

2025年12月期 第3四半期 決算説明

2025年11月 KIYOラーニング株式会社

東証グロース:7353

目次

- 1. ハイライト
- 2. 2025年12月期 第3四半期 決算概要
- 3. 事業別KPI、トピックス

- (再掲)·2025年12月期 業績予想
 - ・中期経営計画2026

2025年12月期 第3四半期 ハイライト

第3四半期 業績

• 売上高は、前年同期比12.9%増の37.8億円と、引き続き高成長を継続

の伸びは想定よりも縮小
・ 営業利益は、広告効率の改善があった一方で、3Qへの売上計上が減少したことで、前年 同期比28.0%減の1.1億円

・ スタディング事業において、現金ベース売上は過去最高を更新するものの、受講期間の長

いコース販売が増加した影響で、会計上の売上計上が4Q以降に分散、この結果3Qの売上

スタディング 事業

- 売上高は、前年同期比8.4%増の32.0億円と成長を継続
- 現金ベース売上高は、3Q累計で34.2億円(前年同期比14.4%増)、3Q単体では14.4億円(前年同期比15.6増)と、いずれも過去最高を更新
- 受講期間の長い難関資格講座の販売好調に伴い、会計上の売上計上期間が長期化傾向にあり、会計上の3Qの売上は当初想定よりもやや下回る結果になったが、3Qで計上されなかった分は4Q以降に順次計上される予定(詳細はP14~16)
- 2026年1月より、出版事業「スタディング出版」を開始予定

法人向け教育 事業

- 売上高は、前年同期比44.4%増の5.8億円と、高成長を継続
- AirCourseの契約企業数は前年末比+171社の1,099社に拡大
- 平均解約率は0.92%と引き続き低水準を維持

2025年12月期 第3四半期 決算概要

2025年12月期 3Q累計業績

売上高は、前年同期比12.9%増の37.8億円と、引き続き高成長を継続

スタディング事業において、現金ベース売上は過去最高を更新するものの、受講期間の長いコース販売が増加した影響で、会計上の売上計上が4Q以降に分散、この結果3Qの売上の伸びは想定よりも縮小営業利益は、広告効率の改善があった一方で、3Qへの売上計上が減少したことで、前年同期比28.0%減の1.1億円

(百万円)	項目	2024年12月期3Q (実績)	2025年12月期3Q (実績)	2025年12月期 (業績予想)	前年同期比	進捗率
売上高		3,357	3,789	5,200	12.9%	72.9%
売上原価	ī	449	601	860	33.9%	69.9%
売上総利益		2,908	3,188	4,340	9.6%	73.5%
販売費及び一般管理費		2,751	3,075	4,040	11.8%	76.1%
営業損益	•	157	113	300	-28.0%	37.8%
経常損益	†	154	112	300	-26.9%	37.6%
当期純損	益	118	91	270	-23.3%	33.7%

事業別売上高(3Q累計)

スタディング事業の売上は、前年同期比8.4%増(従来方式で比較した場合10.2%増 ※1)の32.0億円と、引き続き伸長

法人向け教育事業の売上は、前年同期比44.4%増(従来方式で比較した場合30.9%増 ※1)の5.8億円と、 高成長を継続

なお、2Qから法人向けのスタディング販売の売上について、法人向け教育事業に全て計上する方式に変更し、 その方式に沿って事業別の通期業績予想も変更(※2)

(百万円) 項目	2024年12月期3Q (実績)	2025年12月期3Q (実績)	2025年12月期 (業績予想)	前年同期比	進捗率
売上高	3,357	3,789	5,200	12.9%	72.9%
スタディング事業	2,953	3,200	4,390	8.4%	72.9%
法人向け教育事業	402	581	800	44.4%	72.6%

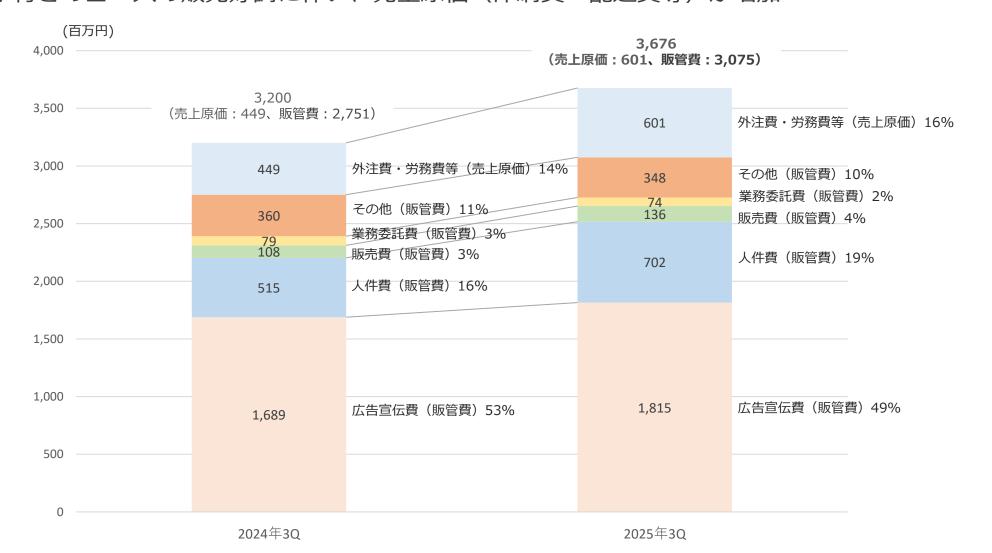
^{※1:}昨年度の実績と従来の方式で算出した今年度の実績を比較した場合、スタディング事業:前年同期比10.2%増、法人向け教育事業:前年同期比30.9%増

^{※2:}法人向けのスタディング販売の売上については、従来はその一部を法人向け教育事業に計上していたが、当事業に全ての売上を計上する方式に変更 主な変更理由は、当社では各事業を個人向け・法人向けという顧客軸で捉えており、その実態に合わせて売上集計をする形にしたため

コスト構造(3Q累計)

今後の成長をけん引する人材採用を強化

広告効率の改善が進捗し、コスト構成比は低下しつつ、売上増加を実現 冊子付きのコースの販売好調に伴い、売上原価(印刷費・配送費等)が増加



3Q(7-9月)業績

3Q(7-9月)の売上は前年同期比8.8%増の14.9億円、営業損益は前年同期比22.5%減の2.7億円スタディング事業の売上は、受講期間の長いコース販売が増加した影響で、会計上の売上計上が4Q以降に分散、この結果3Qの売上の伸びは想定よりも縮小したことから、前年同期比4.2%増(従来方式比較では6.4%増※)の12.7億円

法人向け教育事業の売上は前年同期比44.6%増(従来方式比較では27.2%増※)の2.1億円と高成長

(百万円) 項目	2024年12月期3Q (7-9月実績)	2025年12月期3Q (7-9月実績)	前年同期比
売上高	1,371	1,492	8.8%
スタディング事業	1,222	1,274	4.2%
法人向け教育事業	148	214	44.6%
売上原価	167	213	27.7%
売上総利益	1,203	1,278	6.2%
販売費及び一般管理費	848	1,002	18.2%
営業損益	355	275	-22.5%
経常損益	354	277	-21.7%
当期純損益	264	206	-21.8%

社員数推移

当期の社員数※の採用計画は順調に進捗し、期初から23名増加 今後の事業成長に備えた人材基盤の強化を引き続き推進



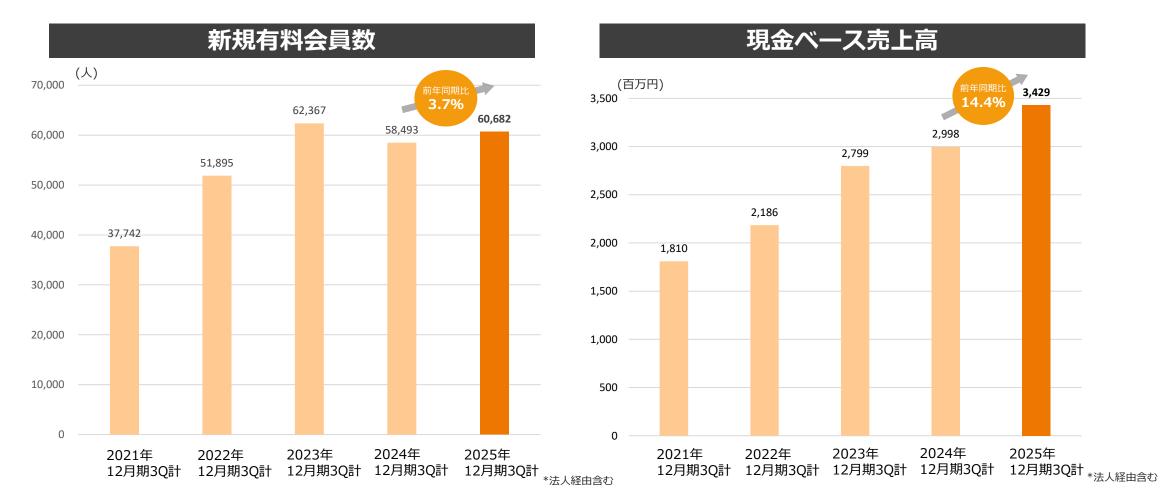
※社員数:直接雇用数の期末合計(正社員、契約社員、パート社員)

事業別KPI、トピックス

スタディング事業:KPI(3Q累計)

