



株式会社 WOLVES HAND

2025年11月





Contents

- 1. 2026年6月期 第1四半期決算の概要
- 2. 特徴・強み (競争力の源泉)
- 3. 今後の戦略

2026年6月期 第1四半期決算の概要



2026年6月期 第1四半期 連結業績実績



- 売上高は既存病院のオーガニック成長による増収、M&Aを実施した㈱そよかぜ及び㈱バハティーの寄与もあり前年同期比+9.1%増収
- 営業利益については、グループ経営による事業効率化やコストシナジー、2025年4月から新たな経営体制の元、実施した収益性向上の為の施策効果が早期に顕在化した結果前年同期比+71.3%の大幅増益

(単位:百万円)

	2025年6月期 第1四半期実績	2026年6月期 第1四半期実績	増減額	増減率	主な増減理由
売上高	1,251	1,365	+114	+9.1%	既存病院の増収、2024年8月にM&Aを実施した㈱そよ かぜ、2025年2月にM&Aを実施した㈱バハティーが寄与
営業利益	139	239	+100	+71.3%	グループ経営による事業効率化やコストシナジー、新たな 経営体制の元、実施した収益性の向上施策効果が早期 に顕在化
経常利益	138	243	+105	+76.1%	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	67	165	+98	+145.4%	
EBITDA ※	221	327	+106	+47.9%	
1株当たり四半期純利益	9円03銭	22円13銭	13円10銭	+145.1%	

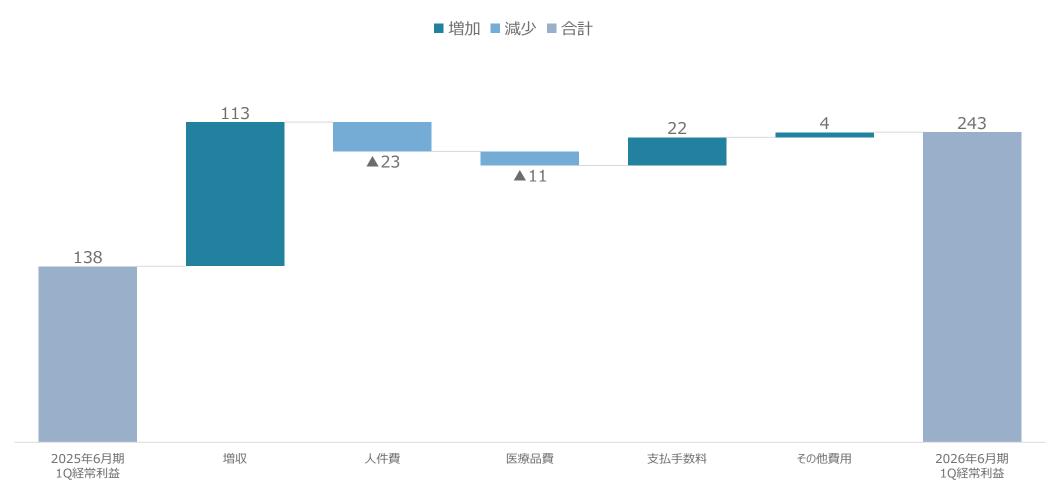
[※]EBITDA = 営業利益+減価償却費+のれん償却費

経常利益増減要因



- 売上高は既存病院のオーガニック成長による増収、M&Aを実施した㈱そよかぜ及び㈱バハティーの寄与もあり大幅増収
- 人件費は増加するも、グループ経営による事業効率化やコストシナジー、2025年4月から新たな経営体制の元、実施した収益性向上の為の施策効果が早期 に顕在化した結果前年同期比+76.1%の大幅増益

(単位:百万円)



