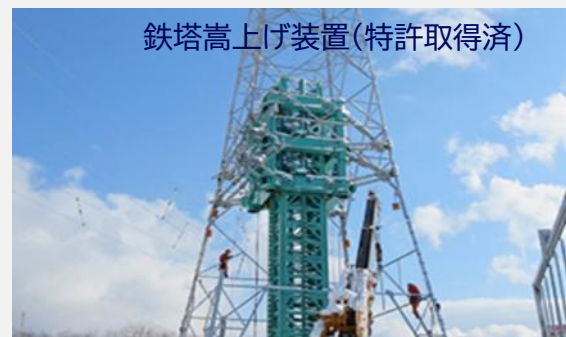
3.老朽化対策需要



当社の強み

1 ハイレベルな技術者集団

2 独自の開発技術



3 大手電力会社との取引実績



4 豊富な施工実績

100年の歴史に裏打ち

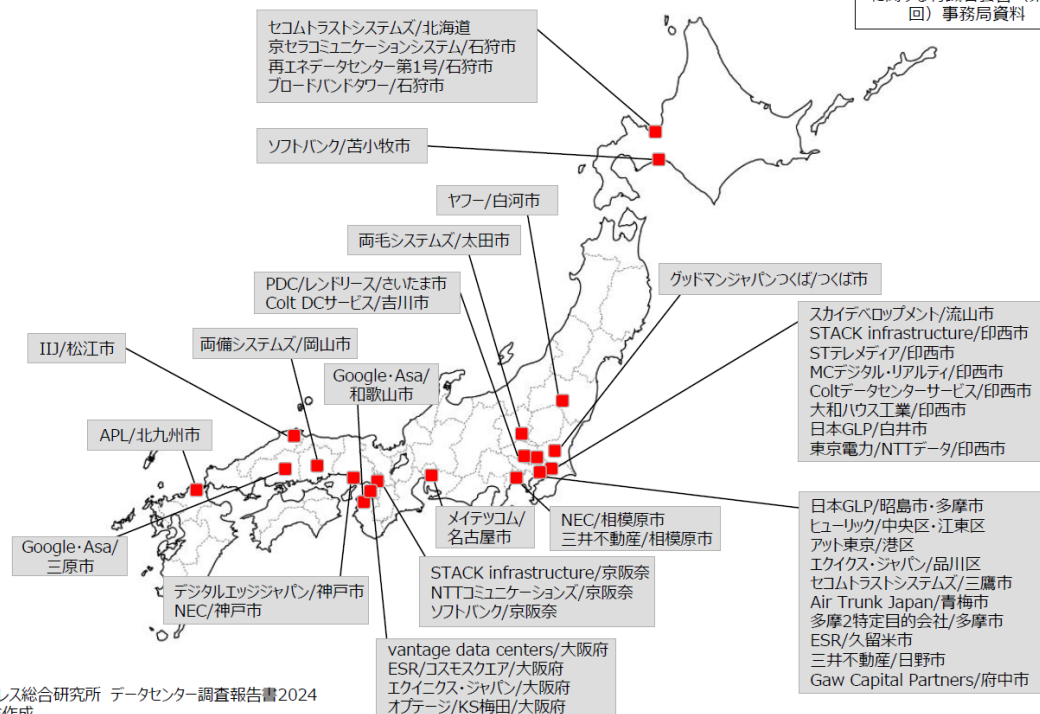
1.電力需要の増大①

データセンターの新設により電力
需要の増大が予測される。

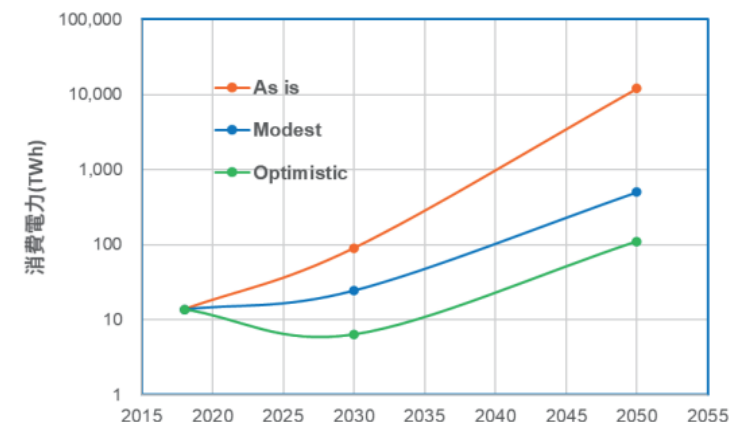
(参考) 2024年以降のデータセンターの新設計画

※コンテナ型データセンターなど、
小規模のものや増床案件は除く

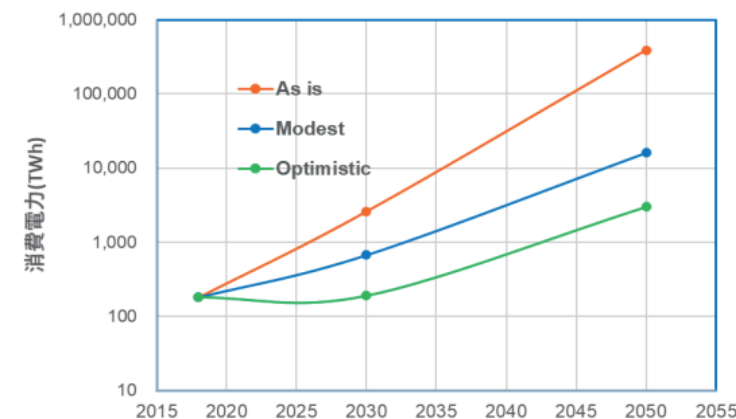
デジタルインフラ（DC等）整備
に関する有識者会合（第7
回）事務局資料



出典：インプレス総合研究所 データセンター調査報告書2024
を基に総務省作成



国内データセンター消費電力推定 (TWh)



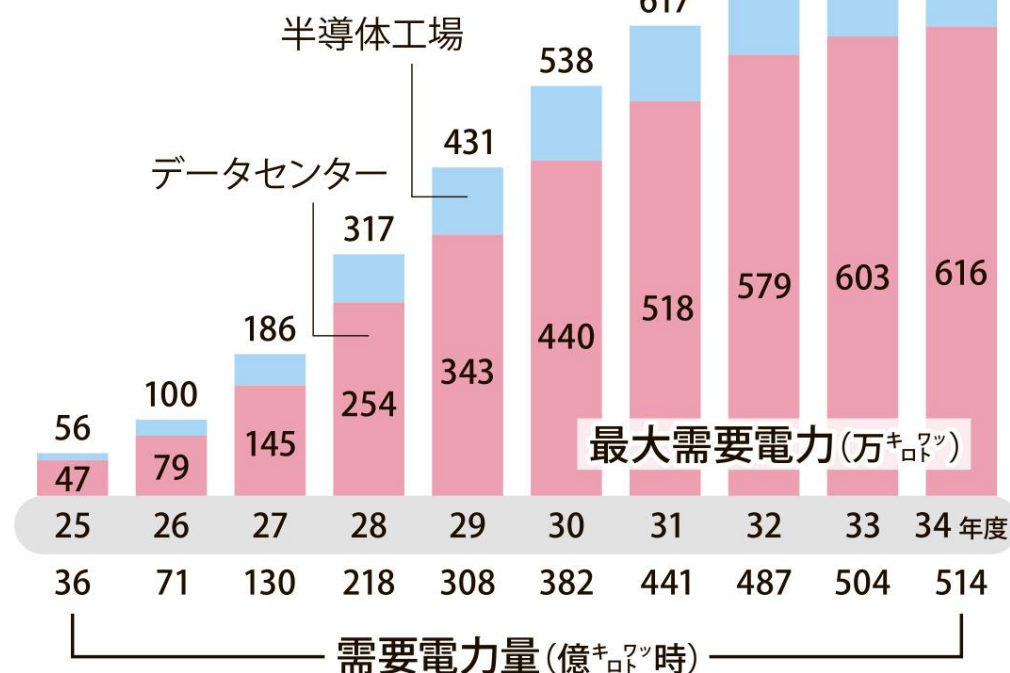
世界データセンター消費電力推定 (TWh)