現金ベース売上高※2は、前年同期比14.4%増の34.2億円と過去最高を更新し、継続的な成長を実現 新規有料会員数※1は前年同期比3.7%増

高単価な難関資格講座や冊子版付きコース、次年度版への継続受講が好調で顧客単価が向上



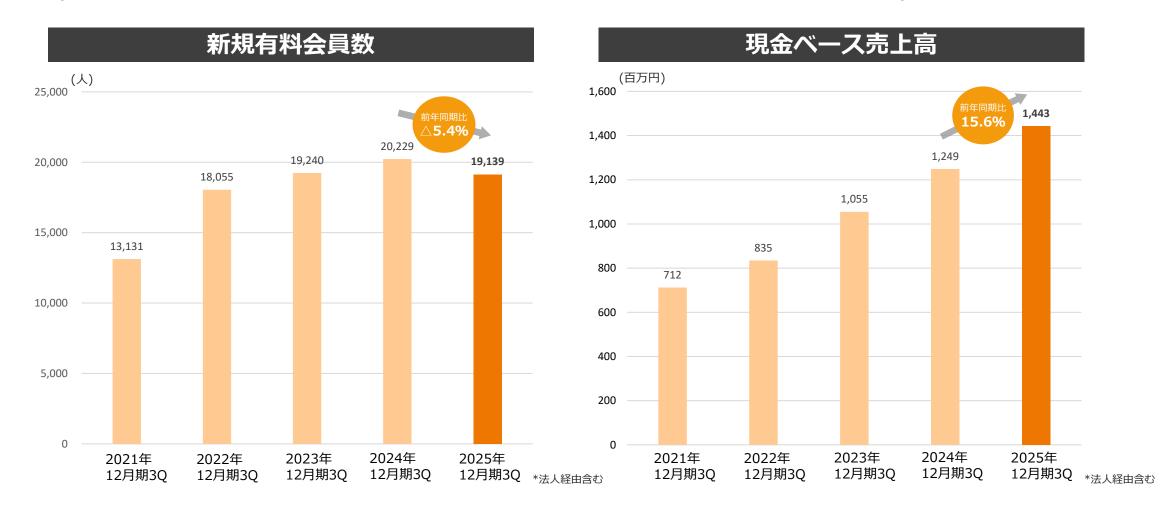
※1:新規有料会員数は、その期において新規に獲得した有料会員(ユニーク)の数

※2:現金ベース売上高は、その期における受注金額(売上高はコースの受講期間に渡って期間按分して計上)

スタディング事業:KPI(3Q)

現金ベース売上高※2は、前年同期比15.6%増の14.4億円と過去最高を更新し、継続的な成長を実現 新規有料会員数※1は前年同期比5.4%減

高単価な難関資格講座や冊子版付きコース、次年度版への継続受講が好調で顧客単価が向上

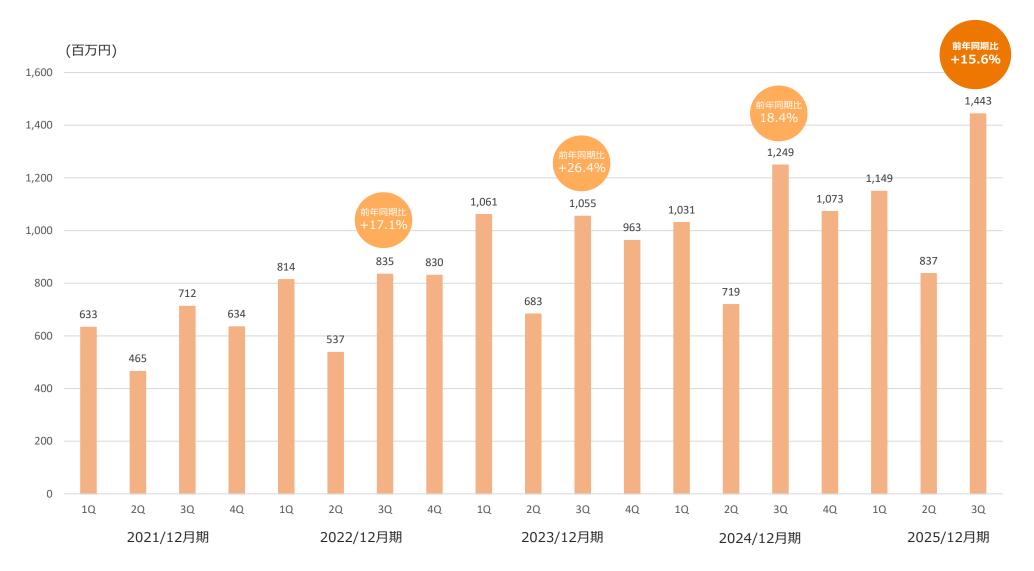


※1:新規有料会員数は、その期において新規に獲得した有料会員(ユニーク)の数

※2:現金ベース売上高は、その期における受注金額(売上高はコースの受講期間に渡って期間按分して計上)

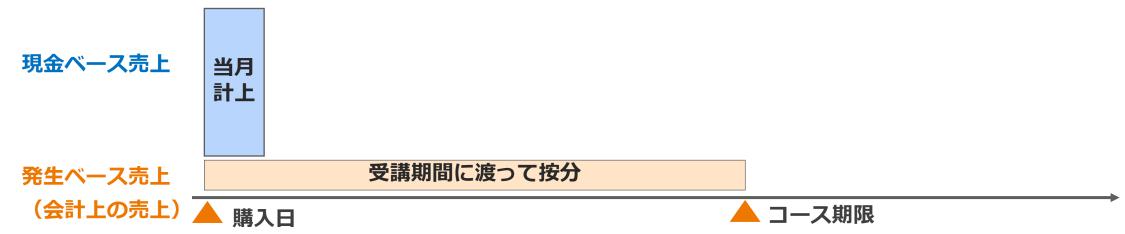
スタディング事業:現金ベース売上高の四半期推移

現金ベース売上高は、前年同期比15.6%増※の14.4億円と、第3四半期として過去最高を更新



スタディング事業:現金ベース売上と発生ベース売上

会計上の売上(発生ベース売上)は、コースの販売金額(現金ベース売上)を、商品(コース)の受講期間に渡って均等に按分することで計上



商品の金額が同じでも、受講期間の長さによって当期に計上される発生ベース売上が変わる



スタディング事業:売上・利益の四半期別傾向

直近では、受講期間の長いコースの販売が好調のため、現金ベース売上に対する当期発生ベース売上の計上 割合が低下傾向

従来は主要コースの受講期限の到来が多い3Qの売上・利益計上が大きかったが、売上按分期間の長期化により、3Qの売上・利益が減り、4Q~来期の売上・利益が増加

	第1四半期(1-3月)	第2四半期(4-6月)	第3四半期(7-9月)	第4四半期(10-12月)	
当社講座の傾向		試験日が少ない	難関資格の試験日が最も多い	試験日がやや多い	
現金ベース売上 (購入されたタイミングで計上)			試験直後に、翌年試験に向けた講座の新規購入および 更新版コースの購入が増加	翌年試験に向けた講座の購入需要が多い	
発生ベース売上 (現金ベース売上を受講期間で 按分計上)	現金ベース売上が長期に按 分されるため発生ベース売 上の寄与は少ない傾向	現金ベース売上は減少傾向 だが、案分された発生ベー ス売上が積み上がる傾向	主要講座の受講期限が集中 し案分処理された発生ベー ス売上の当期寄与が増大	現金ベース売上の大半は翌 期に案分されるため発生 ベース売上の当期寄与は小 さくなる	
当期の現金ベース売上(四半期)が当 期発生ベース売上(通期)に計上され	75~85%	70~80%	40~50%	15~25%	
る割合(過年度の平均的なレンジ)	直近の傾向として、現金ベース売上に対する当期発生ベース売上の計上割合が低下傾向 第3四半期の発生ベース売上が減り、第4四半期〜来期への売上計上が増加				
利米の傾向	×	Δ	(従来は◎) ○~◎	(従来はO) ○~ ◎	
利益の傾向	当期発生ベース売上の計上割合の傾向(=計上期間の長期化)に伴い、 利益の計上も第4四半期〜来期へ分散する傾向				

発生ベース売上の傾向と今後の方針

最近の傾向

- 受講期間の長いコースの販売が好調なため、P/L上の売上計上期間が長期化する傾向
- 第3四半期の発生ベース売上が減り、第4四半期~来期への売上計上が増加
- それに伴い、利益についても第3四半期の利益が減り、第4四半期〜来期への利益計上が増加

上記の主な要因

- 単価が高めの難関資格が好調で、広告投資等もより難関資格を重視しており、簡単な資格 よりも難関資格の方が受講期間が長い傾向があるため、売上按分期間が延びている
- 難関資格では、複数年度をまたいだ長期コースや、来年度版コースの販売時期の前倒しが 増えており、現金ベース売上は好調な一方で、当期に計上される発生ベース売上が減って いる

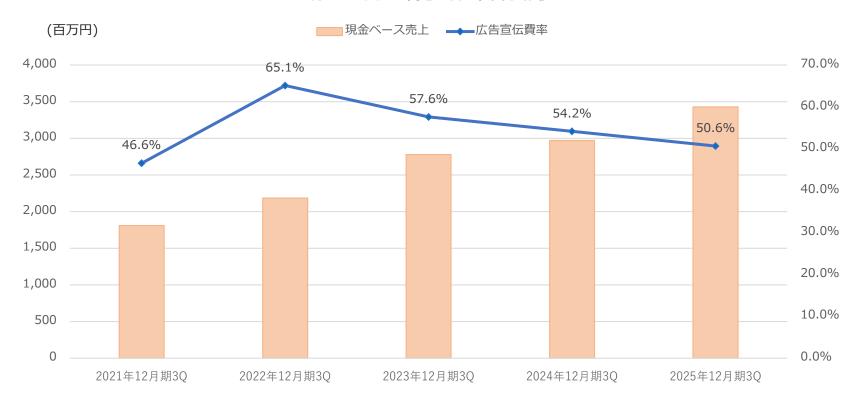
今後の方針

- 引き続き、好調な高単価な難関資格コースを強化し事業の柱として育成しつつ、速習コースや単年度コースなど、顧客ニーズに応じたラインナップを強化することで、売上計上期間の長期化傾向を見直す
- これにより、現金ベースに対する当年度の発生ベース売上割合(当期寄与率)について、 低下傾向を抑止し改善を図る
- 上記取り組みにより、現金ベースのみならずP/L上の利益成長を最大化し、中長期的な企業価値の向上を図る

スタディング事業:広告宣伝費率※(3Q累計の比較)