売上高·営業利益 四半期推移



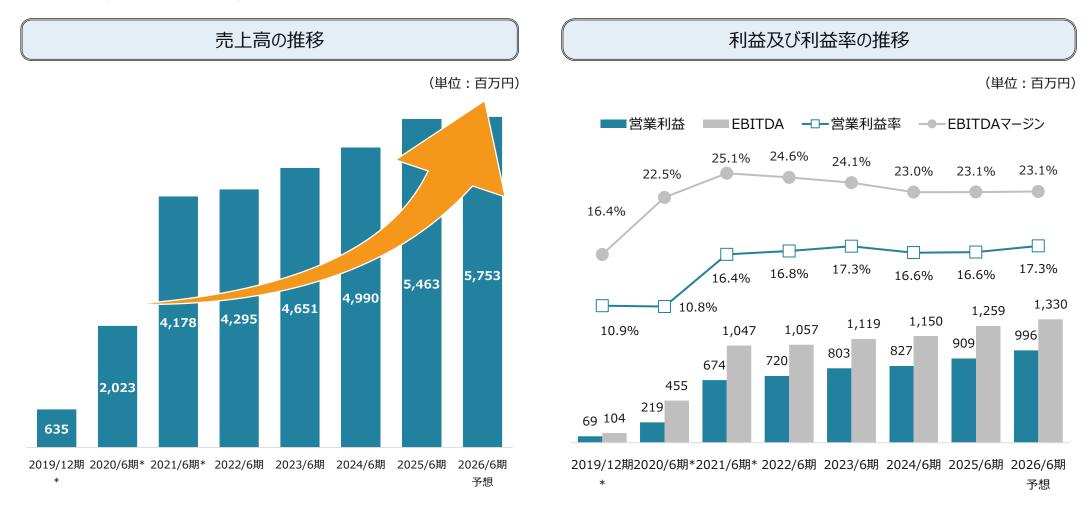
- 既存病院の増収や(株)そよかぜ及び(株)バハティーの業績寄与によりQ o Qで増収・増益を達成
- ●四半期における業績は、4Qにおいて売上高及び営業利益が偏重傾向



経営指標の推移



- 2019年の設立以降、6期連続増収増益中、2026年6月期も過去最高売上・最高利益を予想
- EBITDAマージンは20%超

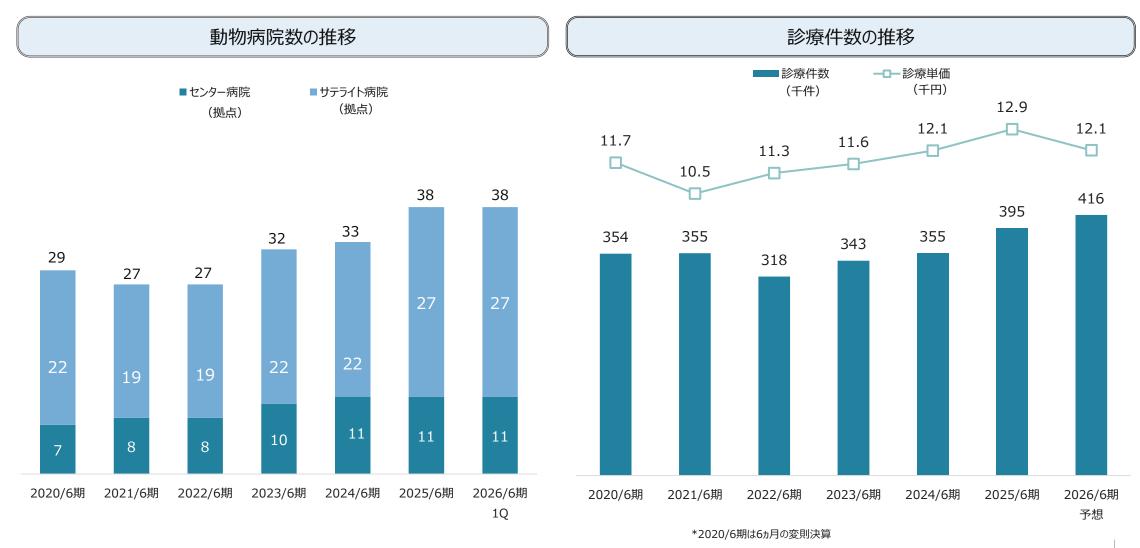


*EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費

動物病院数、診療件数&診療単価の推移

Wolves Hand

- ●動物病院数は2025年9月末時点で38病院。
- ●診療件数は2022/6期以降増加中



バランスシートの状況



- 税金費用の支払225百万円等があるも現預金は前期末比増加
- 上場前LBOにかかる借入金残高1,041百万円については、金融機関との協議の上、2025年11月以降にリファイナンスが完了する予定。
- 自己資本比率は前期末から2.9%増加し47.8%に上昇しており、<u>財務健全性が強化</u>されている

(単位:百万円)

