

株式会社グラッドキューブ

2025年12月期第3四半期決算説明動画書き起こしレポート

動画撮影日:2025年11月14日

登壇者:代表取締役 CEO 金島 弘樹

※本説明会動画において、生成 AI を使った実写版の動画を使用しております。

2025 年 11 月 14 日に発表された、株式会社グラッドキューブ 2025 年 12 月期 第 3 四半期 決算説明動画の内容を書き起こしでお伝えします。



これより、2025 年 12 月期第 3 四半期、株式会社グラッドキューブ決算補足説明を行います。どうぞよろしくお願いいたします。

トピックス 構想・業務提携



2025年12月期第3四半期のトピックスです。2025年9月1日に「SPAIAコイン」(仮称)構想について、発表いたしました。

金融庁が国内で初めて承認した円建てステーブルコイン「JPYC」の発行開始を受け、グラッドキューブ独自のステーブルコイン「SPAIA コイン」(仮称)を 2026 年度内に発行し、JPYC や USID などの国内準拠型ステーブルコイン、および USDT など世界的に利用されている主要ステーブルコインと連携可能な設計を検討しております。

グラッドキューブは「スポーツ×AI×テクノロジー×ステーブルコインの融合」を通じてユーザーに新しい体験を届けてまいります。今後はステーブルコインを活用し、より自由で安心できる決済環境を実現してまいります。

そして、ブロックチェーン技術とステーブルコインを基盤とした独自のデジタルエコシステムを構築し、スポーツファン・データ利用者・パートナー企業を結ぶ新しい経済圏を創出することを目指してまいります。

つぎに、2025 年 9 月 25 日にアリババグループのデジタルテクノロジーとインテリジェンスの中枢であるアリババクラウドと業務提携いたしました。グラッドキューブとアリババクラウドは、両社の技術力を融合させ、生成 AI を活用した広告画像・動画の自動制作や、AI アバターを活用した業務効率化を推進し、クリエイティブの新たな可能性を切り拓いてまいります。

1. トピックス 新プロダクト・新サービス (マーケティングDX事業部)

2025年12月期(1月~9月)にリリースした新プロダクト・新サービス



Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

2025 年 12 月期第 3 四半期のトピックス、新プロダクト・新サービスの説明になります。 SaaS 領域の新サービスについて、7 月に次世代ウェブ最適化ソリューション「LLMOA(エルモア)」の提供を開始いたしました。「LLMOA」は、企業のウェブサイトやコンテンツが生成 AI に選ばれるよう設計・最適化し、検索からの集客力やブランド信頼の向上を支援するサービスであります。

8 月に新機能「SiTest(サイテスト)AI 診断(β 版)」の提供を開始いたしました。「SiTest AI 診断(β 版)」は、SiTest で計測された詳細なデータに独自 AI を掛け合わせることで、数時間~数十時間かかっていた分析作業を数分で完了いたします。さらに、「では、どうするか?」という改善施策まで AI が自動で提案するサービスとなります。

1. トピックス 新プロダクト・新サービス (テクノロジー事業部)

2025年12月期 (1月~9月) にリリースした新プロダクト・新サービス



Copyright® Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

SPAIA 領域について、先ほども説明いたしましたが、2025年9月に「SPAIA コイン」(仮称)構想について発表いたしました。独自のデジタルエコシステムを構築し、スポーツファンやパートナー企業などを結ぶ新しい経済圏を創出してまいります。

今後も、私たちは既存事業の枠組みに捉われることなく、未来のスタンダードとなる新サービスを創造し、新たな市場を開拓してまいります。これらの新事業を次の収益の柱へと育成することで、非連続な成長を実現し、持続的な株主価値向上をはかってまいります。

2. エグゼクティブサマリー



前年同期 - 183百万円 **- 58**百万円

FY25 第3四半期 概況

経常利益 前年同期-188百万円 **-62**百万円

(全社売上高)

2025年12月期第3四半期の売上高は、前年同期比で+10.8%の 増加となり、計画に対しても概ね順調に進捗 また、第3四半期単体では、過去最高の売上高を記録

(全社営業・経常利益)

営業利益および経常利益は、いずれも計画を大幅に上回る水準 で推移

特に営業利益については、費用構造の見直しや業務改善施策の効果により、コスト削減が進み、<mark>営業損失額が計画比で大きく改善</mark>

(セグメント別売上高)