出所：2022年2月国立研究開発法人科学技術振興機構「情報化社会の進展がエネルギー消費に与える影響 (Vol.4)」

1.電力需要の増大②

データセンターの新設により
電力需要の増大が予測される。

データセンター・半導体工場の
最大需要電力と需要電力量



出所: 2025年1月23電気新聞(電力広域運用推進新機関資料を基に電気新聞作成)

日本経済新聞

記事利用について

東京電力、送電網に4700億円投資 AIで電力消費急増【イブニングスクープ】

2024/8/29 18:00 | 日本経済新聞 電子版



東京電力PGは印西市内で送電網の増強を進める

電力会社がデータセンターや半導体工場の増加に対応して送電網を増強する。東京電力ホールディングスは2027年度までに送電網の増強に4700億円を投じ、大型変電所を新増設する。データセンターが集まる首都圏に変電所の新増設計画の半数が集中しており、安定供給に向けて人工知能（AI）の普及をにらんだ電力インフラ整備が課題となってきた。

電力広域的運営推進機関が3月にまとめた各社の開発計画をもとに、日本経済新聞社が電力需要の拡大に対応した大型変電所の新設と増強分をまとめた。30年までに全国で18力所の新増設が計画されており、そのうち約半数となる8力所が首都圏となる。容量ベースでも約4割を占める。

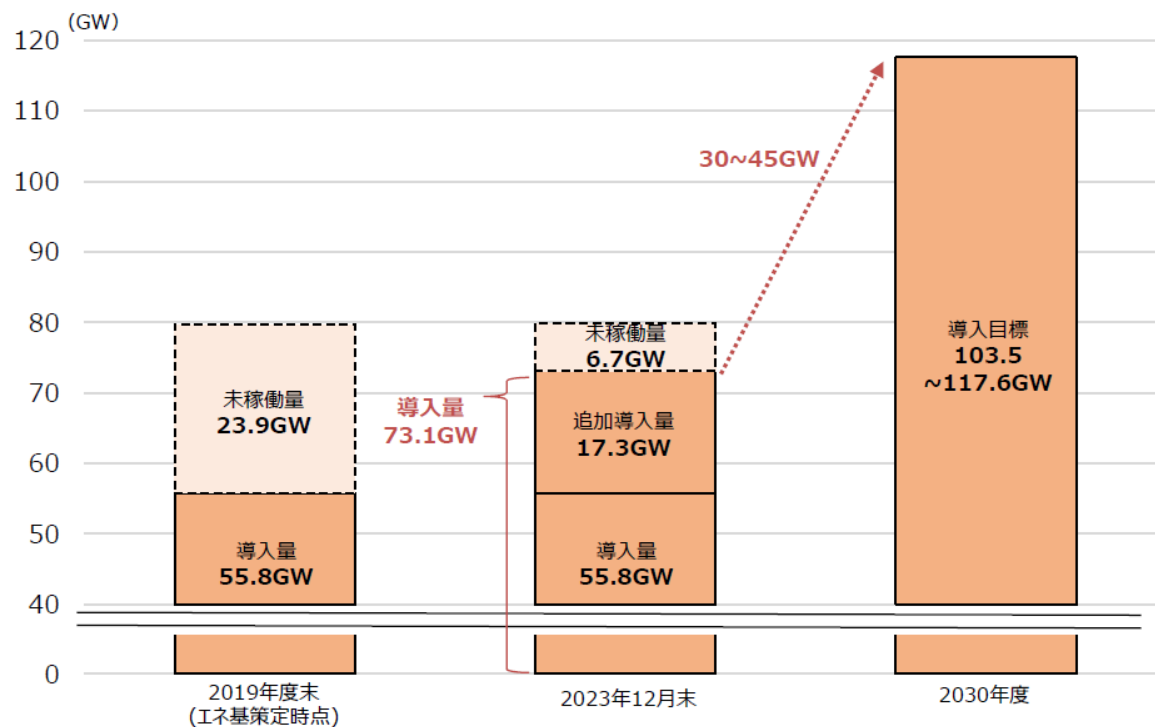
東京電力パワーグリッド（PG）は27年度までの5年間で産業向けを含む送電設備の増強に約4700億円を投じる。直近5年間で比べ3倍に増やす。6月には24年ぶりとなる大型変電所を千葉県印西市に新設した。周辺に供給できる電力は現状の1.5倍に増える。