	2025年6月期	2026年6月期 1Q末	増減額	主な増減理由
流動資産	1,387	1,392	+5	
現預金	895	909	+14	
売掛金	278	259	▲ 19	
固定資産	4,662	4,641	▲21	
建物及び構築物	849	852	+3	
土地	1,624	1,624	+0	
のれん	1,653	1,610	▲43	
資産合計	6,049	6,033	▲ 16	
流動負債	1,956	1,944	▲ 12	
1年内返済予定の長期借入金	1,154	1,214	+60	
未払法人税等	225	118	▲107	法人税等に支払による減少
固定負債	1,377	1,202	▲ 175	
長期借入金	1,274	1,099	▲ 175	約定返済及び流動負債への振替による減少
負債合計	3,334	3,147	▲ 187	
純資産	2,715	2,886	+171	
負債·純資産合計	6,049	6,033	▲ 16	
自己資本比率	44.9%	47.8%	+2.9%	

特徴・強み(競争力の源泉)





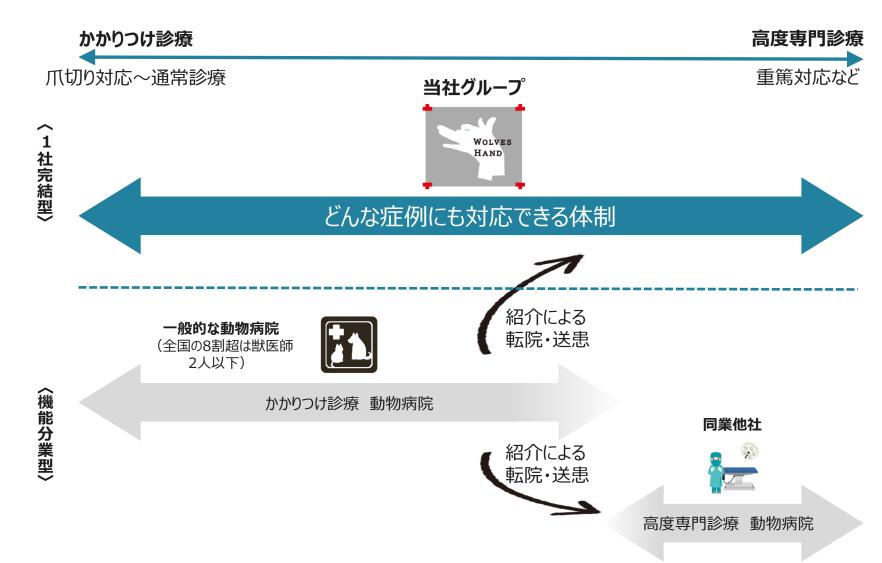
- **「** どんな症例にも一貫対応可能な動物医療シームレス体制
- Ⅲ 機会提供による獣医師診断力向上の仕組み

Ⅲ 評判を軸とした事業拡大の好循環スキーム

動物医療一貫体制 通常診療から高度診療まで対応できる一社完結型の動物病院は業界では少数派と認識



- 一般的な動物病院は機能分業型が主流。かかりつけ診療と高度診療は別病院対応となっており、高度診療は紹介で受入れ
- 一方、当社はかかりつけ診療から高度専門診療まで一社で完結。外来・紹介双方にも対応できる一社完結型の動物病院は業界では少数派と認識



当社が選ばれる理由

動物飼い主の不安に対し結果を出し、ペットコミュニティでの口コミ、評判が浸透



- 動物飼い主の不安に対し、当社 はそれらを緩和できる体制で対応
- 結果を出すことにより、近隣のペットコミュニティでの口コミ、評判浸透により、選ばられる対象に

動物飼い主の本音

- ✓ 動物は話せないため、どの病院が本当に腕が良いかわからない。
- ✓ ペットが重い病気となった場合、病院のたらい回しは不安が募る
- ✓ 対ペット、対飼い主できちんとコミュニケーションしてくれる獣医師が有難い





WOLVES HAND

シームレス一貫体制により、飼い主の不安を緩和

- 高度医療も自社対応が可能なため、病院たらい回し回避を実現
- 当社病院で「必ず治療成果を出す」意識の徹底
- 通常医療も携わるため、普段から飼い主と密接なコミュニケーションを構築



近隣のペットコミュニティでの口コミ・評判浸透により、「選ばれる動物病院」に

若手獣医師の育成システム 診療機会提供、技術継承、人事適正化などにより、早期戦力化システムとしてパターン化



- 当社の強みを持続させるには若 手獣医師の実力育成は最重要 課題
- 診療機会の提供、技術継承、 人事適正化などにより、若手の 向上意欲に訴求。早期戦力化 システムとしてパターン化
- こうした若手獣医師の育成の仕組みがベテランに頼らず、新卒採用でのカバーを実現するカギに

