



#### 株式会社アズーム

東証プライム:3496

2025年11月

# 中期経営計画 2030 (FY2026-FY2030)

## 目次

- 株主の皆さまへ
- ●前中期経営計画(FY2023-FY2025)の振り返り
- ●今後の方向性
- 中期成長戦略
- ●中期経営目標数値(FY2026-FY2030)
- 株主還元方針
- ●資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応
- ●ご参考資料



## 株主の皆さまへ

このたび、私たちアズームは第16期(2025年9月期)を無事に終え、17期(2026年9月期)のスタートを迎えました。 日頃より温かいご支援を賜る株主の皆さまに、心より御礼申し上げます。

第16期は、東京証券取引所プライム市場への変更を完了し、事業・財務・ガバナンスの三位一体で基盤を一段と強化した一年でした。都市に点在する空き駐車場や埋もれた不動産・遊休資産に新たな役割を与え、社会に価値を生み出していく——創業以来の理念を愚直に磨き続けております。

私たちが取り組んでいるのは、駐車場や不動産という「空間」の再生にとどまりません。都市に眠る"もったいない"を価値へと転換し、人々の暮らしや社会全体がより豊かに循環していく未来をつくること。それこそが、アズームの存在意義です。

これまで積み重ねてきた信頼と成果を礎に、私たちは2030年に受託12万台・売上500億円・営業利益125億円という新たな目標に向かって歩みを進めます。営業利益率は25%を基準としながら、AI基盤「SYNAPSE(シナプス)」による業務効率化と知の集約によって、さらなる向上を目指します。SYNAPSEは単なるシステムではなく、社員一人ひとりの思考と行動を拡張する"共創のための道具"です。人の力を補い、組織全体の知性を高め、より良い意思決定と価値創造を支える存在へと育てていきます。

ここからの5年間は、組織の成長をさらに加速させる新たな挑戦の始まりです。

一人ひとりの力を最大限に引き出し、仲間と共に高め合うことで、アズームは次のステージへと歩みを進めます。 株主の皆さまには、私たちの挑戦を温かく見守っていただければ幸いです。

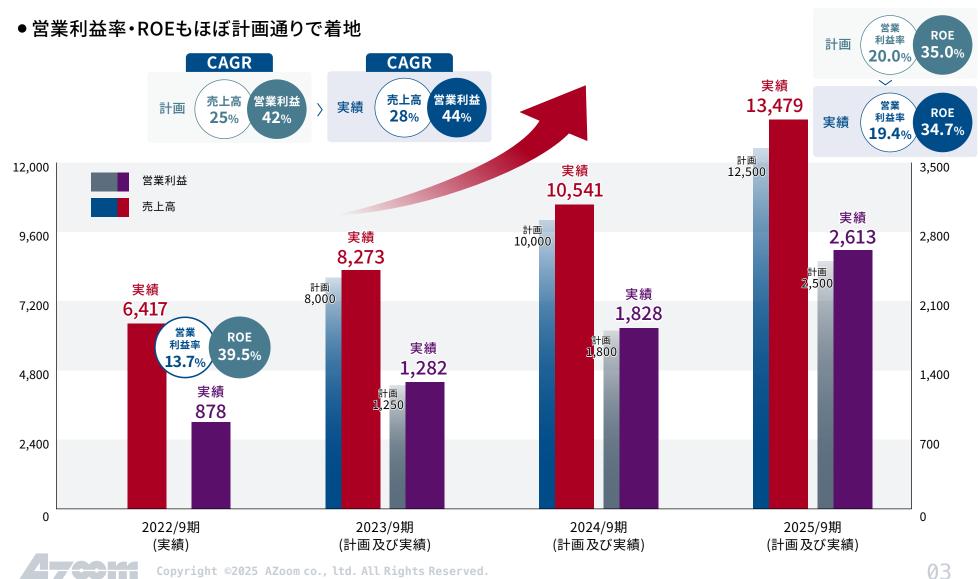
2025年11月

代表取締役社長 菅田洋司



## 前中期経営計画(FY2023-FY2025)の振り返り[業績指標]

● すべての年度において、売上高・営業利益が上振れて着地(CAGRも上振れ)

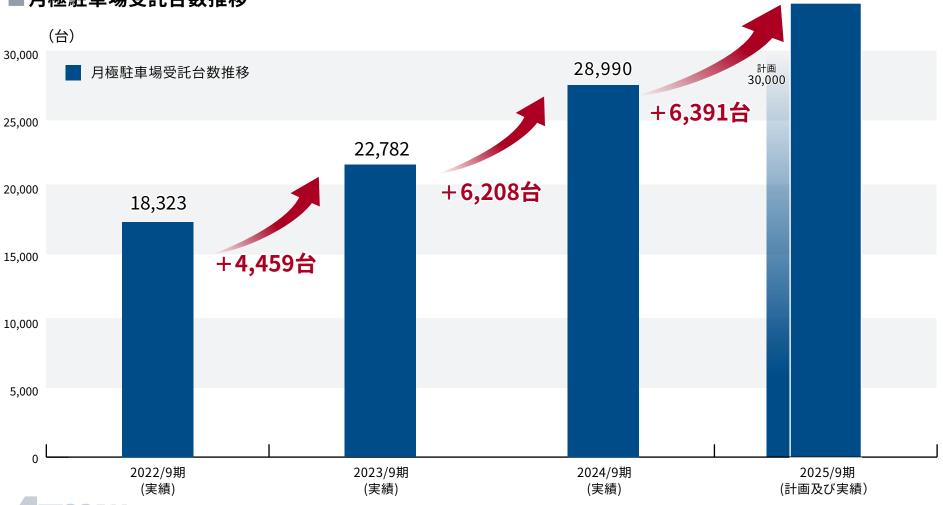


## 前中期経営計画(FY2023-FY2025)の振り返り[受託台数KPI]

●中期経営計画における当初目標の3万台に対して、5,000台ほど超過して着地 ⇒ 今後の中長期的な成長継続に向けて好調な積み上げを実現

Copyright ©2025 AZoom co., ltd. All Rights Reserved.

#### ■月極駐車場受託台数推移



実績 35,381

## 今後の方向性[当社のミッション・ビジョン・パーパス]

MISSION

世界から 「もったいない」を なくそう VISION

世の中の遊休資産を 活躍する資産に

**PURPOSE** 

関わる人の人生を豊かに

アズームグループは、空き月極駐車場のサブリース・紹介による遊休資産の収益化を中心に、オフィス等の空きスペース活用、人材紹介によるマッチング支援、3DCGやVRなどの仮想空間制作など、多様な"もったいない(遊休資産)"の収益化に取り組んできました。

新たな中期経営計画では、これまでの「有効活用の拡大」から一歩進め、AIを中心としたテクノロジー活用によって、"活用スピードと生産性"を飛躍的に高めるステージへと進化します。人の力(マンパワー)とテクノロジーを掛け合わせ、成長スピードのギアを上げながら、遊休資産の最適化を超えた新たな価値創造に挑戦していきます。



## 今後の方向性 [振り返りと中期イメージ]

IPO 時 現在 中期イメージ 企業理念 世界から「もったいない」をなくそう 世の中の遊休不動産を活躍する不動産に 世界から「もったいない」をなくそう **Asset Optimization Platform** ビジネスモデル 月極駐車場プラットフォーム運営及びサブリース 遊休資産活用バーティカル SaaS (あらゆる遊休資産を最適化していく) Az∞m 鉄壁 **CGWORKS** A7∞m 鉄度 事業ドメイン **CGWORKS 4**7∞m AZOM DIVERS CGWORKS AZCOM DIVERS CGWORKS VIETNAM (グループ会社)  $+\alpha$ CarParking CarParking One CarParking One ずうち命Parking 【Tomemiru [5] /マーナ空間予約 **ずうち値Parking Tomemiru 「 フマー** 空間予約 月極駐車場紹介 / 月極駐車場サブリース ・月極駐車場サブリース / 紹介 ・月極駐車場サブリース / 紹介 提供サービス ・月極駐車場特化型 滞納保証サービス ・月極駐車場特化型 滞納保証サービス **CarParking** 概要 ・月極駐車場管理 DX システム ・月極駐車場管理 DX システム ・空きスペース予約管理システム ・空きスペース予約管理システム ・人材紹介サービス・マッチングサービス ・人材紹介サービス・マッチングサービス ・3DCG・オープンオフィス VR サービス ・3DCG・オープンオフィス VR サービス など ストック型 90% 以上 ストック型 ストック型 80% 95% 収益構造 フロー型 20% フロー型 10%以下 フロー型 5%