- マーケティングDX事業部の売上高については、顧客エンゲージメントを高めたことで、顧客単価が向上また、SaaSのツール販売、コンサル及び制作サービスが好調により、計画比を+6.6%と超過
- テクノロジー事業部の売上高については、SPAIA競馬においては有料会員数の減少、DX開発においては開発案件の一部が中止となったことや相手先の理由により開発延期となったことが主の要因となり、計画を下回る

Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

2025年12月期、第3四半期決算ハイライトの説明になります。

2025年12月期、第3四半期における売上高は12億8千2百万円となり、前年実績をプラス10.8%上回って推移し、ほぼ計画通りに推移いたしました。また、第3四半期では過去最高の売上高を更新いたしました。

マーケティング DX 事業部の売上高については、顧客エンゲージメントを高めたことで、 顧客単価が向上したことや SaaS のツール販売、コンサル及び制作サービスが好調により、 計画比をプラス 6.6%と超過いたしました。

いっぽう、テクノロジー事業部の売上高については、SPAIA 競馬においては有料会員数の減少、そして DX 開発において、開発案件の一部が中止となったことや相手先の理由により開発延期となったことが主の要因となり、計画を下回る結果となりました。

2. 業績推移





Copyright@ Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

2025年12月期第3四半期決算ハイライト業績推移の説明です。

こちらのグラフは、四半期ごとの売上高および営業利益のグラフとなります。 売上高については、過去の第3四半期において過去最高の売上高を記録しました。 営業利益については、昨年度から続く赤字から回復傾向にあります。

今期は、V字回復を目標におき、黒字化の達成に向けて取り組んでまいります。

2. セグメント別 売上進捗状況





Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

2025年12月期第3四半期決算セグメント別売上進捗の状況の説明になります。

本件に関する問合せ先: IR 問い合わせフォーム https://corp.glad-cube.com/ir/inquiry/

9

10

全体の売上としましては、進捗率 71.6%となり、ほぼ計画通りに推移しました。マーケティング DX 事業部においては、進捗率 78.0%となり、第 3 四半期の計画比ではプラス 6.6%となりました。これは、顧客エンゲージメントを高めたことで、顧客単価が向上したことやネット広告、SaaS のツール販売、コンサル及び制作サービスが好調により、計画を上回り進捗いたしました。

テクノロジー事業部において、進捗率は 48.1%、第 3 四半期の計画比については、マイナス 29.6%となりました。これは、SPAIA 競馬においては有料会員数の減少、DX 開発においては開発案件の一部が中止となったことや相手先の理由により開発延期となったことが主の要因となり、計画を下回る結果となりました。

2. ビジネスハイライト

	2024年12月期 第3四半期 累計	>	2025年12月期 第3四半期 累計	前年同期比
売上高	1,157百万円	>	1,282百万円	+10.8%
売上総利益	938百万円	>	895百万円	-4.6%
営業利益	-183百万円	>	-58百万円	-
経常利益	-188百万円	>	-62百万円	_
純利益	-144百万円	>	-63百万円	_

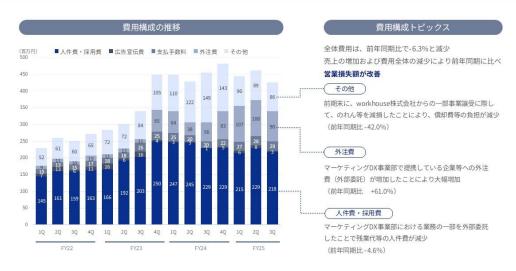
Copyright© Glad Cube Inc, All Rights Reserved.

第3四半期の業績は、売上高は12億8千2百万円となり、前年実績をプラス10.8%と、 順調に伸長いたしました。

利益面におきましても、営業損失、経常損失および四半期純損失は、前年同期比で赤字幅 が縮小し、収益性は着実に改善しております。

通期での黒字化達成を必達目標と位置づけ、下期は事業基盤のさらなる強化に邁進してまいります。

2. 費用構成の推移



Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

12

2025年12月期第3四半期費用構成の推移についての説明になります。

全体費用については、前年同期比でマイナス6.3%の減少となり、売上の増加および人件費の減少により営業損失額が改善いたしました。

詳細につきましては、まず人件費及び採用費については、マーケティング DX 事業部における業務の一部を外部委託したことにより、残業代等の減少や新規採用費が減少し、前年同期比マイナス 4.6%となりました。