経営の最重要方針

若手獣医師の実力育成

1 一貫体制に伴う豊富な診療機会の提供

あらゆる症例への対応を実践 それらを通じ、経験値を着実に積上げ

2 ベテラン医師からの技術継承機会の提供

臨床を通じて技術と知識を継承 当社病院は1拠点当たり約3人の獣医師を配置 複数の獣医師チームにより、若手が相談できる体制を構築

3 やる気に応じた人事登用システムの適用

マネジメント志向、職人志向など、各人の志向に応じ、 選択肢を提供 入社3~5年で病院長に抜擢も

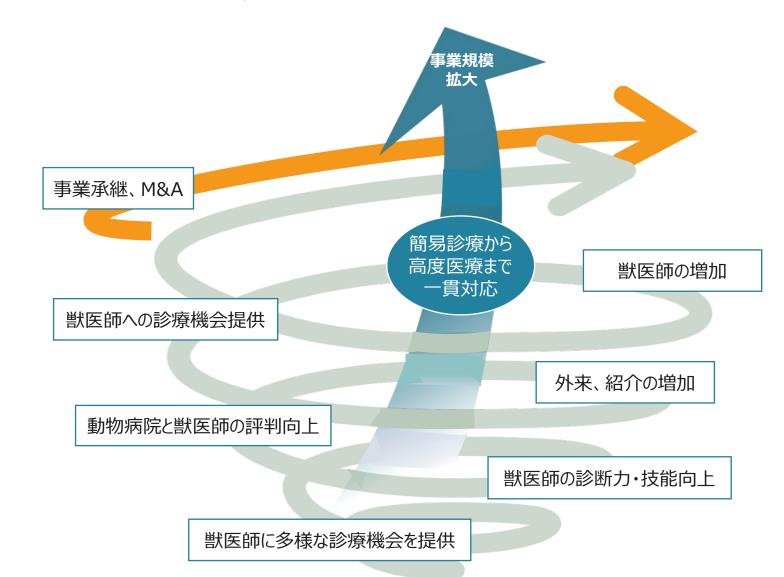
若手獣医師の早期戦力化を実現

13

自己増殖力 一貫対応を原点に獣医師の育成に注力した結果、ビジネスは好循環モデルを形成

Wolves HAND

- 一貫対応を原点に獣医師の育成に注力した結果、当社の顧客訴求力も上昇
- それが更なる診療機会拡大に繋がるという好循環を形成するという持続的事業規模拡大の循環モデルを構築



今後の戦略

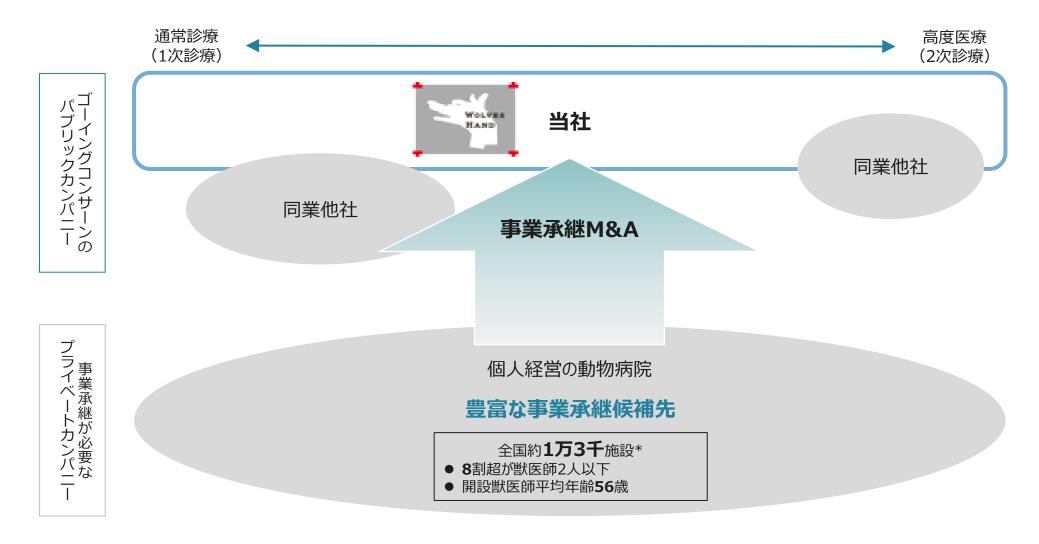




事業承継・M&Aの積極的実施



- M&A及び事業承継のニーズが今後高まる中、当社は1次診療から2次診療までを一気通貫で実施している特性から受入範囲が広範
- 特性を活かして事業承継及びM&Aを積極的に推進