## 今後の方向性[安定的かつ高い成長性の実現]

ストックから 生み出される安定的な キャッシュ獲得

既存事業(月極サブリース) の稼働台数増加

事業面

駐車場オーナーからの さらなる空き駐車区画の受託

AI・IT を活用し、他社よりも 高い生産性の実現と 採用人数の確保を実現

組織面

AI活用

全社的な 成長の加速 投資判断は規律を より効かせて厳しく行い、 無駄を徹底してなくすことで 会社利益の最大化

投資面

既存事業の安定性から、 若手の新規事業責任者登用や 積極的に経営経験を積ませる チャンスが増える

早期に獲得することができた 知識や経験を組織に還元し、 組織の非連続的な成長に寄与 社内からの新規事業の スタートやシステム開発、 さらなる優秀な人材確保

高い ROE 及び長期的な 企業価値の向上を実現

AI プロジェクト「SYNAPSE」を中心に、データとテクノロジーを活用した業務効率化・意思決定の高度化・人材生産性の最大化を推進することで、

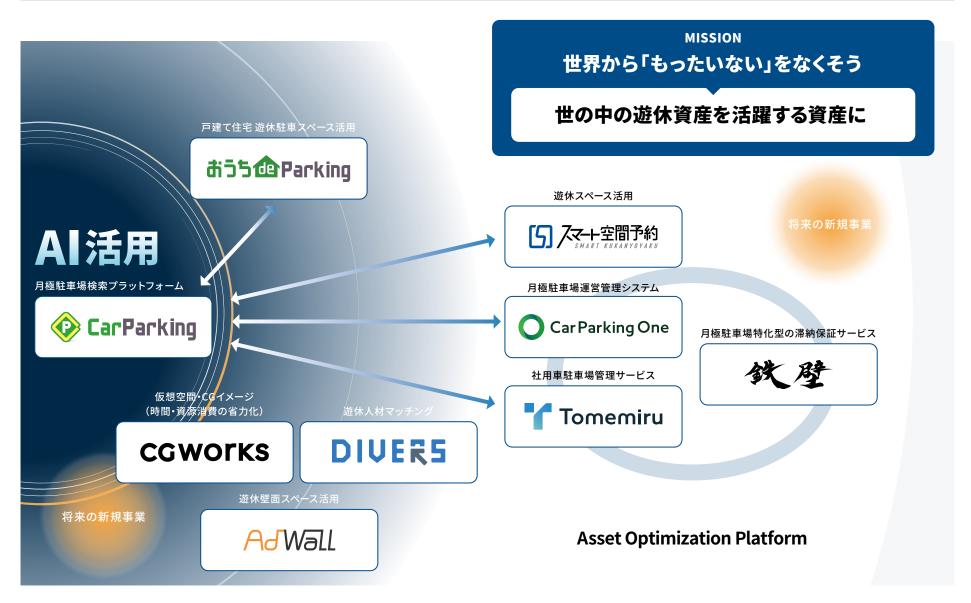
既存事業(月極駐車場サブリース)の安定的かつ高い成長性を実現

⇒ 好循環により生み出された人材・事業ノウハウ・財務基盤・AI 知見を、

関連する周辺領域や新規事業へと拡大投資することで、全社的な成長を加速させ、企業価値の持続的向上を図る



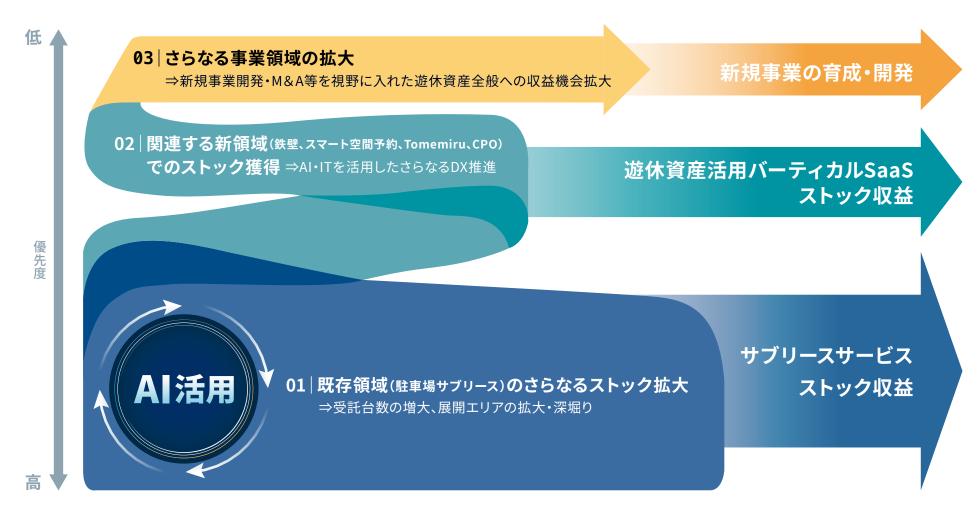
## 今後の方向性[事業展開イメージ]



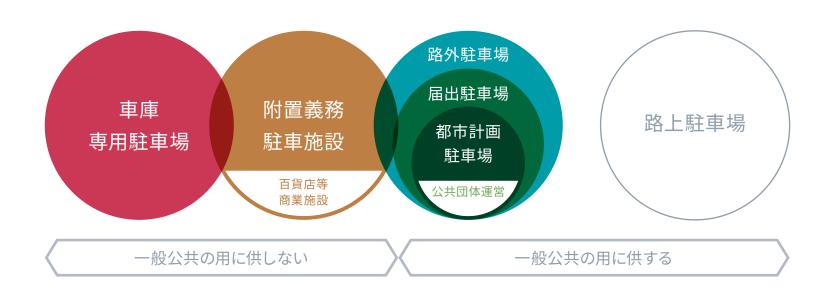


## 中期成長戦略[事業成長イメージ]

- ●駐車場サブリース事業のさらなる深堀りを進めることで、オーガニック成長を最大限加速させる
- AI・ITを駆使した効率的な事業運営による利益率向上を図り、中長期的な企業価値向上を目指す



## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [駐車場事業における事業領域]



● 車庫・専用駐車場(統計なし) 自動車の保管場所[車庫法]

大規模建築物(マンション含む)への ● 附置義務駐車施設(355万台)

附置義務がある駐車施設[駐車場法・条例・大店立地法]

● 届出駐車場(195万台)

都市計画駐車場(10万台)

路上駐車場(5百台)

都市計画区域内・500㎡以上の有料駐車場[駐車場法]

都市計画法上の都市施設の一つ

都市計画に定められる路外駐車場[都市計画法・駐車場法]

路面に一定の区画を限った施設[駐車場法]

その他、パーキング・メーター、パーキング・チケット[道路交通法]

※台数データは2024年3月末



出所:駐車場制度(国土交通省都市局)より当社作成

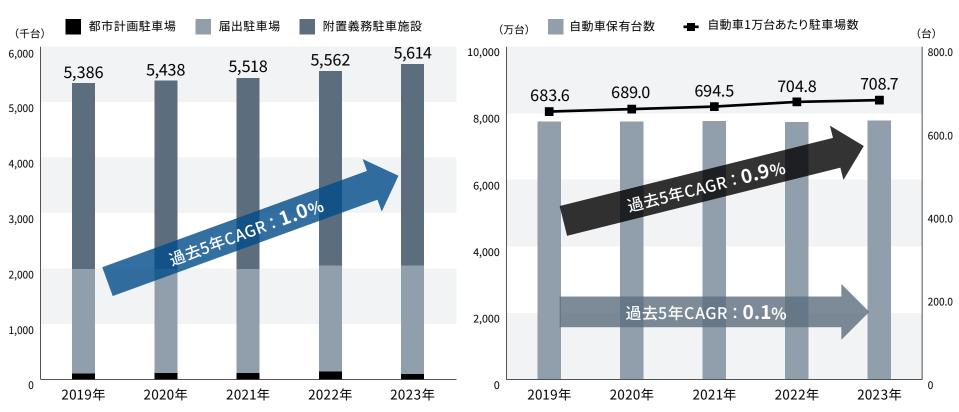
当社が主に取り扱う駐車場

## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [駐車場・自動車保有の動向]

●国内駐車場台数は増加基調だが、国内自動車保有台数は7,000万台後半で推移 (種類別では商業ビル、マンション件数の増加により、附置義務駐車施設の増加が顕著)⇒空き駐車区画の活用ニーズは引き続き高い状態

#### ■国内駐車場台数推移

#### ■国内自動車保有台数推移



出所:令和5年版自動車駐車場年報(国土交通省都市局街路交通施設課)より当社作成

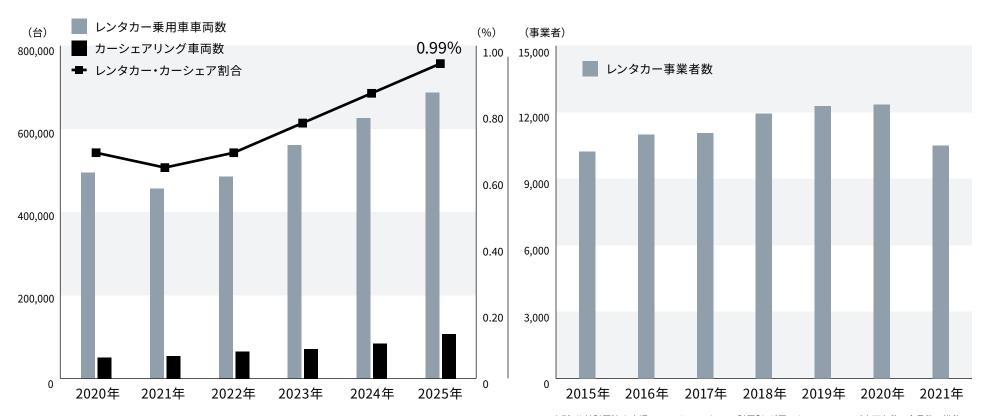
出所:一般財団法人自動車検査登録情報協会統計情報より当社作成



11

## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大[レンタカー・カーシェアの動向]

- ●レンタカーとカーシェア台数は着実に増加も、約7,800万台の自動車保有台数比では、ごく一部のシェアしか 担っていない状況であり、駐車場の必要性は依然高い
- ●レンタカー事業者数もコロナ禍を経て、増加基調にあることが想定される。事業運営上、レンタカー事業者を 含む事業法人の営業用車両の駐車場が必要今後も当該法人からの需要・問合せが見込める

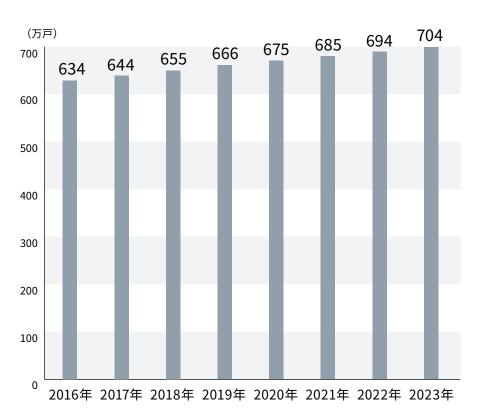




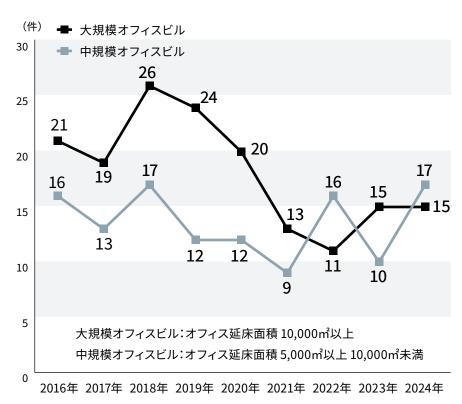
## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [マンション・オフィスビルの動向]

- ●全国のマンション戸数は増加基調 ※大規模建築物(マンション含む)に駐車施設の附置義務あり
- ●東京23区の大規模・中規模オフィスビルは、引き続き10棟以上の新規供給が継続
- ●附置義務駐車施設の供給数の増加へ寄与

#### ■国内マンション戸数推移



#### ■東京23区オフィスビル新規供給件数



出所(左): 令和6年度 住宅経済関連データ(国土交通省)より当社作成

出所(右):東京23区の大規模オフィスビル市場動向調査2025(森トラスト(株))より当社作成



## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [EC化率の動向]

- ●BtoCのEC市場の拡大とともにEC化率は増加基調。各分野とも伸び率は堅調
- ●月極駐車場探しにおけるネット経由比率の増加へ寄与

#### ■BtoC-ECの市場規模及びEC化率推移



		(1/2/1 )/	
	2023年	2024年	伸び率
物販系分野	146,760	152,194	+3.7%
デジタル系分野	26,506	26,776	+1.0%
サービス系分野	75,169	82,256	+9.4%
(うちその他*)	(7,189)	(7,621)	(+6.0%)
全分野平均			+5.1%

※「その他」には住宅関連が含まれる

EC化率の余白90.2%に対して、伸び率の平均は 前年比5.1%増→今後もさらなる拡大が見込める

出所:電子商取引に関する市場調査(経済産業省)より当社作成

(億円)



## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [成長ポテンシャル(TAM)]

日本全国:355 万台 / ARR:1.4 兆円

既存事業主要エリア: 232万台 / ARR: 8,970 億円

既存事業エリア深掘り

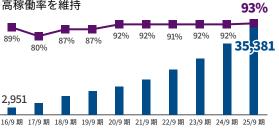
(東京都·神奈川県·大阪府·愛知県·北海道·福岡県)

エリアを厳選した上での 事業エリア拡大

当社受託数: 3.5 万台 / ARR: 136 億円 4700mm

#### 当社受託台数推移

- ●市場成長を上回るペースで受託拡大
- ●高稼働率を維持



全国シェア

1.0%程度

事業エリアシェア

1.5%程度

出所:令和6年版自動車駐車場年報(国土交通省都市局街路交通施設課)、当社開示資料 ※全体データは2023年度末時点を使用。TAMの試算においては、(当社2025/9期末時点の サブリースサービスARR÷期末受託駐車場台数)×全駐車場台数と仮定



AIを圧倒的に活用するアズームは 新たな成長フェーズへ



## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [プロジェクトSYNAPSE(シナプス)]