外注費において、マーケティング DX 事業部で提携している企業等への外注費が増加した ことにより、前年同期比プラス 61.0%の増加となりました。

その他につきましては、前期末に、ワークハウス株式会社からの一部事業譲受に際して、のれん等を減損したことにより、前年同期比マイナス 42.0%となりました。

5. 業績概況 - B/S



引き続き高いキャッシュポジションを維持し、 自己資本比率31.6%と安定した財務基盤を確立

更なる事業拡大と企業価値の最大化を追求

Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

2025年12月期第3四半期の業績状況についての説明になります。

グラッドキューブは、予てより、高いキャッシュポジションを維持し、自己資本比率 31.6%と安定した財務基盤を確立しております。この安定した財務基盤を礎とし、今後は 更なる成長に向けた戦略的投資を積極的に実行することで事業拡大を加速させ、持続的な 企業価値の向上に努めてまいります。

3. 事業部別 決算ハイライト



2025年12月期第3四半期事業別の決算ハイライトの説明です。

マーケティング DX 事業部の売上高については、ネット広告、SiTest のツール販売、コンサルおよびサイト制作が好調でありました。また、マーケティング DX 事業部全体において顧客エンゲージメントを高めたことで、顧客単価が向上いたしました。

これらにより、売上高は10億9千7百万円と順調に伸長し、計画比についてはプラス6.6%と想定を上回り推移いたしました。

テクノロジー事業部の売上高については、SPAIA 競馬において有料会員数の減少、DX 開発においては開発案件の一部が中止となったことや相手先の理由により開発延期となったことが主な要因となり、売上高は 1 億 8 千 4 百万円となり、計画比においてはマイナス 29.6%となりました。

右側の売上高の構成比は、ご覧の通りであります。



マーケティング DX 事業部のハイライト説明になります。

マーケティング DX 事業部の通期予想に対する売上高の進捗率は 78.0%となり、計画比ではプラス 6.6%と想定を上回りました。これは、ネット広告、SaaS ツールの販売、コンサルおよびサイト制作が好調であったことやマーケティング DX 全体の 1 ユーザーあたりの平均売上の増加が主の要因であります。

マーケティング DX 全体の営業利益は、業務の外部委託に伴う人件費の減少が利益水準の維持に寄与いたしました。また、第 1 四半期から継続している業務改善施策も寄与し、更なる営業利益の向上に努めております。

3-1. マーケティングDX事業部 KPIの推移



マーケティング DX 事業部 KPI の推移の説明です。

まず、一番左側のグラフは、SaaS およびネット広告における、四半期ごとの平均稼働アカウント数の推移を示しています。当四半期のアカウント数は、新規顧客の減少と解約率の増加が重なった影響で、アカウント数が減少いたしました。

続いて、真ん中のグラフは、自社プロダクト SiTest の四半期ごとの平均解約率推移になります。カスタマーサクセス強化により、2.7%と低水準を維持しております。

最後に、右側のグラフは、SaaSの四半期ごとのARPU推移となります。新機能・新サービス追加や顧客エンゲージメントを高めたことでARPUが向上し、過去最高の107,973円となりました。



テクノロジー事業部のハイライト説明になります。

テクノロジー事業部の通期予想に対する売上高の進捗率 48.1%となり、第 3 四半期の計画 比ではマイナス 29.6%となりました。

計画を下回った要因としましては、SPAIA 競馬においては有料会員数の減少、DX 開発においては開発案件の一部が中止となったことや相手先の理由により開発延期となったことであります。

なお、DX 開発においては、新プロダクトやサービスリリースを牽引し会社成長に貢献したことや管理システム導入支援をするなど、業務効率化の推進に大きく寄与いたしました。

また、営業利益については、適正人員の配置や業務改善施策を実施したことで赤字幅は縮小し、回復傾向にあります。



テクノロジー事業部 SPAIA・SPAIA 競馬 KPI の推移についての説明です。

テクノロジー事業部の SPAIA では、LINE ヤフーのスポーツナビへの一投速報ウィジェット提供、MBS ラジオとの連携によるプロ野球勝敗予想コンテンツ SPAIA チャレンジの配信開始を実施、また、日本最大級メディアである「スポーツナビ」での配信開始、日本テレビ「Going! Sports & News」にデータの提供をいたしました。