マーケティング効率の向上により広告費の増加を抑制 効率的に現金ベース売上を伸ばし、広告宣伝費率※は前年同期比で3.6ポイント改善

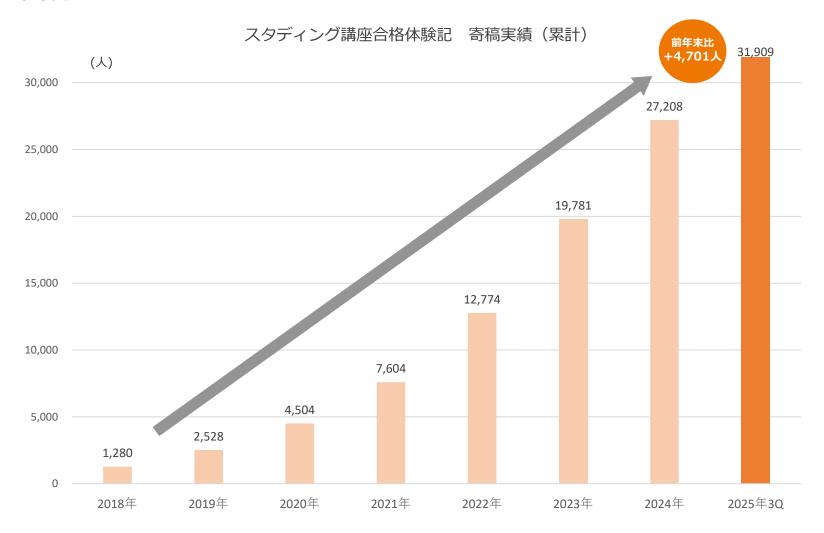




スタディング「合格者の声」件数推移(累計)

合格者の声が前年末比4,701人増の3.1万人超に(2025年9月末時点)

合格実績の増加によりブランドへの安心感と知名度が向上し、さらなる受講者・合格者の増加につながる 好循環を実現



スタディング事業:テレビCMによる認知拡大

2023年1月より引き続き、川口春奈さんをテレビCMのメインキャラクターに起用

「資格合格パートナー」のブランドイメージの浸透と認知度向上を図り、マジョリティ層の取り込みと中長期的な成長を狙う



※ご参考: 2025年 【スタディング】「忙しい人も合格してる」篇 15秒CM: https://youtu.be/TSzi-5RbVYc

スタディング事業:講座ラインナップの拡充

現在、38講座のラインナップ、簡単な資格から難関資格まで幅広く提供

🮹 ビジネス・経営

- ▶ 中小企業診断士
- ▶ 技術士
- ▶ 販売士
- ▶ 危険物取扱者
- メンタルヘルス・マネジメント® 検定
- コンサルタント養成講座

📵 IT

- ▶ ITパスポート
- ▶基本情報技術者
- ▶ 応用情報技術者
- ▶ ITストラテジスト
- 情報セキュリティマネジメント
- ▶ データベーススペシャリスト
- ▶ ネットワークスペシャリスト
- スタディングテック

🔈 法律・労務

- 司法試験・予備試験(論文コアメソッド講座 追加)
- ▶司法書十
- · 行政書士
- ▶ 社会保険労務士
- 弁理士
- ビジネス実務法務検定試験®
- ▶ 知的財産管理技能検定®
- ▶個人情報保護士

🛂 公務員

- 公務員 (国家総合職向けコース)
- · 公務員 保育士

難関資格

😑 会計・金融

- 公認会計士
- ▶ 税理士
- ▶ 簿記
- ▶ FP
- ▶ 外務員(証券外務員)
- 貸金業務取扱主任者

〇 語学

▶ TOEIC® TEST 対策

🗥 不動産・建築

- ▶ 宅建士(宅地建物取引士)
- ▶ 建築士
- マンション管理士/ 管理業務主任者
- ▶ 賃貸不動産経営管理士

🗜 医療

- ► 看護師国家試験
- ▶ 登録販売者

◯ 福祉

▶ 保育士

高単価:1講座あたりの収益大

受検者数は少ない

中難度の資格

簡単な資格



簡単な資格から ステップアップ

低単価・1講座あたりの収益小 受検者数は多い

スタディング事業:生成AIによる学習サポート

生成AIを活用し、受講生一人ひとりの学習状況に合わせた効率的な学習を総合的にサポート「AIマスター先生」が記述試験の添削、質問への回答、学習アドバイスを提供することで学習効率を最大化2025年9月には生成AIを活用した伴走型個別指導機能「AI学習ナビ」を拡張

記述試験の答案を添削する 「AI添削」



受講生の質問に回答する 「AI説明機能」



学習アドバイスをタイムリーに提案する「AI学習ナビ機能」



スタディング事業:AIによる学習の個別最適化

AI技術を活用した各種機能・サービスにより、受講者一人ひとりに最適な学習を実現 AIが実力の見える化、学習スケジュールの作成、問題復習の自動出題を行い、効率的な学習を支援 特許化することで独自性を高め、さらなる競争優位性を確保

AI実力スコア(特許第7021758号)

当社が有する各学習者の膨大な学習履歴データ および学習者の実績を基に、AIが現時点での 試験得点を予測

学習レポート 学習量 進捗状況 学習履歴 学習プラン進捗 Al事力スコラ AI実力スコア ıll Al実力スコアとは AI実力スコア 科目別のAI実力スコアバランス 企業経費 中小政策 財務会計 389.6 ± 合格点 420点 经营油器 運営管理 経営情報 中小企業診断士試験 700点満点 ● あなた ● 受講者平均

AI学習プラン(特許第6661139号)

AIが個別の受講者の試験予測得点が最も高く なると予想される学習プランを作成し、合格 に向けた効率的な学習が可能



AI問題復習(特許第7112694号)

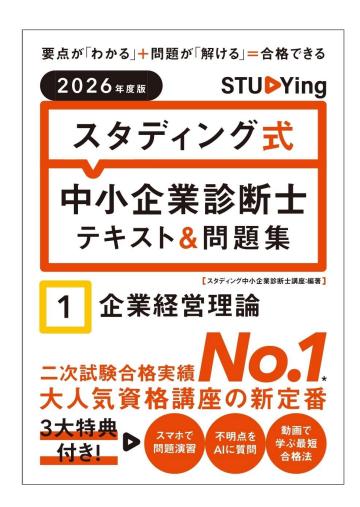
問題毎に、個人の理解度に合わせて次の復習日をAIが自動設定し、間違った問題や難しい問題により時間を使えるようになるなど、効率的に実力を高めることが可能



スタディング事業:「スタディング出版」を開始予定

2026年1月より、出版事業「スタディング出版」を開始予定

「書籍 × AI × オンライン」による新しい独学スタイルを提案し、資格学習市場におけるさらなる成長を目指す



【事業の狙い】

1. 独学層の取り込み

書籍を通じて、オンライン講座だけではリーチできなかった独学層を 取り込みシェアを拡大する

2. ブランド認知の強化

全国の書店・ネット書店での展開を通じて「スタディング」ブランド の認知度を広げ、信頼性を高める

3. 既存の資産・テクノロジーの活用

既存の講座コンテンツや講師、AI・システムを最大限に活用し、開発コストを抑えて効率的に事業を展開する

※実際の表紙は変わる可能性があります

スタディング事業:「スタディング出版」を開始予定

【第1弾書籍】スタディング式 中小企業診断士 テキスト&問題集(2026年1月下旬発売予定)

合格者数No1(※)を誇る「スタディング中小企業診断士講座」の合格メソッドを完全書籍化 定評のあるカリキュラムをもとにしたテキストと問題集を一体化し、オンライン講座と連動することで、 高い学習効率とコストパフォーマンスを実現

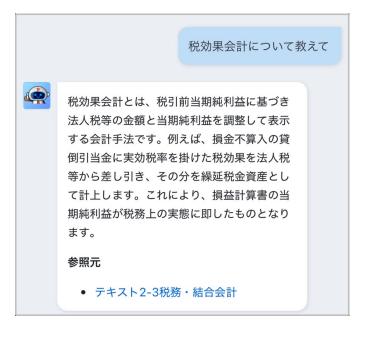
①インプットとアウトプットを一体化した「スタディング式」



②スマホで問題練習 いつでもどこでも学べる

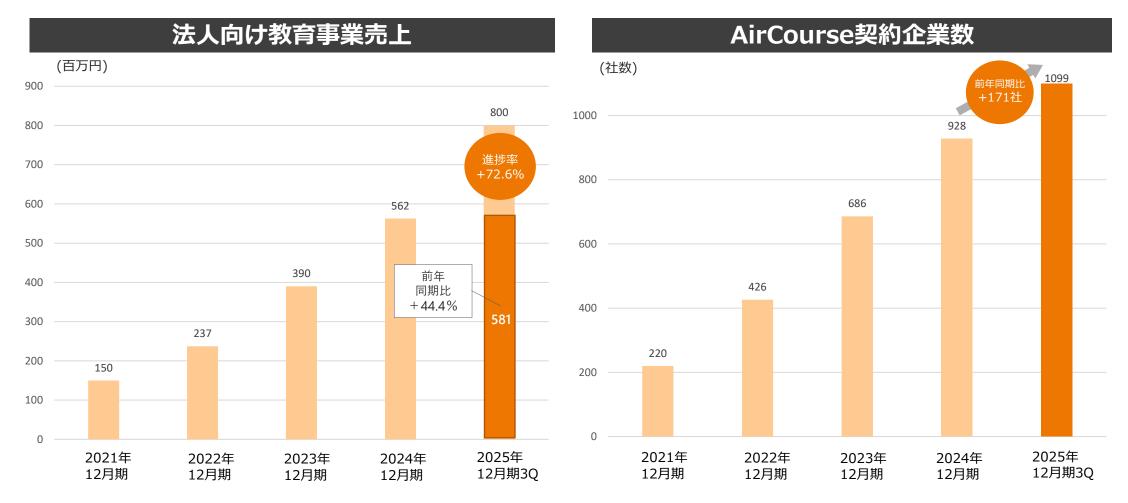


③AIの先生が即時に回答 「つまずかない」独学を実現



法人向け教育事業:KPI(3Q累計)