AIによるサービス品質の向上と業務効率化を実現「SYNAPSE(シナプス)」





営業活動支援



高度な需要分析



物件情報取得の効率化



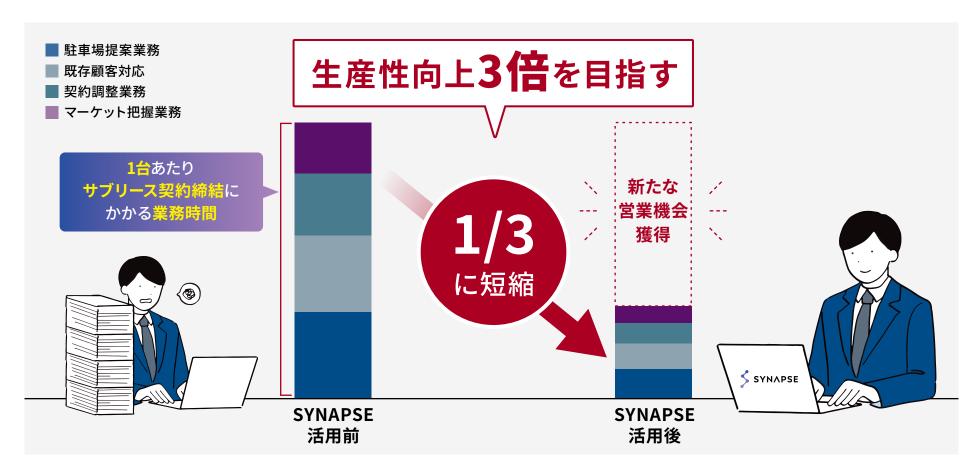
契約業務自動化



## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [プロジェクトSYNAPSE(シナプス)]

#### ■ 駐車場サブリースサービスにおける提案 - 生産性向上

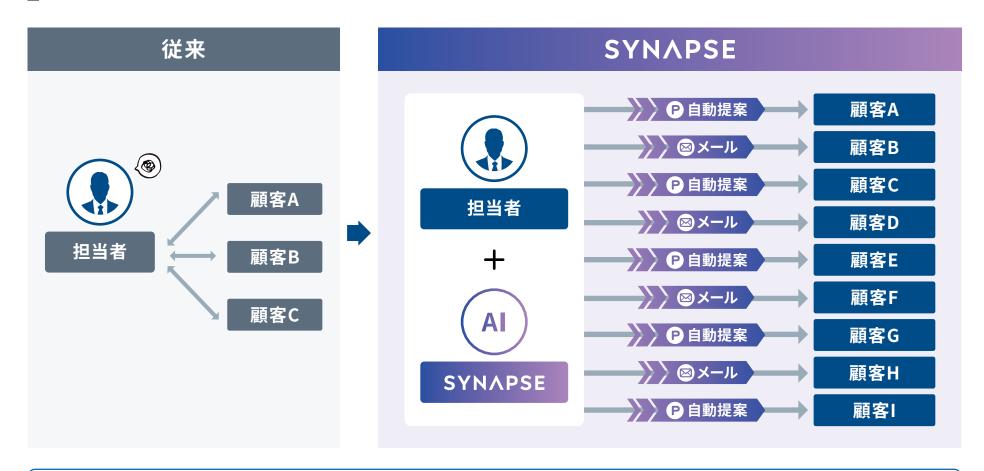
- 提案業務におけるAI支援を強化し、提案の質とスピードの双方を向上させる
- 契約業務の自動化を通じて工数を削減し、コア業務へ集中させるとともに、人員配置の最適化を実現





## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大[プロジェクトSYNAPSE(シナプス)]

■ 駐車場サブリースサービスにおける提案 - As-Is / To-Be

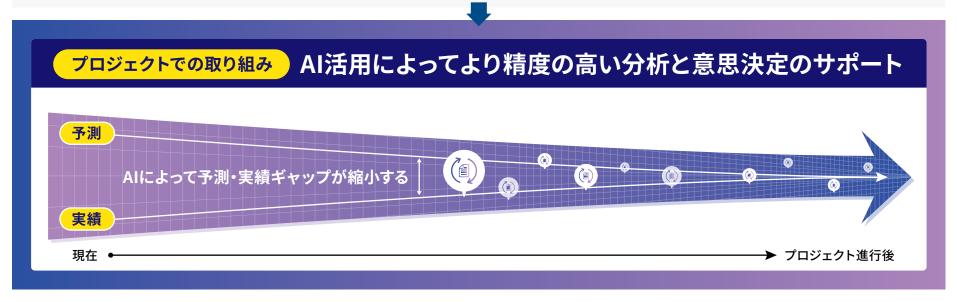


顧客の潜在的な希望や妥協点を推察する力・精度の高いマッチングアルゴリズム・スピーディーな自動提案



## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [プロジェクトSYNAPSE(シナプス)]

#### 



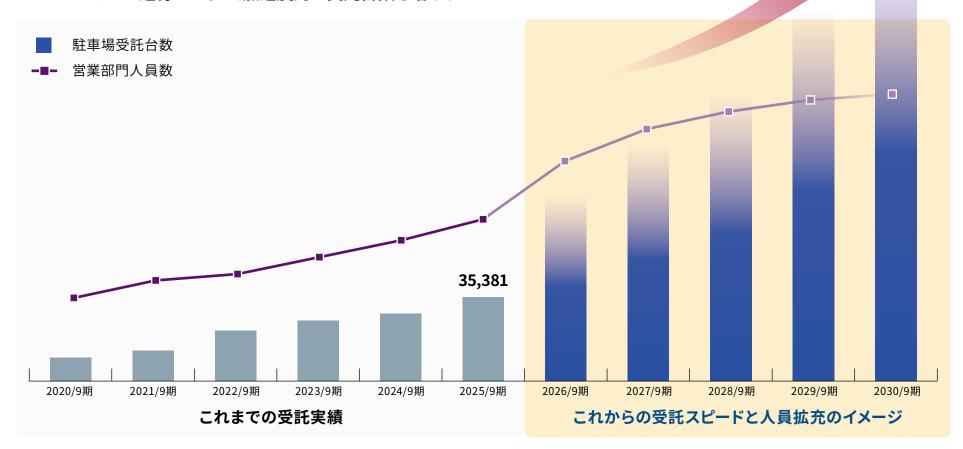


## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [プロジェクトSYNAPSE(シナプス)]

## ■ AI活用及び人員強化による受託台数増加ペースの加速

● 駐車場リーシング営業部門の生産性を向上させることで、全社的な営業人員数を変えることなく、 部門異動にて駐車場借り上げ営業部門の人員比率を増やすことが可能に。コストを最小化、効果を最大化

● プロジェクトの進行とともに、加速度的に受託台数を増やす





## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大[日本最大級の月極駐車場検索サイト]



# 月極駐車場関連で4冠達成









累計問い合わせ件数

年間問い合わせ件数

年間利用者数

月極駐車場掲載数

日本マーケティングリサーチ機構調べ、調査概要:2022 年 10 月期 月極駐車場検索サイトに関する指定領域における市場調査 サービス開始からの累計問い合わせ件数 / 直近 1 年間の問い合わせ件数 / 年間のサイト訪問者数 / 月極駐車場自体の箇所数





掲載物件数は 2022 年 10 月、年間成約数は 2021 年 7 月~2022 年 6 月、直営運営台数・稼働率は 2022 年 6 月時点実績



## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [駐車場データベース拡充]

- ◆全国のクラウドワーカーを活用した効率的な不動産データの取得
- ●不動産データ増に伴う[問合せ増大]⇒[紹介数増大]⇒[サブリース増大]の好循環を構築

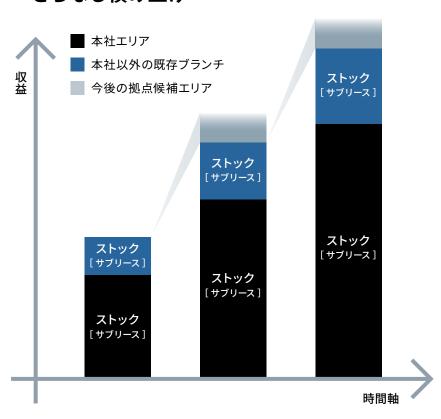


## 01 既存領域(サブリース)のストック拡大 [事業展開エリアの拡大・深堀り]

- 全国での駐車場利用ニーズに対応
- オーナーへのきめ細かいフォローを通じた取り扱い車室増大
- ①地方中枢都市圏へのブランチ展開を検討
- ②地方中核都市圏での地場不動産業者との連携強化

# 事業展開イメージ 拠点展開 候補エリア

#### 拠点展開によるサブリース収益(ストック)の さらなる積み上げ



## 02 関連する新領域でのストック獲得

[不動産DX市場及び鉄壁(駐車場賃料保証)成長ポテンシャル(TAM)]



出所:総務省統計局「平成30年土地住宅統計調査」、一般財団法人自動車検査登録情報協会「令和4年都道府県別・車種別保有台数表」、「矢野経済研究所「2021年不動産テック市場の実態と展望」(2021年7月)より当社加工 ※1 2025年9月末時点の鉄壁の月末ストック売上実績より年換算を行いARRを算定

※2 駐車場紹介・サブリース当社実績エリア、各都道府県の共同住宅割合等を勘案し、各都道府県自動車保有台数から駐車場保管に月極料金が発生している契約数を当社試算

※3 ※2の総契約数に、当社サブリース実績及び保証委託料率から算定した月額ストック売上を年換算して想定成長ARRを試算



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [株式会社鉄壁]

#### 月極駐車場特化型の滞納保証サービス

● 月極駐車場運営における重要事項の1つに、賃料滞納への対策が上げられます。

当社は30,000台を超える月極駐車場を運営する上で、滞納督促業務のDX(デジタルトランスフォーメーション)化に 取り組んでまいりました。

株式会社鉄壁はその中で培われたノウハウ及びリソースを、全国の月極駐車場オーナーへ提供し、月極駐車場運営を サポートすることを目的に設立したグループ会社です。



- 株式会社鉄壁
- 2021年10月
- 滞納保証業務

- 高橋 祐二(当社取締役)
- ●資本金 5,000万円

( 当社出資比率 100%)



リアルタイムで支払状況が把握可能な 管理システム



申し込みから審査、契約まですべて オンライン上で完結可能な営業支援システム



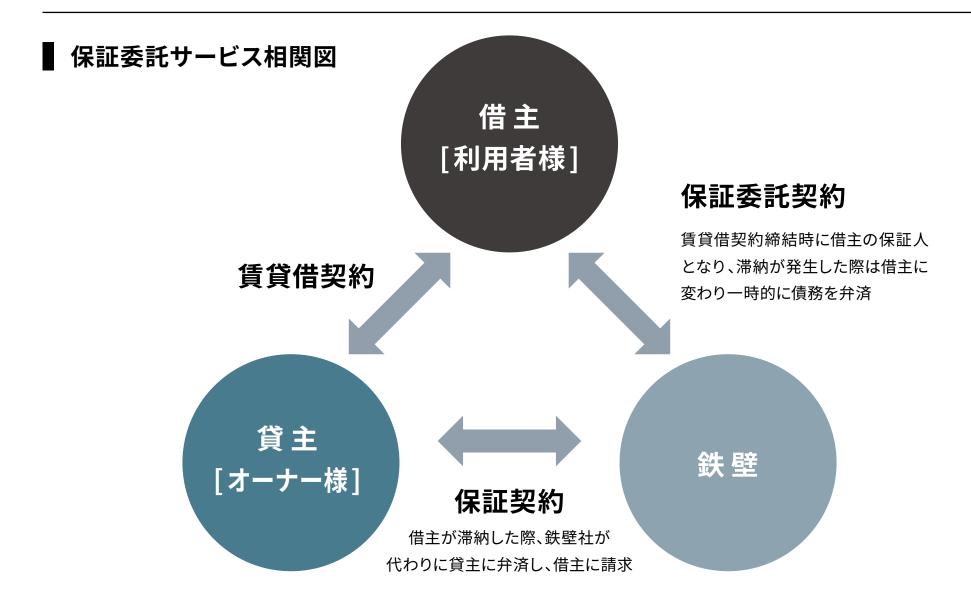
未納発生時に自動で一時督促を行う ❷❷ サポートシステム



10年以上実際に督促業務を行った中で 培われた業務フロー、オペレーション



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [株式会社鉄壁]

