おうちの設備、コスパ良く!

着替えるように、 くらしをかえよう



# 2026年3月期 20

2025年4月~2025年9月

2024年1月に100%株式を取得し連結対象となった株式会社アイピーエス社のIT関連事業を<u>ソリューション事業</u>、従来の交換できるくん事業を<u>住設DX事業</u>と定義しております

- 1. 2026年3月期 第2四半期業績
- 2. 会社概要
- 3. 住設DX事業のご紹介
- 4. ソリューション事業のご紹介
- 5. よくいただくご質問

# 2026年3月期第2四半期業績

## 連結業績の概要(損益計算書)

## 連結売上高は対前年比14.8%増

・引き続きエアコンの販売比重が高いため、 売上総利益率を抑制

				[単位:百万円]
	2025/3期 2Q累計実績	2026/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	4,733	5,432	+698	+14.8%
売上総利益	1,065	1,116	+50	+4.7%
売上総利益率	22.5%	20.5%	△2.0pt	_
営業利益	△25	<b>△141</b>	△116	_
営業利益率	△0.5%	<b>△2.6%</b>	△2.1pt	_
経常利益	△23	<b>△137</b>	△113	_
当期純利益	△30	<b>△101</b>	△70	_

<sup>\*</sup>セグメント間の内部取引消去額(売上高) 79百万円 \*のれん償却額 28百万円

# 住設DX事業売上は堅調に推移 前年比17.5%増

・ソリューション事業は売上総利益率が6.3%増加

※2024年1月に100%株式を取得し連結対象となった株式会社アイピーエス社のIT関連事業を<u>ソリューション事業</u>、従来の交換できるくん事業を住設DX事業と定義しております。

※各セグメント業績は内部取引相殺前となります。

◆内部取引内訳

アイピーエス交換できるくん開発受託72百万円アイピーエスRequestwise (修理管理システム利用料)4百万円交換できるくんアイピーエス経営指導料3百万円

住設DX事業	2025/3期 2Q累計実績	2026/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	4,197	4,929	+732	+17.5%
売上総利益	1,032	1,062	+30	+3.0%
売上総利益率	24.6%	21.6%	△3.0%	_
営業利益	4	<b>△134</b>	△139	_
営業利益率	0.1%	_	_	_

ソリューション 事業	2025/3期 2Q累計実績	2026/3期 2Q累計実績	増減額	増減率
売上高	575	581	+ 6	+1.0%
売上総利益	72	110	+37	+51.7%
売上総利益率	12.6%	18.9%	+6.3%	_
営業利益	△9	3	+12	_
営業利益率	_	_	2.2%	_

<sup>\*</sup>内部取引相殺前のセグメント業績

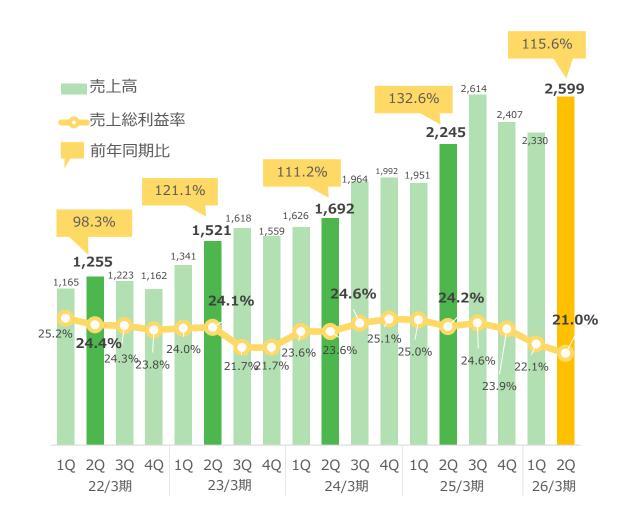
「単位:百万円]

<sup>\*</sup> 当連結会計年度よりのれん償却を各セグメントにて計上、前連結会計年度以前の数値ものれん償却を計上した数値に変更

## 売上高と売上総利益率の推移 (四半期)

# 住設DX事業は、2Qとして 最高四半期売上高

- ・前年繁忙期の3Q四半期売上高と同水準で着地
- ・戦略的にエアコン販売に重点を置いた影響により 売上総利益率は低下



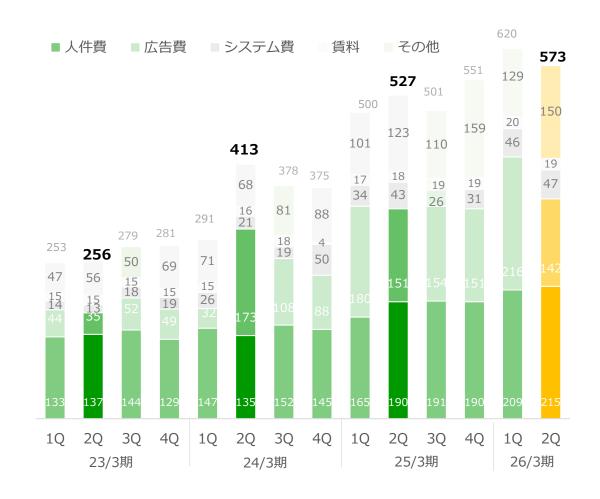
[単位:百万円]

\*内部取引相殺前のセグメント業績

## 販管費の推移 (四半期)

## 販管費は計画通りで推移

・M&A関連費用でその他販管費が上昇

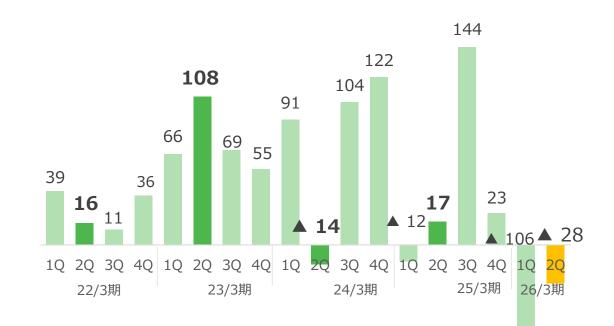


[単位:百万円]