出所: 2024年8月29日本経済新聞

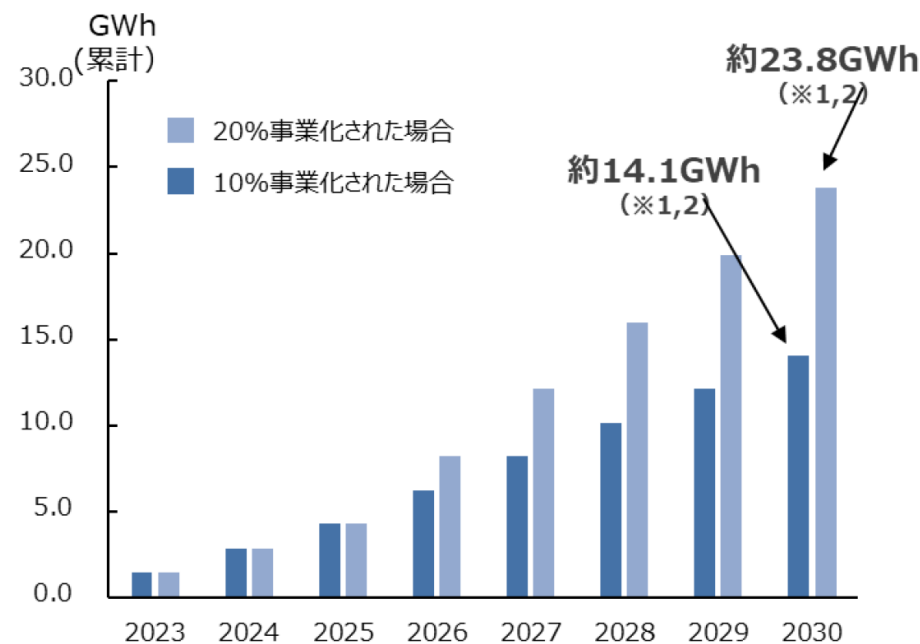
2.再エネ導入の加速①

太陽光・蓄電池の市場は、今後も持続的な伸長が予測される。

【太陽光発電の導入状況】



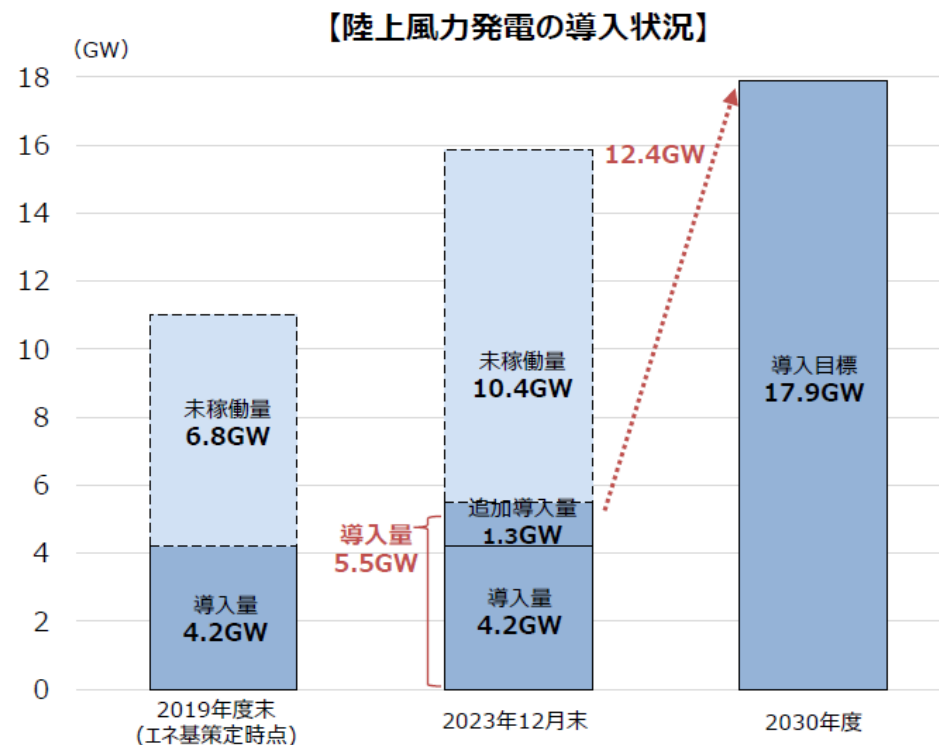
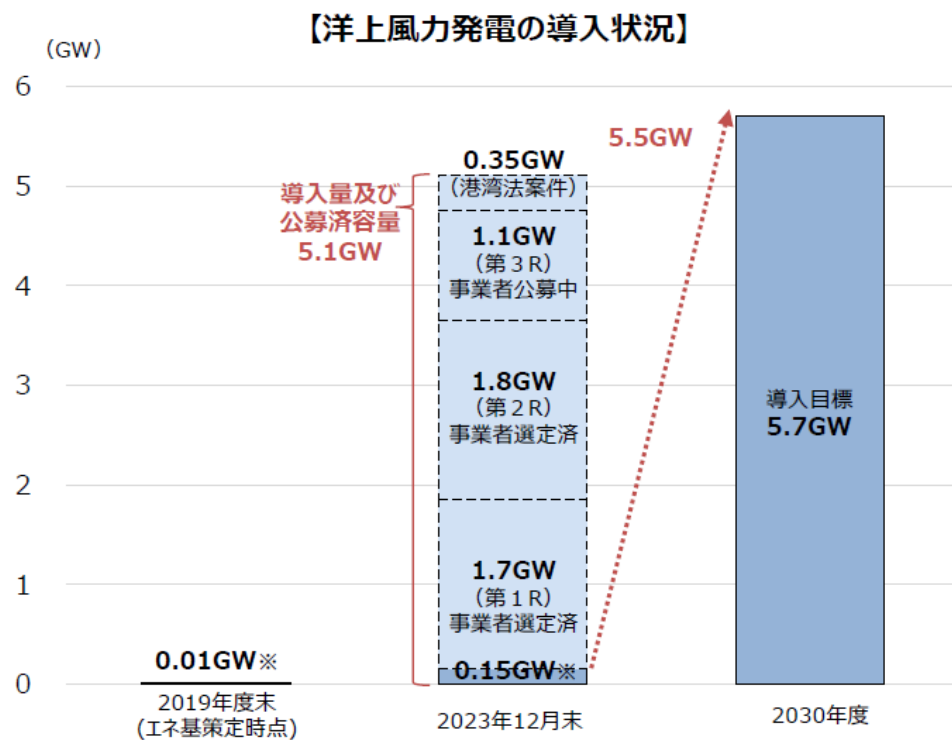
系統用蓄電池の導入見通し