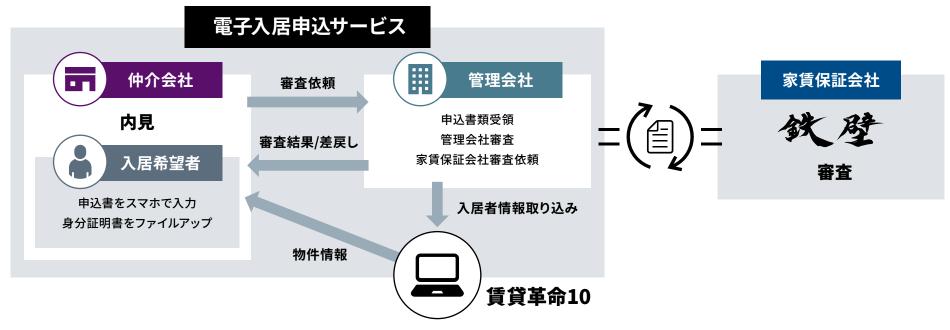




### 02 関連する新領域でのストック獲得 [株式会社鉄壁]

#### ■ 不動産テックの日本情報クリエイト株式会社と提携開始

● 鉄壁が提供する「月極駐車場特化型賃料保証」と日本情報クリエイトが提供する「電子入居申込サービス」の連携を行うことにより、家賃保証サービスをご利用頂くお客様には賃貸物件特有の審査時間の長さを必要書類の簡易化により軽減。仲介会社様、管理会社様はこれまでと比較して、手書きでの保証申込書作成の手間や記載漏れの確認のストレスが少ない、スムーズな保証審査が可能となります。



鉄壁の提供する保証サービス及び駐車場運営管理システムと日本情報クリエイトが提供するシステム(「賃貸革命10」) の連携を行うことにより、保証サービスによる業務改善及び駐車場保証サービスの普及を目指していきます。



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [CarParking One]

## 月極駐車場運営管理システム「CarParking One」



## Car Parking One

- 月極駐車場業界では看板を使っての募集や紙の契約書と いったアナログな手法がまだまだ一般的となっています。 駐車場のオーナー様および管理会社様においても、紙での 契約管理の煩雑さの改善、管理業務のコスト削減を求める 声は年々高まってきておりました。同時に月極駐車場の利 用者においても、駐車場探しから契約までオンライン上で の完結を求める声は高まっており、都心地方問わず月極駐 車場のDXが求められている状況です。
- そこで、業界最大級の管理実績を持つ当社が、実際に管 理運営行う中で現場の声を反映させて作り上げた社内向 け契約管理システムをベースに、全ての月極駐車場オー ナー様、管理会社様にご利用していただく為に「月極駐車 場運営管理システムCarParking One」を開発致しました。 アズームとしてのサービスマーケットの拡大



業界全体の発展にも貢献



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [CarParking One]

## CarParking Oneが選ばれる4つの特徴

## 集客力の向上

CarParking One に登録した情報は「カーパーキング」に無料で掲載され、インターネット上で駐車場を探している人にアピールできますので、効率的に集客できます。

満車になっている駐車場にお客様から問い合わせがあった場合 は空車予約として登録しますので、解約になってもスムーズに次 のお客様をご案内することが期待されます。



#### 契約・管理業務の削減

当社の駐車場管理ノウハウを凝縮して自動化したシステムにより、申込~契約、更新、解約まですべての手続きがオンラインで完結可能になります。

また、月極駐車場業務を専門に行う経験豊富な当社のカスタマー・サポート部のスタッフが借主様からの電話受付を代行いたします。



#### 収納代行 / 滞納保証

自動振替・振込による収納代行も行っていますので、当社からの入金を確認するだけでOK。CarParking One 導入以前からの契約者様の収納代行も行っています。

賃料または賃料相当損害金の最大12ヶ月分の滞納保証、残置物撤去費用や訴訟になった場合の費用の保証(別途 30 万円まで)もついています。



#### 優れたコストパフォーマンス

CarParking One はご利用に伴う月額料金が無料なので、コストを気にせず気軽に始めていただけます。

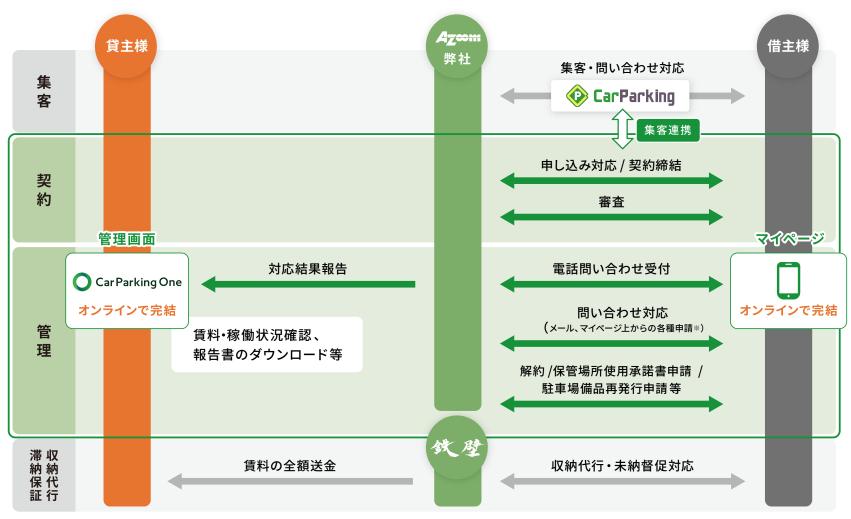
電子契約での契約締結料も無料で、遵法性も担保しているので安心です。

さらに借主様の月額保証委託料が他社と比較して安価なためリーシングにも有利に働くことが期待できます。



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [CarParking One]

#### **■ 申込みから契約、契約後の滞納保証までのフロー図**





※ 借主様個人情報変更申請、登録車両変更申請等

## 02 関連する新領域でのストック獲得 [Tomemiru(トメミル)]

#### 社用車駐車場管理サービス「Tomemiru(トメミル)」

# Tomemiru

● 多くの社用車を利用する法人様や駐車場を契約する法人様の 悩みとして「契約手続きの手間」「契約情報の管理の手間」が 挙げられます。

駐車場の申込から利用開始までの事務手続きに関しては、大多数の不動産業者が未だに来店契約、郵送でのやり取りを行っているのが現状です。

その為、契約情報を書面で管理することが必要となり、契約後の情報管理においても、各種手続きが必要になった際に契約書を読み返して対応するといったアナログな手続きが多く残っています。

● 当社が提供するTomemiruは、これらの手続きをオンライン上で完結させ、情報をクラウド上で管理することによって管理業務コストを大幅に削減致します。



当社による長期的な 駐車場周りの業務最適化サポート



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [Tomemiru(トメミル)]

#### Tomemiruとは

## 調査

業界トップクラスの月極駐車場 情報(約28万件以上)や 駐車場関係者様との連携による 調査・ご提案が可能

## × 契約代行

サブリース運営によるノウハウや リソースを活かした 契約代行業務が可能

## × 管理 DX 化

契約内容や支払い関連等を 企業様専用管理システム画面上で一元管理。 どこでもオンラインで確認可能。 車両変更や解約手続き、 保管場所使用承諾書の発行等、契約後の 手続きをワンクリックで依頼が可能

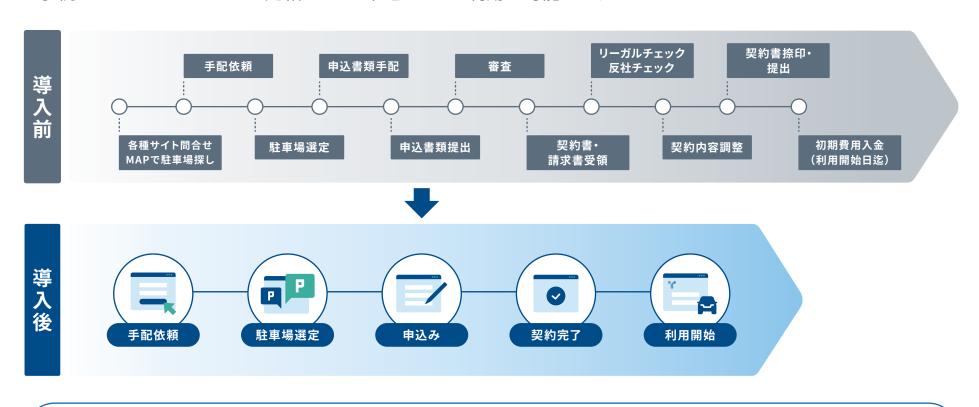
駐車場手配から契約後の管理業務まで一元化が出来る 業界初の社用車駐車場に特化した駐車場サービスです



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [Tomemiru(トメミル)]

#### ■ 調査×契約代行 - 駐車場利用までの手続きの省力化

- 包括契約の締結により物件毎の契約書の取り交わしが不要となります。
- ●手続きは全てオンライン上で完結する上、申込ベースで利用が可能です。



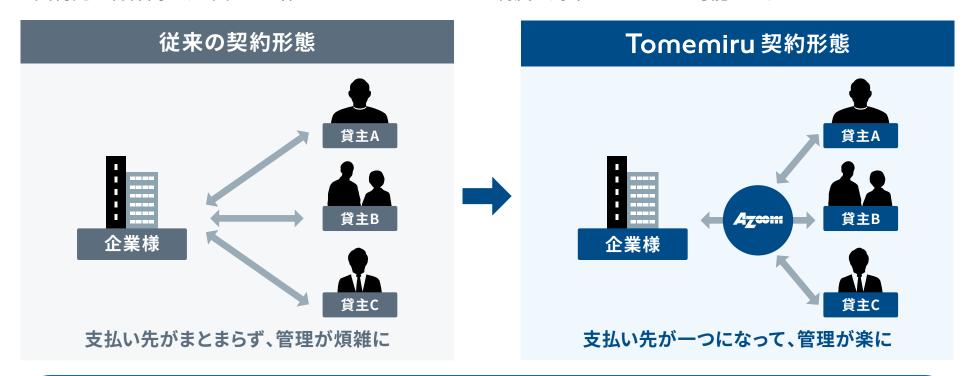
#### 駐車場探しから利用開始までを最低限の手続きで完結



## 02 関連する新領域でのストック獲得 [Tomemiru(トメミル)]

#### 契約代行 – 契約の仕組み

- 当社が貸主様と企業様の間に入る事により、契約先・支払先を当社でまとめることが可能です。
- ●また、包括契約を締結することで申込や契約手続きの業務工数も削減できます。
- 契約先の物件問わず、貸主が当社になることでインボイス制度の対策をすることが可能です。



#### 契約先・支払先を当社でまとめることが可能



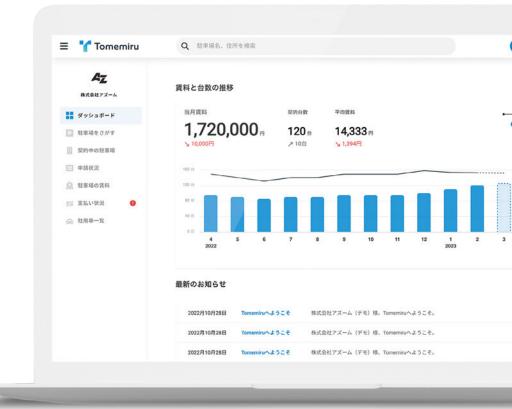
#### 02 関連する新領域でのストック獲得 [Tomemiru(トメミル)]