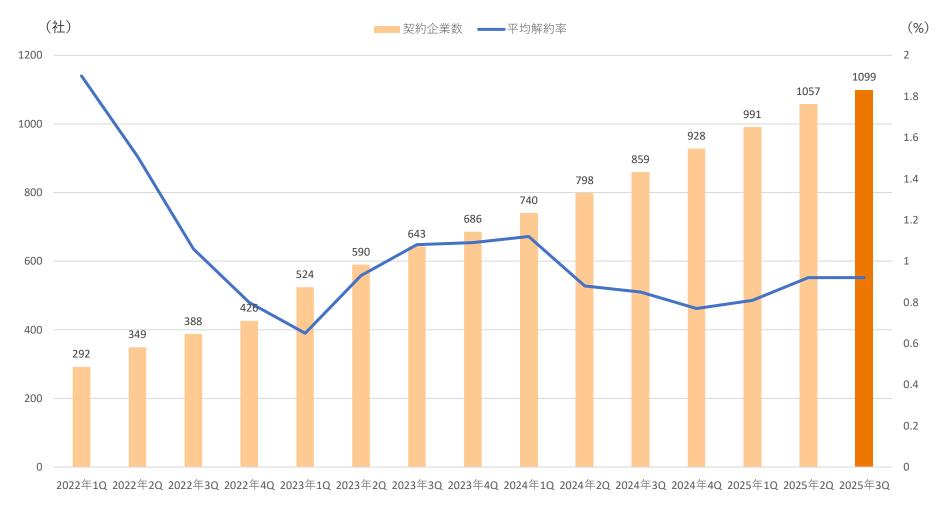
法人向け教育事業の売上は、前年同期比44.4%増の5.8億円と高成長を継続 AirCourse契約企業数は、前年末から171社増の1,099社に増加し、SaaS型の安定的な事業基盤が拡大



法人向け教育事業:契約企業数・平均解約率 四半期推移

AirCourse契約企業数は、前年末から171社増の1,099社に拡大

2025年12月期3Qの平均解約率※は0.92%と低水準を維持、継続率向上とアップセルによる売上拡大が事業成長に貢献



※:平均解約率とは、AirCourseの月次ストック売上(月次売上からスポット売上を引いたもの)について、解約に伴い前月から当月に減少した割合(=月次解約率)を計算し、その値を年間で平均した数値

法人向け教育事業:大規模顧客増で成長が加速

大企業からの受注や、導入後の利用拡大が増加

多岐にわたる業界での成功事例が蓄積され販促効果も高まる

「AirCourse」導入企業様の一例(順不同)





成に向けた手厚いサポートを実現

唯模/部門研修



® RAKSUL

通信 | 300~500名







「STUDYing」法人導入企業様の一例(順不同)













法人向け教育事業:標準コースの大幅拡充

受け放題の標準コースは、前年同期比+198コース増の1,181コースに拡充

生成AI、DX、ビジネス法律・労務、社会人基礎力など、様々な企業ニーズに対応した講座ラインナップを強化

インターネットリテラシーとは インターネットのルール・利便性・脅威を理解 し、適切に活用するためのスキルと知識のこと テクノロジーの理解 🚳 セキュリティと デジタル市民権 プライバシー

ハルシネーションとは ハルシネーション (Hallucination) とはAIが事実 に基づかないもっともらしい嘘を生成する現象。



ピボットテーブル

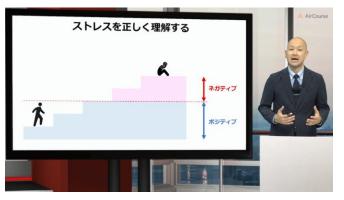
- 言葉のつながりだけで考えるために発生する 。 学習データにない内容も作る
- AIが嘘をついていないことを人が確認すること、 AIが嘘をつかない仕組みにすることが大切である。

「生成AIリテラシー講座」 ・AIの定義と種類

- 機械学習手法の全体像
- ・AIの基本構造
- ・AIの歴史/未来
- ・生成AIの基本構造/原理とメカニズム
- ・GPT・BERTモデルの概要
- ・ChatGPTの進化と特徴
- ・牛成AIの活用事例
- ・ディープフェイクと偽情報
- ・インターネットリテラシー
- ・サイバー攻撃技術
- •情報詐取技術
- · 個人情報保護法/知的財産権/法的課題

「一歩踏み込むExcell

- データ処理に使える関数
- ・データ分析に使える関数
- ・テーブルの基本活用
- ・テーブルの実践活用
- ・ピボットテーブルの基本
- ・ピボットテーブルの応用
- ・グラフ作成の応用
- ・AIを活用したデータ分析



「ストレスコントロールカトレーニング」

- ストレスコントロールカとは何か
- ・ストレスの要因を理解する
- ・ポジティブな捉え方を身につける
- ・具体的な対処法を知る
- ・ストレスコントロール力を高める習慣

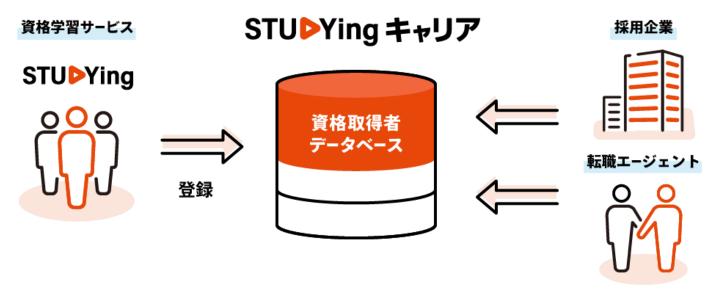


分析したい項目 (店舗・商品など) 比較したい項目(注文月など) 集計したい数値 (販売数・金額など) 条件で絞り込みたい項目 (地区・会員種別・評価など)

ピボットテーブルの作成

新規事業展開:スタディングキャリア

資格取得だけでなく、その後の転職まで支援し、生涯にわたるキャリアをサポート スタディングの個人会員基盤と法人向け教育事業の法人会員基盤という両資産を活用してマッチングを推進 スタディングの合格祝賀会やキャリアセミナーとも連動することで、資格取得者の転職成功事例が増加



<転職希望者のメリット>

- ・資格を活かして転職できる
- ・採用企業や転職エージェントから直接スカウト
- ・動画コンテンツで「転職活動の疑問」を解消

<採用企業のメリット>

- ・費用は入社時の成功報酬のみ
- ・資格取得者・学習意欲が高い人が集まる人材DB
- ・40万人以上の学習者が集う「スタディング」が母体





新規事業展開:AirCourse AIナレッジ

誰もが簡単に活用できる法人向け生成AIサービス 150種類以上のプロンプトやナレッジ共有機能により、生成AIの組織的な活用を支援

AirCourse Alナレッジ

法人企業が安心して導入でき、 はじめて利用する社員も簡単に 業務で活用できるようにデザイ ンされた生成AIサービス

ナレッジ共有機能を搭載しているので生成AIを使って得たナレッジを社内で共有することが可能

AirCourse AIナレッジの機能



AIに学習データとして 利用されない

MicrosoftのAzure OpenAl Serviceを使っているため入力 データがAIの学習に利用されず に安心



添付ファイル機能

社内文書やファイルをGPTに読 み込ませることでより実務に即 した回答が出力可能に



150種類以上の プロンプトテンプレート

はじめて利用する社員でも簡単 にすぐに使える業務別テンプレ ートが150種類以上!



RAG機能

ナレッジ機能に投稿されている 内容をもとに専門性の高い回答 を生成することが可能に



ナレッジ共有機能

上手く使いこなしている人のや り取りをナレッジとして蓄積す ることで社内全体の利活用を促 進します



充実した管理機能

生成AIの利用状況を確認することでき、不正な利用のチェックはもちろん、利活用促進にも活用いただけます

2025年12月期 業績予想

注)2025年2月13日に開示した業績予想から以下に関して変更しています。

2Qから法人向けのスタディング販売の売上について、法人向け教育事業に全て計上する方式に変更し、その方式に沿って事業別の通期業績予想も変更 Eな変更理由は、当社では各事業を個人向け・法人向けという顧客軸で捉えており、その実態に合わせて売上集計をする形にしたため

2025年12月期 通期業績予想

売上高は前年同期比16.4%増の52.0億円を見込む

営業利益は前年同期比41.0%増の3.0億円、営業利益率は5.8%を見込む

中期計画2026の目標達成に向け、集客効率化・コスト効率化等により収益性の向上を図る

(百万円) 項目	2024年12月期 (実績)	2025年12月期 (業績予想)	前年同期比
売上高	4,467	5,200	16.4%
スタディング事業	3,903	4,390	12.5%
法人向け教育事業	562	800	42.2%
売上原価	632	860	36.1%
売上総利益	3,835	4,340	13.1%
販売費及び一般管理費	3,623	4,040	11.5%
営業利益	212	300	41.0%
経常利益	216	300	38.6%
当期純利益	209	270	28.8%

※1:昨年度の実績と従来の方式で算出した今年度の実績を比較した場合、スタディング事業:前年同期比14.1%増、法人向け教育事業:前年同期比30.7%増

^{(2: 2}Qから法人向けのスタディング販売の売上について、法人向け教育事業に全て計上する方式に変更し、その方式に沿って事業別の通期業績予想も変更 主な変更理由は、当社では各事業を個人向け・法人向けという顧客軸で捉えており、その実態に合わせて売上集計をする形にしたため

2025年12月期 事業別売上予想 (※2)

スタディング事業では、マジョリティ層の取り込みによる成長と同時に、集客の効率化を図り、事業の収益性を高める

法人向け教育事業は前年同期比42.2%増<mark>(※1)</mark>と高成長を継続。人材採用やシステム開発などに注力し、 二本目の事業の柱として更なる成長を目指す

(百万円) 項目	2024年12月期 (実績)	2025年12月期 (業績予想)	前年同期比
売上高	4,467	5,200	16.4%
スタディング事業	3,903	4,390	12.5%
法人向け教育事業	562	800	42.2%

2025年12月期 半期毎の業績予想

1月~6月は例年通り現金ベース売上から発生ベース売上への振り替えが少ないが、前年度よりも売上と営業損益が増加

7月~12月は現金ベース売上から発生ベース売上への振り替えが多いため、売上と営業利益は高水準を見込む

(百万円)	2025年12月期(予想)					
項目	1月~6月	前年同期比	7月~12月	前年同期比	通期	
売上高	2,350	+18.3%	2,850	+14.9%	5,200	
営業損益	-150	_	450	+9.5%	300	



(抜粋版)中期経営計画2026

2024年2月 KIYOラーニング株式会社

東証グロース:7353

- 注)・次ページ以降の資料において、「中期経営計画2023の振り返り」および「2024年12月期 業績予想」は割愛しています。 なお数値部分は更新しています。
 - ・2025年12月期予想数値については、「2025年12月期業績予想」のページを参照ください。