出所: 2024年5月24日資源エネルギー庁「今後の再生可能エネルギー政策について」電源別論点資料

2.再エネ導入の加速②

洋上風力・陸上風力の市場は、今後急速な伸長が期待できる。



出所: 2024年5月24日資源エネルギー庁「今後の再生可能エネルギー政策について」電源別論点資料

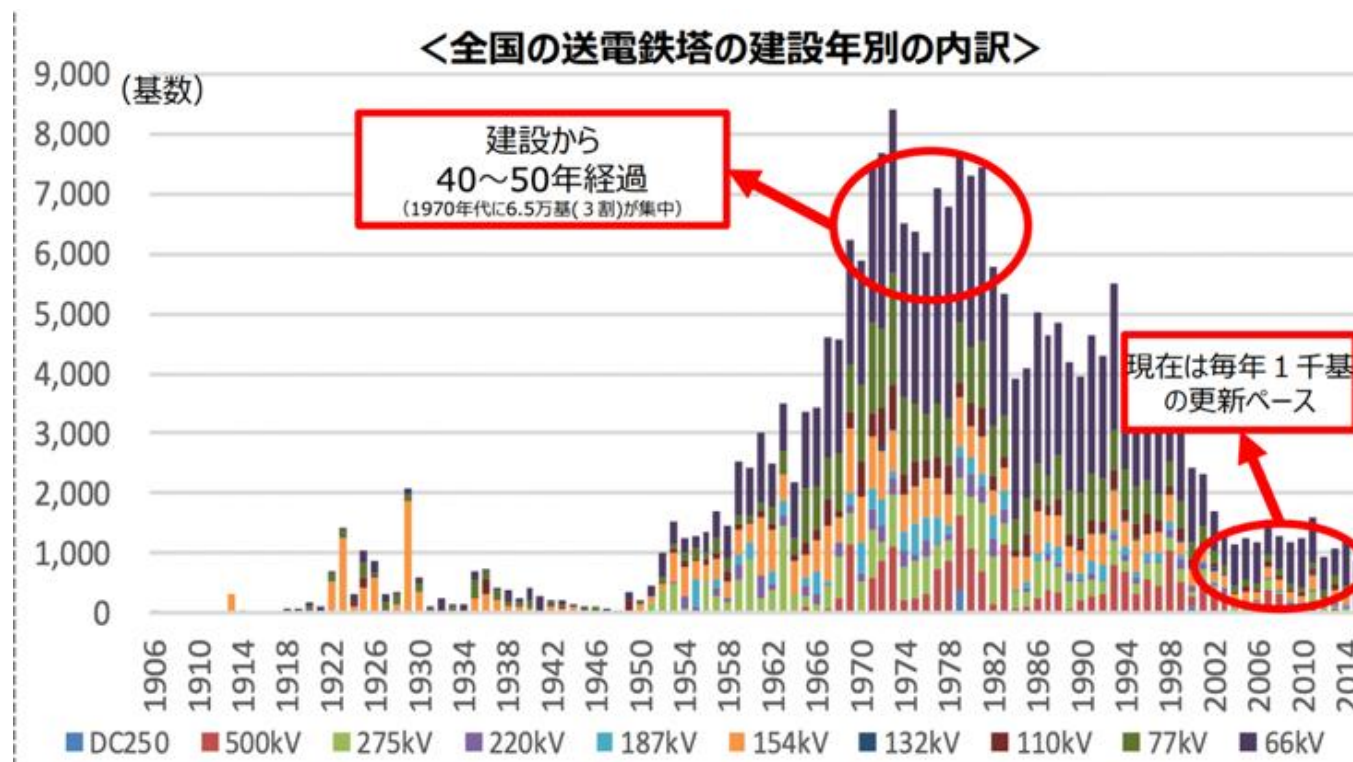
3.老朽化対策需要

送電鉄塔の建替え需要が持続的に発生する。

- ・ 2020年 6 月 エネルギー強靱化法 成立
- ・ 2022年 4 月 エネルギー強靱化法 施行

既存設備の計画的な更新

送配電設備の老朽化の程度を把握し、送配電設備の計画的な更新を求める制度を整備



経済産業省資源エネルギー庁「今後のエネルギー政策の展開－エネルギー強靱化法成立を背景に－」資料より

高所技術の高度技術作業員(ラインマン)を、社内に直営班として組織化
(外注に100%依存しない体制を維持)

⇒不測の事態に対する迅速な対応力と、高度技術の継承を可能に

高所技術の高度技術作業員(ラインマン)
が多数在籍



※上記の写真
マスターラインマンの表彰受賞

測量から施行まで一貫体制



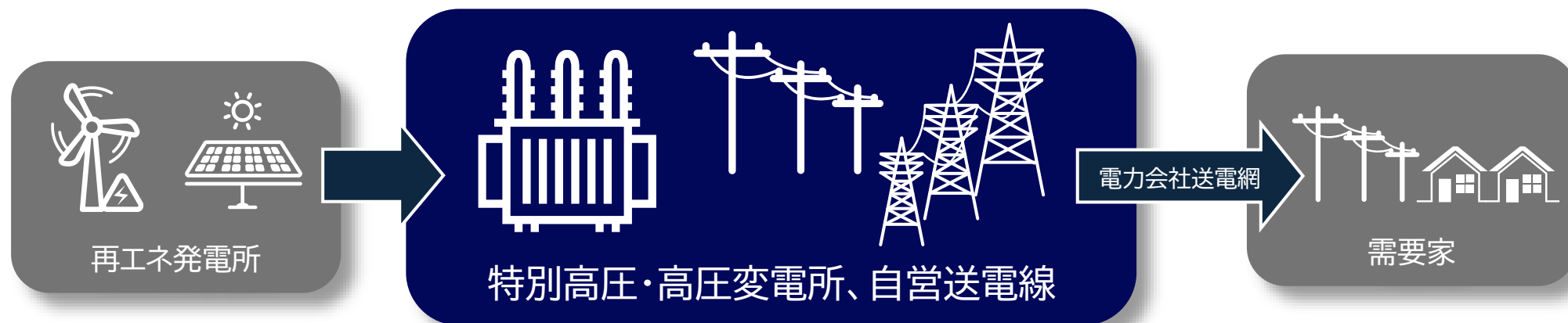
送電線架線工事の様子

技術を維持する人材育成(一部)

- ・現場安全教育
- ・定期ストレスチェック
- ・リーダー研修
- ・交通安全教育
- ・資格取得支援制度
- ・先輩社員メンター制度
- ・上司フィードバック制度



参入障壁の高い『特高変電所工事』・『自営送電線工事』をこなす高い技術レベル



高度なノウハウ・経験が必要となるため、差別化要因となっている。



当社施工例

鉄塔嵩上げ工事での差別化 (同一箇所／活線工事)