#### **■ 駐車場管理DX – 駐車場管理システムの機能**

- 契約関連や支払い関連、駐車場情報等を企業様専用の管理システムで一元管理が可能です。
- 契約後の手続きもオンライン上で完結可能となり、従来のFAXやメール・郵送でのやり取りは基本的に不要となります。



全ての契約駐車場情報を管理システムで一元管理





#### 02 関連する新領域でのストック獲得 [スマート空間予約]

●管理システム+スマートロックでスペースの「効率化」、「無人化」を実現するサービス



オフィスビルや自治体・公共施設などの遊休スペースの有効活用を実現。 スペース活用に必要なあらゆる業務をDX化し、 遊休不動産という社会課題にソリューションを提供。



#### 管理システム

- ●検索機能
- ●顧客管理機能
- ●予約管理機能
- 決済管理機能



#### スマートロック

- 物理鍵の受け渡し不要 (鍵の紛失・複製リスクから解放)
- ●予約時間に対応した鍵を自動作成
- ●利用者の予約と同時に鍵のパスワードを自動通知
- ●鍵の開閉状況を遠隔から確認



#### スペースの「効率化」を実現

- 低稼働のスペースを集約し、管理システムを導入することで 最適な利用状況を実現
- ○集約された結果生み出されたスペースは他の用途で有効活用



#### スペースの「無人化」を実現

- ユーザーのスマートフォンが鍵になるため、対面での受付・鍵 の受け渡しの対応が不要となり、非接触での顧客対応が可能
- 不特定多数が触れる部分への接触を減らすことが可能



#### 02 関連する新領域でのストック獲得 [スマート空間予約]

#### ● カスタマイズ型バーティカルSaaS

受託開発で最適な予約機能を実現するサービス

# 乙マ──空間予約 Plus 中

予約関連業務に必要最低限の機能を実装し、開発コスト を抑えつつオリジナルの予約システムを開発



#### 受託開発

- ゼロベースからヒアリング、要件定義を行いフルスクラッチ開発が可能
- ●機能単位で取捨選択ができるため、必要最低限な機能のみを実装することが可能(予算に合わせて機能を削減する等)
- スマート空間予約で培われた様々な運用ノウハウを元に、最適な予約関連機能のアドバイスが可能
- 貸会議室やレンタルスペース業態以外の予約システム開発も可能 (例:スマートフェリー予約)



#### 最適なシステム開発を提供

- ○ヒアリング、要件定義、保守対応まで一貫対応可能
- ベトナムにある子会社にてオフショア開発を 行っているため、他の開発会社よりも開発コストが安い
- 開発が難しい独自性の強い予約スキームや複雑な料金体系も 実現可能
- 納品後、運用開始後も1機能単位で追加カスタマイズが可能



#### 02 関連する新領域でのストック獲得 [スマート空間予約]

#### 実績紹介

#### 戸田建設株式会社 様

#### オフィステナント専用会議室・ラウンジの予約管理システムに「スマート空間予約」を採用

戸田建設は、自社事業による本社建替えに伴い、ビル内のアメニティ施設としての会議室へ、 自社社員およびオフィステナント向けに新たな会議室予約システムを導入しました。本システムは、アズームの会議室運営の知見と開発力を生かし、戸田建設のニーズに最適化した専用の予約管理システムです。

#### システム開発の背景

戸田建設は、複数の予約管理システムを検討しましたが、機能が予め組み込まれた既製のパッケージ商品には求める機能の全てを満たすものがなく、アズームの「受託開発」と「システムカスタマイズ」の強みに注目し、最適なシステムをカスタマイズで開発委託する運びとなりました。

#### アズームの強み

アズームは、貸し会議室運営事業者や不動産ディベロッパー向けに、業界の特有のニーズや 複雑な要件を深く理解した上で、柔軟なカスタマイズと効率性を追求した予約管理システムを 提供しています。

今回のシステム導入では、戸田建設の高度な要件に応えるため、前述のきめ細かなカスタマイズを実施しました。

課題に寄り添ったカスタマイズにより、お客様の業務効率化やサービス品質向上に貢献し、高い評価をいただいております。

#### 今後の展望

アズームは、会議室運営事業者の多様なニーズに応えるべく、お客様の声を積極的に取り入れながら、業務効率化と顧客満足度向上を実現するシステムの開発・提供をし続けます。 今後も、柔軟なカスタマイズと高品質なサービスを通じて、信頼されるパートナーとして、お客様の成長を支えてまいります。



#### 柔軟なカスタマイズ

戸田建設のニーズに合わせた機能のカスタマイズを行いました。特に、社員およびオフィステナント専用の予約枠設定や、請求データの自動生成が今回の開発のポイントとなっています。

#### 利用者把握機能の強化

社員管理データとの連携により、社員の在籍状況や部署異動の情報がリアルタイムで予約システムに反映されます。これにより、会議室を予約した社員の所属部署の判別が自動化され、経費の各部署への紐づけも容易になりました。

#### 予約および利用者管理の省人化・効率化

予約管理や利用者管理の効率化を図るため、ユーザーアカウントに階層を設け、請求の流れを簡略化しました。これにより、業務の効率化と人員コストの削減を実現しています。

#### 使いやすい UI

快適で直感的なユーザーインターフェースを実現 し、利用者の体験を改善して企業の満足度向上 に貢献しました。



#### 02 関連する新領域でのストック獲得 [スマート空間予約]

#### 実績紹介

公益財団法人都道府県センター 様 https://www.smartkaigisitsu.net/properties/view/1461

#### 公益財団法人都道府県センター運営の貸室予約システムに「スマート空間予約」が採用

都道府県センター

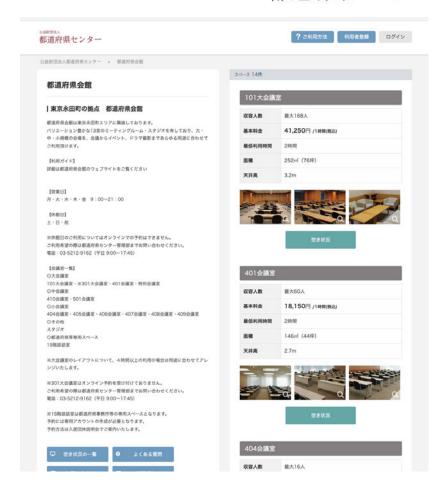
公益財団法人都道府県センター(本社:東京都千代田区平河町、理事長:村井嘉浩)が運営する有料貸室の予約システムに採用されました。都道府県センター仕様にカスタマイズしたアズームの「スマート空間予約」の導入により、一連の業務をオンライン上で管理できるようになり、業務効率化とコスト削減が実現しました。これに留まらず、サービス面では、旧体制では実現できなかった1時間単位の予約管理が可能になり、また運用面でも職員のリモートワーク推進といった働き方改革の追い風になっているとご好評をいただいております。

#### 予約システム導入の背景

都道府県センターでは、従来の会議室運営において「電話や窓口での予約受付」や「紙での管理」による職員の負担が大きく、業務の効率化と利便性の向上が長年の課題となっていました。さらに、利用者側からも「予約の手間」「空き状況の見えづらさ」などの声が上がっており、利便性の高いオンライン予約システムの導入が急務に。こうした背景から、利便性・自動化・無人化を同時に実現できる「スマート空間予約」が採用されました。

#### 業務に合わせたカスタマイズ

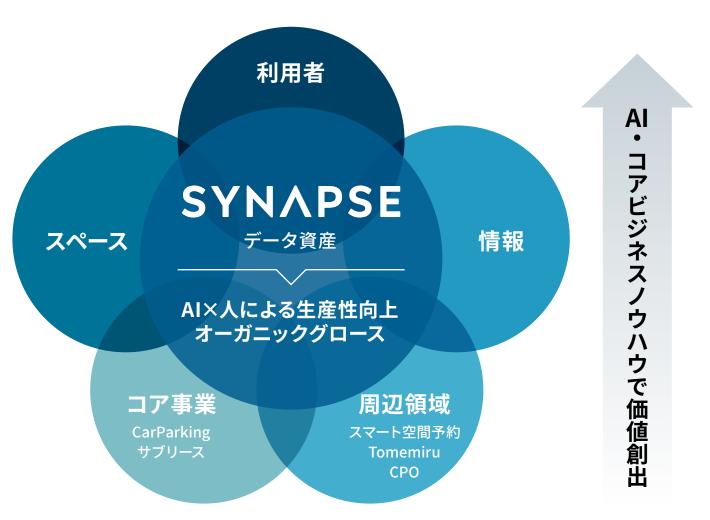
「スマート空間予約」は、都道府県センターの業務フローや運営ルールに合わせて柔軟にカスタマイズされています。利用者の種別に応じた予約制限や料金体系を設定できるほか、施設の稼働状況をひと目で把握できるダッシュボードを導入し、現場の運用に即した管理が可能になりました。さらに、従来の電話・窓口での対応業務を削減するためのワークフローが設計され、スムーズな運用移行と職員の業務負荷軽減、そして利用者の利便性向上の両立が図られています。





## 03 事業領域の拡大

● AIを活用した生産性向上とオーガニックグロースを軸に、サブリースで培った駐車場運営ノウハウとデータ資産を活かし、遊休資産全般(スペース・人・情報)の最適化へと事業領域を拡張



#### 新事業展開·育成

Alプロジェクト「SYNAPSE」を 軸にした開発効率・ 意思決定スピードの最大化

自社オフショア拠点・ 内製開発力を活かしたコスト 優位なプロダクト開発体制

「遊休資産最適化 プラットフォーム(AOP)」 構想に基づく事業拡張

(物理資産×デジタル資産の両面で "もったいない"を解消)



#### 03 事業領域の拡大 [株式会社CGworks(ビジュアライゼーション事業)]

- ●不動産の可能性をより視覚的に伝えることを可能にするため、専門的なスキルを利用した 3DCG パースや VRを 活用し、空間の利用方法や完成イメージ等を 3DCGを用いて表現することを目的とした子会社
- ●新型コロナウイルスの影響に伴う非対面での営業ツールとして3DCGパースをはじめとし、Webでのバーチャル店舗需要の高まりを背景に、3DCGを活用したバーチャル空間制作の受注が増加している他、メタバースを構築する重要な技術を有している専門部署を立ち上げました。

# **CGWORKS**

- 名 称 株式会社 CGworks
- 設 立 2019年3月
- 所在地 東京都渋谷区代々木 2-1-1 新宿マインズタワー 19F
- 代 表 金澤 勇輝
- 資 本 金 2,000万円(当社出資比率 80%)
- 業務内容 3DCG を活用したパース制作 VR/AR/MR 開発 バーチャル EC ショップ制作



※3DCGを用いたバーチャル空間デザイン作品例

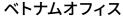


#### 03 事業領域の拡大 [株式会社CGworks(ビジュアライゼーション事業)]

#### オフショア開発

- オフショアで3DCG制作スタッフを確保
- ●日本側では設計経験者による専門用語を用いたディレクション、クオリティ管理を中心とした業務を行い、ベトナム側では日本の約1/5程の人件費でCG業務の基となる3Dモデリング業務を行うことで利益の最大化を図ります。







