

2025年11月12日

各位

会 社 名 株式会社D&Mカンパニー 代表者名 代表取締役社長 松 下 明 義 (コード番号:189A 東証グロース市場) 問合わせ先 取締役管理部長 南 浦 佳 孝 兼経営企画部長

TEL. 06-6456-7036

第三者割当による第1回無担保転換社債型新株予約権付社債 第6回新株予約権及び第7回新株予約権の発行並びに 行使許可条項付第三者割当契約の締結に関するお知らせ

当社は、2025 年 11 月 12 日開催の取締役会において、以下のとおり、第三者割当による第 1 回無担保転換社債型新株予約権付社債(以下、「本新株予約権付社債」といい、本新株予約権付社債に付された新株予約権部分及び社債部分を、それぞれ「本転換社債型新株予約権」及び「本社債」といいます。)及び、第 6 回新株予約権、第 7 回新株予約権(以下、個別に又は総称して「本新株予約権」といいます。)の発行(以下、本新株予約権付社債の発行と本新株予約権の発行を総称して「本資金調達」といいます。)並びに割当予定先との間で行使許可条項付第三者割当契約(以下、「本契約」といいます。)を締結することを決議いたしましたので、お知らせいたします。

1. 募集の概要

①本新株予約権付社債

©/14/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1/1					
(1)	払 込 期 日	2025年11月28日			
(2)	新株予約権の総数	30 個			
(3)	社債及び新株予約権	社債:金6,500,000円(額面100円につき金100円)			
(3)	の 発 行 価 額	新株予約権:新株予約権と引換えに金銭の払込みを要しません			
(4)	当該発行による 潜 在 株 式 数	150,000株(新株予約権1個につき5,000株)			
(5)	資金調達の額	195, 000, 000 円			
(6)	転 換 価 額	転換価額 1,300円(固定)			
(7)	募集又は割当方法	マイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社(以下、「マイ			
(7)	(割当予定先)	ルストーン社」といいます。)に対する第三者割当方式			
(8)	利率及び償還期日	利率:本社債には利息は付しません			
(0)	刊于及UTI基刊日	償還期日:2027年11月27日			
		① 転換価額及び対象株式数の固定			
		本新株予約権付社債は原則固定の転換価額・対象株式数を採用			
		し、株式分割等の一定の事由が生じた場合に限り、所定の調整を行			
		います。継続的な価額修正条項を備えるいわゆる MSCB とは異なりま			
(9)	そ の 他	す。			
		② 行使条件			
		本新株予約権付社債の転換により、転換に係る本新株予約権付社			
		債の保有者(以下、「本新株予約権付社債権者」といいます。) が保			
		有することとなる当社株式総数が、本新株予約権付社債の発行決議			

日(2025年11月12日)時点における当社発行済株式総数 (2,286,000株)の10%(228,600株)を超えることとなる場合の、 当該 10%を超える部分に係る本新株予約権付社債の転換はできない 旨の行使条件が付されております。 ③ 繰上償還条項 当社は、2025年11月28日以降、その選択により、本新株予約権 付社債権者に対し、償還すべき日の2週間以上前に事前通知(撤回 不能とする。)を行うことにより、当該繰上償還日に残存する本社 債の全部又は一部を、各本社債の額面 100 円につき金 100 円で繰上 償還することが可能となります。 ④ 譲渡制限 本新株予約権付社債の全部又は一部の譲渡については、当社取締 役会の承認を要します。 ⑤ その他 前号各号については、金融商品取引法による届出の効力発生を条 件とします。

(注) 本新株予約権付社債の発行要項を末尾に添付しております。

②本新株予約権

(1)	割 当 日	2025年11月28日
		3,500 個
(2)	新株予約権の総数	第6回新株予約権 1,500個
		第7回新株予約権 2,000 個
		総額 259, 000 円
(3)	発 行 価 額	(第6回新株予約権1個につき 170 円、第7回新株予約権1個につき
		2円)
		350,000株(新株予約権1個につき100株)
		第6回新株予約権 150,000 株
	当該発行による	第7回新株予約権 200,000 株
(4)	潜在株式数	いずれの本新株予約権についても上限行使価額はありません。
	作 任 体 人 剱	本新株予約権の下限行使価額は 1,300 円ですが、下限行使価額におい
		ても、第6回新株予約権の潜在株式数は 150,000 株、第7回新株予約
		権の潜在株式数は200,000株です。
		565, 259, 000 円 (差引手取概算額: 560, 259, 000 円)
		(内訳)新株予約権発行による調達額:259,000円
		新株予約権行使による調達額:565,000,000円
(5)	資金調達の額	差引手取概算額は、本新株予約権の払込金額の総額及び本新株予約権
	貝 业 帆 庄 ツ 识	の行使に際して出資される財産の価額の合計額を合算した金額から、
		本新株予約権に係る発行諸費用の概算額を差し引いた金額となりま
		す。また、行使価額が修正又は調整された場合には、調達資金の額は
		増加又は減少する可能性があります。
		当初行使価額は、第6回新株予約権が1,500円、第7回新株予約権
		が 1,700 円です。
(6)	行 使 価 額	行使価額は、本新株予約権の割当日の翌日から起算して6ヶ月を経
(0)		過した日以降に開催される当社取締役会の決議により、当該決議が行
		われた日の直前取引日の当社普通株式の普通取引の終値の90%に修正
		することができます。但し、修正後の行使価額が、下限行使価額を下

回ることはありません。行使価額の修正が決議された場合、当社は、 速やかにその旨を本新株予約権の保有者(以下、「本新株予約権者」と いいます。)に通知するものとし、当該通知が行われた日の翌々取引日 以降に修正後の行使価額が適用されます。

なお、第6回新株予約権と同時に、第7回新株予約権が発行されますが、いずれかの回号に対して、当社取締役会の決議により行使価額の修正が行われた場合、直前の行使価額修正日の翌日から起算して6ヶ月以上経過していない場合には、当社は新たに行使価額修正を行うことはできません。そのため、本新株予約権は、株式会社東京証券取引所(以下、「東京証券取引所」といいます。)の定める有価証券上場規程第410条第1項に規定されるMSCB等には該当しません。

(7) 募集又は割当方法 (割当予定先)

マイルストーン社に対する第三者割当方式

行使条件

本新株予約権の行使により、本新株予約権者が保有することとなる当社株式総数が、本新株予約権の発行決議日(2025年11月12日)時点における当社発行済株式総数(2,286,000株)の10%(228,600株)を超えることとなる場合の、当該10%を超える部分に係る新株予約権の行使はできない旨の行使条件が付されております。

② 新株予約権の取得

当社は、本新株予約権の割当日から6ヶ月を経過した日以降いつでも、取締役会により本新株予約権を取得する旨及び本新株予約権を取得する日(以下、「取得日」といいます。)を決議することができ、当該取締役会決議の後、取得の対象となる本新株予約権者に対し、取得日の通知又は公告を当該取得日の20営業日前までに行うことにより、取得日の到来をもって、本新株予約権1個につき本新株予約権1個当たりの払込価額と同額で、当該取得日に残存する本新株予約権の全部又は一部を取得することができます。

③ 譲渡制限

(8) そ の 他

本新株予約権の全部又は一部の譲渡については、当社取締役会の承認を要します。

④ 本契約における定め

上記のほか、割当予定先と当社との間で締結予定の本契約において、次の規定がなされます。

<本新株予約権の行使許可>

割当予定先は、当社が取締役会決議により本新株予約権の行使を許可(以下「本行使許可」といいます。)した場合に限り、本新株予約権を行使できます。また、当社は、いずれの回号からでも回号単位で一括して本行使許可を行うことができ、同一回号の本新株予約権について、数量を限定した部分的な本行使許可は行えません。本行使許可が実施された場合、当社は、割当予定先に対し、行使が可能となった旨を速やかに通知します。

<本新株予約権の取得請求>

割当予定先は、行使期間満了の1ヶ月前(2027年10月27日)の 時点で未行使の本新株予約権を保有している場合、又は、当社の発 行する株式が東京証券取引所により監理銘柄、特別注意銘柄若しく は整理銘柄に指定された場合若しくは上場廃止となった場合には、 当該時点又は当該事由の発生時から行使期間の満了日までの間いつ でも、当社に対し取得希望日の事前通知を行うことにより、本新株 予約権1個につき本新株予約権1個当たりの払込価額と同額で、当 該取得希望日に残存する本新株予約権の全部又は一部を取得するこ とを請求することができ、かかる請求がなされたときは、当社は、 当該取得希望日に、当該請求に係る本新株予約権を取得します。 ⑤ その他

前記各号については、金融商品取引法に基づく届出の効力発生を条件とします。

(注) 本新株予約権の発行要項を末尾に添付しております。

2. 募集の目的及び理由

【本新株予約権付社債及び本新株予約権の発行の目的及び理由】

当社は、医療・福祉事業者に対し、診療・介護報酬等債権の買取による資金支援を通じて経営を根本から支え、コンサルティング及び人材・アウトソーシングを複合的に提供する経営支援プラットフォームを展開しております。診療・介護報酬等債権の買取社数を増やし、買取債権残高を着実に拡大させることで成長を推進しており、その進捗を月次で開示し、事業の見える化と市場との対話を強化してきました。こうした事業特性を踏まえ、本新株予約権付社債及び本新株予約権を発行し、総額約750百万円の資金調達を実施します。調達資金は、診療・介護報酬等債権の買取原資又は借入金の返済に充当します。

当社は現在、借入余力を十分に有しており、2025年10月末時点の預金残高は880百万円、当座貸越極度額及び貸出コミットメントの未利用残高は1,512百万円です。当期の買取債権残高の計画増加幅(2025年10月末時点)2,887百万円と比較すると、当面の資金需要に対応可能です。また、現行の自己資本水準でも当座貸越極度額及び貸出コミットメントの増枠は見込めるものの、より円滑かつ迅速に増枠を実現するためには、自己資本の厚みを先行的に確保しておくことが有効です。本件は、資本の厚みを先行的に確保し、レバレッジを適切に活用することで、債権買取余力をさらに拡大することを企図するものです。(なお、2025年10月末時点での預金残高、当座借入枠の未使用残高及び買取債権残高の計画増加幅は、いずれも、監査法人による監査を受けていない速報値であり、今後修正される可能性があります。)

本資金調達は、本新株予約権付社債による資金調達を先行させ、本新株予約権の行使による資金調達 は株価水準や当社取締役会の行使許可に応じて段階的に進める方針です。これにより、機動的な資金確 保と財務規律の両立を図りつつ、需要の発生に合わせて買取原資を厚くしてまいります。

なお、本転換社債型新株予約権及び本新株予約権の当初行使価額は現株価を上回る水準に設定します。 買取債権残高の拡大を起点とする企業価値の向上と資本受入れのタイミングを連動させ、株価が当該水 準に到達・定着した局面でのみ行使が進む構造とすることで、成長と自己資本の積み上げを好循環させ ます。本新株予約権付社債の転換価額は原則固定であり、必要最小限の一般的な調整条項の範囲でのみ 調整されます。本行使許可(本新株予約権のみ)、10%の行使・転換上限、市場内売却方針を組み合わせ、 既存株主の価値希薄化に配慮しつつ、資本政策の柔軟性と財務健全性の両立を図ってまいります。一方 で、権利行使期間内に行使が行われない場合には、本資金調達による調達金額は減少します。その際は、 当座貸越極度枠を利用した借入の実施により債権買取資金を確保いたします。