鋼管単体鉄塔組立工法
「スカイランスTY-33」
平成18年 特許取得



既存の鉄塔を「鋼管単体鉄塔」と呼ばれるスマートな鉄塔に建て替える工事で活躍します。

シンクロ工法
「タワーリフター80」
平成20年 特許取得



軽量のため、平地・山地を問わず鉄塔嵩上げ工事に対応可能です。

鉄塔嵩上げ装置
「エナーク160」
平成28年 特許取得



タワーリフターと同じく鉄塔を嵩上げる装置ですが、大型送電線への対応が可能になりました。

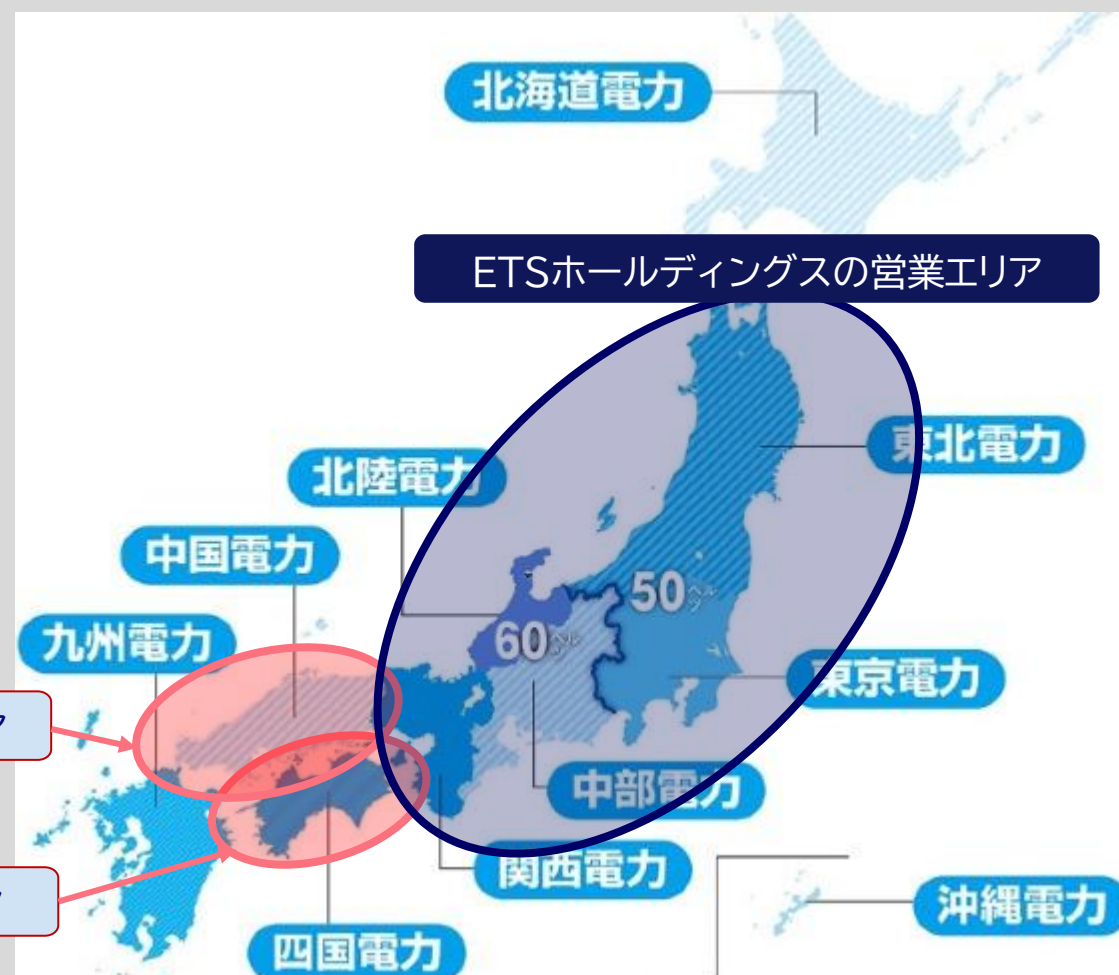
当社の強み ③大手電力会社との取引実績～当社の営業エリア

北海道・九州以外の全エリアで 電力会社より豊富な受注実績

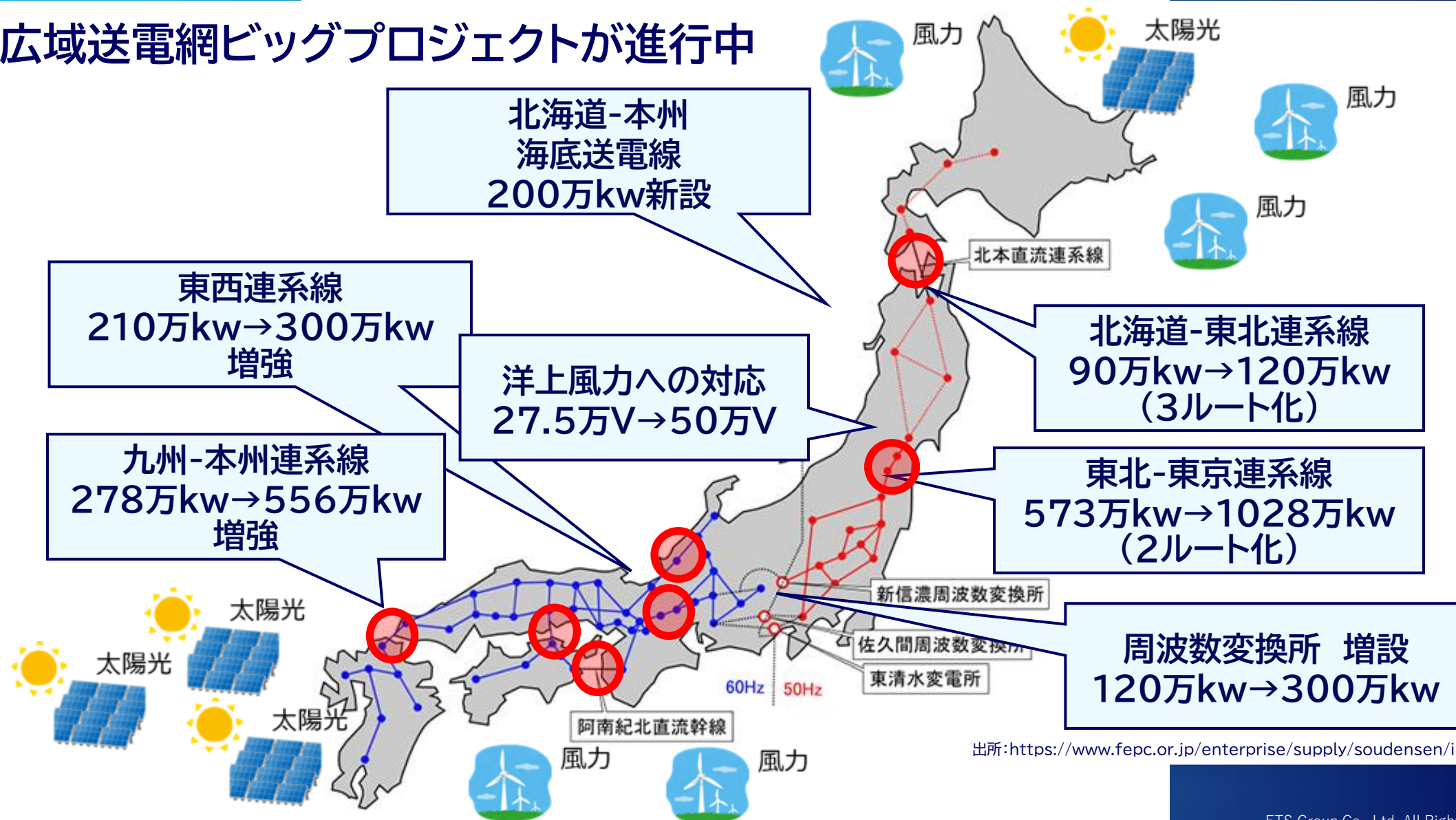
- ・ETSホールディングス
(東北・関東・中部・近畿の各エリア)
- ・岩井工業所
(中国地方エリア)
- ・DCライン
(四国エリア)