目次

(抜粋版) 中期経営計画2026

- ・当社の事業概況と環境の変化
- ・経営の基本方針と長期戦略
- ・中期計画2026の目標と基本戦略

当社の事業概況と環境の変化

事業とサービスの概要

個人のキャリア支援と企業の人的資本活用のプラットフォームを展開 個人向け資格講座STUDYingと、法人向けeラーニングAirCourseを主軸に、新規事業にも取り組む

キャリア支援プラットフォーム

個人/法人向け

STUPYing

学びやすく・わかりやすく・続けやすい オンライン資格講座



個人/法人向け

STU Ying キャリア

資格を活かして転職できる ダイレクトリクルーティングサービス



2023年11月 サービス開始 人的資本活用プラットフォーム

法人向け



人材育成の悩みを解決する クラウド型eラーニングサービス



法人向け

AirCourse Alナレッジ

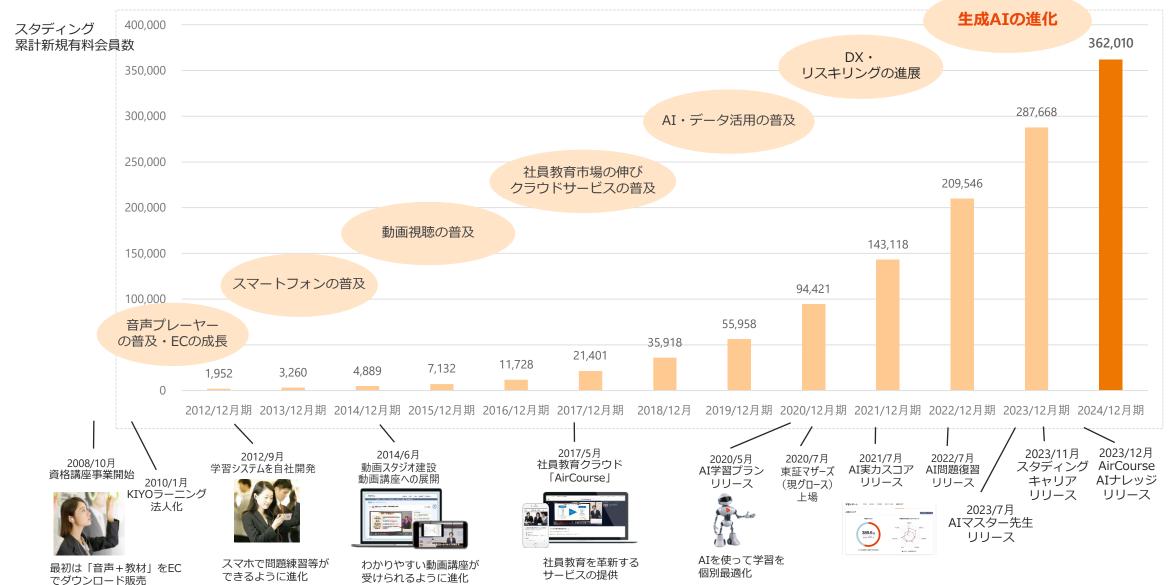
ナレッジ共有できる生成AIサービス



2023年12月 サービス開始

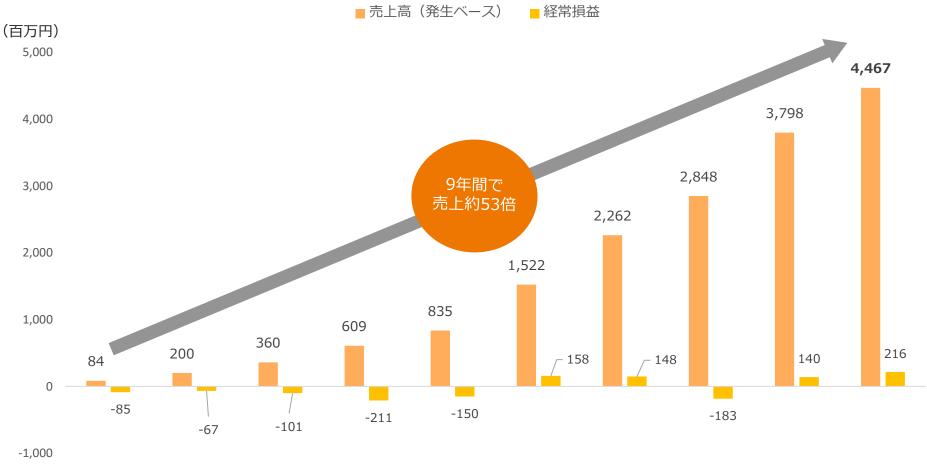
「学びの革新」と成長の軌跡

2008年の事業開始以降、世の中の環境変化・テクノロジーの進化をタイムリーに取り込み、「学びの革新」をしながら高い成長を実現



継続的な高成長を実現

売上は、2015年以降9年間で約53倍 システム開発、コンテンツ開発、マーケティング等の先行投資をしながら高成長を実現



2015/12月期 2016/12月期 2017/12月期 2018/12月期 2019/12月期 2020/12月期 2021/12月期 2022/12月期 2023/12月期 2024/12月期

個人を取り巻く環境の変化と学習の変化

生成AIの登場により、ほとんどの職種が影響を受け、先生/コーチをAIが代替する本質的な変化が起こる 生涯を通じて学習・スキル習得をし、転職等をしながらキャリア開発をする必要性が高まる

環境の変化

個人の学習の変化

AI・IT等の 技術進化

- AI・IT技術の進化
- 生成AI技術・サービスの進化



- ・IT・AI技術を活用し、<mark>個別最適化した学習</mark>に進化 (パーソナライズ)
- 先生/コーチをAIが代替するような本質的な変化が起こりつつある

リスキリング

• IT技術、業界、事業の急速な変化によるスキルの陳腐化



リスキリングや、生涯にわたってスキルを高め続ける事が重要になる

キャリア開発

- ・ 人生100年時代・労働年数の長期化
- 人材の流動化、転職・副業が一般化

• 転職・副業しながらキャリア開発する必要性が高まる

学習環境

- スマートデバイスの普及
- 5G等によるネットワーク高速化

スマートデバイスによる学習が普及(すきま時間の活用)

企業を取り巻く環境の変化と人材育成の変化

リスキリング、人的資本経営に向けた能力開発の需要増加等に加え、生成AIの活用によって業務方法・スキル・生産性が変化するため、人材育成も大きく変化していく

環境の変化

個人の学習の変化

AI・IT等の 技術進化

- AI・IT技術の進化
- 生成AI技術・サービスの進化



- IT・AI技術を活用し、<mark>個別最適化した学習</mark>に進化 (パーソナライズ)
- 生成AIを社員が活用するようになり、業務方法、 必要なスキルが変化(必然的に人材育成も変化)

DX・ リスキリング • 技術革新・競争環境変化による事業 の変革と生産性向上



- DXの実現のため社員のリスキリングが重要に
- 組織ナレッジ共有による生産性向上が必要に

人的資本経営

- グローバルでの競争が激化
- 日本の労働力人口の減少

- 人的資本活用(優秀な人材確保・育成・活用)が 企業の最重要事項に
- 学習履歴やスキル、資格などの人的資本の可視化 が重要に

学習環境

- ・テレワークの定着化
- 働き方の多様化、ワークライフバランスの推進

集合研修中心の育成施策からデジタルを活用した 育成にシフト

経営の基本方針と長期戦略

Mission and Vision

テクノロジーを活用して、人や組織の学習を革新。 世界一の学習サービスを目指します。

ミッション

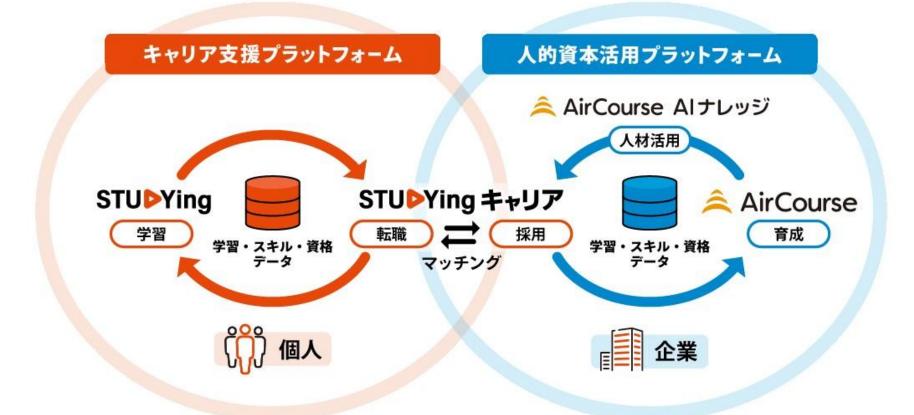
学びを革新し 誰もが持っている無限の力を引き出す

ビジョン

世界一 「学びやすく、分かりやすく、続けやすい」 学習手段を提供する

当社が目指すプラットフォーム戦略

個人向けの「キャリア支援プラットフォーム」および 法人向けの「人的資本活用プラットフォーム」を中核にした事業展開を行う



生涯に渡って人々のキャリアを支援

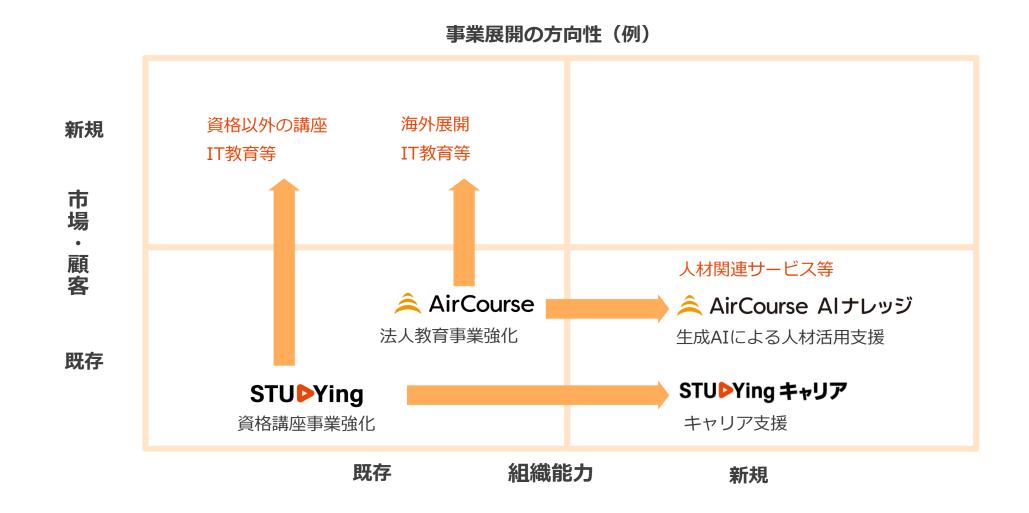
- •学習
- •転職
- ・職場での活躍

企業の人的資本活用を支援

- •人材育成
- ・採用
- ・生成AIによる人材活用

事業ポートフォリオの拡張

既存の資格講座事業・法人教育事業を強化しつつ、キャリア事業、AIナレッジ事業を成長させる。 さらに、IT教育等の資格以外の教育市場、人材関連サービス市場、海外市場等の成長市場についても、 組織能力を活かしつつ、M&Aや提携を組み合わせながら事業展開を狙う。