【本資金調達方法を選択した理由】

当社は、各種の資金調達手段を比較検討した結果、本新株予約権付社債を発行し、当社の資金需要に対し一定の金額を発行時点で調達しつつ、残りの必要金額については本新株予約権の行使により株価に配慮した形で調達することが、事業特性(買取原資需要の継続)と資本政策(希薄化配慮・機動性)の双方に最も適合すると判断いたしました。主な理由は以下のとおりです。

① 株式価値希薄化への配慮

本新株予約権付社債の転換を除き、本新株予約権者は、当社が本行使許可を行った場合に限り本新株予約権を行使でき、即時かつ一時に希薄化が発生する株式での増資に比べて希薄化への配慮はされていると考えます。また、割当予定先は純投資目的であるため、当社の業績・株式市況環境により株価が転換価額及び行使価額を上回らない場合、本新株予約権付社債の転換と本新株予約権の行使は行われず、本資金調達がもたらす希薄化の影響は、新株式のみを一度に発行する場合と比べて抑制できると考えられます。株価が行使価額を上回った場合、本新株予約権者は、本新株予約権を本行使許可の範囲内で行使をすることができますが、大株主として長期保有しないことを担保するため、本新株予約権の発行決議日(2025 年 11 月 12 日)時点における当社発行済株式総数(2,286,000 株)の 10%(228,600 株)を超えることとなる場合の、当該 10%を超える部分に係る新株予約権の行使はできない旨の行使条件が付されております。これらにより、既存株主の皆様の株式価値希薄化に配慮しつつも資金調達が可能と考えております。

② 流動性の向上

本新株予約権付社債の転換及び本新株予約権の行使による発行株式総数は、当社発行済株式総数の 21.9% (500,000 株) であり、本新株予約権者による本新株予約権付社債の転換及び本新株予約権の行使により発行される当社株式を、順次市場にて売却することで、流動性の向上が見込まれます。

③ 資金調達の柔軟性

本新株予約権には取得条項が付されており、本新株予約権の割当日から6ヶ月を経過した日以降いつでも、当社取締役会決議により、当該取得日の20営業日前までに本新株予約権者に対して取得日の通知又は公告を行った上で、払込金額と同額で本新株予約権者から当社が取得することが可能となっております。

また、本新株予約権付社債には繰上償還条項が付されており、2025 年 11 月 28 日以降、本社債の金額額面 100 円につき金 100 円で繰上償還することが可能となっております。

これらにより、当社がより有利な資金調達方法、若しくはより有利な割当先が確保できた場合はそちらに切り替えることが可能となります。

④ 行使の促進性

本新株予約権の内容及び本契約においては、後述の【本新株予約権の特徴について】に記載する特徴を盛り込んでおります。

なお、その他の資金調達方法についても検討いたしましたが、銀行借入は引続き活用する一方、買取債権残高の計画的拡大に伴う自己資本比率の低下を勘案すると、直接金融による資金調達の必要性が認められました。他方、公募増資は時間・費用面の負担が相対的に大きく、1株当たりの利益の希薄化も一時に発生し株価への影響が大きくなるおそれがあること、第三者割当増資は将来の1株当たりの利益の希薄化を一度に引き起こすため、株価に対する直接的な影響が大きいと考えられること等から、本資金調達の方法に比して適当ではないと判断しております。

【本新株予約権の特徴について】

本新株予約権は当社の資金需要や株価動向を総合的に判断できる以下の特徴があります。

(1) 行使価額の修正

行使価額は当初行使価額にて原則固定されておりますが、当社は、本新株予約権の割当日の翌日から起算して6ヶ月を経過した日以降に開催される当社取締役会の決議により行使価額の修正を行うことができます。行使価額の修正が決議された場合、行使価額は、当該決議が行われた日の直前取引日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額(1円未満の端数を切り上げ)に修正されます。ただし、修正後の行使価額が、下限行使価額を下回ることはありません。また、当社取締役会の決議により行使価額の修正が決議された場合、当社は、速やかに対象回号及び修正後の行使価額等の必要事項を公表の上、本新

株予約権者に通知するものとします。

なお、第6回新株予約権と同時に、第7回新株予約権が発行されますが、いずれかの回号に対して、 当社取締役会の決議により行使価額の修正が行われた場合、直前の行使価額修正日の翌日から起算し て6ヶ月以上経過しなければ、当社は新たな行使価額の修正を行うことができません。

行使価額の修正を行うことで、株価上昇時には資金調達金額の増加、株価下落時には資金調達の蓋然性を高めることができ、柔軟な資金調達が可能となります。他方で、第6回新株予約権、第7回新株予約権のいずれかの行使価額修正を行ってから行使価額の新たな修正を行うには6ヶ月以上経過しなければならないとすることで、東京証券取引所の定める有価証券上場規程第410条第1項に規定されるMSCB等に該当せず、そのため、発行手続にかかる時間・費用面のコストを最小限に抑えることできます。

なお、株式分割等の一定の事由が生じた場合には、行使価額及び対象株式数の双方が本新株予約権の発行要項に従って調整されます。

(2) 行使許可条項

本新株予約権者は、当社が本行使許可を行った場合に限り、本新株予約権を行使できます。本行使 許可は当社取締役会の決議により実施されます。当社は、当社取締役会の決議により本行使許可が実 施された場合、速やかに対象回号及び行使開始日等の必要事項を公表します。

当社は本行使許可を通じて本新株予約権の行使の数量及び時期を一定程度コントロールすることができるため、当社の事業内容の進捗、資金需要及び市場環境等を勘案しつつ、一時に大幅な株式価値の希薄化が発生することを抑制しつつ柔軟な資金調達をすることが可能となります。

(3) 行使制限条項

本転換社債型新株予約権及び本新株予約権の行使については、行使により本新株予約権者が保有することとなる当社株式総数が、発行決議日(2025年11月12日)時点における当社発行済株式総数(2,286,000株)の10%(228,600株)を超えることとなる場合の、当該10%を超える部分について行使できない旨の行使制限条項が付されております。

かかる行使制限条項により、本新株予約権者が当社との合意に反して大株主として長期保有することを防止することができ、また、過度な一度の大量行使による希薄化を防止することも可能となります。

(4) 取得条項

本新株予約権には、本新株予約権の割当日から6ヶ月を経過した日以降いつでも、一定の手続を経て、当社は本新株予約権1個につき本新株予約権1個当たりの払込金額と同額で、本新株予約権の全部又は一部を取得することができる旨の取得条項が付されております。

かかる取得条項により、当社は、事業戦略の進捗次第で将来的に資金調達ニーズが後退した場合、 又はより有利な他の資金調達手法が確保された場合には、その判断により本新株予約権者の保有する 本新株予約権の全部又は一部を取得することができ、上記(2)の行使許可条項と相まって、本新株 予約権の発行後も資本政策の柔軟性を確保することができます。

(5) 譲渡制限

本新株予約権は、割当予定先に対する第三者割当で発行されるものであり、かつ譲渡制限が付されており、当社取締役会の承認がない限り、割当予定先から第三者へは譲渡されません。

(6) 回号分けと行使価額の段階設定

第6回新株予約権と第7回新株予約権の行使価額は、それぞれ本新株予約権付社債の転換価額より 段階的に高い水準としております。このような設計にすることで、買取債権残高の積増しに伴って資 金需要が高まるタイミング、すなわち、株価水準が当初行使価額等を上回り、その持続性が確認でき る局面において、当社取締役会の本行使許可のもとで順次資本を受け入れ、一時点での株式大量発行による希薄化を避けながら、資金需要の高まりと株価上昇の好循環を志向することができます。

(7) 取得株式の売却方法制限

割当予定先は、本転換社債型新株予約権及び新株予約権の行使により取得した当社株式の処分について、当社普通株式が上場されている金融商品取引所又は私設取引システム (PTS) における市場取引を通じてのみ売却を行い、相対取引 (ブロックトレード、店頭の相対現物・クロス取引等) その他の市場外の方法による譲渡、処分又は貸付(貸株)を行わないこととなっています。

また、本資金調達の方法には行使価額を下方修正した場合には、資金調達額が予定額を下回る可能性 というデメリットがございますが、上記の通り、当社にとって当該デメリットを上回る優位性があると 評価できるものと考えております。

3. 調達する資金の額、使途及び支出予定時期

(1)調達する資金の額

調達する資金の総額	760, 259, 000 円
内訳(本新株予約権付社債の発行による調達額)	195, 000, 000 円
(本新株予約権の発行による調達額)	259,000 円
(本新株予約権の行使による調達額)	565, 000, 000 円
発行諸費用の概算額	7, 500, 000 円
差引手取概算額	752, 759, 000 円

- (注) 1. 発行諸費用の概算額には、消費税等は含まれておりません。
 - 2. 発行諸費用の概算額の内訳は、弁護士費用、新株予約権評価費用、登記費用関連費用、その他諸費用であります。
 - 3. 払込金額の総額は、第1回新株予約権付社債の発行価額の総額に、本新株予約権の払込金額の総額並びに本新株予約権の行使に際して払い込むべき金額の合計額を合算した金額であります。なお、本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額の合計額は、当初行使価額で全ての本新株予約権が行使されたと仮定した場合の金額であります。
 - 4. 本新株予約権の行使期間内に行使が行われない場合及び当社が本新株予約権を消却した場合には、上記差引手取概算額は減少します。

(2) 調達する資金の具体的な使途

本新株予約権付社債及び本新株予約権の発行により調達する資金の具体的な使途及び支出予定時期は以下のとおりであります。

具体的な使途	想定金額 (百万円)	支出予定時期
診療・介護報酬等の債権買取原資又は借入金の返済	752	2025年11月~2028年2月(行使期間の終了月の3ヶ月後)まで

- (注) 1. 今回調達した資金について、実際の支出までの間は、当社が運転資金を取り扱う普通預金 口座で管理いたします。
 - 2. 行使価額が修正又は調整された場合には、本新株予約権の払込金額の総額に本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額の合計額を合算した金額は増加又は減少します。本新株予約権の権利行使期間内に行使が行われない場合及び当社が取得した本新株予約権を消却した場合には、本新株予約権の発行価額の総額に本新株予約権の行使に際して払い込むべき金額の合計額を合算した金額は減少します。その際は、当座貸越極度枠を利用した借入の実施により債権買取資金を確保いたします。

本資金調達により得られる資金は、当社の中核事業である診療・介護報酬等の債権買取原資又は借入金の返済に充当いたします。当社は、診療・介護報酬等債権残高の一段の拡大を通じて持続的な成長を図る計画を有しており、当期の事業計画においても、本資金調達の想定金額を上回る規模の債権買取を見込んでおります。

現時点では、本新株予約権の行使時期が不明確であるため、新たな債権買取先の名称・買取時期・ 金額等は未定であるものの、概ね、資金調達より3ヶ月以内に債権買取資金に充当します。当期間内 において、債権買取の新規実行が見込めない場合には、当座借入の返済に充当し、将来の債権買取時 の借入余力を拡大させます。

<参考> 2026年5月期 投資資産残高の積み上げ計画

		
(単位・	· 🖰 🗕 Ш \	
\ 11// .	. 🗆 /// //	

	2025年5月期末	2026 年期末計画	当期計画増減	2025年10月末
買取債権	7, 441	11, 103	3, 662	8, 216
リース債権・リース投資資産	103	64	△ 39	91
営業貸付金	777	377	△ 400	494
投資資産残高 合計	8, 321	11, 544	3, 224	8, 802