岩井工業所(2021年子会社化)の営業エリア

DCライン(2022年子会社化)の営業エリア



多くの広域送電網ビッグプロジェクトが進行中



出所: <https://www.fepc.or.jp/enterprise/supply/soudensen/index.html>

当社の強み ④豊富な施工実績～当社グループが手掛けた重要な鉄塔プロジェクト



1923年
北陸送電より初受注



1944年
パラオ諸島で無線塔建設



1961年
ベトナム戦争中に
729基の鉄塔を建設



1963年
黒部ダム 電気工事完工



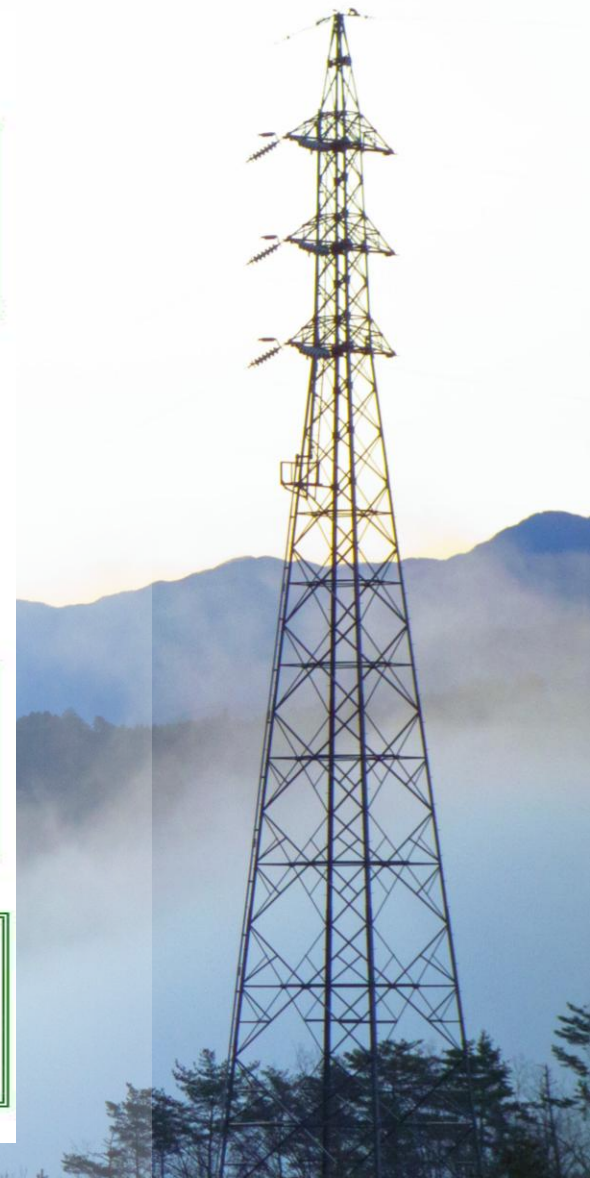
1988年
国内初100万ボルト送電工事受注



2016年
鉄塔高上げ装置「エナーク160」を開発、
特許権を取得



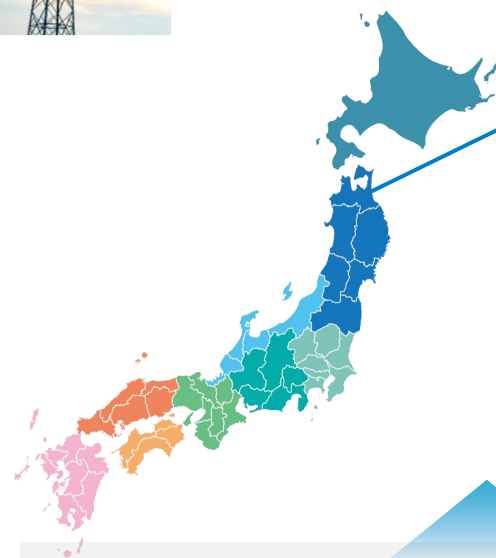
当社の強み ④豊富な施工実績～当社グループが手掛けた再エネ発電所プロジェクト



基本戦略



電力事業部門



東北地区を中心とした
広域連系整備と老朽設
備更新に基づく工事の
拡大

東北地区以外への
送電工事の事業拡大お
よびグループ会社シナ
ジー強化

労働環境の改善と安全対策の徹底



設備事業部門

再エネ設備工事事業強化

脱炭素化社会へ
貢献できる事業強化

提案型
技術営業

設計

施工

風力発電の
特高変電所
工事

蓄電池工事

基本戦略



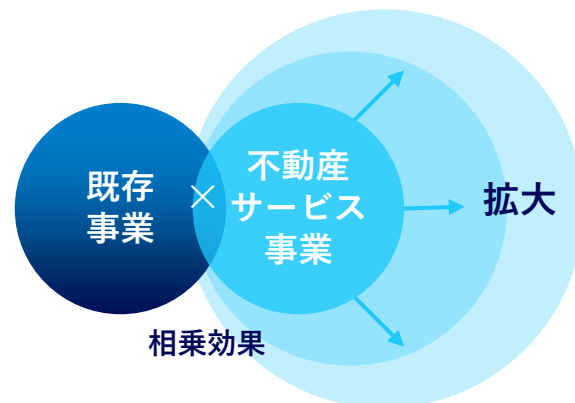
不動産関連事業

テナントへの充実した
サービス提供

建物管理の
デジタル化



効率化実現



経営基盤・生産性分野

人材投資



安全対策の
徹底



経営基盤・
生産性分野

原価の
低減



DX化
カイゼン活動の
推進



※「不動産関連事業」は（株）ETSホールディングスの事業分野であった「建物管理」が該当します。

ESG経営の強化と全社の取り組み事項



ESG経営の強化

環境・エネルギー事業、脱炭素化への取り組み等を通じ、環境先進企業としてのブランドを確立する。
2026年9月期までに脱炭素 Scope 3 の各カテゴリーにおける活動を積極的に推進する。



不動産事業分野の 業容拡大を検討

グループ間のシナジー効果を最大限活かすことが可能であり、比較的利益率の高い不動産事業分野の業容拡大を検討していく。
2024年9月期第3四半期にこの計画に基づき、土地を取得。



人的資本経営の強化

社員を人的資本と捉え成長を支援する。
教養の習得、資格取得、キャリアアップ支援、人事評価制度の見直しなどを行い、育成期間を短縮化しつつ、幸福度・エンゲージメント向上に取り組む。



ダイバーシティ・ エクイティー＆ インクルージョンの推進

多様な人財が活躍を推進し、女性管理職の割合を現行の5.6%より、2026年度までに10.0%へ、外国籍従業員の割合を現行の1.3%より5.0%へ向上させることを目指す。

人的資本への取り組み

人材の多様性を尊重し、採用と育成に取り組むことで、企業価値の向上を目指しています。

人材の
多様性

年齢、性別、国籍、
障害の有無にかかわらず、
多様な人材の採用、登用

建設業働き方改革加速
プログラムを推進し、
環境の変化に柔軟に
対応できる体制を構築

働き方
改革

人材の
育成

ハピネス研修、
次世代リーダーシップ
研修等の研修の拡充、
資格取得支援の拡充

女性の一層の活躍、
労働環境の改善のため、
ウェルネス休暇の導入や
時短期間の延長を実施

女性の
労働環境改善

人的資本への
取り組み

評価・分析①

PBR1倍以上を維持しており、資本収益性（ROE）は上昇傾向だが、市場評価（PER）は低下傾向であることが課題。

PBR

1.4倍

'25実績

=

ROE

14.5%

'25実績

×

PER

10.2倍

'25実績

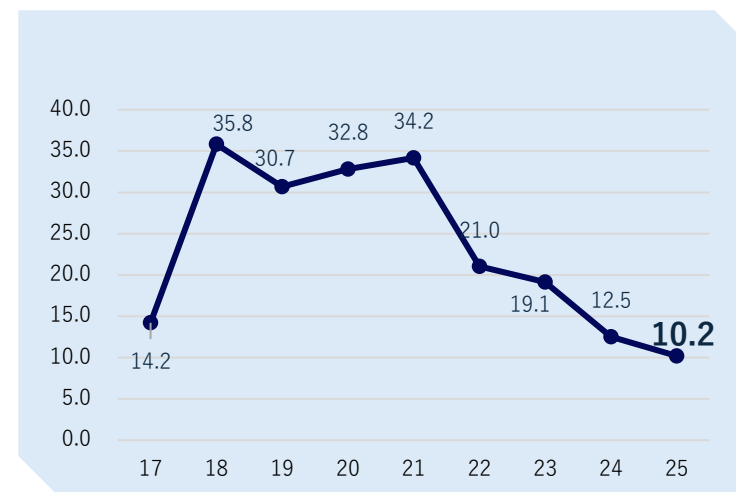
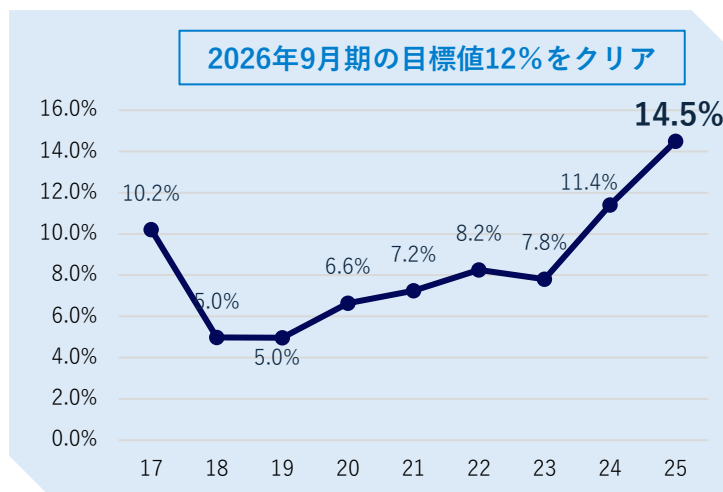
PBR（倍）

=

ROE（%）

×

PER（倍）



23年9見期の各数値は特殊要因を除外して算出しております。

評価・分析②

エクイティスプレッドはプラスを維持するが、株主資本コストは上昇傾向で、市場評価をより向上させることが課題。

エクイティ
スプレッド

2.6%

'25実績

ROE

14.5%

'25実績

株主資本
コスト(COE)