- \*内部取引相殺前のセグメント業績
- \* 当連結会計年度よりのれん償却を各セグメントにて計上、 前連結会計年度以前の数値ものれん償却を計上した数値に変更

## 営業利益の推移 (四半期)

## 1Qに続き、エアコン販売強化 で営業利益はマイナス着地



[単位:百万円]

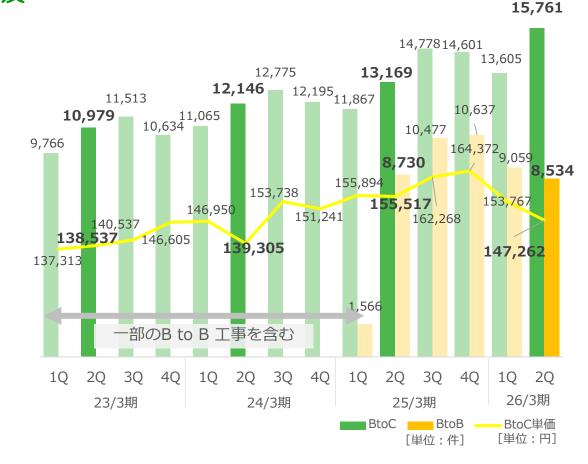
- \*内部取引相殺前のセグメント業績
- \* 当連結会計年度よりのれん償却を各セグメントにて計上、 前連結会計年度以前の数値ものれん償却を計上した数値に変更

## 工事件数の推移 (四半期)

## BtoCの工事完了件数は15,000件を突破

工事件数と工事あたり売上単価(BtoC)の推移

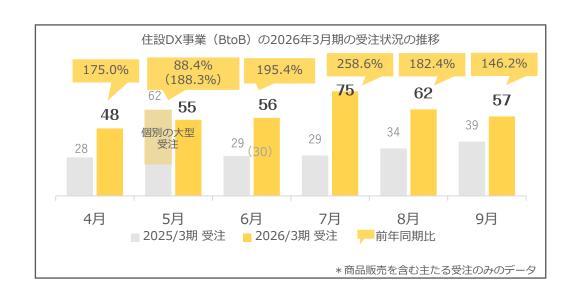
- ・商品供給、施工体制は引き続き安定
- ・単価の低いメーカー修理請負数が減ったためBtoB の工事件数は減少したものの売上成長は堅調
- %2025年3月期より、B to C とB to B の工事件数を区分して表記しております。B to B の件数には、商品販売を伴わない施工のみ案件、および修理請負の件数も含んでおります。
- ※交換できるくんを利用する法人のお客様や、1棟丸ごと工事など、正確に 工事を区分けできないケースがあるため、多少の誤差が生じる場合がございますので、ご了承ください。

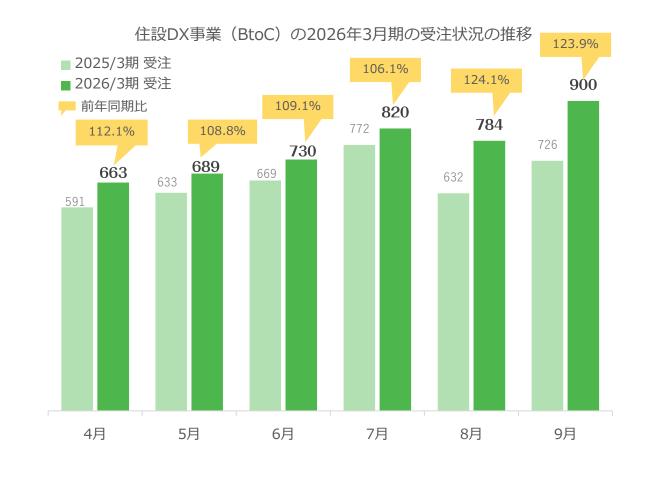


## 2026年3月期30の見通し

## 受注状況は堅調に推移中

・繁忙期となる10月以降も順調な推移を見込む





「単位:百万円]

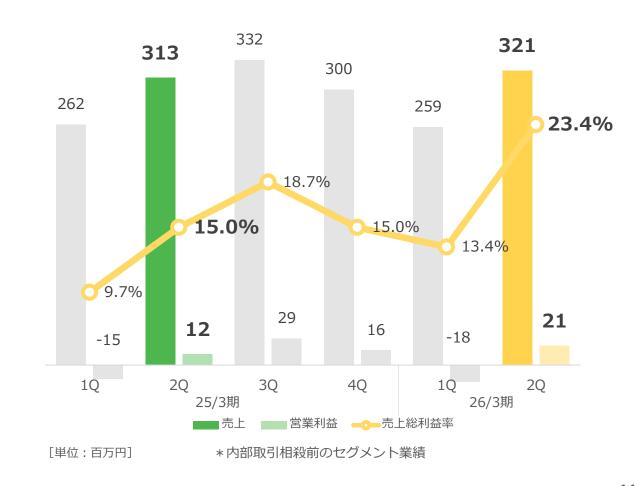
\*受注と工事完了売上計上の時期は必ずしも一致しませんので、 見通しのひとつの目安として、ご参考にしてください

## セグメント業績(ソリューション事業)

## 売上高と営業利益、売上総利益率の推移

# ソリューション事業売上は 計画通り進捗

・事業改革が進捗し売上総利益率が上昇



## 連結業績の概要(貸借対照表)

# ソフトウェア資産増により 固定資産が増加

- ・継続して実施しているシステム開発への投資により固定資産が増加(一部償却開始)
- ・システム費用、広告費用等の運転資金調達の ため有利子負債が増加

[単位:百万円]