4. 資金使途の合理性に関する考え方

前述の通り、本資金調達により調達する資金を債権買取資金に充当し、事業の拡大を行うことは、成長基盤の確立と企業価値の向上につながり、更には株主価値の持続的向上につながるものであり、当社は、かかる資金使途は合理的であると判断しております。

5. 発行条件等の合理性

(1) 払込金額の算定根拠及びその具体的内容

① 本新株予約権付社債

当社は、本新株予約権付社債の発行価額を決定するにあたり、発行要項及び本契約に定められた諸条件を考慮した本新株予約権付社債の価格の評価を第三者算定機関である株式会社プルータス・コンサルティング(以下「プルータス・コンサルティング」といいます。)に依頼いたしました。当該機関は、当社の株価(1,079円)、転換価額(1,300円)、配当率(1.85%)、権利行使期間(2年間)、無リスク利子率(0.943%)、株価変動性(27.34%)、発行会社及び割当予定先の行動、その他本新株予約権付社債の発行要項及び本契約に定められた諸条件の下、一般的な株式オプション価値算定モデルであるモンテカルロ・シミュレーションを用いて公正価値を算定しております。

そのうえで、当社は、本新株予約権付社債の実質的な対価(額面 100 円当たり 100 円)とプルータス・コンサルティングの算定した公正価値(額面 100 円当たり 96.8 円)を比較した上で、本新株予約権付社債の実質的な対価が公正価値を下回る水準ではなく、本新株予約権付社債の発行が特に有利な条件に該当しないと判断いたしました。

また、本新株予約権付社債の転換価額は、割当予定先との協議を経て、当該発行に係る取締役会決議日の前日(2025年11月11日)の東京証券取引所における当社普通株式の終値1,079円を参考価格として、参考価格に120%を乗じた金額を100円単位で切り上げた1,300円といたしました。

なお、本新株予約権付社債の転換価額の当該直前営業日までの1か月間の終値平均1,127円に対する乖離率は15.35%、当該直前営業日までの3か月間の終値平均1,086円に対する乖離率は19.71%、当該直前営業日までの6か月間の終値平均1,000円に対する乖離率は30.00%となっております。

② 本新株予約権

第6回新株予約権の発行価額については、株価(取締役会決議日の前取引日の株価)、配当率(1.85%)、権利行使期間(2年間)、無リスク利子率(0.943%)、株価変動性(27.34%)、発行会社

及び割当予定先の行動、その他第6回新株予約権の発行要項及び本契約に定められた諸条件の下、 プルータス・コンサルティングは一般的な株式オプション価値算定モデルであるモンテカルロ・ シミュレーションを用いて公正価値を算定しております。そのうえで、当社は、第6回新株予約 権の発行価額は、算定された公正価値と同額の170円としており、適正かつ妥当な価額であり、有 利発行には該当しないと判断いたしました。

また、第6回新株予約権の行使価額については、割当予定先との間での協議を経て、当該発行に係る取締役会決議日の前日(2025年11月11日)の東京証券取引所における当社普通株式の終値1,079円を参考価格として、参考価格に135%を乗じた金額を100円単位で切り上げた1,500円といたしました。

なお、第6回新株予約権の行使価額の当該直前営業日までの1か月間の終値平均1,127円に対する乖離率は33.10%ですが、当該直前営業日までの3か月間の終値平均1,086円に対する乖離率は38.12%、当該直前営業日までの6か月間の終値平均1,000円に対する乖離率は50.00%となっております。

第7回新株予約権の発行価額については、株価(取締役会決議日の前取引日の株価)、配当率 (1.85%)、権利行使期間(2年間)、無リスク利子率(0.943%)、株価変動性(27.34%)、発行会社 及び割当予定先の行動、その他第7回新株予約権の発行要項及び本契約に定められた諸条件の下、プルータス・コンサルティングは一般的な株式オプション価値算定モデルであるモンテカルロ・シミュレーションを用いて公正価値を算定しております。その上で、当社は、第7回新株予約権 の発行価額は、算定された公正価値と同額の2円としており、適正かつ妥当な価額であり、有利 発行には該当しないと判断いたしました。

また、第7回新株予約権の行使価額については、割当予定先との間での協議を経て、当該発行に係る取締役会決議日の前日(2025年11月11日)の東京証券取引所における当社普通株式の終値1,079円を参考価格として、参考価格に155%を乗じた金額を100円単位で切り上げた1,700円といたしました。

なお、第7回新株予約権の行使価額の当該直前営業日までの1か月間の終値平均1,127円に対する乖離率は50.84%ですが、当該直前営業日までの3か月間の終値平均1,086円に対する乖離率は56.54%、当該直前営業日までの6か月間の終値平均1,000円に対する乖離率は70.00%となっております。

本新株予約権付社債の転換価額及び本新株予約権の行使価額について、本資金調達に係る取締役会決議日の前取引日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値を基準といたしましたのは、最近数か月間の当社株価の動向を考慮した結果、過去1か月平均、3か月平均、6か月平均といった過去の特定期間の終値平均株価を用いて転換価額及び行使価額を算定するのは、必ずしも直近の当社株式の価値を公正に反映していないと考え、取締役会決議日の前取引日終値に形成されている株価が、直近の市場価格として当社の株式価値をより適正に反映していると判断したためであります。この行使価額は、日本証券業協会の「第三者割当増資の取扱いに関する指針」に準じており、また、これにより算定した発行価額については、会社法第238条第3項第2号に規定されている特に有利な金額には該当しないと判断しております。

なお、当社監査役3名(うち3名が社外監査役)からは、本新株予約権付社債及び本新株予約権の発行要項の内容並びに上記のプルータス・コンサルティングの算定結果を踏まえ、下記事項について確認し、本新株予約権付社債及び本新株予約権の発行条件が割当予定先に特に有利でなくかつ適法であると判断した旨の意見表明を受けております。

- 本資金調達について、監査役として本資金調達の担当取締役等による説明を受け、資金調達の目的、必要性等について聴取し、その結果、取締役の意思決定として経営判断の原則に則り適正に行われていること。
- ・ プルータス・コンサルティングは企業価値評価実務、発行実務を熟知しており、これらに関連する法律・財務問題に関する知識・経験を豊富に有し、また当社経営陣から独立していると認めら

れること。

- ・ 発行条件等については企業価値評価に定評のあるプルータス・コンサルティングに依頼し価値評価を行っており、その妥当性が認められること。
- ・ プルータス・コンサルティングの評価報告書に記載された公正価値と比較して、本資金調達のいずれも有利発行に該当しないこと。
- ・ 上記の点から、プルータス・コンサルティングによる価値算定に依拠することに問題がないと考えられること。

(2) 発行数量及び株式の希薄化の規模が合理的であると判断した根拠

本新株予約権付社債の転換による発行株式数は 150,000 株であり、2025 年 11 月 12 日現在の当社発行済株式総数 2,286,000 株に対し、6.6% (2025 年 11 月 12 日現在の当社議決権個数 22,850 個に対しては 6.6%)、本新株予約権の行使による発行株式数は 350,000 株であり、2025 年 11 月 12 日現在の当社発行済株式総数 2,286,000 株に対し 15.3% (2025 年 11 月 12 日現在の当社議決権個数 22,850 個に対しては 15.3%)であり、本資金調達による希薄化の合計は 21.9%です。これにより既存株主様におきましては、株式持分及び議決権比率が低下いたします。また、1 株当たり純資産額が低下するおそれがあります。

しかしながら、前述のとおり、財務基盤の強化を図りつつ、経営効率化と投資活動を積極的に進めて中長期的な戦略を策定し、更なる企業価値の向上を実現するためには、資本調達を図りつつ新たな成長基盤の早期構築を達成していくことが必要であります。

マイルストーン社の過去に割当てを受けた新株予約権付社債や新株予約権の実績によれば、マイルストーン社は行使を順調に行っており、また、本新株予約権に係る行使許可条項のほか、取得条項に基づき一定条件を満たせば残存する本新株予約権の全部又は一部を当社が取得することも可能であることから、株式の急激な希薄化を抑制することが可能であり、当社の株価が上昇し、より有利な条件での資金調達手段が見つかるなどした場合は、その時点で残存する本新株予約権を取得する予定です。加えて、本新株予約権付社債には繰上償還条項が付されており、2025 年 11 月 28 日以降、本社債の金額額面 100 円につき金 100 円で繰上償還することが可能となっています。

また、当社の過去3期の1株当たり当期純利益は、2023年5月期111.91円、2024年5月期115.63円、2025年5月期98.85円となっております。本資金調達により、持続的な成長をすることにより、当期純利益の向上が図れるものと考えております。

以上の理由により、当社といたしましては、本新株予約権付社債及び本新株予約権の発行は、企業価値、株主価値の向上に寄与するものと見込まれ、既存株主の利益にも資するものと判断しており、 今回の発行数量及び株式の希薄化規模は合理的であると考えております。

6. 割当予定先の選定理由等

(1)割当予定先の概要

(1)	名称	マイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社
(2)	所 在 地	東京都千代田区大手町一丁目6番1号
(3)	代表者の役職・氏名	代表取締役 浦谷 元彦
(4)	事 業 内 容	投資事業
(5)	資 本 金	10百万円
(6)	設 立 年 月 日	2012年2月1日 (注)
(7)	発 行 済 株 式 数	200株
(8)	決 算 期	1月31日
(9)	従 業 員 数	4人
(10)	主 要 取 引 先	株式会社SBI証券
(11)	主要取引銀行	株式会社みずほ銀行
(12)	大株主及び持株比率	浦谷 元彦 100%

(13)	当事会社	土間の	関係			
				当社と当該会社との間に	こは、記載すべき資本関	係はありません。ま
	資 本	関	係	た、当社の関係者及び	関係会社と当該会社の関	係者及び関係会社との
				間には、特筆すべき資本	本関係はありません。	
				当社と当該会社との間に	こは、記載すべき人的関	係はありません。ま
	人 的	関	係		関係会社と当該会社の関	係者及び関係会社との
				間には、特筆すべき人的		
	₩ →		_		こは、記載すべき取引関	· ·
	取引	関	係	,	関係会社と当該会社の関	係者及び関係会社との
				間には、特筆すべき取ら	川関係はめりません。	
	関連当	事者。	~ D	当該会社は、当社の関連	車当事者には該当しませ	ん。また、当該会社の
	該 当	状	況	関係者及び関係会社は、	当社の関連当事者には	該当しません。
(14)	最近3年	間の経営	営成績	L 及び財政状態		
		決	:算期	2023年1月期	2024年1月期	2025年1月期
純	資		産	2, 758	2, 965	3, 552
総	資		産	3, 132	4, 243	4, 610
1 株	当たり糾	道資 産((円)	13, 791, 670	14, 826, 852	17, 763, 725
売	上		高	1, 696	2, 271	4, 046
営	業	利	益	61	154	1,001
経	常	利	益	59	163	1,011
当	期純		益	106	207	587
	当たり当期			533, 165	1, 035, 182	2, 936, 872
1 构	も当 たり	配当金	:(円)	-	_	_

(単位:百万円。特記しているものを除く。)