市場ポテンシャルと事業展開

個人向け資格取得市場と法人向けeラーニング市場をコア事業とし、人材市場、生成AI市場等の周辺市場に も展開

					4	
キャリア支援	個人向け 教育	資格取得※1	1,920億円		現在のターゲット	STU ⊳ Ying
		語学教育(成人向け)※1	1,750億円	今後の展開		
		通信教育(社会人向け)※1	690億円	展開		
			4 275			
212 2	人材	ダイレクトリクルーティング ※2	1,275億円		次のターゲット	STU▶Ying キャリア
人的資本活用	法人向け 教育		_			AirCourse
		eラーニング/デジタル教育(B2B) ※1	1,173億円		現在のターゲット	
		企業向け研修 ※1	5,800億円	展開		
	生成AI	法人向け生成AI市場 ※3	786億円		次のターゲット	AirCourse Alナレッジ
	海外法人向け				将来のターゲット	

※1:矢野経済研究所「2024年版 教育産業白書」より 数字は2024年度の予測値

※2:矢野経済研究所「2024年版 ダイレクトリクルーティングサービス市場の現状と展望」より 数字は2024年度の予測値

※3: IDC Japan「AIシステム市場における産業分野別/ユースケース別の予測」より 数字は2027年度の予測値

当社の強み(組織能力)と事業展開

人や組織の「学習」「育成」「活用」を変革する「ラーニング・テクノロジー」を基盤とした組織能力を 強化しつつ、既存事業の強化や新規事業への展開をすることで、成長と持続的な競争優位性を生み出す

組織能力(ケイパビリティ)

学習システム 開発力 学習コンテンツ 開発力 ラーニング テクノロジー

> ローコスト オペレーション

WEB 集客・販売力 キャリア支援プラットフォーム

資格取得市場

STUPYing

人材市場

STU Ying キャリア

人的資本活用プラットフォーム

法人向け教育市場

AirCourse

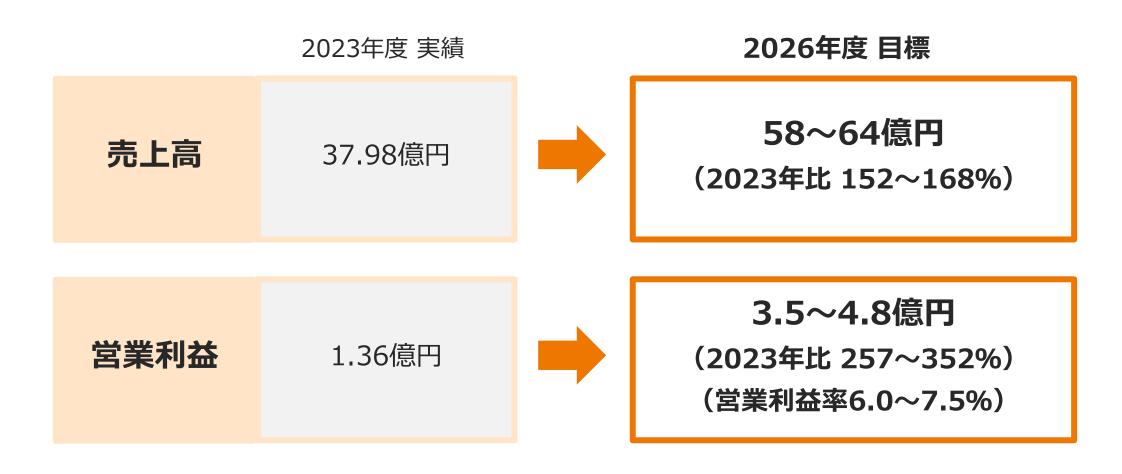
生成AI市場

📤 AirCourse Alナレッジ

中期計画2026の目標と基本戦略

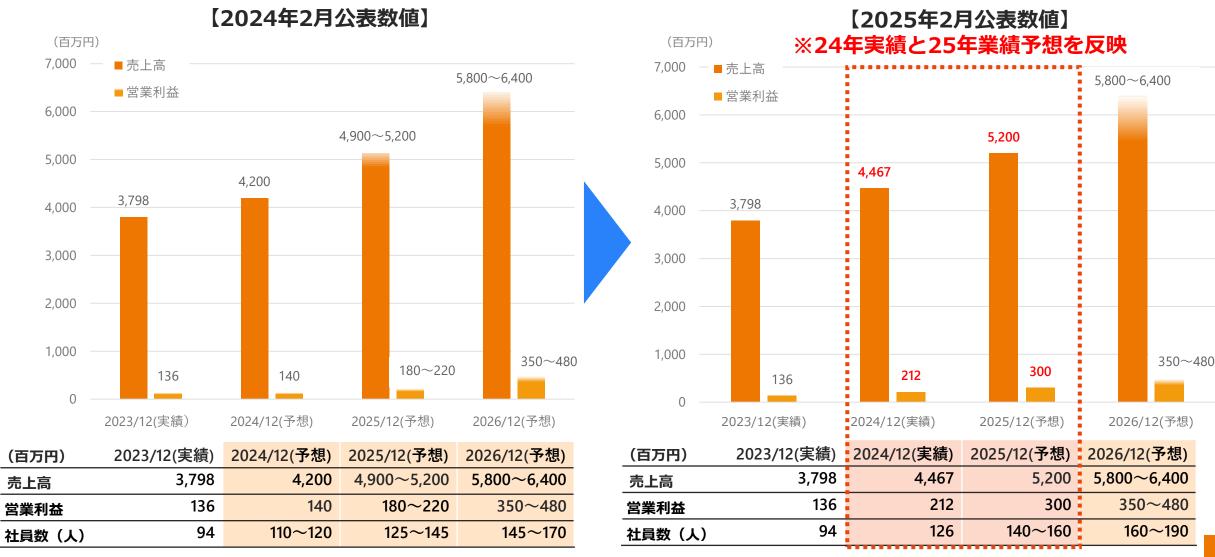
2026年度の財務目標

2026年度の売上は、2023年度比152~168%の58~64億円を目指す 収益性を高め、2026年度の営業利益は、2023年度比257~352%の3.5~4.8億円を目指す



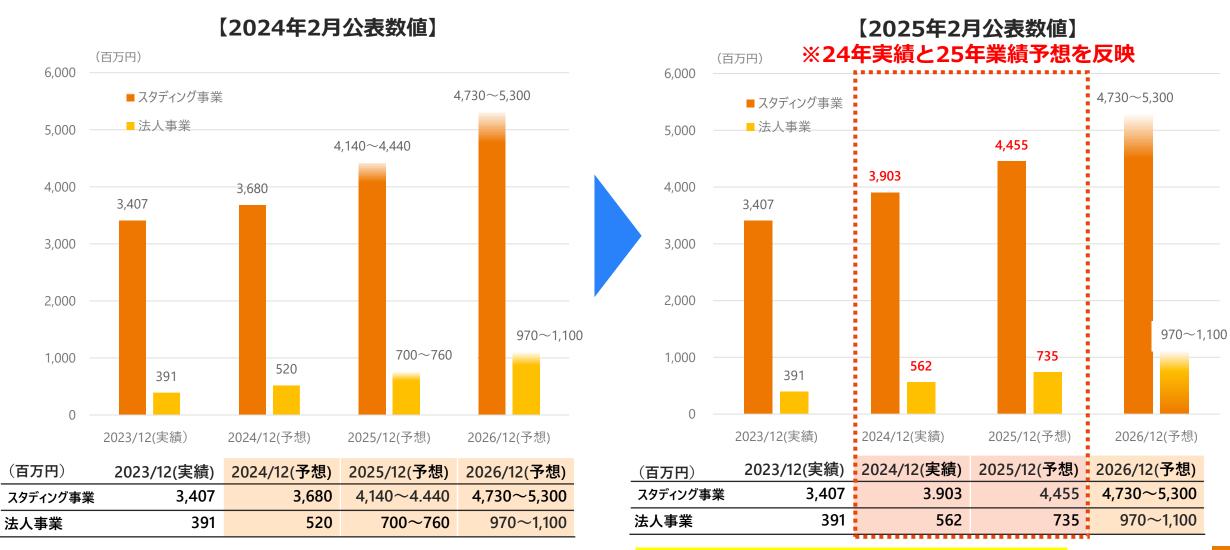
中期経営計画:数値目標

26年目標に向けて売上を成長しつつ、段階的に利益を増加させる 組織能力を高め、成長分野を伸ばすために社員の採用と育成を強化する



中期経営計画:事業別目標

スタディング事業では、集客効率の改善を図った上で、売上成長、利益成長を目指す 法人向け教育事業を強化し、2本目の事業の柱に成長させる



中期経営計画2026 基本戦略

売上成長

売上高 58~64億円

収益力強化

営業利益 3.5~4.8億円(営業利益率6.0~7.5%)