			2025/3期 実績	2026/3期 <b>2Q</b> 実績	増減
		現金及び預金	832	983	150
資産	流動資産	商品	358	451	92
具 <u>性</u>		その他	930	1,069	139
	固定資産		1,854	2,109	254
		資産合計	3,975	4,613	637
負債	有利子負債		590	967	376
	その他		1,694	2,015	321
	資本金 [資本剰余金含む]		771	802	30
純資産	利益剰余金		912	811	△101
	自己株式		△0	△0	_
その他		7	17	10	
負債・純資産合計			3,975	4,613	637
自己資本比率			42.3%	34.9%	△7.4%

## 連結業績の概要(キャッシュ・フロー)

# 資金調達の実行により 現金及び現金同等物の残高が 増加

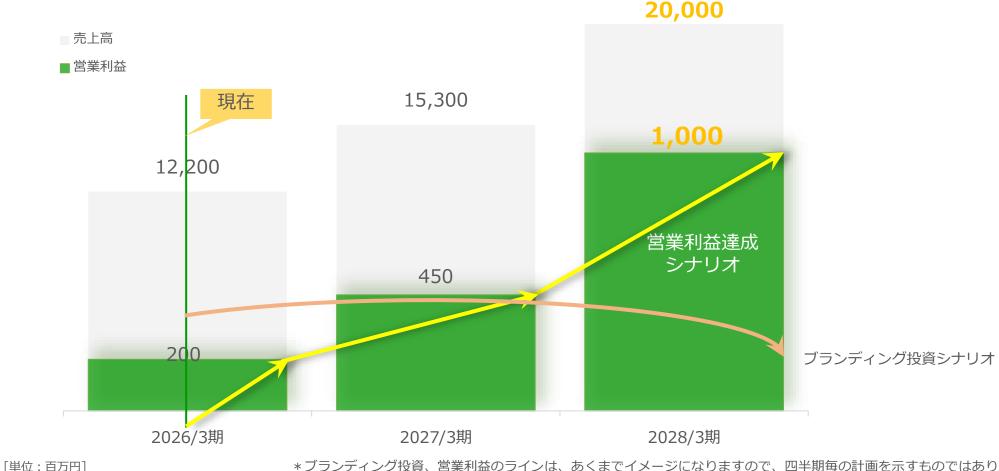
- ・投資CF 昨年度はM&Aによる株式取得費が投資CFに含まれて いたため昨対比では減少
- ・財務CF 借入実行により資金が増加

			[単位:百万円]
	2025/3期 2Q実績	2026/3期 2Q実績	増減
営業CF	△91	△119	△27
投資CF	△320	△137	183
財務CF	△84	407	491
現金及び現金同等物に係る換算差額	_	△0	△0
現金及び現金同等物の増減額	△496	150	647
現金及び現金同等物の期首残高	975	832	△142
現金及び現金同等物の期末残高	478	983	504

## 中期3力年連結業績計画と営業利益達成シナリオ

## 当期は中期計画スタートの最初の期でブランディング投資の売上高比率が高い 中期計画進捗の過程で利益創出への転換を見込む

中期3カ年連結売上・営業利益計画とブランディング投資/営業利益シナリオ概念図



## 水廻り専業リフォーム会社キッチンワークスの株式取得

#### 株式会社キッチンワークス

代表 : 代表取締役社長 祐川信也

本社:北海道札幌市白石区流通センター1-9-31

事業内容:住宅リフォーム事業

URL: https://www.ktn-works.com/

(百万円)	売上高	営業利益	経常利益	純利益
2025年6月期	924	38	50	33

#### タカラスタンダード社製

ユニットバス システムキッチン販売実績

18年連続北海道内 No.1





## トピックス

## 連日の猛暑でエアコン取材殺到、高い広告宣伝効果



## トピックス

## 株式分割と株主優待制度の変更

#### ■株式分割概要

2025年10月31日を基準日として、同日最終の株主名簿に記載又は記録された株主様の所有する普通株式を、1株につき3株の割合をもって分割いたしました

#### ■株主優待制度

2026年3月31日を基準日とする株主優待より以下を適用

保有株式数	優待内容
100株以上300株未満	ECサイト「交換できるくん」で利用可能なポイント引換券3,000円相当
300株以上600株未満	ECサイト「交換できるくん」で利用可能なポイント引換券 10,000円相当 または、クオカード5,000円分
600株以上1,500株未満	ECサイト「交換できるくん」で利用可能なポイント引換券20,000円相当または、クオカード10,000円分
1,500株以上3,000株未満	ECサイト「交換できるくん」で利用可能なポイント引換券50,000円相当または、クオカード25,000円分
3,000株以上	ECサイト「交換できるくん」で利用可能なポイント引換券 100,000円相当 または、クオカード50,000円分

#### ■ 「日経・東証IRフェア2025」 (9月26日 · 27日開催) に出展

当社の株主様、および1000名を超える投資家の皆様にブースにご来場いただきました



貴重なご意見を多数いただきましたので、今後のIR活動に活かしていきます。ありがとうございました。

# 2 会社概要

## 会社概要

#### 会社概要

## 株式会社 交換できるくん

東京都渋谷区東一丁目26番20号 東京建物東渋谷ビル7F

#### 設立日

1998年11月13日

#### 経営陣

代表取締役社長栗原将[監査等委員]取締役副社長佐藤浩二社外取締役鈴木謙吾取締役吉田正弘社外取締役野田優子社外取締役吉野登社外取締役服部道子

#### スタッフ数 [2025年9月末時点(連結)]

従業員:251名/契約パートナー:237名

#### 証券コード

7695 [東証グロース]