#### 03 事業領域の拡大 [株式会社CGworks(ビジュアライゼーション事業)]

#### 納品実績紹介

https://my-renderer.jp/

#### 次世代 AI アシスタント「MyRenderer」正式リリース

空間生成Alサービス「MyRenderer」とは、ラフスケッチや写真、CGパース等の画像が僅か1分で高品質なデザイン案としてレンダリングされます。デザイン業務の効率化を促進し、クリエイティブな発想を最大限に引き出すことを目指しています。ユーザーは簡単に操作でき、特別な知識がなくても高品質なデザインを生成可能です。多彩なデザインテイストを提供するため、新たなインスピレーションを得ることができます。デザイナーをサポートし、初期のデザイン案出しからリアルタイムの打ち合わせまで、多彩なシーンで活躍します。

# , NY RENDERER



#### 新デザインスタイルの追加

ユーザーの声を反映した8つの新しいデザインスタイルを導入しました。住宅やオフィス空間など、多様なニーズに応えるデザインが可能です。これにより、デザイナーはより多様な選択肢を持ち、創造性を発揮できます。既存のスタイルもクオリティ向上とバリエーション増加を図りさらなる進化を遂げました。



#### 部分修正機能

ユーザーから最も多くの要望が寄せられた部分修正機能をデモとして実装しました。著作権の問題にも配慮し、開発チームが個別に対応することで、安全かつ高品質なサービスを提供します。この機能により、デザインプロセスが効率化され、クリエイティブな作業に集中できる環境が整いました。



#### クレジット機能の導入

サブスクリプション制のストレスを軽減し、ユーザーがスムーズに支払いを管理できるクレジット機能を追加しました。これにより、ユーザーエクスペリエンスが向上し、ビジネス運用も 効率化されます。



#### 03 事業領域の拡大 [株式会社CGworks(ビジュアライゼーション事業)]



#### 納品実績紹介

#### 株式会社フジキカイ 様

#### VR コンテンツの 3 エリアの制作を担当

「フジコミュニケーションプラザ on WEB 2025 (会期: 2025年9月 16日~30日)」のVR制作を担当しました。

今年で5回目となる今回は、2025年9月16日から30日までの15日間の開催で、弊社は引き続き26製品を展示するフジキカイエリアと、5社8展示をするインターナショナルエリア、そして2024年に竣工した「THE BASE MINO」のショールームを再現し、8製品を展示するForestエリアを加えた3つのエリアの制作を担当しました。

#### 「THE BASE MINO」のショールームを 再現したForestエリア

弊社が3年連続で制作を行ってきたインターナショナルエリアには、海外メーカーの他、株式会社フジキカイの海外拠点も紹介しました。

#### Fuji Global Sales Networkコーナー

これまで弊社CGworksは「オープンオフィスVR」として、多くの企業のオフィスを360°写真画像を用いてVRコンテンツを制作してきましたが、展示されている全ての包装機器も3DCGで制作しており、機器の材質もリアルに再現しました。









#### 03 事業領域の拡大 [AZOOM VIETNAM INC.]

- ベトナムでは、国を挙げての教育により多くの優秀なエンジニア人材を生み出しており、当社でも日本国内において 多くのベトナム人エンジニア人材を雇用
- ●グループ会社としてオフショア開発拠点をもつことで、コストを抑制しつつ、よりスピード感をもってエンジニア人材を確保し、システム開発の効率性や質の向上を実現



A AZOOM VIETNAM INC.

● 設 立 2019年9月

● 所 在 地 ベトナム社会主義共和国 ハノイ市

● 代 表 TA THI THUY(当社従業員)

資本金 278,000 US ドル(約30百万円) (当社出資比率 100%)

■ 業務内容 コンピューターとシステム管理に 関するコンサルティング事業

ソフトウェア開発事業

データベース事業



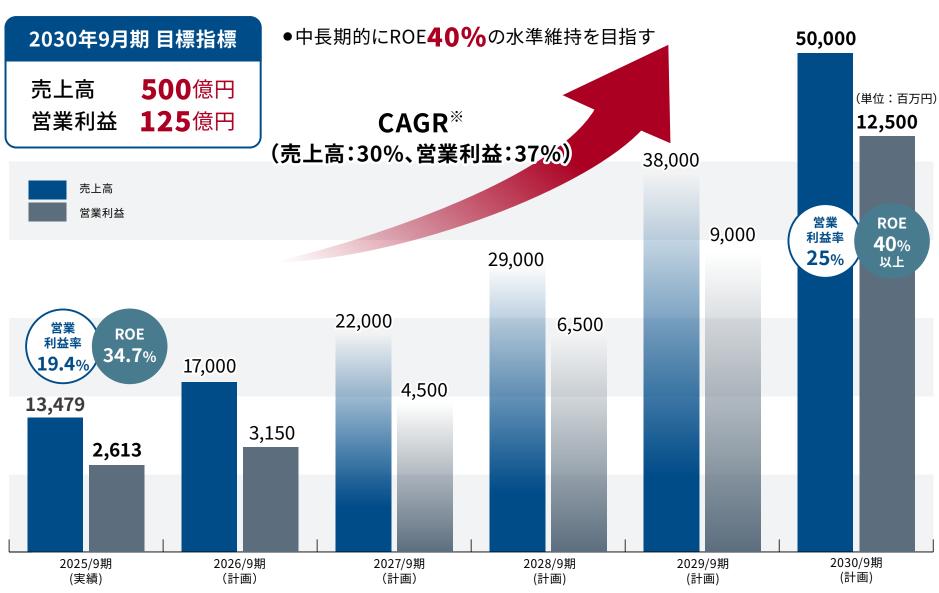


### 03 事業領域の拡大 [エンジニア比率と持続的成長イメージ]

IT 開発力を駆使したスピーディーな新サービス開発を実現 CarParking **CGWORKS** Car Parking One 提供サービス #55 de Parking 鉄壁 **Tomemiru AdWall** (単位:百万円) 不動産 ×IT による業務効率化により、高い生産効率性を実現 1人当たり 5.7 4.7 営業利益の推移 2.2 IPO 当時より IT エンジニア数及び比率は大幅増加 ITエンジニアの比率 **21.1%** 従業員数及び 455 384 ITエンジニア 268 349 8.0% 229 176 比率の推移 132 75 2018/9期 2019/9期 2020/9期 2021/9期 2022/9期 2023/9期 2024/9期 2025/9期

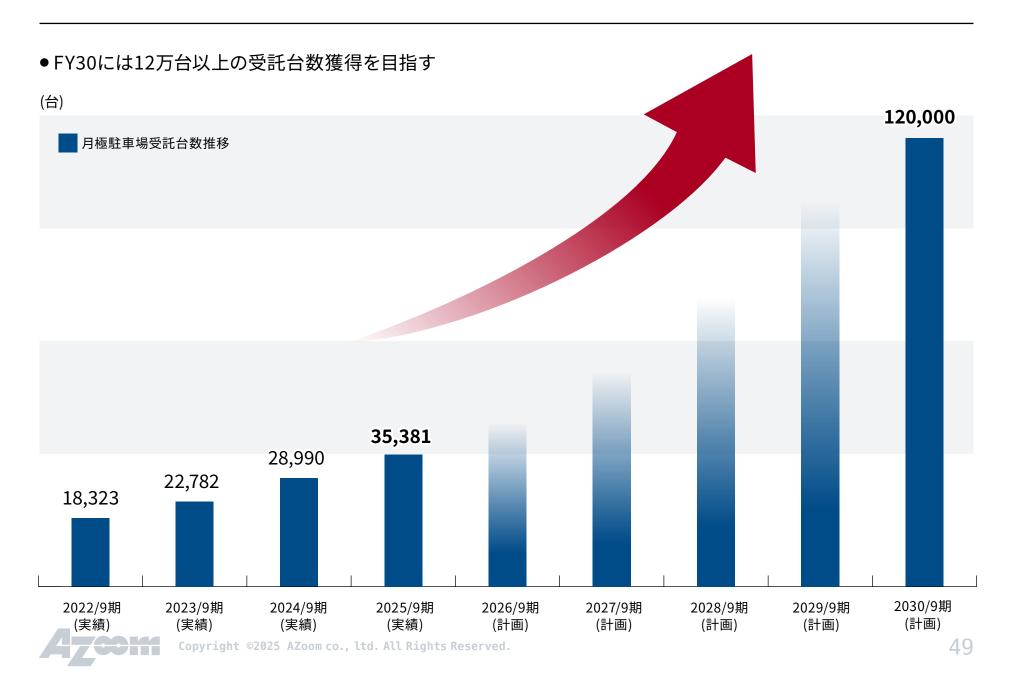


# 新中期経営目標数値(FY2026-FY2030)





# 新中期経営目標数値(FY2026-FY2030)



# 株主還元方針

●事業成長を中心に据え、EPS(一株あたり当期純利益)の増大による中長期的な株価上昇を通じて、TSR(株主総利回り)の向上を目指すとともに、DOE(連結株主資本配当率)20%以上の水準維持、かつ累進配当を基本とした、安定的かつ成長性のある配当を株主還元の基本方針とする

#### 株主還元 の基本方針

- ・TSR\*の向上を目指すことを基本方針
- ・企業価値の持続的な向上のための成長に必要な投資を実施しつつ、 EPSの増大による中長期的な株価上昇を目指す
- ・将来の成長に必要な投資を優先して実行できる内部留保を確保の上、安定的かつ成長性のある配当を実施

\*TSR(トータル・シェアホルダー・リターン):一定期間における配当と株価の値上がりの総利回り

#### TSR(株主総利回り)

# 株価上昇 継続的なEPSの増大による中長期的な株価の上昇を目指す 安定的かつ成長性のある配当を実施する観点から、 DOE20%以上の水準維持、かつ累進配当を基本とした配当を実施する方針 自己株式取得 資本政策等を勘案し、適切な局面で機動的に実施

## 資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応

● 高い資本効率性ではあるものの、直近の増資により25/9期は低下、 今後ROE向上に向けた取り組みを通じて継続的な高い資本効率性の維持を目指す

#### 現状分析 ・当社は ROE/PBR ともにプライム企業平均を 大幅に上回り推移 ・直近年度は増資の影響により低下 ROE **PBR** ■ 当社 - プライム平均 ■ 当社 - プライム平均 18.9 41.0% 39.4% 34.7% 13.6 7.9% 21/9期 22/9期 23/9期 24/9期 22/9期 23/9期 24/9期 出所:日本取引所グループ「規模別・業種別PER・PBR(連結・単体)一覧」

#### ROE向上に向けた取り組み

#### 利益率向上

- ・サブリース事業を中心とした、 さらなる売上・利益成長
- AI活用を促進し、一人当たり生産性の向上に 伴うさらなる営業利益率向上

#### 株主還元の強化

• TSR向上を基本方針としつつ、DOE20%以上の 水準維持、累進配当を実施していく



当社事業運営による ROE 向上 を通じて PBR も向上

# ご参考資料



# 会社概要

#### Mission

- 企業理 念 世界から「もったいない」をなくそう
- 商 号 株式会社アズーム (AZoom Co.,Ltd.)
- 本店所在地東京都渋谷区代々木2-1-1新宿マインズタワー19F
- 代 表 者 代表取締役社長 菅田 洋司
- 設立年月 2009年10月
- 資 本 金 953百万円(うち資本準備金653百万円)
- 発行済株式数 6,136,200株
- 決 算 期 9月末
- 事業内容遊休資産活用事業(月極駐車場紹介サービス、月極駐車場サブリースサービス、その他サービス) ビジュアライゼーション事業
- 従業員数342名(単体)、455名(連結)
- 支 社 横浜ブランチ、札幌ブランチ、名古屋ブランチ、大阪ブランチ、福岡ブランチ、 中野オフィス(エンジニア)
- 子 会 社 株式会社CGworks (出資比率80%)、AZOOM VIETNAM INC.(出資比率100%)株式会社鉄壁(出資比率100%)、株式会社ダイバース(出資比率100%)