①スタディング事業の成長と 収益力強化

資格取得市場でマジョリティ層 を取り込んで成長しつつ、コス ト効率を向上させ収益力を強化

②法人事業の本格的グロース

eラーニング市場を中心に法人事業を本格的に展開し、2本目の事業の柱を作る

③新規事業展開と プラットフォーム成長

キャリア事業、生成AI市場を始め、プラットフォーム成長に資する事業に展開

組織能力強化

AI、学習システム、マーケティング、コンテンツ開発、ローコストオペレーションを強化

人材・経営基盤の強化

成長を支える優秀な人材採用と人材育成 経営管理基盤、コーポレートガバナンスの強化

STU Ying

学びやすく・わかりやすく・続けやすい オンライン資格講座



忙しい人の資格取得

スマホ・タブレット・PCで学べるため、移動時間、通勤時間などスキマ時間を活かして学べる

わかりやすいコンテンツ

わかりやすい動画講座で学べる。必要な問 題集も全て付属し、無理なく合格力を身に つけられる

効率的な学習システム

短期間で合格した人の勉強法を、誰でも再 現できるように学習システムを開発

低価格

ITを活用した効率的なビジネスモデルにより低価格を実現

スタディング事業:基本戦略



基本方針

- 「合格者No1」になるために、AI・ITの活用、コンテンツの強化、マーケ ティングの強化等を行い、成長を実現する
- 認知度、ブランディングを高め、マジョリティ層を取り込む
- 集客効率を高め、収益力を強化する

1. AI活用によるサービス強化

- AIと受講データを活用した学習の個別最適化
- 学習システム機能拡張による学びやすさと続けやすさの向上

2. 講座ラインナップと商品力の強化

- ニーズが高い資格ラインナップを拡張
- ・コンテンツ開発・改善、講師力の向上による商品力強化

重点施策

3. 集客力の強化と収益性の向上

- ・認知・ブランディング活動により「資格を取るならスタディング」という想起を強化
- 集客手段を多様化し、集客効率を高めることにより収益性を向上させる

4. リピート販売の強化

更新版、オプション商品、ネットワーキング等により既存顧客への販売を強化

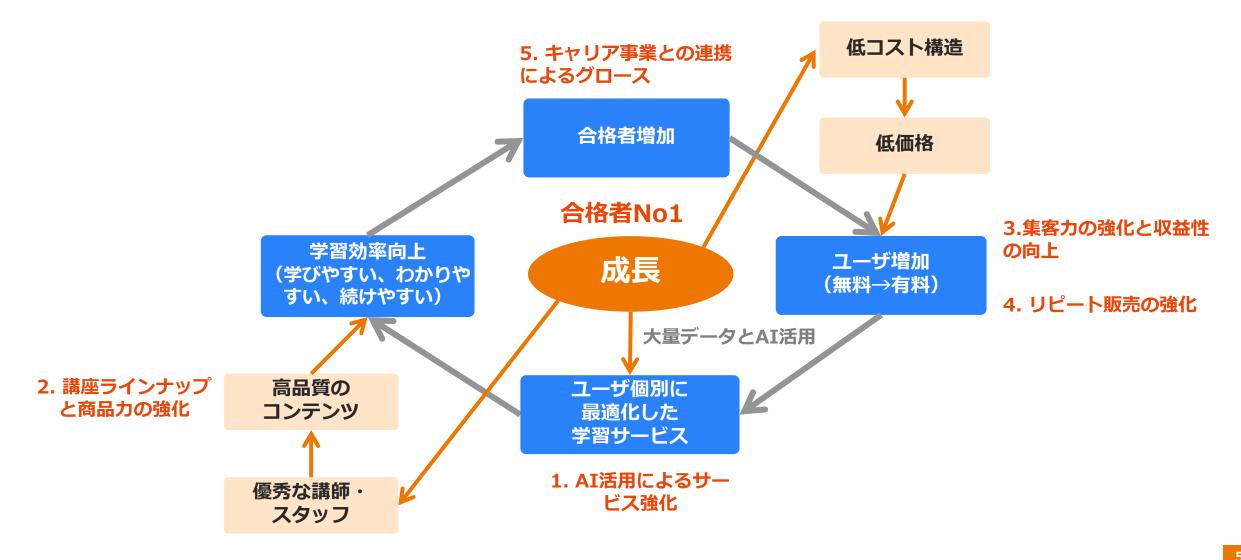
5. キャリア事業との連携によるグロース

• 合格者にキャリア機会を提案することで、人材事業の成長を図る

スタディング事業:合格者No1戦略



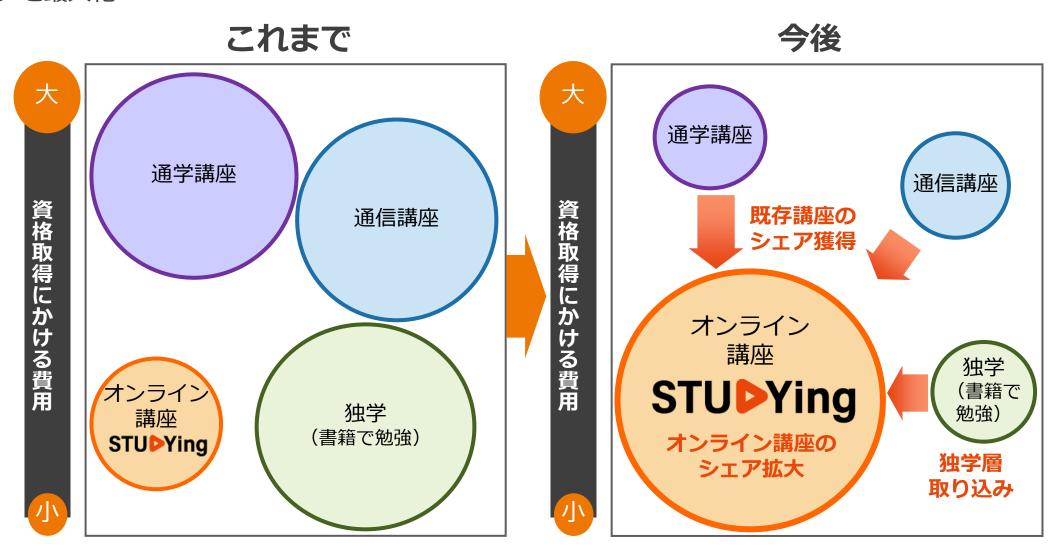
以下の好循環を回すことで合格者を増やし、合格者シェアでNo1を実現する 5つの重点施策により、好循環をより加速させる



スタディング事業:マジョリティ層の取り込み



資格講座市場において、通学・通信講座、および独学層といった従来のマジョリティ層を取り込み、 シェアを最大化



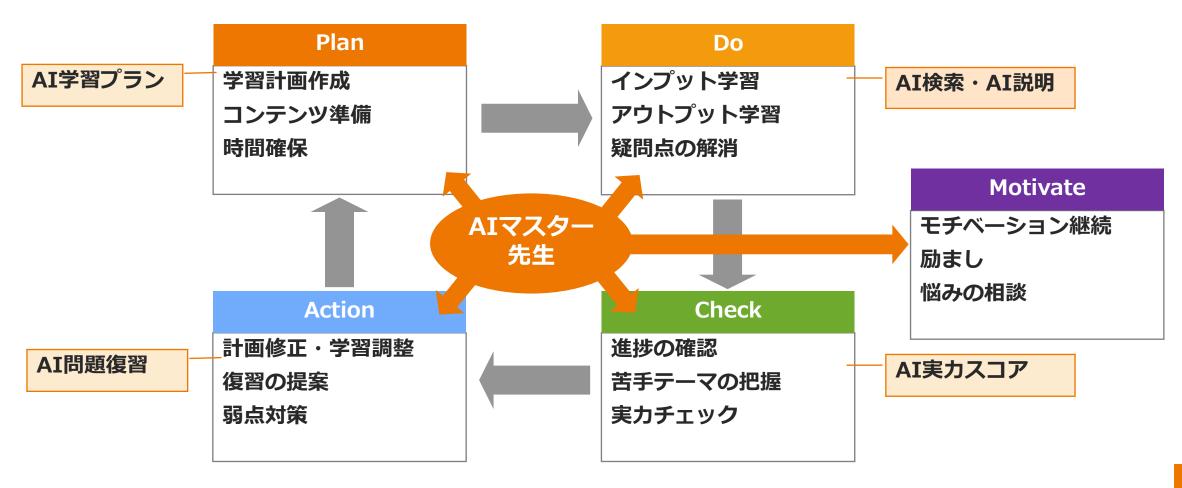
※ 図の面積は受講者数のイメージを表します

スタディング事業:AIと学習データの活用



従来の画一的な学習ではなく、AIと学習データを活用して、一人ひとりに最適化した学習を提供 学習のPDCAサイクルを回すために、各種のAI機能を強化

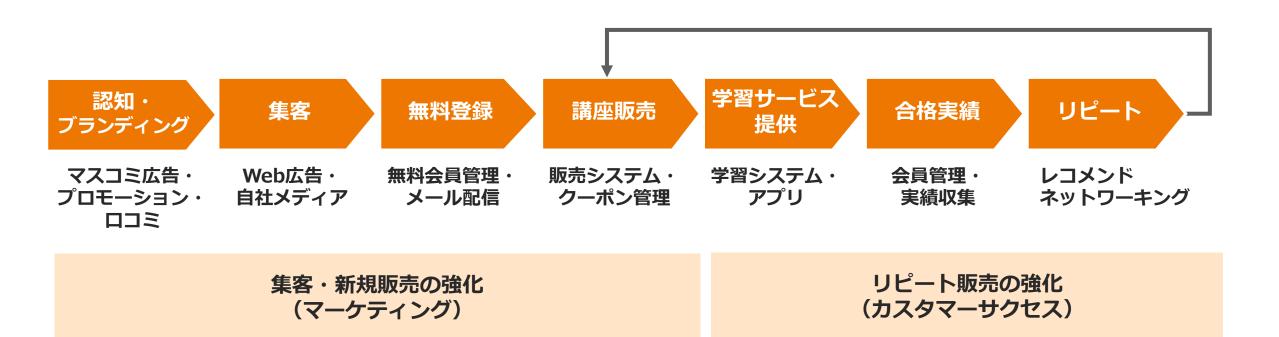
AIマスター先生により、各種機能を統合しつつ、ユーザのモチベーションを向上させる