## 会社概要

#### 企業理念

## 「出会えてよかった!」のために

交換できるくんは、社会で必要とされる存在であり続けるため

「心から頼んで良かった」「心から働いて良かった」 という会社であることを目指しています。

そのために、

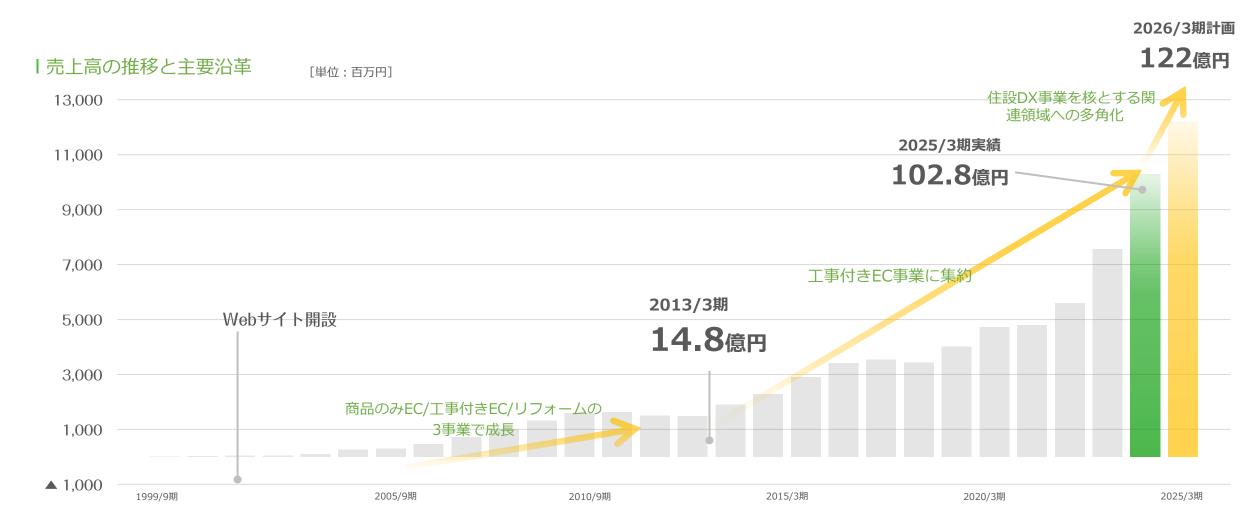
お客様に嘘をつかない、お客様をがっかりさせないことを 何より大切にしています。

そして私たちは、そのことに誇りを持っています。



## 会社沿革

工事付きEC事業にリソースを集約した2013年3月期以降、売上高は大きく伸長 EC市場の拡大を背景に交換工事メディアとしての媒体力が成長 2024年のM&Aを機に多角化による更なる急成長を目指す



## グループ概要

#### 「交換できるくん」で培ったノウハウをベースにグループ間相乗効果を最大化、 その強みを活かしグループ各社が独自の成長を目指す



設立 資本金 代表 本社 従業員数

市場

1998年11月13日 4億2,714万円 代表取締役計長 栗原将 東京都渋谷区東1丁目-26-20 91名 東証グロース上場(7695)

インターネットによる B to C 向け住宅設備機器の 工事付き販売

業務提携

施工提携

開発提携



2015年11月25日 資本金 1,000万円 代表取締役 厚木勝之 代表

東京都中央区八丁堀4-4-13-1B 本計 株式会社交換できるくん100%出資 損害保険代理店登録:20825014804 **KD SERVICE** 

2021年7月1日 5,000万円

代表取締役 吉田正弘 代表 東京都渋谷区東1丁目-26-20 従業員数 77名、契約職人237名

株式会社交換できるくん100%出資

拠点 商品センター 全国9か所

**HIPS** 

設立 1985年3月14日 資本金 1,500万円

代表 代表取締役 小竹裕之 東京都北区田端6丁目-1-1

従業員数

株式会社交換できるくん100%出資

販売提携

住宅設備機器の施工請負および BtoB向け住設DXサービス

新規事業 (Replaform)