このような取り組みにより、SPAIA 競馬においては高水準の有料転換率を維持しつつ無料会員の獲得も順調に推移いたしました。

これらの結果、SPAIA 全体の会員数は、前年同期比プラス 10.4%の 15 万人と順調に増加いたしました。また、SPAIA 競馬の有料転換率については、15.0%と無料会員から有料会員への転換率は高水準を維持しております。

既存事業の枠を超え、事業間シナジーを最大化し、 新たな価値を創造





成長戦略および中期成長イメージの説明になります。

マーケティング DX 事業部における、2025 年 7 月から 9 月の第 3 四半期中にリリースした新プロダクト、新サービスの説明について、冒頭でも説明いたしましたので割愛させていただきます。改めて皆さまの方でご確認いただきたくお願いいたします。

4. 成長戦略 テクノロジー事業部

テクノロジーカンパニーとしての基盤を確立し「スポーツ×データ×AI」の力で新しい価値を創造





テクノロジー事業部における、2025年7月から9月の第3四半期中にリリースした新プロダクト、新サービスの説明についても、冒頭でも説明いたしましたので割愛させていただきます。改めて皆さまの方でご確認いただきたくお願いいたします。

本件に関する問合せ先: IR 問い合わせフォーム https://corp.glad-cube.com/ir/inquiry/

23

4. 業務資本提携・M&Aに向けた取り組み



業務資本提携・M&A に向けた取り組みについて、記載の通り、シナジー効果が期待される企業に絞り、調査および交渉を進めております。

4. 成長戦略 進捗状況

売上100億円以上の目標に向け、順調に新サービスをローンチ・サービス提供開始 新領域(米国市場)への参入

今期の新サービスのローンチ・サービス提供開始状況

- ✔ (2月)縦型ショートドラマ制作サービス「Dra Vis(ドラビス)」の提供開始
- ✔ (4月)スワイブ型ランディングページ作成サービス「SwiPage(スワイページ)」の提供開始
- ✔ (4月) SiTest「ノーコードウィジェット」に新たに2つの動画機能を追加
- ✔ (4月)Alibaba Cloudの正規販売代理店として、国内市場における請求代行サービスの提供開始
- ✔ (5月)「SiTest Engage」サービスサービス提供開始
- ✔ (6月)AI アバターによる IR 支援サービス「AvaTwin(アバツイン)」、HR支援サービス「AvaTwin for HR」の提供開始
- ✓ (6月) TikTok Shop 活用による EC 支援サービスの提供開始
- ✔ (7月) 次世代ウェブ最適化ソリューション「LLMOA(エルモア)」の提供開始
- (8月)「SiTest (サイテスト) AI 診断 (β版)」を提供開始

今期の新領域(米国市場)への参入状況

- ✔ (5月) 米国デラウェア州にグローバル競馬AI予想ブラットフォーム事業を展開予定の海外子会社「SPAIA, Inc.」を設立
- ✔ (9月)ブロックチェーン技術とステーブルコインを基盤とした独自のデジタルエコシステム「SPAIAコイン」(仮称)構想について発表

成長戦略の進捗状況についての説明となります。

記載の通り、売上 100 億円以上の目標に向け、順調に新サービスをローンチ・サービス提供開始および米国市場での事業展開などの新領域へ参入いたしました。

改めて皆さまの方でもご確認いただきたくお願いいたします。

本件に関する問合せ先: IR 問い合わせフォーム https://corp.glad-cube.com/ir/inquiry/

....

4. 成長イメージ ~グラッドキューブ、AI テクノロジーで世界市場をリードする企業へ~



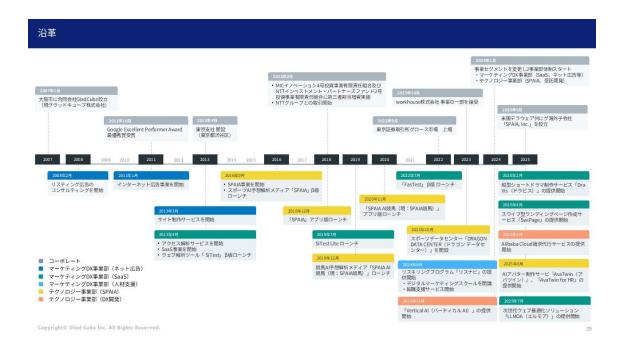
Copyright® Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