11.8%

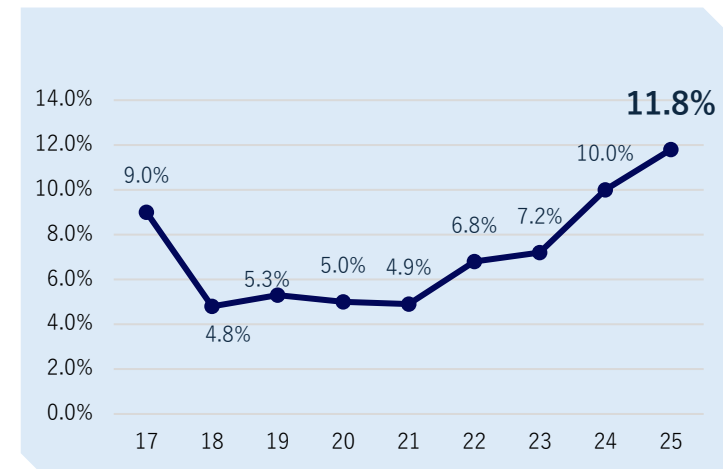
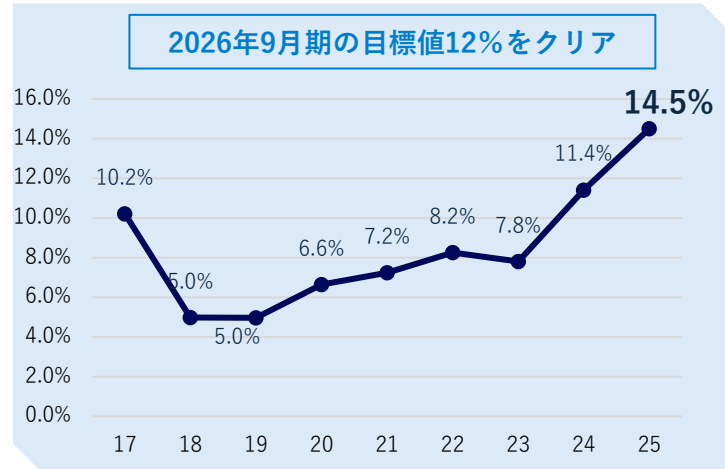
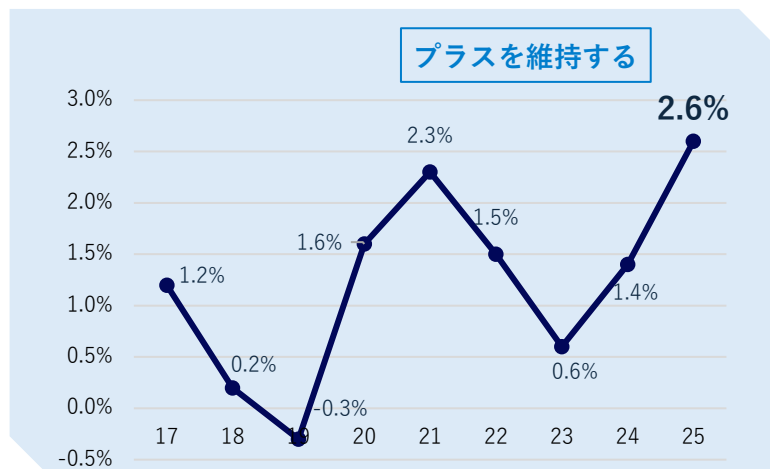
'25実績

COE=PERの逆数9.8%+期待成長率2.0%=11.8%
(簡便的なインプライド・アプローチを使用)

エクイティスプレッド

ROE

株主資本コスト (COE)



23年9見期の各数値は特殊要因を除外して算出しております。

企業価値の向上施策

資本収益性の向上に加えて、市場評価の抜本的な向上させ、企業価値向上を図ってまいります。

PBR
の最大化

ROE ↑
× PER ↑

エクイティ
スプレッド
の最大化

ROE ↑
－ COE ↓
(株主資本コスト)

資本
収益性

ROEの向上

当期純利益
自己資本

収益性
の改善

- ・利益増出力の強化
- ・受注/売上規模の拡大
- ・適切な原価および受注額の管理

当期純利益
売上高

Ⅱ
'25実績
4.1%

資本効率
の改善

- ・工事代金回収改善などのBSマネジメント
- ・適度なレバレッジ
- ・投資効率の向上

売上高
自己資本

Ⅱ
'25実績
3.49回

×

PERの向上

時価総額
当期純利益

Ⅱ
'25実績
10.2倍

市場
評価

COEの適正化

$\frac{1}{\text{PER}} + \text{期待成長率}$

= '25実績
11.8%

PERの向上

- ・利益還元の積極化
- ・コーポレートガバナンスの強化
- ・労働環境/安全などサステナビリティ重視の経営を推進
- ・市場拡大に当社強みを生かした受注増
- ・当社事業の認知度向上

Ⅱ
'25想定
2.0%

期待成長率 の向上

- ・成長戦略の発信
- ・資本市場との対話の推進

B/Sマネジメント施策 ▶ より低コストな調達と効率的な使途・運用を行い、B/Sを健全化

2023年9月末時点（億円）

- 成長投資（M&A、既存事業への追加投資）や株主還元を活用
- グループ内のキャッシュ・アロケーションの見直し
- CCCの管理によるキャッシュ創出
- 非効率資産の流動化
- 明確な投資方針の策定

現預金
28運転資本
7固定資産
15

使途

有利子負債
22最適資本構成として、
自己資本比率は40%を
目指とする自己資本
27

調達

- WACCの低減に向けた最適な資本構成の追求
- 自己資本比率40%を目指す
- 積極的なIR活動による株主資本コストの低減
- 株主還元の強化

キャピタルアロケーション

資本効率の向上と持続的な事業成長を両立させた3期累計のキャピタルアロケーション

Cash-In

Cash-Out

レバレッジ
の活用

営業CF

2024-2026
3期累計
営業利益
1,498百万円

‘26/9期業績予想
2,028百万円
(35%増加予想)