業務系システム開発

住宅設備機器等の長期保証サービス

グループ外企業 グループ外企業 グループ外企業

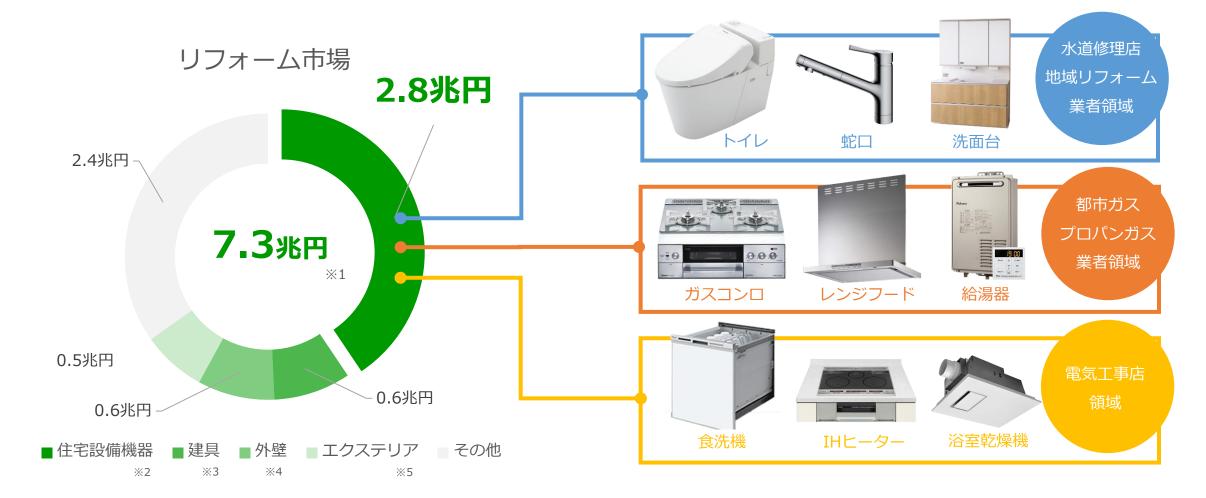
# 子 住設DX事業のご紹介

## 住宅設備機器の交換をネットで注文!



## 市場規模

## 住宅設備機器は7.3兆円リフォーム産業における最大市場

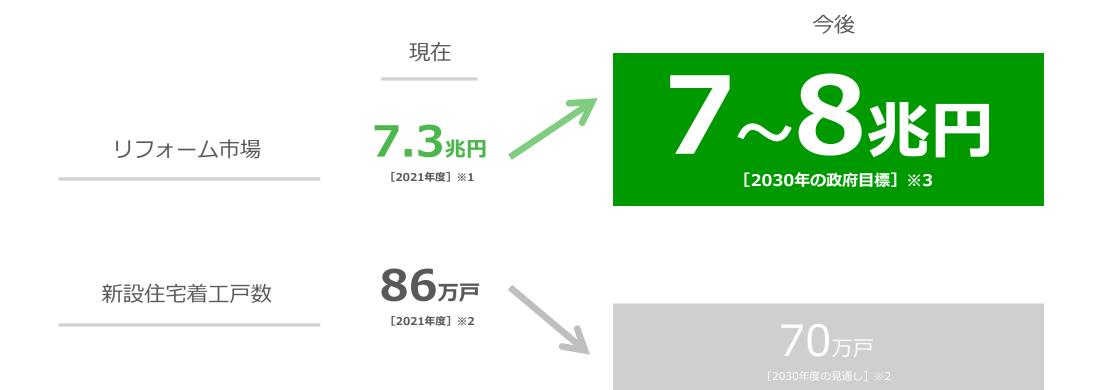


#### [出所]

※1 ㈱矢野経済研究所: 「住宅リフォーム市場に関する調査を実施 (2023年) 」をもとに当社作成 ※3 ㈱富士経済: 2019年7月18日プレスリリース「住宅設備・建材100品目の国内市場を調査」をもとに当社作成 ※5 ㈱タカショー: 「2021年1月期第2四半期決算説明資料」をもとに当社作成 ※2 ㈱富士経済: 2020年7月16日プレスリリース「住設建材&住生活サービス市場の国内市場を調査」をもとに当社作成 ※4 ㈱矢野経済研究所: 2020年10月19日プレスリリース「外壁材市場に関する調査」をもとに当社作成

## リフォーム市場の広大な市場機会

新設住宅着工戸数は今後減少が予測される一方、リフォーム市場は長期的な拡大が予測される市場



#### L出所」

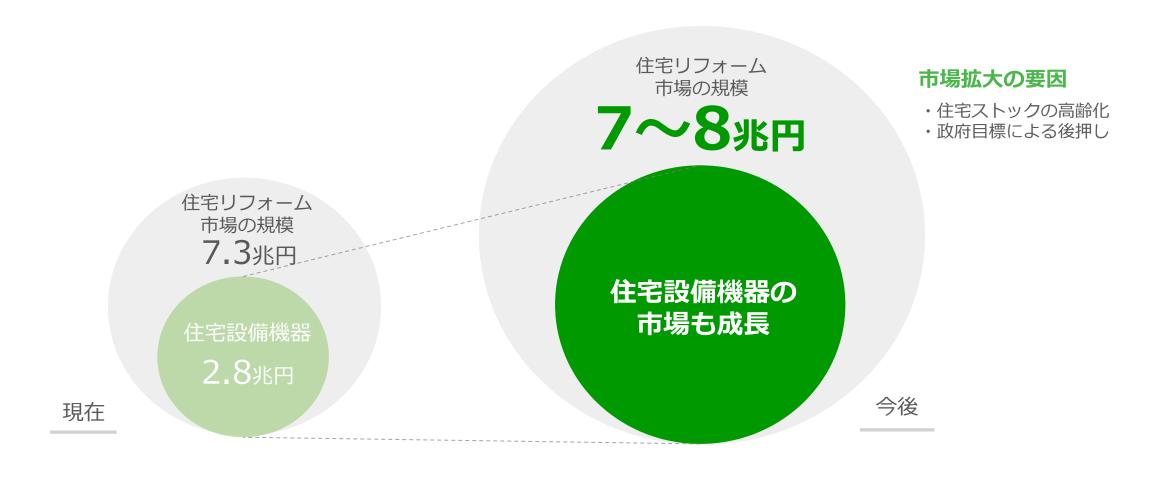
※1 ㈱矢野経済研究所:「住宅リフォーム市場に関する調査を実施 (2023年)」をもとに当社作成

※2 ㈱野村総合研究所:「2040年の住宅市場と課題」をもとに当社作成

※3 (株) 矢野経済研究所: [2022年版 住宅リフォーム市場の展望と戦略] をもとに当社作成

## リフォーム市場の広大な市場機会

## 新築からストック住宅へとシフトしていく中で、さらなる事業機会の増加が見込まれる



※1 ㈱矢野経済研究所:「住宅リフォーム市場に関する調査を実施 (2023年)」をもとに当社作成

※2 ㈱野村総合研究所: 「2040年の住宅市場と課題」をもとに当社作成

※3 ㈱矢野経済研究所:「2022年版 住宅リフォーム市場の展望と戦略」をもとに当社作成

## EC市場の規模拡大

コロナ禍において一部縮小した分野もあるものの、2022年のB to C のEC市場規模は22兆円 EC化率については9%まで上昇しており、今後も成長が見込まれる





[出所]