- (注)マイルストーン社は、2012年2月1日にマイルストーン・アドバイザリー株式会社 (2009年2月設立、旧商号:マイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社)による新設分割により設立されております。
- ※ 当社は、割当予定先であるマイルストーン社から、反社会的勢力との関係がない旨の表明書を 受領しております。当社においても割当予定先の法人、割当予定先の代表取締役が反社会的勢力とは関係がないことを確認するため、独自に専門の調査機関(株式会社トクチョー、東京都中央区日本橋大伝馬町 11 番8号、代表取締役社長荒川一枝)に調査を依頼いたしました。株式会社トクチョーからは、反社会的勢力等の関与事実が無い旨の調査報告書を受領し、また調査方法について確認したところ、登記簿謄本などの官公庁提出書類等の公開情報や、独自情報等から調査、分析をしたとの回答を得ております。当社は、当該報告・結果内容は妥当であり、 割当予定先の法人、割当予定先の代表取締役は反社会的勢力とは一切関係がないと判断し、その旨の確認書を東京証券取引所に提出しています。

(2) 割当予定先を選定した理由

マイルストーン社を今回の割当予定先として選定いたしました理由は、以下のとおりであります。当社はこれまでも、事業の進捗を図るため必要となる資金の調達方法について、どのような方法が最良の資金調達方法であるかを検討してまいりました。また、割当予定先の選定にあたっては、第一に純投資を目的として、当社の事業内容や中長期事業計画について当社の経営方針を尊重していただけること、第二に最終的に市場で売却することにより流動性向上に寄与していただけることを優先し、資金調達が適時に行われること、必要な資金が確保できる可能性が高いことを前提として、複数の割

当予定先となり得る事業会社、投資会社等との協議・交渉を進めてまいりました。

このような検討を進めるなかで、マイルストーン社からの面談依頼があり、2024年12月に当社取締役である南浦佳孝が面談を行い、情報交換を続けておりました。その後、2025年3月頃より新株予約権を活用した資金調達について協議及び交渉を開始し、2025年10月に本資金調達の概要について合意いたしました。これをもって当社は、2025年11月12日開催の取締役会決議においてマイルストーン社を割当予定先とする第三者割当の方法による本新株予約権付社債及び本新株予約権の発行を行うことといたしました。マイルストーン社は、2009年2月に、代表取締役の浦谷元彦氏により設立された、東京に拠点を置く投資事業を目的とした株式会社であり、既に日本の上場企業数十社で新株予約権の引受けの実績があり、払込みも確実に行っております。マイルストーン社から開示された資料を確認したところ、同社は設立以降本日現在までに、当社を除く上場企業65社に対して、第三者割当による新株式、新株予約権及び新株予約権付社債の引受けを行っている実績があります。

マイルストーン社がこれまで引受けを行った新株予約権は主に行使価額と目的株式数が固定された新株予約権であり、実質的に行使可能となるのは発行会社の株価が新株予約権の行使価額を上回る場合に限られます。発行会社の株価が行使価額を下回って推移する期間があることを勘案いたしますと、その行使実績からは、同社による新株予約権の行使が市場動向に応じて適時に行われていることが推認できます。

したがって、マイルストーン社を割当予定先として選定することは、適時の資金確保を図るという本新株予約権の発行目的に合致するものと考えております。また、本新株予約権は、「2.募集の目的及び理由【本資金調達方法を選択した理由】」に記載したとおり、現在、当社が採り得る資金調達手段の中で最も適した条件であり、資金調達の可能性が高いものであると判断いたしました。

上記に加え、本新株予約権が全部行使された際、同社が当社の主要株主となりますが、同社は市場動向を勘案しつつ適時株式を売却していく方針であり、当社の経営方針への悪影響を防止するべく当社の経営に介入する意思がないことにより、今般同社を割当予定先として選定することといたしました。

(3) 割当予定先の保有方針

マイルストーン社とは保有方針に関して特段の取り決めはありませんが、同社からは当社の企業価値向上を目指した純投資である旨の意向を表明していただいております。本新株予約権付社債の転換及び本新株予約権の行使により交付を受けることとなる当社普通株式については、長期保有することなく、市場動向を勘案しながら売却する方針と伺っております。

(4) 割当予定先の払込みに要する財産の存在について確認した内容

当社は、2024年2月1日から2025年1月31日に係るマイルストーン社の第13期事業報告書を受領し、その損益計算書により、当該期間の売上高4,046百万円、営業利益が1,001百万円、経常利益が1,011百万円、当期純利益が587百万円であることを確認いたしました。また、当社はマイルストーン社の預金口座の残高照会の写しを受領し、2025年10月16日現在の預金残高が1,686百万円であることを確認し、払込みに必要な財産の存在を確認いたしました。当社が、マイルストーン社が本新株予約権付社債及び本新株予約権の引受け並びに本新株予約権の行使に係る資金を保有していると判断した理由といたしましては、財務諸表の各数値及び預金口座残高により財務の健全性が確認されたことと、本新株予約権付社債及び本新株予約権の引受け並びに本新株予約権の行使に必要な現金及び預金を保有していることを確認できたことによるものであります。

マイルストーン社は、当社以外の会社の新株予約権付社債及び新株予約権も引き受けておりますが、 それらの会社においても当社と概ね同様のスキームで、新株予約権の行使により取得した当該会社の 株式を売却することにより、新たな新株予約権の行使に必要な資金を調達することが可能である旨を 聴取により確認しております。

以上より、当社は割当予定先が本新株予約権付社債及び本新株予約権の引受け並びに本新株予約権の行使に要する金額を有しているものと判断いたしました。

(5) その他重要な契約等

当社がマイルストーン社との間で締結した本契約を除き、今回当社が発行する本新株予約権付社債及び本新株予約権に関し、割当予定先との間において締結した重要な契約はありません。

7. 募集前の大株主及び持株比率

募集前(2025年5月31日現在)	
株式会社YSY	35. 27%
松井 信博	5. 29%
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-	4.86%
MARGIN (CASHPB)	
(常任代理人 野村證券株式会社)	
志村 英樹	4.81%
松下明義	4.01%
イノベーション・エンジンPOC第2投	3. 70%
資事業有限責任組合	
松井 太	3.53%
大阪商工信用金庫	2.73%
ナカザワホールディングス株式会社	2. 20%
上田八木短資株式会社	2.11%

- (注) 1. 上記の割合は、小数点以下第3位を四捨五入して算出しております。
 - 2. 募集前の大株主及び持株比率は、2025年5月31日時点の株主名簿を基準としております。
 - 3. 今回発行される本新株予約権付社債及び本新株予約権は、転換又は行使されるまでは潜在株式として割当予定先にて保有されます。行使期間は2025年11月28日から2027年11月27日までの発行後2年間となっております。今後割当予定先によるそれらの行使状況及び行使後の株式保有状況に応じて、大株主及び持株比率の状況が変動いたします。
 - 4. 本新株予約権付社債の転換及び本新株予約権の行使により交付される普通株式の割当予定先の保有方針は純投資であり、長期保有が見込まれないことから、募集後の大株主及び持株比率は表示しておりません。

8. 今後の見通し

現在のところ、2025年10月14日付「2026年5月期第1四半期決算短信〔日本基準〕(連結)」にて開示した2026年5月期の連結業績予想に変更はありません。

また、本新株予約権が行使され、調達資金の使途に従い業務を遂行することにより業績への影響が生じた場合は、直ちに開示いたします。

(企業行動規範上の手続き)

○ 企業行動規範上の手続きに関する事項

本件第三者割当は、① 希薄化率が 25%未満であること、② 支配株主の異動を伴うものではないこと (本新株予約権付社債及び本新株予約権の全てが転換及び行使された場合であっても、支配株主の異動が見込まれるものではないこと) ことから、東京証券取引所の定める上場規程第 432 条に定める独立第三者からの意見入手及び株主の意思確認手続きは要しません。

9. 最近3年間の業績及びエクイティ・ファイナンスの状況

(1) 最近3年間の業績

			2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
売	上	高	1,111,038 千円	1, 189, 515 千円	1,502,672 千円

営	業	利	益	236, 407 千円	281,044 千円	299, 552 千円
経	常	利	益	250, 287 千円	274, 485 千円	300, 205 千円
親:	会社株主に帰り	属する当期	純利益	171,666 千円	177, 372 千円	220,739 千円
1	株当たり	当期純	利益	111.91 円	115.63 円	98.85 円
1	株当た	り配	当 金	5円	5円	20 円
1	株当た	り純	資 産	718.31 円	828.94 円	934. 93 円

(注) 当社は、2023 年 10 月 14 日を効力発生日として 1 株につき 2,000 株の株式分割を行っております。これに伴い 2023 年 5 月期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、 1 株当たり当期純利益金額、 1 株当たり配当金額及び 1 株当たり純資産額を算定しております。

(2) 現時点における発行済株式数及び潜在株式数の状況 (2025年11月12日現在)

	株 式 数	発行済株式数に対する比率
発 行 済 株 式 数	2, 286, 000 株	100%
現時点の転換価額(行使価額)に おける潜在株式数	116,800 株	5.1%
下限値の転換価額(行使価額) における潜在株式数	116,800 株	5. 1%
上限値の転換価額(行使価額) に お け る 潜 在 株 式 数	116,800 株	5. 1%

(注) 上記潜在株式数は全てストックオプションによるものです。

(3) 最近の株価の状況

① 最近3年間の状況

	2023年5月期	2024年5月期	2025年5月期
始 値		I	1,308 円
高 値	_		1,362 円
安 値	-	-	639 円
終値	-	-	918 円

[※] 当社は2024年6月11日に上場したため、2023年5月期及び2024年5月期は記載しておりません。なお、2025年5月期は、上場日から2025年5月末日までの状況となります。

② 最近6か月間の状況

	5月	6月	7月	8月	9月	10月
始 値	830 円	925 円	986 円	925 円	924 円	1,277円
高 値	950 円	1,024 円	1,010円	940 円	1,449 円	1,500円
安 値	800 円	902 円	785 円	880 円	923 円	1,070円
終値	918 円	986 円	925 円	924 円	1,307円	1,094円

③ 発行決議日前営業日株価

	2025年11月11日
始 値	1,065円
高 値	1,085 円
安 値	1,065円
終値	1,079円

(4) 最近3年間のエクイティ・ファイナンスの状況

① 公募増資

(1)	払 込 期 日	2024年6月10日
(2)	調達資金の額	533, 600, 000 円 (発行諸費用差引手取概算額 525, 600, 000 円)
(3)	発 行 価 各	920 円
(4)	募集時における発 行 株 式 数	1, 534, 000 株
(5)	当該募集による 発 行 株 式 数	580,000 株
(6)	募集後における発行済株式数	2, 114, 000 株
(7)	発行時における 当初の資金使途	借入金の返済資金
(8)	発行時における 支出予定時期	2025年5月期
(9)	現 時 点 に お け る 充 当 状 況	全額充当済み

(注)本公募増資については、当社株式の新規上場時に実施したものであり、「発行時における当初の資金使途」、「発行時における支出予定時期」、「現時点における充当状況」については、下記、新規上場時の主幹事証券会社を割当先とする第三者割当増資の状況と併せて記載しております。

② 第三者割当増資

払 込 期 日	2024年7月10日
調達資金の額	93, 840, 000 円
発 行 価 各	920 円
募集時における	1,534,000 株
発 行 株 式 数	1, 554, 000 1/1
当該募集による	102,000 株
発 行 株 式 数	102, 000 $\%$
募集後における	2, 216, 000 株
発 行 済 株 式 数	2, 210, 000 px
割 当 先	大和証券株式会社
発行時における	上記①公募増資の「(7) 発行時における当初の資金使途」欄に併せて
当初の資金使途	記載しておりますので、ご参照ください。
発行時における	上記①公募増資の「(8) 発行時における支出予定時期」欄に併せて
支出予定時期	記載しておりますので、ご参照ください。
現時点における	上記①公募増資の「(9) 現時点における充当状況」欄に併せて記載
充 当 状 況	しておりますので、ご参照ください。
	調達金の額発行価各募集行株式よ要表株よよよ