# 当社のミッション・ビジョン・パーパス

MISSION 世界から「もったいない」をなくそう

VISION 世の中の遊休資産を活躍する資産に



PURPOSE 関わる人の人生を豊かに

# ASSETS × TECHNOLOGY

マンパワー 人の持つ活力や人間力 スピード スキルや経験によるスピード **テクノロジー** テクノロジーの活用によるそれらの最大化

# マネジメント



代表取締役社長 | 菅田 洋司

1977年生まれ。神奈川大学工学部建築学科卒業後、(株)タジマリフォーム(現(株)TJMデザイン)を経て日本駐車場開発(株)入社。月極駐車場事業に携わる。その後(株)ワークスメディアを経て、2009年に当社を設立。



取締役 プロダクト部門管掌 | 鈴木 雄也

1983年生まれ。日本工学院専門学校卒業後、数社のベンチャー企業を経て(株)ワークスメディア入社。駐車場システムの開発に携わる。その後、2009年に当社入社。2014年に取締役就任。



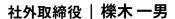
取締役 セールス部門管掌 | 高橋 祐二

1988年生まれ。北海学園大学法学部法律学科卒業後、 2013年に当社入社。柱となる事業全般の業務に携わる。 2016年に取締役就任。



取締役 コーポレート部門管掌 | 馬場 涼平

1988年生まれ。早稲田大学商学部卒業後、新日本有限責任監査法人(現 EY新日本有限責任監査法人)入所。法定監査やIPOコンサルティングに携わる。その後、2016年に当社入社。2019年に取締役就任。



慶応義塾大学経済学部卒業後、(株)日本興業銀行(現(株)みずほ銀行)入行。その後、 複数の証券会社の執行役員ならびにメーカーやベンチャー企業の監査役を歴任。 2017年に当社社外取締役就任。

社外取締役 | 小久保 崇

弁護士 弁護士法人小久保法律事務所代表社員 2017年に当社社外取締役就任。

#### 社外取締役 (常勤監査等委員) | 露木 輝治

複数の食品系企業を経て、サッポログループでは子会社の取締役や監査役を経験。 2019年に当社常勤監査役就任。

#### 社外取締役(監査等委員) | 島村 和也

弁護士・公認会計士 島村法律会計事務所所長

#### 社外監査役(監査等委員) | 吉川 朋弥

公認会計士 吉川公認会計士事務所所長



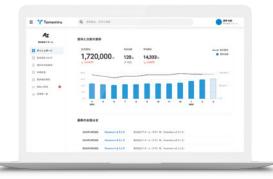
# 沿革

2009	•	10月	東京にて事業を開始
2010	•	02月	月極駐車場検索「カーパーキング」をリリース
2015	•	03月	横浜ブランチ開設
2016	•	08月	福岡ブランチ開設
2017	•	08月	大阪ブランチ開設
2018 •		09月	東京証券取引所マザーズに上場
		10月	名古屋ブランチ開設
2019	•	03月	札幌ブランチ開設
		03月	ビジュアライゼーション事業を開始(CGworks設立)
		08月	オフショア開発を開始 (AZOOM VIETNAM INC.設立)
		09月	WEB予約システム「スマート会議室(現スマート空間予約)」をリリース
		11月	マスターリース受託台数10,000台を突破
2021	•	10月	累計お問合せ件数100万件を突破
			株式会社鉄壁設立
		12月	マスターリース受託台数15,000台を突破
			株式会社ダイバース設立
2022	•	04月	東京証券取引所市場区分の見直しにより、グロース市場へ移行
		11月	月極駐車場管理者向けサービス「 CarParking One」をリリース
			社用車契約管理サービス「Tomemiru(トメミル)」をリリース
2023	•	03月	マスターリース受託台数20,000台を突破
2024	•	03月	マスターリース受託台数25,000台を突破
			SaaS型フェリー予約管理システム スマートフェリー予約を公開
		08月	分譲マンション駐車場受託物件数900棟を突破
			マスターリース受託台数30,000台を突破
2025	•	06月	東京証券取引所プライム市場へ上場市場区分を変更











# 運営サービス一覧

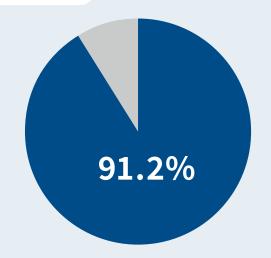
対象領域	サービス名	コンセプト及びビジネスモデル	Topics
	<b>CarParking</b> 駐車場検索ポータルサイト	<ul><li>日本最大級の月極駐車場検索サイト</li><li>サブリース事業における高稼働率維持の根幹 出口がプル型(ポータル)であることが強み</li></ul>	<ul> <li>月極駐車場サイト CarParking公式キャラクター 「パークロウ」発表</li> </ul>
	Car Parking One	<ul><li>サブリース事業は首都圏・大都市圏を中心とするところ、同サービスは地方を含め全国各地で展開可能</li></ul>	• 駐車場機器・システム大手企業との アライアンス
	月極駐車場運営管理システム	• 管理システムの提供(SaaSモデル)による新たなストック収益源	Resi-Charge AMANO Management Service
	<b></b>	<ul><li>サブリース事業により培われたノウハウ及びリソースを活用した月極駐車 場特化型の滞納保証サービス</li></ul>	<ul><li>不動産テック企業とのアライアンス CRE ATE</li></ul>
	滞納保証サービス	• 現状当社は20千契約程度である一方、市場(推計)は18百万契約	日本債債クリエイト株式会社
遊休資産	おうち de Parking	<ul><li>自宅の空き駐車場やスペースを、月極駐車場として貸出し、副収入を得る サービス</li></ul>	
活用事業	戸建住宅遊休駐車場スペース活用	• Car Parkingに情報登録する等の当社他サービスとのシナジーも	
	■ Tomemiru 社用車契約管理サービス	当社の保有する約10万件以上の駐車場データを、社用車を保有する法人 企業に対して提供(SaaSモデル)し、契約時の手続きの手間・契約情報管 理の手間を軽減	<ul><li>大手企業への 導入が進む</li><li>オンライサー</li><li>Japan PC Service</li><li>JVCKENWOOD</li></ul>
	<b>ら スマート空間予約</b>	<ul><li>管理システム+スマートロックによるスペースの「効率化」「無人化」を実現するサービス(SaaSモデル)</li></ul>	<ul><li>・ 住友不動産ベルサールへの導入</li><li>・ 公益財団法人都道府県センターへの導入</li></ul>
	遊休スペース活用	<ul> <li>直近では、特に各社ごとの個別カスタマイズのニーズに対応したカスタマイズ型バーティカルSaaSの提供が進む</li> </ul>	• 長崎空港ビルディング株式会社に採用
		イス室バーティガルSadSの提供が進む	をベルサール 都道府県センター NABIC 関連を関いられています。
	AJWall 遊休壁面スペース活用	・ 屋外広告・看板広告の屋外広告専門の検索サイト	
ビジュアライゼー	CGWORKS	• 受託開発も可能とするオフショア開発体制を確立	・ <sup>導入実績</sup> <mark> </mark>
ション事業	<b>ハソ RENDER</b> ER 3DCG・VRによる可視化	• 空間生成AIサービス「MyRenderer」をリリース。フリーランスのデザイナー向けに定額でサービス提供(SaaSモデル)	東急Re・デザイン

# 事業内容(売上構成割合)



#### 駐車場サブリースサービス

ストックビジネス



駐車場の空き区画や土地を、オーナーから一括 して借り上げ、当社ポータルサイト(「カーパーキング」)等を通じて獲得したユーザーにサブリースを実施

#### 駐車場紹介サービス フィービジネス

月極駐車場検索ポータルサイト「カーパーキング」に より獲得したユーザーを、自社直営駐車場に加え、 他社運営駐車場への紹介を実施



#### その他

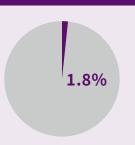
- スマート空間予約
- •屋外広告スペース
- 時間貸し駐車場
- 検索サイトなど
- コインパサーチ(時間貸し駐車場検索サイト)



#### ビジュアライゼーション事業

#### 3DCGパース

3DCG技術等の専門的なスキルを活用し、建物や空間の利用方法及び完成イメージをグラフィックデータとして制作・販売

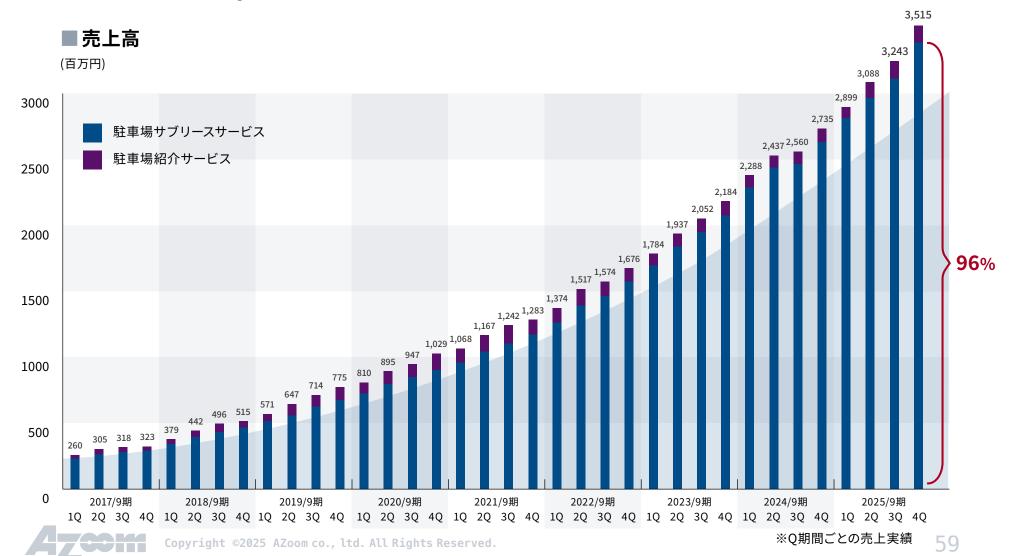


※2025/9期4Q累計実績より作成



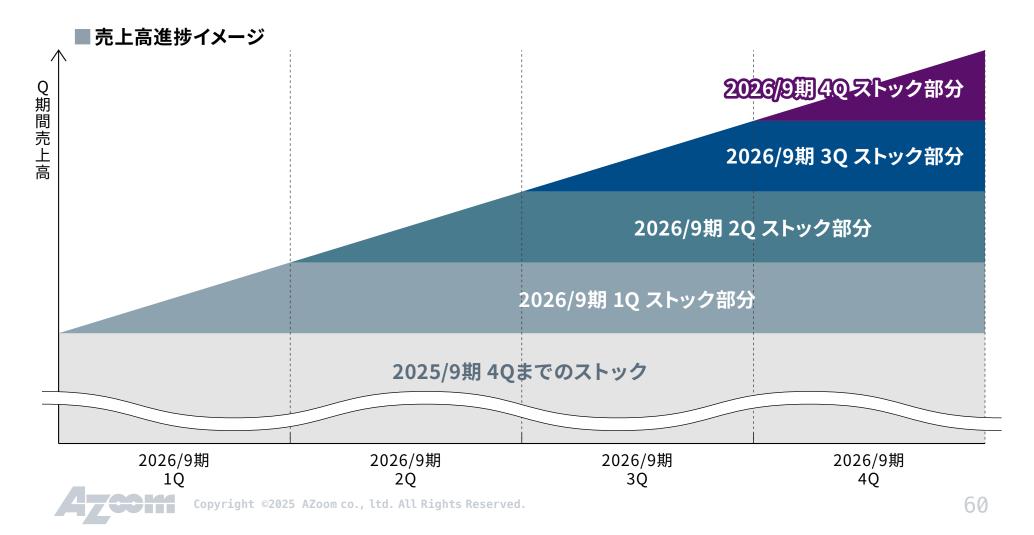
# ストック収入ベースのビジネスモデル

● 月極駐車場サービスは、サブリースサービスによるストック収入が95%以上を占める (ストック収入の割合はQごとに増加傾向)