※ 経済産業省:「令和5年度デジタル取引環境整備事業(電子商取引に関する市場調査)」 をもとに当社作成

## ギャップが存在し、マーケットが未確立

#### お客様のニーズ・不安

大がかりな工事はせずに 住宅設備機器の単品だけを手軽に交換したい

工事価格が不明瞭でわかりにくい…

どこに頼めばいいかわからない

#### 業者のホンネ

単価の小さい工事は赤字になるので 風呂やキッチンのリフォームを受注したい

単価の小さい工事は赤字になるので **工事価格に上乗せ**してコストを回収するしかない

単価の小さい工事は赤字になるので できることなら仕事を引き受けたくない

## リフォーム業界

住宅設備単品交換を専門で取り扱う会社がほぼ無く、周辺事業者が消極的に対応する領域

## 工事価格のブラックボックス化が業界不信を助長

リフォーム領域

修理領域

工事の種類	大規模リフォーム	一般リフォーム	住宅設備機器の交換	修理・小工事
	・リノベーション ・デザインリフォーム ・増改築	・システムキッチン ・ユニットバス ・外壁塗装 ・フローリング内装	・ビルトイン食洗機 ・ビルトインコンロ ・レンジフード ・トイレ	<ul><li>・トイレ水漏れ修理</li><li>・パイプのつまり</li><li>・住宅設備の修理</li><li>・壁紙の補修工事</li></ul>
費用イメージ	300万円~	50~300万円	ブラックボックス化	1~5万円
マーケット リーダー	・ハウスメーカー ・リノベーション会社	・リフォーム会社 ・家電量販店	マーケットリーダー不在	・水道修理店 ・表具店、便利屋

## 事業ドメイン

## 交換できるくんは、チェンジ領域を開拓し、マーケットリーダーを目指す



## Web完結型の見積りで交換工事のDX

営業マンが出張しないWeb見積りで、お客様は手軽に依頼でき、事業者としても積極姿勢を可能に!



② デジタル見積り 出張見積り不要!

③ ご注文

24時間/365日、オンライン上で注文可能



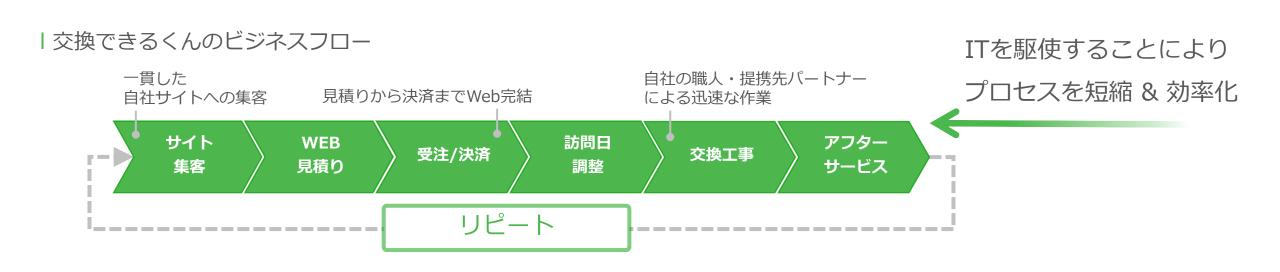


## ワンストップ住設オーダーを実現

住宅設備機器単品オーダーに徹したビジネスフローを構築し、収益化を実現

#### | 従来型のビジネスフロー





## 当社事業の強み

ユーザーに有益な情報を提供し、サイト訪問者が増加。結果、受注が増えることでコンテンツ力が拡大。 さらにサイト流入が増加、というメディアの成長サイクルによる**高い収益性と広告コスト削減を実現** 

#### ① 交換できるくんWebサイト

- ・国内主要メーカー最新商品を取扱い
- ・売れ筋ランキング
- ・施工事例集 2.8万件超
- ・ユーザーレビュー 3.3万件超

PV数:3,500万超 (年間)

#### ④ 充実したカスタマーサクセス体制

- ・機器の使用方法のお問合せ等、きめ細かい対応
- ・万一の商品、工事不具合に当社が一括して即時対応
- ・全商品10年無償保証付帯で、その間の修 理費不要

カスタマーサクセス対応: 約1.4万件 (年間)



#### ② 現地調査をせず高い見積精度

- ・お客様に手間の掛からない スピード見積
- ・明瞭価格、工事の際の追加費用一切なし

見積数:約9.7万件(年間)

#### ③ 自社で施工まで完結

- ・100%出資子会社による責任施工
- ・多能工職人の施工で、複数の専門職人が 必要な工事を短時間で完了

工事件数:約9.5万件(年間)

## 住宅設備に特化したメガサイトを運営



# サイト流入数の増加

- ·年間のPV閲覧数3,500万超の大規模サイト
- ・訪問者数は今後も増加を見込む

## 圧倒的な情報量

- ・6万ページ超 のユニークコンテンツ
- ・ユーザーレビュー 3.3万件以上蓄積
- ·施工事例 2.8万件以上蓄積



## 出張見積り無し!見積りはネット完結!

- ✓ 出張見積り不要!写真を添付してネットで送るだけ!
  だから手間の掛からないスピード見積
- ✓ 明朗会計で 工事当日の追加費用一切なし





## 施工はスケジュール管理で生産性向上

住宅設備機器の 単品交換に専門特化 することで、品質が向上し作業時間も短縮。 スケジュール管理の内製化による無駄のないスケジュール組みで生産性を向上





## 多能工化による生産性向上

トイレ単体リフォームなど、1人の職人が1時間で済むにも関わらず、何人も現場に入らなければならなかった 従来の工事を、大工を多能工化させる**独自の育成プログラム**により、**1人が1日間で工事可能** スケジュールが組みやすく、原価も抑えることができるため、価格競争力は高く、**職人への報酬も高い** 