(注)「(6)募集後における発行済株式総数」については、上記①公募増資の「(6)募集後における 発行済株式総数」に「(5)当該募集による発行株式数」を加えた数となっております。

10. 発行要項

別紙をご参照ください。

以 上

株式会社D&Mカンパニー第1回無担保転換社債型新株予約権付社債 発行要項

1. 社債の名称

株式会社D&Mカンパニー第1回無担保転換社債型新株予約権付社債(以下、「本新株予約権付社債」といい、その社債部分を「本社債」、その新株予約権部分を「本新株予約権」という。)

2. 社債の総額

金 195,000,000 円

3. 各社債の金額

金6,500,000円の1種

4. 払込金額

各本社債の金額 100 円につき金 100 円 但し、本新株予約権と引換えに金銭の払込みを要しないものとする。

5. 本新株予約権付社債の券面

無記名式とし、社債券及び新株予約権付社債券を発行しない。 また、本新株予約権付社債は、会社法第254条第2項本文及び第3項本文の定めにより、 本新株予約権又は本社債の一方のみを譲渡することはできない。

6. 利率

本社債には利息を付さない。

7. 担保・保証の有無

本新株予約権付社債には担保及び保証は付されておらず、また、本新株予約権付社債のために特に留保されている資産はない。

8. 申込期日

2025年11月28日

9. 本社債の払込期日及び本新株予約権の割当日

2025年11月28日

10. 募集の方法

第三者割当の方法により、マイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社に全額 を割り当てる

11. 本社債の償還の方法及び期限

(1) 満期償還

本社債は、2027年11月27日(以下、「償還期限」という。)にその総額を各本社債の金額100円につき金100円で償還する。但し、繰上償還に関しては、本項第(2)号に定めるところによる。

(2) 繰上償還

当社は、2025年11月28日以降、その選択により、本新株予約権付社債の保有者(以下、「本新株予約権付社債権者」という。)に対し、償還すべき日(償還期限より前の日とする。)の2週間以上前に事前通知(撤回不能とする。)を行った上で、当該繰上償還日に残存する本社債の全部又は一部を、各本社債の額面100円につき金100円で繰上償還することができる。

(3) 本項に定める償還すべき日が銀行休業日にあたるときは、その前銀行営業日にこれを繰り上げる。

12. 買入消却

- (1) 当社は、本新株予約権付社債権者と合意の上、随時、本新株予約権付社債をいかなる価格でも買い入れることができる。
- (2) 当社が本新株予約権付社債を買い入れた場合には、当社は、いつでも、その選択により、 当該本新株予約権付社債に係る本社債を消却することができ、かかる消却と同時に当該 本新株予約権付社債に係る本新株予約権は消滅する。

13. 本新株予約権の内容

- (1) 本社債に付された本新株予約権の数 各本社債に付された本新株予約権の数は1個とし、合計 30 個の本新株予約権を発行 する。
- (2) 本新株予約権と引換えにする金銭の払込み 本新株予約権と引換えに金銭の払込みを要しないものとする。
- (3) 本新株予約権の目的である株式の種類及び数の算定方法
 - (イ) 種類

当社普通株式

(口)数

本新株予約権の行使により当社が新たに発行し又はこれに代えて当社の保有す

る当社普通株式を処分(以下、当社普通株式の発行又は処分を当社普通株式の「交付」という。)する当社普通株式の数は、同時に行使された本新株予約権に係る本社債のうち残存金額の総額を当該行使時において有効な転換価額(本号(ハ)①に定義される。)で除して得られる最大整数とする。但し、行使により生じる1株未満の端数は切り捨て、現金による調整は行わない。

(ハ) 転換価額

① 転換価額

各本新株予約権の行使により交付する当社普通株式の数を算定するにあたり用いられる価額(以下、「転換価額」という。)は、1,300円とする。なお、転換価額は本号(ハ)②乃至⑥に定めるところに従い調整されることがある。

② 転換価額の調整

当社は、本新株予約権付社債の発行後、本号(ハ)③に掲げる各事由により当社 の普通株式数に変更が生じる場合又は変更が生じる可能性がある場合は、次に 定める算式(以下、「転換価額調整式」という。)により転換価額を調整する。

③ 転換価額調整式により本新株予約権付社債の転換価額の調整を行う場合及びその調整後の転換価額の適用時期については、次に定めるところによる。(i)時価(本号(ハ)④(ii)に定義される。以下同じ。)を下回る払込金額をもってその発行する当社普通株式又はその処分する当社の有する当社普通株式を引き受ける者の募集をする場合(但し、下記(ii)の場合、新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)の行使、取得請求権付株式又は取得条項付株式の取得、その他当社普通株式の交付を請求できる権利の行使によって当社普通株式を交付する場合、及び株式交換又は合併により当社普通株式を交付する場合を除く。)

調整後の転換価額は、払込期日又は払込期間の末日の翌日以降、また、当該募集において株主に株式の割当てを受ける権利を与える場合は、当該権利を与える株主を定めるための基準日の翌日以降これを適用する。

- (ii) 普通株式の株式分割又は無償割当をする場合
 - 調整後の転換価額は、当該株式分割又は無償割当により株式を取得する株主 を定めるための基準日(基準日を定めない場合は、効力発生日)の翌日以降 これを適用する。
- (iii) 時価を下回る価額をもって当社普通株式を交付する定めのある取得請求権付

株式、取得条項付株式若しくは取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に 付されたものを含む。)を発行する場合、又は時価を下回る価額をもって当社 普通株式の交付を請求できる新株予約権(新株予約権付社債に付されたもの を含む。) その他の証券又は権利を発行する場合

調整後の転換価額は、発行される株式又は新株予約権その他の証券又は権利 (以下、「取得請求権付株式等」という。) の全てが当初の条件で取得又は行 使され当社普通株式が交付されたものとみなして転換価額調整式を準用し て算出するものとし、当該取得請求権付株式等の払込期日又は払込期間末日 の翌日以降、また、当該募集において株主に割り当てを受ける権利を与える 場合は、当該権利を与える株主を定めるための基準日(基準日を定めない場 合は、その効力発生日)の翌日以降これを適用する。

(iv) 上記(i)乃至(iii)の場合において、基準日が設定され、かつ、効力の発生が 当該基準日以降の株主総会、取締役会その他当社の機関の承認を条件として いるときには、上記(i)乃至(ii)にかかわらず、調整後の転換価額は、当該 承認があった日の翌日以降これを適用する。この場合において、当該基準日 の翌日から当該承認があった日までに本新株予約権の行使請求をした新株 予約権者に対しては、次の算出方法により、当社普通株式を交付する。この 場合、1株未満の端数を生じたときはこれを切り捨て、現金による調整は行 わない。

交 付 普通 (調整前転換価額-調整後転換価 額)

調整前転換価額により当該期 間内に交付された普通株式数

株式数

調整後転換価額

- ④ (i) 転換価額調整式の計算については、円位未満小数第2位まで算出し、小 数第2位を切り捨てる。
 - (ii) 転換価額調整式で使用する時価は、調整後の転換価額を適用する日に先 立つ 45 取引日目に始まる 30 取引日 (当社普通株式に関し終値のない日 数を除く。)の当社普通株式終値の平均値とする。
 - この場合、平均値の計算は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2 位を切り捨てる。
 - (iii) 転換価額調整式で使用する既発行株式数は、当該募集において株主に株 式の割当てを受ける権利を与える場合は、当該権利を与える株主を定め るための基準日、また、それ以外の場合は、調整後の転換価額を適用す る日の1か月前の日における当社の発行済普通株式数から、当該日にお ける当社の有する当社普通株式の数を控除した数とする。
 - (iv) 転換価額調整式により算出された転換価額と調整前転換価額との差額が

1円未満にとどまるときは、転換価額の調整は行わない。但し、次に転換価額の調整を必要とする事由が発生し転換価額を算出する場合は、転換価額調整式中の調整前転換価額に代えて、調整前転換価額からこの差額を差引いた額を使用するものとする。

- ⑤ 本号(ハ)③の転換価額の調整を必要とする場合以外にも、次に掲げる場合には、 当社は、必要な転換価額の調整を行う。
 - (i) 株式の併合、合併、会社分割、株式移転又は株式交換のために転換価額 の調整を必要とするとき。
 - (ii) その他当社の発行済普通株式数の変更又は変更の可能性が生じる事由の 発生により転換価額の調整を必要とするとき。
 - (iii) 転換価額を調整すべき事由が2つ以上相接して発生し、一方の事由に基づく調整後の転換価額の算出にあたり使用すべき時価につき、他方の事由による影響を考慮する必要があるとき。
- ⑥ 本号(ハ)②乃至⑤により転換価額の調整を行うときは、当社は、あらかじめ書面によりその旨並びにその事由、調整前の転換価額、調整後の転換価額及びその適用の日その他必要な事項を本新株予約権付社債権者に通知する。但し、適用の日の前日までに前記の通知を行うことができないときは、適用の日以降速やかにこれを行う。
- (4) 本新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及びその価額又はその算定方法
 - (イ) 本新株予約権1個の行使に際し、当該本新株予約権が付された各本社債を出資するものとする。
 - (ロ) 本新株予約権1個の行使に際して出資される財産の価額は、各本社債の金額と同額とする。
- (5) 本新株予約権を行使することができる期間

本新株予約権付社債権者は、2025 年 11 月 28 日から 2027 年 11 月 27 日(但し、行使期間最終日が銀行営業日でない場合にはその前銀行営業日)までの間(以下、「行使期間」という。)、いつでも、本新株予約権を行使することができる。行使期間を経過した後は、本新株予約権は行使できないものとする。

- (6) 本新株予約権の行使の条件
 - (イ) 本新株予約権付社債の転換により、転換に係る本新株予約権付社債権者が保有することとなる当社株式総数が、本新株予約権付社債の発行決議日 (2025 年 11 月 12 日) 時点における当社発行済株式総数 (2,286,000 株) の 10% (228,600 株) (但し、本項第(3)号(ハ)②乃至⑤記載の転換価額の調整事由が生じた場合には適切に調整される。)を超えることとなる場合の、当該 10%(但し、本項第(3)号(ハ)②乃至⑤記載の転換価額の調整事由が生じた場合には適切に調整される。)を超える部分に係る本新株予約権付社債の転換はできない。

- (ロ)本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株 式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできな い。
- (ハ) 各本新株予約権の一部行使はできない。
- (7) 本新株予約権の取得条項 本新株予約権の取得条項は定めない。
- (8) 本新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
 - (イ) 本新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第 17 条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果1円未満の端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。
 - (ロ)本新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(イ)記載の資本金等増加限度額から上記(イ)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。
- (9) 本新株予約権の行使請求受付事務は、第19項記載の行使請求受付場所(以下、「行使請求受付場所」という。)においてこれを取り扱う。
- (10)本新株予約権の行使請求の方法
 - (イ) 行使請求しようとする本新株予約権付社債権者は、当社の定める行使請求書に、 行使する本新株予約権に係る本新株予約権付社債を表示し、新株予約権を行使す る年月日等を記載してこれに記名捺印し、行使する本新株予約権に係る本社債の 保有者である旨を証明する書面を社債原簿管理人に提出し、社債原簿管理人によ る確認を受けた上、行使請求期間中に行使請求受付場所に提出しなければならな い。
 - (ロ) 行使請求受付場所に対し行使請求に要する書類が到達した後、本新株予約権付社 債権者は、これを撤回することができない。
- (11)本新株予約権の行使請求の効力は、本項第(10)号に従い行使に要する書類が行使請求 受付場所に到達した日に発生する。本新株予約権の行使の効力が発生したときは、当 該本新株予約権に係る本社債について弁済期が到来するものとする。
- (12)当社は、行使の効力発生後、当該行使に係る本新株予約権付社債権者に対し、当該本 新株予約権付社債権者が指定する振替機関又は口座管理機関における振替口座簿の保 有欄に振替株式の増加の記録を行うことにより株式を交付する。
- (13)当社による組織再編の場合の承継会社による新株予約権付社債の承継 当社が組織再編行為を行う場合は、承継会社等をして、組織再編の効力発生日の直前 において残存する本新株予約権付社債に付された本新株予約権の所持人に対して、当 該本新株予約権付社債権者の有する本新株予約権に代えて、それぞれの場合につき、