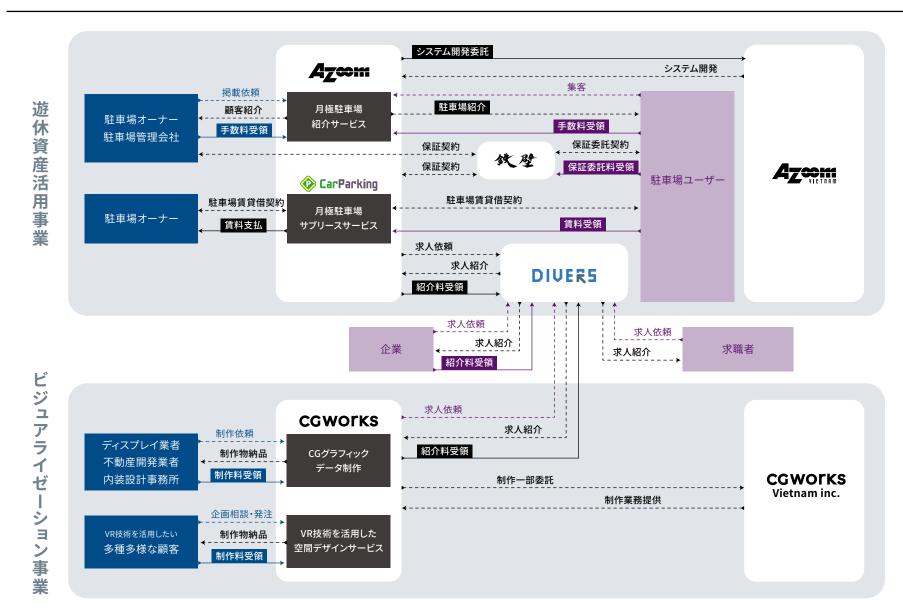


# 四半期売上進捗イメージ [遊休資産活用事業セグメント]

- ●駐車場サブリースサービスにおける賃料収入は、駐車場サブリース契約の積み上げに伴い、年度後半にかけて売上が<br/>が<br/>
  が<br/>
  が<br/>
  が<br/>
  が<br/>
  する傾向(ストック型の収益モデル)
- ●2Q後半は引越し等の繁忙期シーズンのため大きく売上増加する傾向がある



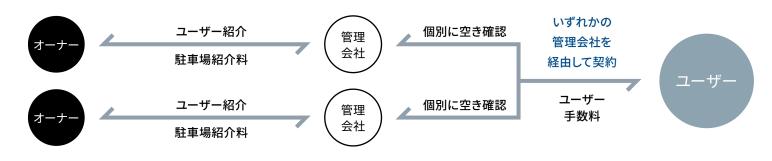
# 事業系統図

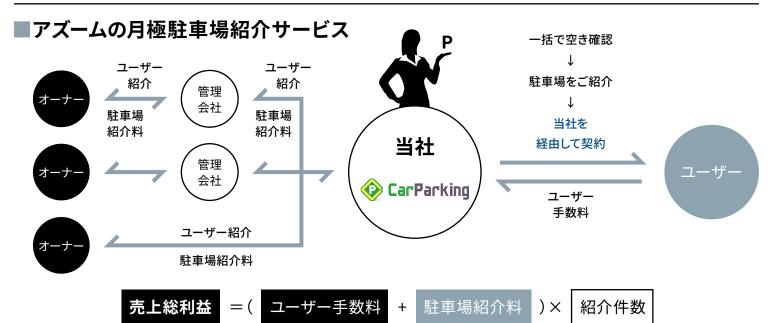




## ビジネスフロー[月極駐車場紹介サービス]

#### ■これまでの商習慣

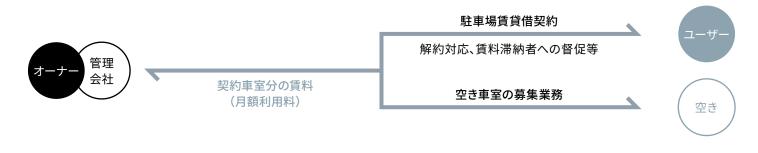






## ビジネスフロー[月極駐車場サブリースサービス]

#### ■直接契約の場合







# 不動産テックへの取り組み

●不動産テックの活用により、事業拡大スピード加速、適正賃料評価、業務効率化を推進

#### Transaction

プラットフォームやクラウドを 通じて、不動産投資・融資、売買・ 賃貸等の取引を迅速に低コストで 提供する

#### **AZoom**

#### **Transaction**

駐車場情報検索ポータルサイトに よるオーナー・ユーザーへの迅速 かつ低コストでの情報提供

#### **AZoom**

#### **Valuation**

豊富な駐車場情報をベースにした適正賃料の算定

# Real Estate Tech

<u>Azesm</u>

Operation

モバイル端末や ツール

IoT等を活用して 不動産業務の 効率性を向上させる **AZoom** 

#### **Operation**

受託駐車場のリアルタイム データ取得による営業・管 理業務の効率化



**Valuation** 

情報やテクノロジーに

基づいて不動産や

地域の評価を

自動的に分り易く

提供する

# 営業・エンジニア人員採用による持続的成長イメージ

IT 開発力を駆使したスピーディーな新サービス開発を実現 **CarParking** Car Parking One 提供サービス #55 de Parking **CGWORKS** 鉄壁 **Tomemiru** AJWall (単位:百万円) 不動産 ×IT による業務効率化により、高い生産効率性を実現 1人当たり 5.7 4.7 営業利益の推移 2.2 IPO 当時より IT エンジニア数及び比率は大幅増加 ITエンジニアの比率 **21.1%** 従業員数及び 455 384 ITエンジニア 268 349 8.0% 229 176 比率の推移 132 75 2018/9期 2019/9期 2020/9期 2021/9期 2022/9期 2023/9期 2024/9期 2025/9期



## ||T活用[ニーズ可視化]

●不動産×ITにより、業務の効率化を推進 ⇒ 高い車室数の伸びと稼働率を実現

駐車場検索サイト への問合せ

直近の駐車場情報 + (車室数・賃料等) 利用者ニーズ・需給の 変化をキャッチ

過去~現在の各駐車場の賃料・稼働率の変化を分析

#### 駐車場マーケットの将来予測を実施

将来推計にもとづく

- ◆適正賃料の算定
- ◆ターゲット駐車場の選定等に活用

#### 日常業務の仕組みとして確立

リアルタイムで受託駐車場情報の把握(見える化) 担当者・責任者に対するレコメンド機能 ⇒ 意思決定の迅速化、管理コスト削減

#### [ 駐車場ヒートマップ]

駐車場の車室数・問合せ数を視覚的 に表示





# IT活用[業務効率化の推進]

駐車場申込から 契約締結までの フローのオンライン化

社内業務の RPA化による 効率化

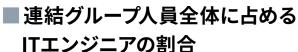


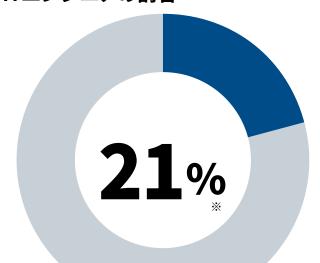
電子契約締結 サービスを自社開発 全ての契約締結が 自社システムで 対応可能



## IT活用[サービス開発体制]

- ●国内開発部署の他に、ベトナム国内にエンジニアを中心とした子会社を設立してオフショア開発を行っている
- ●創業当初よりサービスの企画・開発・運営・保守までを一貫して自社内で行ってきた中で培われてきた 課題解決型のシステム構築が強み





#### ■ITエンジニアの人数内訳



## 豊富な開発リソースの確保

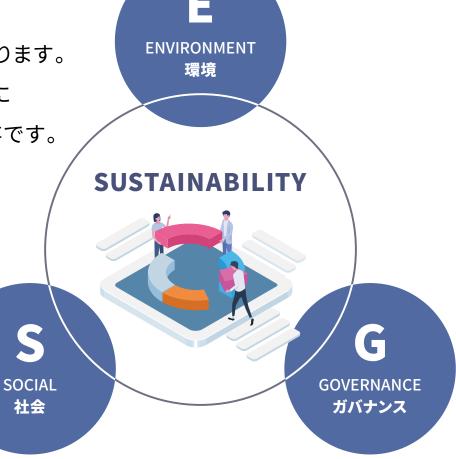
※ 2025年9月末時点における連結グループ人員に対するITエンジニア人員の割合



# ESGの取り組み

今後より一層ESGを重視したサスティナブルな経営が 必要不可欠であると認識しております

昨今、気候変動問題や人権問題などが顕在化しております。 当社はESGを重視したサスティナブルな経営をさらに 推し進めるため、今後もより一層努力してまいる所存です。





# ESGの取り組み



ENVIRONMENT

#### 環境への取り組み

遊休資産を活用することで世 の中の環境負荷を低減させて いきます

- ●使われなくなった遊休資産を有効利 用し、新たな価値をもたらす
- ●創業時より DX 化を推進、IT× 不動産を推し進め様々なシステムを自社内で開発
- ●電子契約書の導入や FAX の電子化 によるペーパーレス化、テレワーク の推進等を独自システムを基に推進

S



SOCIAL

#### 社会への取り組み

働きやすさの向上、社員満足 度という観点にも力を入れて います

- ●ダイバーシティの推進 ベトナム、中国など様々な国の社員 の雇用、障がい者の雇用
- ●ベトナムに子会社を創設し新興国に おける仕事を創出
- ●育児や介護にかかる支援制度の拡充





GOVERNANCE

#### ガバナンスへの取り組み

# 全社をあげて企業倫理と法令順守の徹底に取り組んでいます

- ●社外取締役を選任し、一般株主と利益相反のおそれのない独立役員として指定し、経営監視機能の客観性および中立性を保持
- ●リスク・コンプライアンス委員会を 設置し、代表取締役社長をはじめ各 部門取締役及び部門長全員が参加
- ●RPA を活用し、ヒューマンエラーが 起きにくい体制を構築



#### ■本資料の注意点

- ●本資料は当社をご理解いただくために作成されたもので、当社への投資勧誘を目的としておりません。投資に関する決定は、ご自身の判断において行われるようお願いいたします。
- ●本資料に掲載されている業績見通し、その他今後の予測・戦略等に関わる情報は、現時点で入手可能な情報と合理的であると判断する一定の前提に基づき当社が予測したものです。実際の業績は、様々なリスク要因や不確実な要素により、業績見通しと大きく異なる可能性があります。
- ◆本資料中の情報によって生じた影響や損害については、当社は一切責任を負いません。

#### [お問い合わせ先] 株式会社アスーム 管理部 IR担当

E-mail ir@azoom.jp

ホームページ https://azoom.jp/



世界から 「もったいない」を なくそう