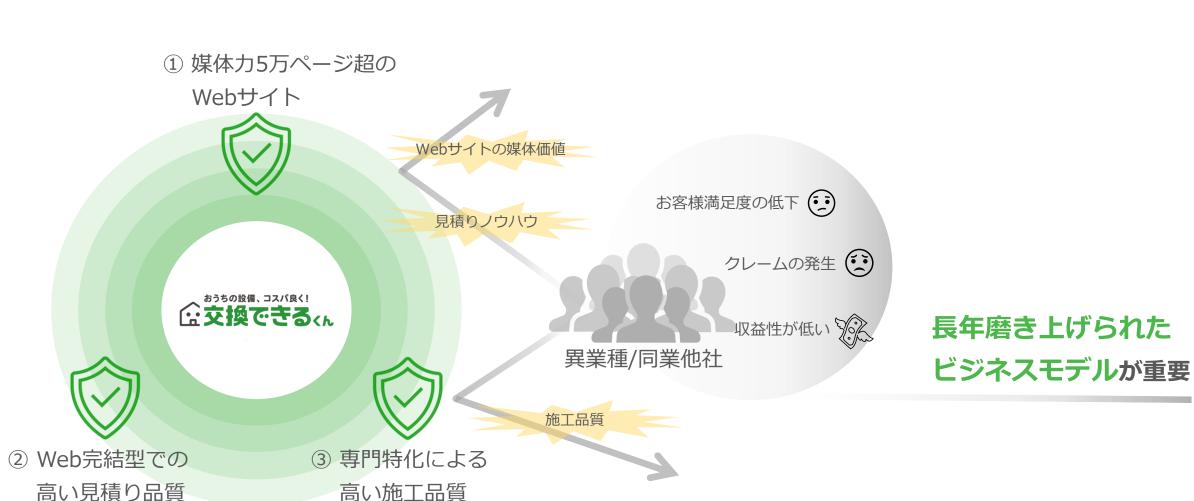
|システムトイレ&トイレ内装工事の現場イメージ



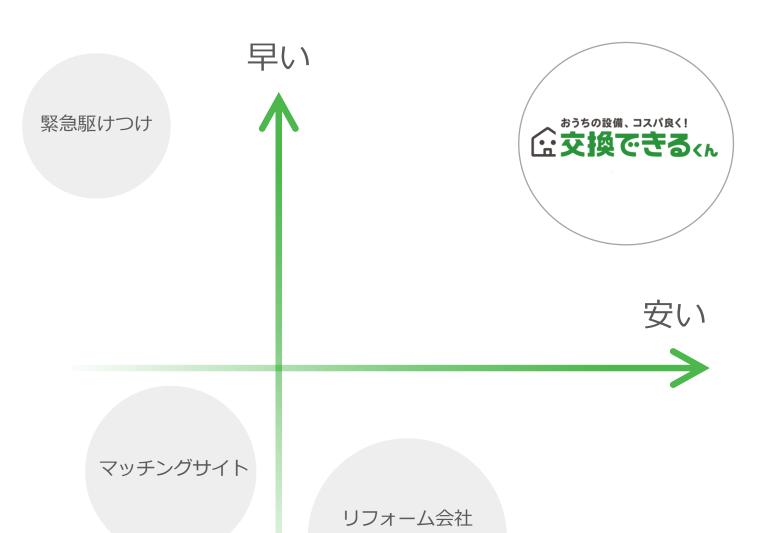
安く・早く・高い品質を実現

## IT × 住宅設備機器の単品交換市場の参入障壁

コストがかさみ、**収益化が難しい領域**である「住宅設備機器の単品交換」といった市場に、 ITを駆使しながらあえて専門特化してきたことで、一朝一夕には真似できない参入障壁を構築



### ユニークなポジションを確立



家電量販店

## ユニークなポジション

- ・住宅設備工事を高い品質で、安く、早く 提供できるユニークなポジションを確立
- ・オンライン/住宅設備機器に特化
- ・オンライン販売の安さとスピード/利便性

## 施工は自社管理

- ・施工は丸投げせずに自社管理
- ・アフターサービスまで自社管理することで、カスタマーサクセスを強化し、常にサービス品質を向上できる

### コスト優位性

一般リフォーム領域やリペア領域の取扱いをせず、見積り注文プロセスをデジタル化し、 最大市場規模の住宅設備機器の交換に特化することでオペレーションコストを最適化 収益化が難しくマーケットが確立されていなかったチェンジ領域において収益化を実現

| 利益・コスト構造の比較イメージ



## 見積りの比較例

#### ビルトイン食洗機の交換

#### | 交換イメージ





#### I 他社見積りイメージ

項目	詳細	金額(円)
商品	パナソニック ビルトイン食洗機 NP-45MD9S 希望小売価格:税込 246,400円 30%OFF	172,480
解体撤去	既存ビルトイン食洗機撤去	8,800
設備工事	給排水配管改修	22,000
設置工事	ビルトイン食洗機設置工事	13,200
処分費	既存食洗機及び発生材処分	11,000
その他	諸経費(現場養生費/現場管理費)	11,000
	税込合計	238,480

#### I 交換できるくんの見積り

※2025年10月31日時点

項目	詳細	金額(円)
商品	パナソニック ビルトイン食洗機 NP-45MD9S 希望小売価格 : 税込 246,400円 50%OFF	123,200
基本工事	まるごとサービスパック (食洗機)※	39,800