手元資金他

株主還元

250
百万円マネジメント
アロケーション

戦略投資

400
百万円650
百万円

通常投資

198
百万円

経営基盤強化および
生産性向上への投資
～人材およびDX 投資他

買収等の投資
～地域・技術の補完お
よび事業領域の拡大

機械・備品等への
設備投資

株主還元

直接的な株主還元と中長期的な株価上
昇による株主還元を目指し、配当性向
30%以上を目標とする。

(配当 + 株主優待) 比率※1

2023 年9月期
実績

19.8%※2

2026年9月期
目標

30%以上

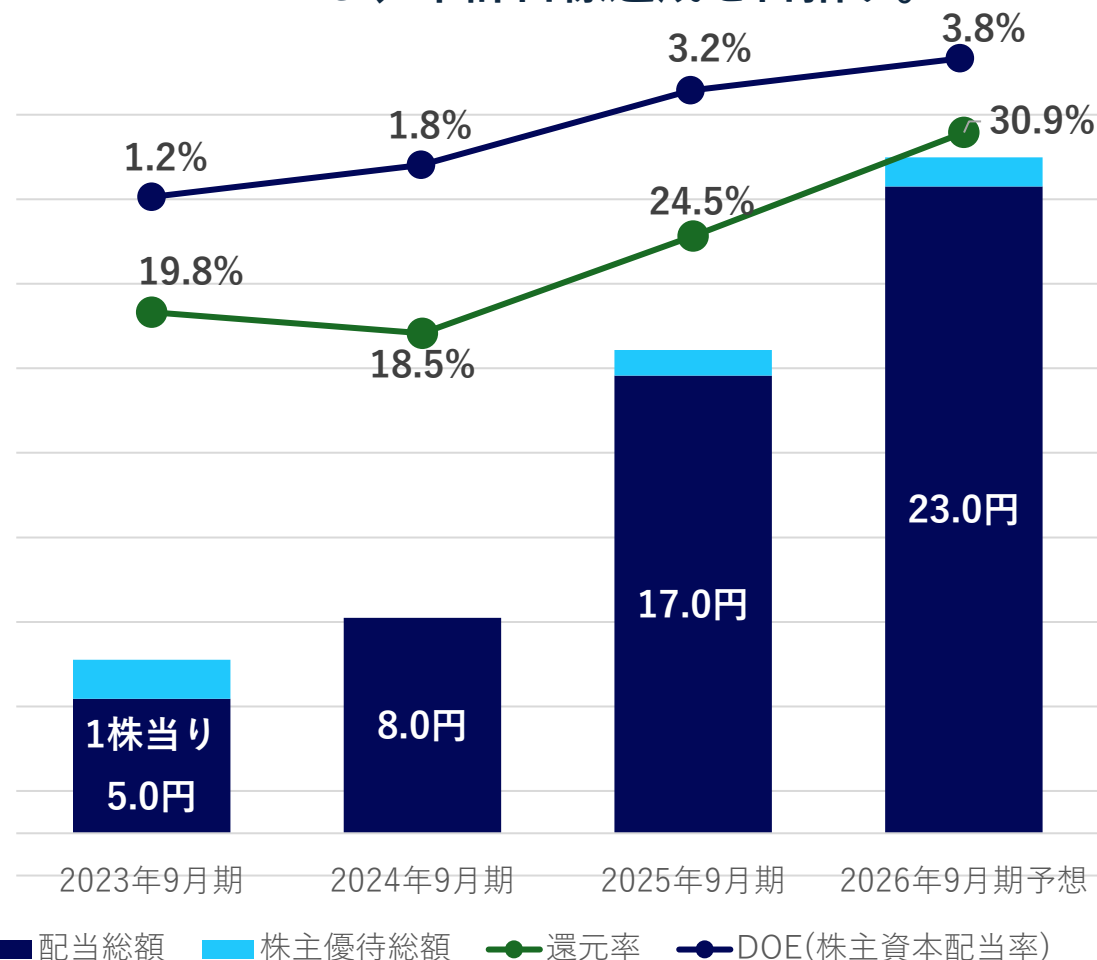
‘26/9期
配当予想
30.9%

※1 (配当 + 株主優待) 比率 = (配当総額 + 株主優待
総額) ÷ 親会社株主に帰属する当期純利益

※2 特別損失の特殊要因を除いた当期純利益で換算し
た数値

配当予想

中期計画目標は、2026年9月期に30%以上の株主還元率。25年9月期の17円から23円に増配し、中計目標達成を目指す。



<当社の配当政策>

株主に対する利益還元を重要な経営課題とし、より安定的な配当実施をすることを株主還元の基本方針としております。他方、会社を取り巻く環境の変化に適宜対応していくことも重要な課題であり、そのバランスを取りつつ、適正な配当を継続すべく心がけております。

2024年10月1日にリリースした株主優待制度の概要

- 1.対象：基準日（毎年9月末日）現在の株主名簿上で、当社株式を500株以上保有されている株主様
- 2.優待内容：保有株式数及び継続保有期間に応じて、下記の金額のAmazonカードを贈呈

保有株式数	継続保有期間（注）		
	1年以上2年未満	2年以上3年未満	3年以上
500株以上1,000株未満	5,000円	6,000円	7,500円
1,000株以上	10,000円	12,000円	15,000円

（注）継続保有期間は、「基準日（毎年9月末日）において、同一の株主番号で株主名簿に連続して記載または記録された期間」とする。なお、初回は2025年9月末日において、2025年3月末日からの継続保有が確認された株主様を、「継続保有期間1年」と見做し、以後も同様に扱う。

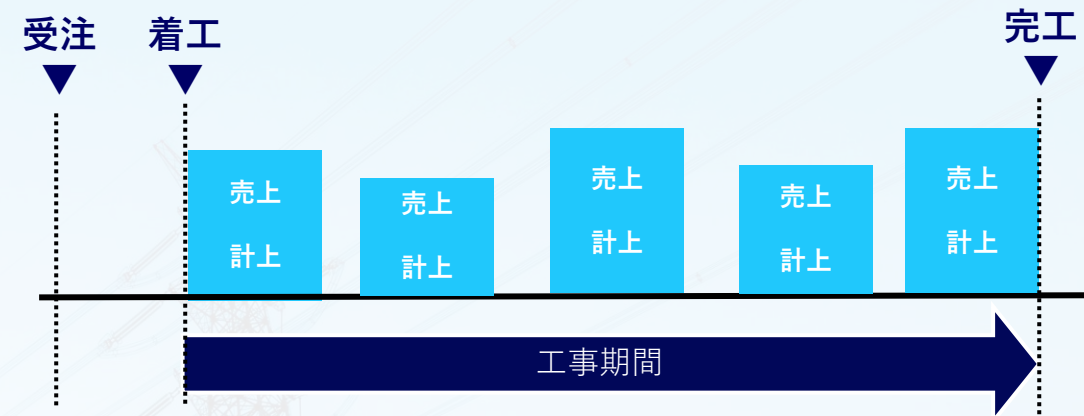
基準日	初回の取り扱い
2025年9月末日	2025年3月末日からの継続保有が確認された株主様は「継続保有期間1年」
2026年9月末日	2025年3月末日からの継続保有が確認された株主様は「継続保有期間2年」
2027年9月末日	2025年3月末日からの継続保有が確認された株主様は「継続保有期間3年」

参考情報

進行基準工事

受注額 → 30百万円以上

- ・ 工事の進捗に従って毎月売上に計上
- ・ 弊社の売上の90%以上
- ・ 比較的長期間の工事

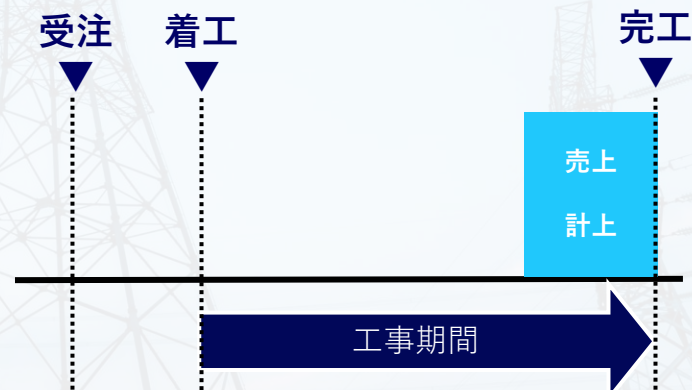


※進行基準工事：工事終了までの期間で売上や経費を分散して計上する方式

完成基準工事

受注額 → 30百万円未満

- ・ 工事が完工したタイミングで売上に計上
- ・ 弊社の売上の10%未満
- ・ 比較的短期間の工事



※完成基準工事：工事が終了した時点での会計期に売上と経費を計上する方式

お問い合わせ先

ir@ets-group.co.jp

株式会社ETSグループ