成長イメージについて説明いたします。

グラッドキューブは、いままで培ってきた、ネット広告、SaaS、リスナビ等の人材支援、SPAIA、DX 開発、アリババクラウドサービスという 6 つの事業領域をベースに、革新的な AI テクノロジーによるプロダクト等を統合することで、企業価値の飛躍的な向上を目指してまいります。

また、AI テクノロジーを事業成長の核とした、国内外で積極的な事業展開を加速させていくことで、グローバル市場におけるプレゼンスを確立します。そして、AI テクノロジーを駆使し、成長の著しい市場において事業を展開することで、持続的な成長を実現します。 積極的な技術革新と新規事業への挑戦を通じて、新たな市場を創造し、AI テクノロジーを牽引する企業として、世界へ長期的な価値を提供してまいります。

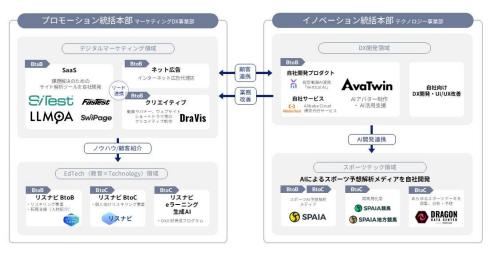
グラッドキューブは、左のグラフが示す通り、ストック性の高い事業に参入していくことで、成長性と安全性を両立させながら事業規模の拡大を目指してまいります。



Appendix の説明です。

沿革につきましては、記載の通りとなります。

事業概要とビジネスモデル



Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

事業概要とビジネスモデル マーケティングDX事業部



Copyright@ Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

事業概要とビジネスモデル テクノロジー事業部



Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

30ページから32ページは、事業概要およびビジネスモデルになります。記載の通りとなっておりますので、皆さまのほうでご確認をお願いいたします。

(百万円) 2024年12月期 第3四半期	2024年12月期	2025年12月期	前期	月比	通期予想	進捗率
	第3四半期	增減額	增減率	通知了思	進抄举	
売上高	1,157	1,282	125	10.8%	1,791	71.6%
売上総利益	938	895	-43	-4.6%	1,299	68.9%
(利益率)	81.1%	69.8%	-11.3%		72.5%	
販売費及び一般管理費	1,122	953	-168	-15.0%	1,347	
営業利益	-183	-58	125	-	-47	_
経常利益	-188	-62	126	-	-61	-
当期純利益	-144	-63	80	-	-62	_

Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

33

2025 年 12 月期、第 3 四半期決算損益計算書です。 記載の通りとなっております。

B/S

(百万円)	2024年12月期 期末	2025年12月期 第3四半期
流動資産	2,308	1,889
現金及び預金	1,661	1,237
売掛金	415	434
前渡金	160	143
その他	71	74
固定資産	259	290
有形固定資産	32	27
無形固定資産	68	61
投資その他の資産	158	201
繰延資産	2	0
資産合計	2,570	2,180

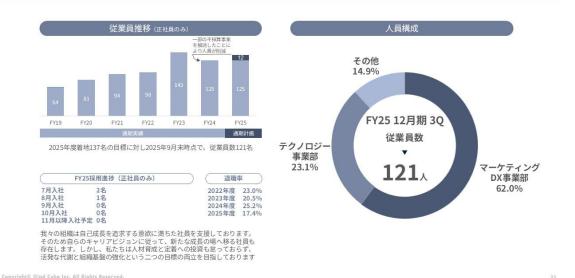
(百万円)	2024年12月期 期末	2025年12月期 第3四半期
流動負債	1,265	1,068
買掛金	407	398
一年以内返済 長期借入金等	272	288
未払金	108	72
その他	475	309
固定負債	555	422
負債合計	1,820	1,491
純資産合計	750	688
負債・純資産合計	2,570	2,180

Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

34

2025年12月期、第3四半期決算貸借対照表です。 こちらも記載の通りとなっておりますので、皆さまのほうでご確認をお願いいたします。

経営資源 従業員数の推移



経営資源、従業員数の推移について、記載の通りとなります。

経営資源 社会的責任 (ESG) への取り組み



Copyright© Glad Cube Inc. All Rights Reserved.

経営資源、社会的責任 ESG への取り組みの説明となります。 第3四半期の取り組み状況については記載の通りになります。

以上をもちまして、2025 年 12 月期第 3 四半期 株式会社グラッドキューブ決算補足説明を終了させていただきます。ありがとうございました。

以上