承継会社等の新株予約権で、本号(イ)乃至(ヌ)の内容のもの(以下、「承継新株予約権」という。)を交付させるものとする。この場合、組織再編の効力発生日において、本新株予約権は消滅し、本社債に係る債務は承継会社等に承継され、本新株予約権付社債権者は、承継新株予約権の所持人となるものとし、本要項の本新株予約権に関する規定は承継新株予約権について準用する。

- (イ) 交付される承継会社等の新株予約権の数 当該組織再編行為の効力発生日直前において残存する本新株予約権付社債権者が 保有する本新株予約権の数と同一の数とする。
- (ロ) 承継会社等の新株予約権の目的たる株式の種類 承継会社等の普通株式とする。
- (ハ) 承継会社等の新株予約権の目的たる株式の数 承継会社等の新株予約権の行使により交付される承継会社等の普通株式の数は、 当該組織再編行為の条件を勘案の上、本要項を参照して決定するほか、以下に従 う。なお、転換価額は本項第(3)号(ハ)と同様の調整に服する。
 - ① 合併、株式交換又は株式移転の場合には、当該組織再編行為の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに、当該組織再編行為の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に得られる数の当社普通株式の保有者が当該組織再編行為において受領する承継会社等の普通株式の数を受領できるように、転換価額を定める。当該組織再編行為に際して承継会社等の普通株式以外の証券又はその他の財産が交付されるときは、当該証券又は財産の公正な市場価値を承継会社等の普通株式の時価で除して得られる数に等しい承継会社等の普通株式の数を併せて受領できるようにする。
 - ② その他の組織再編行為の場合には、当該組織再編行為の効力発生日の直後に承継会社等の新株予約権を行使したときに、当該組織再編行為の効力発生日の直前に本新株予約権を行使した場合に本新株予約権付社債権者が得ることのできる経済的利益と同等の経済的利益を受領できるように、転換価額を定める。
- (二) 承継会社等の新株予約権の行使に際して出資される財産の内容及びその価額又は その算定方法

承継会社等の新株予約権1個の行使に際しては、各本社債を出資するものとし、 承継会社等の新株予約権1個の行使に際して出資される財産の価額は、各本社債 の金額と同額とする。

- (ホ) 承継会社等の新株予約権を行使することができる期間 当該組織再編行為の効力発生日又は承継会社等の新株予約権を交付した日のいず れか遅い日から、本項第(5)号に定める本新株予約権の行使期間の満了日までと する。
- (へ) 承継会社等の新株予約権の行使の条件

本項第(6)号に準じて決定する。

- (ト) 承継会社等の新株予約権の取得条項 定めない。
- (チ) 承継会社等の新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本 金及び資本準備金に関する事項 本項第(8)号に準じて決定する。
- (リ)組織再編行為が生じた場合 本号に準じて決定する。

(ヌ) その他

承継会社等の新株予約権の行使により承継会社等が交付する承継会社等の普通株式の数につき、1株未満の端数が生じた場合は、これを切り捨て、現金による調整は行わない(承継会社等が単元株制度を採用している場合において、承継会社等の新株予約権の行使により単元未満株式が発生する場合には、会社法に定める単元未満株式の買取請求権が行使されたものとして現金により精算し、1株未満の端数はこれを切り捨てる。)。また、当該組織再編行為の効力発生日時点における本新株予約権付社債権者は、本社債を承継会社等の新株予約権とは別に譲渡することができないものとする。かかる本社債の譲渡に関する制限が法律上無効とされる場合には、承継会社等が発行する本社債と同様の社債に付された承継会社等の新株予約権を、当該組織再編行為の効力発生日直前の本新株予約権付社債権者に対し、本新株予約権及び本社債の代わりに交付できるものとする。

14. 特約

(1) 担保提供制限

- (イ) 当社は、本新株予約権付社債の未償還残高が存する限り、本新株予約権付社債発 行後、当社が国内で発行する他の転換社債型新株予約権付社債に担保権を設定す る場合には、本新株予約権付社債のためにも担保付社債信託法に基づき、同順位 の担保権を設定する。なお、転換社債型新株予約権付社債とは、会社法第2条第 22 号に定義される新株予約権付社債であって、それに係る社債を新株予約権の行 使に際してする出資の目的とするものをいう。
- (ロ) 本号(イ)に基づき本新株予約権付社債に担保権を設定する場合、本社債を担保するのに十分な担保権を追加設定するとともに、担保権設定登記手続その他担保権の設定に必要な手続きを速やかに完了の上、担保付社債信託法第 41 条第4項の規定に準じて公告するものとする。
- (2) 期限の利益喪失に関する特約

当社は、次のいずれかの事由が発生した場合には、本社債につき期限の利益を喪失する。

- (イ) 当社が第11項の規定に違背し、3銀行営業日以内にその履行がなされないとき。
- (ロ) 当社が担保提供制限等の規定に違背し、本新株予約権付社債権者から是正を求め る通知を受領したのち30日を経過してもその履行又は是正をしないとき。
- (ハ) 当社が本社債以外の社債について期限の利益を喪失し、又は期限が到来してもその弁済をすることができないとき。
- (二) 当社が、社債を除く借入金債務について期限の利益を喪失し、若しくは期限が到来してもその弁済をすることができないとき、又は当社以外の社債若しくはその他の借入金債務に対して当社が行った保証債務について履行義務が発生したにもかかわらず、その履行をすることができないとき。
- (ホ) 当社が破産手続開始、民事再生手続開始、会社更生手続開始若しくは特別清算開始の申立をし、又は取締役会において解散(合併の場合を除く。) 議案を株主総会に提出する旨の決議をしたとき。
- (へ) 当社が破産手続開始、民事再生手続開始若しくは会社更生法手続開始の決定又は 特別清算開始の命令を受けたとき。

15. 社債管理者

本新株予約権付社債は、会社法第702条但書及び会社法施行規則第169条の要件を充た すものであり、社債管理者は設置されない。

16. 償還金事務取扱場所(償還金支払場所) 株式会社D&Mカンパニー 管理部 大阪市北区梅田二丁目5番25号

17. 社債権者に対する通知の方法

本新株予約権付社債権者に対する通知は、当社の定款所定の公告の方法によりこれを行う。但し、法令に別段の定めがある場合を除き、公告に代えて各本新株予約権付社債権者に書面により通知する方法によることができる。

18. 社債権者集会に関する事項

- (1) 本社債の社債権者集会は、当社がこれを招集するものとし、開催日の少なくとも2週間前までに本社債の社債権者集会を招集する旨及び会社法第719条各号所定の事項を公告又は通知する。
- (2) 本社債の社債権者集会は大阪府においてこれを行う。
- (3) 本社債の種類(会社法第681条第1号に定める種類をいう。)の社債の総額(償還済みの額を除き、当社が有する当該社債の金額の合計額は算入しない。)の10分の1以上にあたる本社債を有する本新株予約権付社債権者は、社債権者集会の目的である事項

及び招集の理由を記載した書面を当社に提出して、社債権者集会の招集を請求することができる。

19. 行使請求受付場所

株式会社D&Mカンパニー 管理部 大阪市北区梅田二丁目5番25号

20. 譲渡制限

本新株予約権付社債の全部又は一部の譲渡については、当社取締役会の承認を要するものとする。

21. 準拠法

日本法

22. その他

- (1) 上記の他、本新株予約権付社債発行に関して必要な事項の決定は当社代表取締役社長に一任する。
- (2) 本新株予約権付社債の発行については、金融商品取引法に基づく届出の効力発生を条件とする。
- (3) 会社法その他の法律の改正等により、本要項の規定中読替えその他の措置が必要となる場合には、当社は必要な措置を講ずる。

以上

株式会社D&Mカンパニー第6回新株予約権 発行要項

- 1. 新株予約権の名称 株式会社D&Mカンパニー第6回新株予約権(以下、「本新株予約権」という。)
- 本新株予約権の払込金額の総額
 金 255,000 円
- 3. 申込期日 2025年11月28日
- 4. 割当日及び払込期日2025年11月28日
- 5. 募集の方法

第三者割当ての方法により、全ての本新株予約権をマイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社に割り当てる。

- 6. 本新株予約権の目的である株式の種類及び数
 - (1) 本新株予約権の目的である株式の種類及び総数は、当社普通株式 150,000 株とする(本 新株予約権 1 個当たりの目的である株式の数(以下、「割当株式数」という。)は、100 株とする。)。但し、本項第(2)号乃至第(5)号により割当株式数が調整される場合には、 本新株予約権の目的である株式の総数は調整後割当株式数に応じて調整されるものと する。
 - (2) 当社が当社普通株式の分割、無償割当て又は併合(以下、「株式分割等」と総称する。) を行う場合には、割当株式数は次の算式により調整される。但し、調整の結果生じる 1 株未満の端数は切り捨てる。

調整後割当株式数=調整前割当株式数×株式分割等の比率

(3) 当社が第11項の規定に従って行使価額(第9項第(2)号に定義する。以下同じ。)の調整を行う場合には、割当株式数は次の算式により調整される。但し、かかる調整は当該時点において未行使の本新株予約権に係る割当株式数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。なお、かかる算式における調整前行使価額及び調整後行使価額は、第11項に定める調整前行使価額及び調整後行使価額とする。

調整後割当株式数 = 調整前割当株式数 × 調整前行使価額

調整後行使価額

- (4) 本項に基づく調整において、調整後割当株式数の適用日は、当該調整事由に係る第11 項第(2)号乃至第(5)号による行使価額の調整に関し、各号に定める調整後行使価額を 適用する日と同日とする。
- (5) 割当株式数の調整を行うときは、当社は、調整後割当株式数の適用開始日の前日までに、本新株予約権の保有者(以下、「本新株予約権者」という。)に対し、かかる調整を行う旨並びにその事由、調整前割当株式数、調整後割当株式数及びその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。但し、適用開始日の前日までに上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。

7. 本新株予約権の総数

1,500個

8. 本新株予約権1個当たりの払込金額 金170円

- 9. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法
 - (1) 各本新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は、行使価額に 割当株式数を乗じた額とする。但し、計算の結果1円未満の端数を生ずる場合は、そ の端数を切り上げるものとする。
 - (2) 本新株予約権の行使により当社が当社普通株式を新たに発行し又はこれに代えて当社 の保有する当社普通株式を処分(以下、当社普通株式の発行又は処分を「交付」という。) する場合における株式1株当たりの出資される財産の価額(以下、「行使価額」 という。) は、1,500円とする。但し、行使価額は第11項に定めるところに従い調整されるものとする。