付随ビジネスの開拓

成長加速に向け、共同研究による創薬・商品開発など動物医療関連ビジネスを想定



- 成長加速に向けて、動物病院に 付随する新たなビジネスも開拓
- 獣医師向け情報サイトの収益 化、電子カルテの開発、共同研 究による創薬・商品開発を想定

基本戦略と注力領域

● 獣医師の診断力向上の加速領域



小動物臨床獣医師と獣医師を 目指す学生を対象とした情報提 供サイトの収益化

● 電子カルテなど顧客/会計管理など DX領域





AI技術を導入した電子カルテシステム開発への取り組みを開始

● 豊富な診療件数の臨床例活用





共同研究による創薬・商品開発 (→次ページ参照)

付随ビジネスの開拓

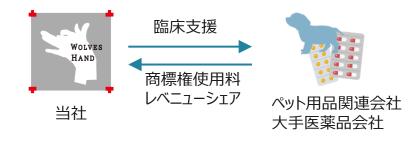
当社の豊富な診療件数を活用し、大手医薬品会社等との連携により創薬・商品開発



- 共同研究による創薬・商品開発 領域では、当社の豊富な診療 件数を臨床例として活用
- 当社研究機関と大手医薬品会 社/関連商品会社との連携により、治療方法の研究開発を実施。 施術手法や医薬品の開発にも 注力
- 動物医療の発展を臨床以外の 側面からもサポートするために幅 広い領域で研究

創薬・商品開発のビジネススキーム

- 社内研究機能「動物先端医療研究所」を通じ、ペット用品関連会社や医薬品会社と提携
- 当社は保有する治験データを活用し、ペット用商品、サプリ、医薬品等の開発を支援。当社に追加的なコスト負担は発生せず
- 臨床・治験支援を可能とするのは、シームレスな医療体 制下において豊富な診療件数を有するため。ペット用品 関連会社や医薬品会社が当社と連携する意味も大きい
- ペット関連用品では当社ブランドの活用を想定。提携先からは数量にリンクした当社商標権の使用料を収受。創薬 関連でも当社貢献に合わせたレベニューシェアシステムを想定



獣医先端医療研究所

- 2023年4月、社内に設置
- 動物医療に関する治療法等などの継続的研究
- 創薬や医療用品等の開発について他社と共同研究や 治験等を実施
- 人員体制:現状3人
- 岡本芳晴獣医学博士を担当執行役員に登用 (鳥取大学農学部獣医学科元教授)

岡本芳晴獣医学博士



特許、原著論文、著書、 所属学会における活動、 学会賞等の学術的表彰・ 教育表彰など、豊富な実 績

2026年6月期 連結業績予想



- 四半期における業績は、4Qにおいて売上高及び営業利益が偏重傾向であることを考慮すると、現時点において計画を大きく上回る進捗率となっている。
- 業績予想に織り込んでいない、2025年10月以後の新たなM&Aによる連結業績への影響を慎重に分析し、今後、業績予想の見直しを適切なタイミングにおいて判断し、速やかに開示いたします。

(単位:百万円)

	2026年6月期 業績予想	2026年6月期 1Q実績	進捗率	※参考 2025年6月期1Q 対業績予想進捗率
売上高	5,753	1,365	23.7%	22.6%
営業利益	995	239	24.0%	15.6%
経常利益	1,007	243	24.1%	15.6%
親会社株主に帰属する当期純利益	643	165	25.7%	12.0%
EBITDA ※	1,330	327	24.6%	19.0%

[※]EBITDA=営業利益+減価償却費+のれん償却費



本資料に記載されている計画や見通し、戦略などは本資料作成時点において取得可能な情報に基づく将来の業績に関する見通しであり、これらにはリスクや不確実性が内在しております。かかるリスク及び不確実性により、実際の業績等はこれらの見通しや予想とは異なる結果となる可能性があります。

また、本資料に含まれる当社以外に関する情報は、公開情報等から引用したものであり、かかる情報の正確性、適切性等について当社は何らの検証も行っておらず、またこれを保証するものではありません。

【お問合せ先】 <u>株式会社WOLVES HAND</u> 経営管理本部

電話:06-6599-9106 Mail:info@wolveshand.jp