税込合計 163,000

約 2/3 の価格

さらに

商品も工事も無料10年保証っき

### 成長イメージ

#### ③住宅設備/リフォーム業界 DX推進の事業化

おうちの設備、コスパ良く! 公交換できるくん

ノウハウ

KD SERVICE

デリバリー



IPS Decrease Parenty Server

DX化・運用

実効性の高い 住設DX ソリューション

住設DXソリューションとして提供

#### ソリューション事業

市場:業界のDX化遅れ

#### ②暮らし関連企業との戦略的協業

賃貸物件管理会社

マンション デベロッパー

ハウスメーカ-

住宅設備メーカー

エネルギーインフラ

小売業

DX×住宅設備単品交換でスマートなリフォーム事業の実現支援



#### 住宅DX事業 B to B 領域

市場:新築着工件数減少見通し →暮らし関連企業のリフォーム事業強化

#### ①ブランド力強化

代名詞化「住宅設備交換=交換できるくん」

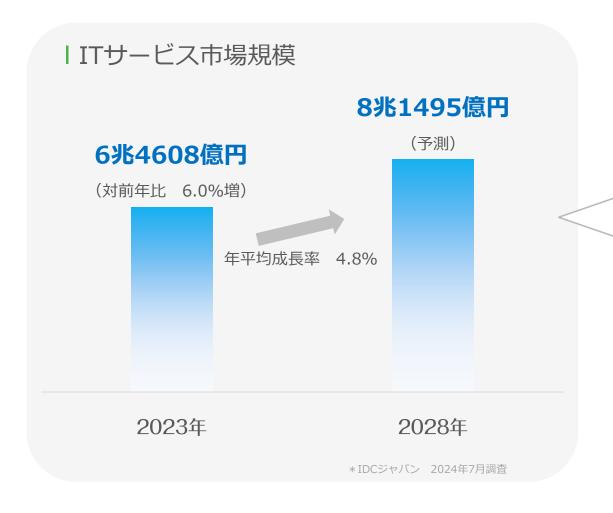
#### 住宅DX事業 B to C「交換できるくん」領域

市場:住宅設備市場2.8兆円→当社シェア1%未満

# 4 ソリューション事業のご紹介

## アイピーエス株式会社の事業モデル

## ソフトウェア開発サービスと 住設DXソリューションの提供









#### 中核事業

大手企業の業務系ソフトウェア開発 サービスの提供





#### フェーズ1

住設DX事業のシステムプラット フォーム開発を推進









#### フェーズ2

B to B 向け住設DX ソリューション提供

# よくいただくご質問

## よくいただくご質問①

よくいただくご質問	ご回答
足元の業績について教えてください。	当社ディスクロージャーポリシーにより、投資家の皆様への情報の公平性を確保する観点から、公開前の決算に関する回答を差し 控えさせていただいております。次回の決算発表までお待ちください。
四半期毎の売上に季節性はありますか?	売上高につきましては、例年であれば、過去のトレンドから上半期[4月~9月]と下半期[10月~3月]で概ね45:55の割合となっております。特に1Q[4月~6月]におきましては、大型連休等の兼合いもあり、四半期別では需要が弱くなる傾向があります。
工事のリソース [職人の数] は十分に確保できているのですか?	現状の職人の人数であれば、計画値をこなせる人数を配置しており、余力は十分にございます。当社では、さらに今後を見据え、 売上高の拡大に併せて適宜採用活動を行っております。
どのようなユーザー層が「交換できるくん」を利用しているのですか?また、リピート率はどのぐらいでしょうか?	持ち家世帯の全世代のお客様からご利用いただいており、その中でも40~50代のお客様がボリュームゾーンとなっております。 リピート率の具体的な数値は非開示とさせていただいておりますが、一度当社サービスをご利用いただいたお客様の多くは、サービスの手軽さと品質の良さを実感いただけております。そういったお客様が別の機器の故障または新しい機器に取替えたいといった交換需要が出てきた際に、再度サービスをご利用いただいており、自然とリピーターになっていただけることが多いのが現状です。
さまざまな会社がある中で、「交換できるくん」に依頼するメ リットは何ですか?	価格面はもとより、住宅設備機器の交換に特化している当社だからこそできる、長年の施工実績による正確な見積りと確かな施工 技術・カスタマーサポートにより、お客様に安心してご利用いただける点でございます。
今後、リフォーム業者のEC化やEC業者などの異業種参入を考えた場合の参入障壁や当社の強みについて教えてください。	当社は、業界ではコストがかさみ、収益化が難しい領域である「住宅設備機器の単品交換」といった市場にあえて専門特化してきたことで、一朝一夕には真似できない、①媒体力 [5万ページ超のサイト]、②Web完結型での高い見積り品質・対応品質、③専門特化による高い施工品質といった3つの強みがございます。これらをきめ細やかなところまで追求し、20年以上トライアル&エラーを繰返して蓄積してきたノウハウにより、当社はリフォーム業者様や量販店様よりも割安な価格で、かつ適正利益を確保することを実現させております。今後、参入される業者様はこのプロセスを辿る必要があることを考えると、当社は大きく先行しているものと考えております。

## よくいただくご質問②

よくいただくご質問	ご回答
地方都市への進出はお考えでしょうか?	関東、東海、関西の他、札幌、仙台、広島、福岡を含めた7大都市圏で工事対応しておりますが、このエリアにおきましては、まだまだ発展余地がございますので深堀りに注力することを基本としております。2024年7月に、豊橋・浜松エリアに拡大を図っておりますとおり、7大都市圏の周辺で人口の多い地方都市へのエリア拡大は今後も継続して進めていく予定にしております。
創業者である代表取締役社長は現場経験がおありでしょうか?	当社代表は、創業時から10年ほどは自ら現場に出て施工や現場管理を行い、現場の指揮を執っておりました。加えて、現場を熟知しながらもマーケティング領域も得意としているため、全方位で経営の舵取りを行っております。
従業員数と職人の人数を教えてください。	2025年9月末時点におきまして、連結で従業員数251名[社員職人18名含む]となっております。また、職人の人数は社員職人18名と契約パートナー237名で合計255名の体制となっております。
配当方針について教えてください。	当社は設立以来、業績向上のための人的投資やシステム投資の強化ならびに財務基盤を強固にすることが重要であると考え、配当を実施しておりません。株主様への利益還元については、重要な経営課題の一つであると認識しており、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保しつつ、配当を検討する所存でありますが、現時点において配当実施の可能性およびその実施時期については未定です。

## 本資料の取扱いについて

本資料において提供される情報は、いわゆる見通し情報 [forward-looking statements] を含みます。

これらは、現時点における見込み、予測およびリスクを伴う想定に基づくものであり、

実質的にこれらの記述とは異なる結果を招き得る不確実性を含んでおります。

それらのリスクや不確実性には、一般的な業界ならびに市場の状況、金利、通貨為替変動といった

一般的な国内および国際的な経済状況が含まれます。

# おうちの設備、コスパ良く! 全交換できるくん