10. 行使価額の修正

当社は、本新株予約権の割当日の翌日(既に本項に基づく行使価額の修正が行われたことがあるときは、直前の修正が行われた日の翌日)から起算して6ヶ月を経過した日以降に開催される当社取締役会の決議によって、行使価額を、当該取締役会の決議が行われる日の直前取引日の株式会社東京証券取引所(以下、「東京証券取引所」という。)における当社普通株式の普通取引の終値(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額の1円未満の端数を切り上げた額に修正することができる。但し、修正後の行使価額が1,300円(以下、「下限行使価額」という。但し、第11項の規定による調整を受ける。)を下回る場合には、下限行使価額をもって修正後の行使価額とする。また、本新株予約権と同時に発行される株式会社D&Mカンパニー第7回新株予約権のいずれかに対して、当社取締役会の決議により行使価額の修正が行われた場合、直前の

行使価額修正から6ヶ月以上経過していない場合には、本新株予約権の行使価額の修正 は行えないものとする。

当社は、かかる修正を決定したときは速やかにその旨を本新株予約権者に通知するものとし、行使価額の修正の効力は当該通知が到達した日の翌々取引日に生じるものとする。

11. 行使価額の調整

(1) 当社は、本新株予約権の発行後、本項第(2)号に掲げる各事由により当社の普通株式数に変更が生じる場合又は変更が生じる可能性がある場合には、次に定める算式(以下、「行使価額調整式」という。)をもって行使価額を調整する。

- (2) 行使価額調整式により行使価額の調整を行う場合及び調整後行使価額の適用時期については、次に定めるところによる。
 - ① 時価(本項第(4)号②に定義される。以下同じ。)を下回る払込金額をもって当社普通株式を新たに交付する場合(無償割当てによる場合を含む。但し、新株予約権(新株予約権付社債に付されたものを含む。)の行使、取得請求権付株式又は取得条項付株式の取得、その他当社普通株式の交付を請求できる権利の行使によって当社普通株式を交付する場合、及び会社分割、株式交換又は合併により当社普通株式を交付する場合を除く。)

調整後行使価額は、払込期日(募集に際して払込期間を定めた場合はその最終日とし、無償割当ての場合はその効力発生日とする。)以降、又はかかる交付につき株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合は、その日の翌日以降これを適用する。

- ② 普通株式について株式の分割をする場合 調整後行使価額は、株式の分割のための基準日の翌日以降これを適用する。
- ③ 時価を下回る価額をもって当社普通株式を交付する定めのある取得請求権付株式 又は時価を下回る払込金額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権 (新株予約権付社債に付されたものを含む。)を発行又は付与する場合 調整後行使価額は、取得請求権付株式の全部に係る取得請求権又は新株予約権の全 部が当初の条件で行使されたものとみなして行使価額調整式を適用して算出する ものとし、払込期日(新株予約権の場合は割当日)以降又は(無償割当ての場合は) 効力発生日以降これを適用する。但し、株主に割当てを受ける権利を与えるための 基準日がある場合には、その日の翌日以降これを適用する。
- ④ 当社の発行した取得条項付株式又は取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に付

されたものを含む。) の取得と引換えに時価を下回る価額をもって当社普通株式を 交付する場合

調整後行使価額は、取得日の翌日以降これを適用する。

⑤ 本号①乃至④の場合において、基準日が設定され、かつ効力の発生が当該基準日以降の株主総会又は取締役会その他当社の機関の承認を条件としているときには、本号①乃至④にかかわらず、調整後行使価額は、当該承認があった日の翌日以降、これを適用する。この場合において当該基準日の翌日から当該取引の承認があった日までに、本新株予約権を行使した本新株予約権者に対しては、次の算出方法により、当社普通株式を交付するものとする。この場合、1株未満の端数が生じるときはこれを切り捨て、現金による調整は行わない。

調整前行使価額により当該期

株式数 = (調整前行使価額-調整後行使価額) × 間内に交付された株式数

調整後行使価額

- (3) 行使価額調整式により算出された調整後行使価額と調整前行使価額との差額が1円未満にとどまる場合は、行使価額の調整は行わない。但し、その後行使価額の調整を必要とする事由が発生し、行使価額を調整する場合には、行使価額調整式中の調整前行使価額に代えて調整前行使価額からこの差額を差し引いた額を使用するものとする。
- (4) ① 行使価額調整式の計算については、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を 切り捨てるものとする。
 - ② 行使価額調整式で使用する時価は、調整後行使価額が初めて適用される日に先立つ 45 取引日目に始まる 30 取引日 (終値のない日を除く。) の東京証券取引所におけ る当社普通株式の普通取引の終値の単純平均値とする。
 - この場合、単純平均値の計算は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を切り捨てるものとする。
 - ③ 行使価額調整式で使用する既発行株式数は、株主に割当てを受ける権利を与える ための基準日がある場合はその日、また、かかる基準日がない場合は、調整後行使 価額を初めて適用する日の1ヶ月前の日における当社の発行済普通株式の総数か ら、当該日において当社の保有する当社普通株式を控除した数とする。
- (5) 本項第(2)号の行使価額の調整を必要とする場合以外にも、次に掲げる場合には、当社は、必要な行使価額の調整を行う。
 - ① 株式の併合、資本の減少、会社分割、株式移転、株式交換又は合併のために行使価額の調整を必要とするとき。
 - ② その他当社の発行済普通株式数の変更又は変更の可能性が生じる事由の発生により行使価額の調整を必要とするとき。
 - ③ 行使価額を調整すべき複数の事由が相接して発生し、一方の事由に基づく調整後行

使価額の算出にあたり使用すべき時価につき、他方の事由による影響を考慮する必要があるとき。

(6) 行使価額の調整を行うときは、当社は、調整後行使価額の適用開始日の前日までに、本新株予約権者に対し、かかる調整を行う旨並びにその事由、調整前行使価額、調整後行使価額及びその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。但し、上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。

12. 本新株予約権の行使期間

2025年11月28日から2027年11月27日(但し、2027年11月27日が銀行営業日でない場合にはその前銀行営業日)までの期間とする。但し、第15項に定める組織再編行為をするために本新株予約権の行使の停止が必要である場合は、それらの効力発生日から14日以内の日に先立つ30日以内の当社が指定する期間は、本新株予約権を行使することはできない。この場合は、行使を停止する期間その他必要な事項を、当該期間の開始日の1ヶ月前までに通知する。

13. その他の本新株予約権の行使の条件

- (1) 本新株予約権の行使により、行使に係る本新株予約権の新株予約権者が保有することとなる当社株式総数が、本新株予約権の発行決議日(2025年11月12日)時点における当社発行済株式総数(2,286,000株)の10%(228,600株)(但し、第11項第(2)号記載の行使価額の調整事由が生じた場合には適切に調整される。)を超えることとなる場合の、当該10%(但し、第11項第(2)号記載の行使価額の調整事由が生じた場合には適切に調整される。)を超える部分に係る新株予約権の行使はできない。
- (2) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数 を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (3) 各本新株予約権の一部行使はできない。

14. 新株予約権の取得事由

本新株予約権の割当日から6ヶ月を経過した日以降いつでも、当社は取締役会により本新株予約権を取得する旨及び本新株予約権を取得する日(以下、「取得日」という。)を決議することができる。当社は、当該取締役会決議の後、取得の対象となる本新株予約権者に対し、取得日の通知又は公告を当該取得日の20営業日前までに行うことにより、取得日の到来をもって、本新株予約権1個につき本新株予約権1個当たりの払込価額と同額で、当該取得日に残存する本新株予約権の全部又は一部を取得することができる。本新株予約権の一部の取得をする場合には、抽選その他の合理的な方法により行うものとする。

15. 合併、会社分割、株式交換及び株式移転の場合の新株予約権の交付

当社が吸収合併消滅会社となる吸収合併、新設合併消滅会社となる新設合併、吸収分割会社となる吸収分割、新設分割会社となる新設分割、株式交換完全子会社となる株式交換、又は株式移転完全子会社となる株式移転(以下、「組織再編行為」と総称する。)を行う場合は、当該組織再編行為の効力発生日の直前において残存する本新株予約権に代わり、それぞれ吸収合併存続会社、新設合併設立会社、吸収分割承継会社、新設分割設立会社、株式交換完全親会社又は株式移転設立完全親会社(以下、「再編当事会社」と総称する。)は以下の条件に基づき本新株予約権者に新たに新株予約権を交付するものとする。

(1) 新たに交付される新株予約権の数

新株予約権者が有する本新株予約権の数をもとに、組織再編行為の条件等を勘案して 合理的に調整する。調整後の1個未満の端数は切り捨てる。

- (2) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の種類 再編当事会社の同種の株式
- (3) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の数の算定方法 組織再編行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1株未満の端数は切り 上げる。
- (4) 新たに交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額 組織再編行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1円未満の端数は切り 上げる。
- (5) 新たに交付される新株予約権に係る行使期間、当該新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金、再編当事会社による当該新株予約権の取得事由、組織再編行為の場合の新株予約権の交付、新株予約権証券及び行使の条件

第12項乃至第15項、第17項及び第18項に準じて、組織再編行為に際して決定する。

(6) 新たに交付される新株予約権の譲渡による取得の制限 新たに交付される新株予約権の譲渡による取得については、再編当事会社の取締役会 の承認を要する。

16. 新株予約権の譲渡制限

本新株予約権の全部又は一部の譲渡については、当社取締役会の承認を要するものとする。

17. 新株予約権証券の発行

当社は、本新株予約権に係る新株予約権証券を発行しない。

18. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金本新株予約権の行使により当社普通株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第 17 条第1項の規定に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし(計算の結果1円未満の端数が生じる場合はその端数を切り上げた額とする。)、当該資本金等増加限度額から増加する資本金の額を減じた額を増加する資本準備金の額とする。

19. 新株予約権の行使請求の方法

- (1) 本新株予約権を行使請求しようとする本新株予約権者は、当社の定める行使請求書に、自己の氏名又は名称及び住所、自己のために開設された当社普通株式の振替を行うための口座(社債、株式等の振替に関する法律(以下、「振替法」という。)第131条第3項に定める特別口座を除く。)のコードその他必要事項を記載してこれに記名捺印した上、第12項に定める行使期間中に第21項記載の行使請求受付場所に提出し、かつ、かかる行使請求の対象となった本新株予約権の数に行使価額及び割当株式数を乗じた金額(以下、「出資金総額」という。)を現金にて第22項に定める払込取扱場所の当社が指定する口座(以下、「指定口座」という。)に振り込むものとする。
- (2) 本項に従い行使請求を行った者は、その後これを撤回することはできない。
- (3) 本新株予約権の行使請求の効力は、行使請求に要する書類が行使請求受付場所に到着し、かつ当該本新株予約権の行使に係る出資金総額が指定口座に入金されたときに発生する。

20. 株式の交付方法

当社は、本新株予約権の行使請求の効力発生後速やかに振替法第130条第1項に定める ところに従い、振替機関に対し、当該本新株予約権の行使により交付される当社普通株 式の新規記録情報を通知する。

21. 行使請求受付場所

株式会社D&Mカンパニー 管理部 大阪市北区梅田二丁目5番25号

22. 払込取扱場所

株式会社みずほ銀行 難波支店

23. 本新株予約権の払込金額及びその行使に際して出資される財産の価額の算定理由 本新株予約権の行使価額その他本新株予約権の内容及び割当先との間の割当契約の諸 条件を考慮して、一般的な価格算定モデルであるモンテカルロ・シミュレーションによ