スタディング事業:集客・新規販売、リピート販売の強化

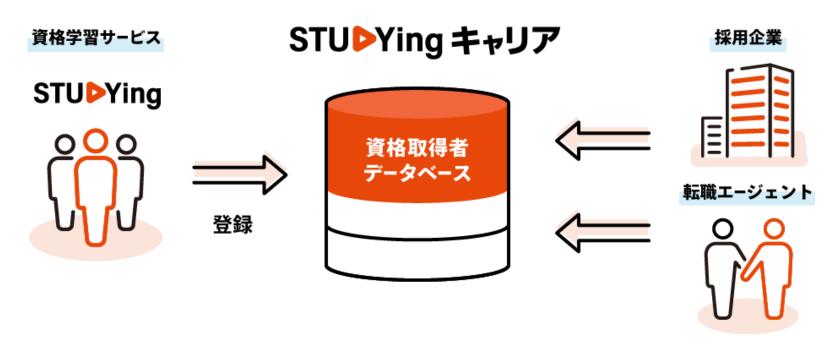


- 認知・ブランディング活動により「資格を取るならスタディング」という想起を強化
- 集客手段を多様化し、集客効率を高めることにより収益性を向上させる
- 更新版、オプション商品、ネットワーキング等により既存顧客へのリピート販売を強化



新規事業展開:スタディングキャリア

資格取得だけでなく、その後の転職まで支援することで、生涯にわたるキャリアをサポート スタディングの個人会員基盤と、法人向け教育事業の法人会員基盤を活かし、マッチングを図る



<転職希望者のメリット>

- ・資格を活かして転職できる
- ・採用企業や転職エージェントから直接スカウト
- ・動画コンテンツで「転職活動の疑問」を解消

<採用企業のメリット>

- ・費用は入社時の成功報酬のみ
- ・資格証明された人・学習意欲が高い人が集まる人材DB
- ・35万人以上の学習者が集う「スタディング」が母体

法人教育事業:コンセプト



人材育成の悩みを解決する 社員教育クラウドサービス



各種社員教育コースが受け放題

新人教育、コンプライアンス、IT、ビジネススキルなど質の高い人気研修コースがすぐ受講できる

社員教育の一元管理

学習レポートや、集合研修の管理機能を搭載。社員教育の履歴を一元化し教育担当者 の負担を軽減

カンタンに自社コースを作成・共有

自社の研修動画やマニュアル動画はもちろん、テスト、アンケートも簡単に作成可能

受け放題プランでも低価格

1,000名で年間受講の場合、月あたり1ユーザ200円、初期コスト0円の低価格サブスクリプションサービス(継続課金)

法人教育事業:基本戦略



基本方針

- 「人的資本活用プラットフォーム」として、学習管理システム(LMS)やコンテンツ、関連サービスを強化し、プロダクトカを高める
- マーケティング、営業、カスタマーサクセスを強化し売上を成長させる
- ・ 当社の2本目の事業の柱に成長させる

1. AirCourseの機能強化(人的資本活用プラットフォーム)

- 企業で人的資本活用をするための各種機能を強化
- 2. 受け放題のコース拡充
 - リスキリング関連コースや企業で需要の高いコースを拡充

3. 販売強化

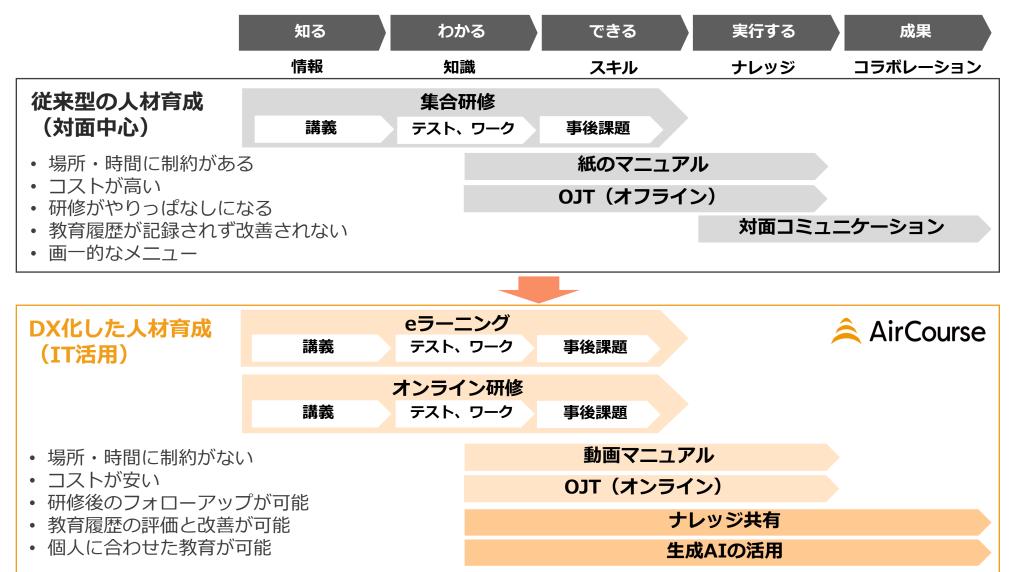
- マーケティング、営業、カスタマーサクセスの強化による売上成長
- 4. 事業体制の強化
 - 人材採用、育成、バックオフィスの強化により、2本目の事業の柱として成長させる
- 5. 新規サービスの展開と拡張
 - AIナレッジの販売強化、その他周辺領域の探索と展開

重点施策

法人教育事業:人材育成をDX化するサービス



企業では、従来の対面型の人材育成から、DX化した人材育成にシフトが進んでいる AirCourseでは、eラーニング、ナレッジ共有、生成AIの活用を含めたDX化した人材育成をサポート



法人教育事業: 社員教育動画コースの拡充



質の高い動画コースを受け放題で提供

ITスキル・DX教育やコンプライアンス教育、階層型研修等、企業でニーズの高い講座ラインナップを拡張

幅広い階層をカバー

管理職	コーチング、部下育成 ハラスメント、交渉力、 など
2堅社員	リーダーシップ、プロジェクトマネジメント ファシリテーション、目標設定 など

若手社員 ロジカルシンキング、社外コミュニケーション フォロワーシップ、プレゼンテーション など

新入社員 ビジネスマナー・社内コミュニケーション 仕事の基礎 など

テーマ別・部門別の研修も充実

ITスキル・DX

営業・セールス



コンプライアンス







プロジェクトマネジメント



会計 (アカウンティング)



人事·労務



経営戦略



法人教育事業:人材育成の可視化と効率化



学習レポートにより、社員の学習状況・テスト結果・学習時間等を可視化し、人的資本の強化を進められる 組織管理・グループ管理などにより、組織単位で、ユーザ管理やコース割当、学習状況の確認ができ効率的 に運営可能

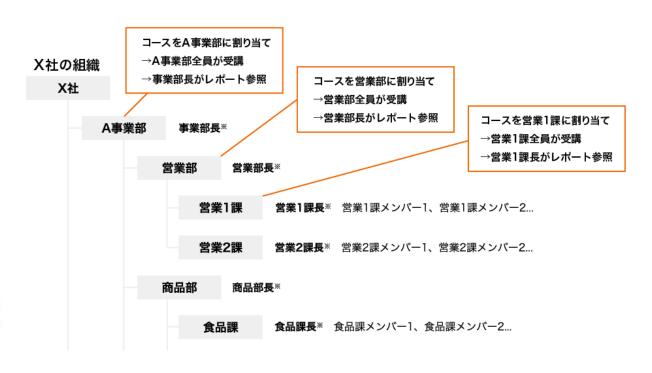
学習レポート

分かりやすいレポートにより、学習状況・テスト結果・学習時間等を分析・収集



組織管理

組織単位で、ユーザ管理やコース割当、学習状況の 確認ができ効率的に運営可能



新規事業展開:AirCourse AIナレッジ

誰もが簡単に活用できる法人向け生成AIサービス 150種類以上のプロンプトやナレッジ共有機能により、生成AIの組織的な活用を支援

AirCourse Alナレッジ

法人企業が安心して導入でき、 はじめて利用する社員も簡単に 業務で活用できるようにデザイ ンされた生成AIサービス

ナレッジ共有機能を搭載しているので生成AIを使って得たナレッジを社内で共有することが可能

4つの特徴



安心安全

自社データAI学習流用なし



簡単に誰でもすぐ使える

プロンプトテンプレート 150種類以上搭載



ナレッジとして保存・共有

生成AIを使って得たナレッジ(議事録の要約などの出力結果)を保存・共有



利用状況のモニタリング

生成AIの利用状況などを モニタリング

目指す組織のビジョン

KIYOラーニングでは、個人が高い成長ができて、少数精鋭のプロチームで切磋琢磨できて、家族に誇れる会社であり続けます。

1. 高い成長の実現と機会の提供

- 高い目標や新しいことにチャレンジ
- 成果に報いる昇進・昇格、更なる成長機会の提供
- 年齢・性別・国籍等は関係ない実力主義

2. 少数精鋭のプロチーム

- 優秀な仲間との切磋琢磨・コラボレーション
- 目標達成のためにチームに貢献
- 社員個々の能力開発・発揮へのサポート

3. 家族に誇れる会社

- 人や組織の成長を支援するサービス提供し、革新し続けて、社会に貢献
- 皆が活き活きと楽しく働いている会社
- 人を大切にする会社

ご留意事項

本資料は、当社の業界動向及び事業内容について、現時点における予定、推定、見込み又は予想に基づいた将来展望についても言及しております。

これらの将来展望に関する表明の中には、さまざまなリスクや不確実性が内在します。既に知られたもしくは未だに知られていないリスク、不確実性その他の要因が、将来の展望に関する表明に含まれる内容と異なる結果を引き起こす可能性がございます。

当社の実際の将来における事業内容や業績等は、本資料に記載されている将来展望と異なる場合がございます。

本資料における将来展望に関する表明は、現時点において利用可能な情報に基づいて当社によりなされたものであり、将来の出来事や状況を反映して、将来展望に関するいかなる表明の記載も更新し、変更するものではございません。

This product is not endorsed or approved by ETS.

[※]ビジネス実務法務検定試験は東京商工会議所の登録商標です。

[※]メンタルヘルス・マネジメント®は大阪商工会議所の登録商標です。

[※]知的財産管理技能検定は一般財団法人知的財産研究教育財団の登録商標です。

XTOEIC is a registered trademark of ETS.