る算定結果を参考に、本新株予約権1個当たりの払込金額を170円とした。さらに、本 新株予約権の行使に際して払込みをなすべき額は第9項記載のとおりとした。

24. その他

- (1) 会社法その他の法律の改正等、本要項の規定中読み替えその他の措置が必要となる場合には、当社は必要な措置を講じる。
- (2) 上記のほか、本新株予約権の発行に関して必要な事項の決定については、当社代表取締役社長に一任する。
- (3) 本新株予約権の発行については、金融商品取引法に基づく届出の効力発生を条件とする。

以上

株式会社D&Mカンパニー第7回新株予約権 発行要項

- 1. 新株予約権の名称 株式会社D&Mカンパニー第7回新株予約権(以下、「本新株予約権」という。)
- 本新株予約権の払込金額の総額
 金4,000円
- 3. 申込期日 2025年11月28日
- 4. 割当日及び払込期日2025年11月28日
- 5. 募集の方法

第三者割当ての方法により、全ての本新株予約権をマイルストーン・キャピタル・マネジメント株式会社に割り当てる。

- 6. 本新株予約権の目的である株式の種類及び数
 - (1) 本新株予約権の目的である株式の種類及び総数は、当社普通株式 200,000 株とする(本 新株予約権1個当たりの目的である株式の数(以下、「割当株式数」という。)は、100 株とする。)。但し、本項第(2)号乃至第(5)号により割当株式数が調整される場合には、 本新株予約権の目的である株式の総数は調整後割当株式数に応じて調整されるものと する。
 - (2) 当社が当社普通株式の分割、無償割当て又は併合(以下、「株式分割等」と総称する。) を行う場合には、割当株式数は次の算式により調整される。但し、調整の結果生じる 1 株未満の端数は切り捨てる。

調整後割当株式数=調整前割当株式数×株式分割等の比率

(3) 当社が第11項の規定に従って行使価額(第9項第(2)号に定義する。以下同じ。)の調整を行う場合には、割当株式数は次の算式により調整される。但し、かかる調整は当該時点において未行使の本新株予約権に係る割当株式数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数は切り捨てる。なお、かかる算式における調整前行使価額及び調整後行使価額は、第11項に定める調整前行使価額及び調整後行使価額とする。

調整後割当株式数 = 調整前割当株式数 × 調整前行使価額

調整後行使価額

- (4) 本項に基づく調整において、調整後割当株式数の適用日は、当該調整事由に係る第11 項第(2)号乃至第(5)号による行使価額の調整に関し、各号に定める調整後行使価額を 適用する日と同日とする。
- (5) 割当株式数の調整を行うときは、当社は、調整後割当株式数の適用開始日の前日までに、本新株予約権の保有者(以下、「本新株予約権者」という。)に対し、かかる調整を行う旨並びにその事由、調整前割当株式数、調整後割当株式数及びその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。但し、適用開始日の前日までに上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。

7. 本新株予約権の総数

2,000個

8. 本新株予約権1個当たりの払込金額 金2円

- 9. 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額又はその算定方法
 - (1) 各本新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、その価額は、行使価額に 割当株式数を乗じた額とする。但し、計算の結果1円未満の端数を生ずる場合は、そ の端数を切り上げるものとする。
 - (2) 本新株予約権の行使により当社が当社普通株式を新たに発行し又はこれに代えて当社 の保有する当社普通株式を処分(以下、当社普通株式の発行又は処分を「交付」という。) する場合における株式1株当たりの出資される財産の価額(以下、「行使価額」 という。) は、1,700円とする。但し、行使価額は第11項に定めるところに従い調整されるものとする。

10. 行使価額の修正

当社は、本新株予約権の割当日の翌日(既に本項に基づく行使価額の修正が行われたことがあるときは、直前の修正が行われた日の翌日)から起算して6ヶ月を経過した日以降に開催される当社取締役会の決議によって、行使価額を、当該取締役会の決議が行われる日の直前取引日の株式会社東京証券取引所(以下、「東京証券取引所」という。)における当社普通株式の普通取引の終値(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額の1円未満の端数を切り上げた額に修正することができる。但し、修正後の行使価額が1,300円(以下、「下限行使価額」という。但し、第11項の規定による調整を受ける。)を下回る場合には、下限行使価額をもって修正後の行使価額とする。また、本新株予約権と同時に発行される株式会社D&Mカンパニー第6回新株予約権のいずれかに対して、当社取締役会の決議により行使価額の修正が行われた場合、直前の

行使価額修正から6ヶ月以上経過していない場合には、本新株予約権の行使価額の修正 は行えないものとする。

当社は、かかる修正を決定したときは速やかにその旨を本新株予約権者に通知するものとし、行使価額の修正の効力は当該通知が到達した日の翌々取引日に生じるものとする。

11. 行使価額の調整

(1) 当社は、本新株予約権の発行後、本項第(2)号に掲げる各事由により当社の普通株式数に変更が生じる場合又は変更が生じる可能性がある場合には、次に定める算式(以下、「行使価額調整式」という。)をもって行使価額を調整する。

- (2) 行使価額調整式により行使価額の調整を行う場合及び調整後行使価額の適用時期については、次に定めるところによる。
 - ① 時価(本項第(4)号②に定義される。以下同じ。)を下回る払込金額をもって当社普 通株式を新たに交付する場合(無償割当てによる場合を含む。但し、新株予約権(新 株予約権付社債に付されたものを含む。)の行使、取得請求権付株式又は取得条項付 株式の取得、その他当社普通株式の交付を請求できる権利の行使によって当社普通 株式を交付する場合、及び会社分割、株式交換又は合併により当社普通株式を交付 する場合を除く。)

調整後行使価額は、払込期日(募集に際して払込期間を定めた場合はその最終日とし、無償割当ての場合はその効力発生日とする。)以降、又はかかる交付につき株主に割当てを受ける権利を与えるための基準日がある場合は、その日の翌日以降これを適用する。

- ② 普通株式について株式の分割をする場合 調整後行使価額は、株式の分割のための基準日の翌日以降これを適用する。
- ③ 時価を下回る価額をもって当社普通株式を交付する定めのある取得請求権付株式 又は時価を下回る払込金額をもって当社普通株式の交付を請求できる新株予約権 (新株予約権付社債に付されたものを含む。)を発行又は付与する場合 調整後行使価額は、取得請求権付株式の全部に係る取得請求権又は新株予約権の全 部が当初の条件で行使されたものとみなして行使価額調整式を適用して算出する ものとし、払込期日(新株予約権の場合は割当日)以降又は(無償割当ての場合は) 効力発生日以降これを適用する。但し、株主に割当てを受ける権利を与えるための 基準日がある場合には、その日の翌日以降これを適用する。
- ④ 当社の発行した取得条項付株式又は取得条項付新株予約権(新株予約権付社債に付

されたものを含む。) の取得と引換えに時価を下回る価額をもって当社普通株式を 交付する場合

調整後行使価額は、取得日の翌日以降これを適用する。

⑤ 本号①乃至④の場合において、基準日が設定され、かつ効力の発生が当該基準日以降の株主総会又は取締役会その他当社の機関の承認を条件としているときには、本号①乃至④にかかわらず、調整後行使価額は、当該承認があった日の翌日以降、これを適用する。この場合において当該基準日の翌日から当該取引の承認があった日までに、本新株予約権を行使した本新株予約権者に対しては、次の算出方法により、当社普通株式を交付するものとする。この場合、1株未満の端数が生じるときはこれを切り捨て、現金による調整は行わない。

調整前行使価額により当該期

株式数 = (調整前行使価額-調整後行使価額) × 間内に交付された株式数

調整後行使価額

- (3) 行使価額調整式により算出された調整後行使価額と調整前行使価額との差額が1円未満にとどまる場合は、行使価額の調整は行わない。但し、その後行使価額の調整を必要とする事由が発生し、行使価額を調整する場合には、行使価額調整式中の調整前行使価額に代えて調整前行使価額からこの差額を差し引いた額を使用するものとする。
- (4) ① 行使価額調整式の計算については、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を 切り捨てるものとする。
 - ② 行使価額調整式で使用する時価は、調整後行使価額が初めて適用される日に先立つ 45 取引日目に始まる 30 取引日 (終値のない日を除く。) の東京証券取引所におけ る当社普通株式の普通取引の終値の単純平均値とする。
 - この場合、単純平均値の計算は、円位未満小数第2位まで算出し、小数第2位を切り捨てるものとする。
 - ③ 行使価額調整式で使用する既発行株式数は、株主に割当てを受ける権利を与える ための基準日がある場合はその日、また、かかる基準日がない場合は、調整後行使 価額を初めて適用する日の1ヶ月前の日における当社の発行済普通株式の総数か ら、当該日において当社の保有する当社普通株式を控除した数とする。
- (5) 本項第(2)号の行使価額の調整を必要とする場合以外にも、次に掲げる場合には、当社は、必要な行使価額の調整を行う。
 - ① 株式の併合、資本の減少、会社分割、株式移転、株式交換又は合併のために行使価額の調整を必要とするとき。
 - ② その他当社の発行済普通株式数の変更又は変更の可能性が生じる事由の発生により行使価額の調整を必要とするとき。
 - ③ 行使価額を調整すべき複数の事由が相接して発生し、一方の事由に基づく調整後行

使価額の算出にあたり使用すべき時価につき、他方の事由による影響を考慮する必要があるとき。

(6) 行使価額の調整を行うときは、当社は、調整後行使価額の適用開始日の前日までに、本新株予約権者に対し、かかる調整を行う旨並びにその事由、調整前行使価額、調整後行使価額及びその適用開始日その他必要な事項を書面で通知する。但し、上記通知を行うことができない場合には、適用開始日以降速やかにこれを行う。

12. 本新株予約権の行使期間

2025年11月28日から2027年11月27日(但し、2027年11月27日が銀行営業日でない場合にはその前銀行営業日)までの期間とする。但し、第15項に定める組織再編行為をするために本新株予約権の行使の停止が必要である場合は、それらの効力発生日から14日以内の日に先立つ30日以内の当社が指定する期間は、本新株予約権を行使することはできない。この場合は、行使を停止する期間その他必要な事項を、当該期間の開始日の1ヶ月前までに通知する。

13. その他の本新株予約権の行使の条件

- (1) 本新株予約権の行使により、行使に係る本新株予約権の新株予約権者が保有することとなる当社株式総数が、本新株予約権の発行決議日(2025年11月12日)時点における当社発行済株式総数(2,286,000株)の10%(228,600株)(但し、第11項第(2)号記載の行使価額の調整事由が生じた場合には適切に調整される。)を超えることとなる場合の、当該10%(但し、第11項第(2)号記載の行使価額の調整事由が生じた場合には適切に調整される。)を超える部分に係る新株予約権の行使はできない。
- (2) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授権株式数 を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (3) 各本新株予約権の一部行使はできない。

14. 新株予約権の取得事由

本新株予約権の割当日から6ヶ月を経過した日以降いつでも、当社は取締役会により本新株予約権を取得する旨及び本新株予約権を取得する日(以下、「取得日」という。)を決議することができる。当社は、当該取締役会決議の後、取得の対象となる本新株予約権者に対し、取得日の通知又は公告を当該取得日の20営業日前までに行うことにより、取得日の到来をもって、本新株予約権1個につき本新株予約権1個当たりの払込価額と同額で、当該取得日に残存する本新株予約権の全部又は一部を取得することができる。本新株予約権の一部の取得をする場合には、抽選その他の合理的な方法により行うものとする。

15. 合併、会社分割、株式交換及び株式移転の場合の新株予約権の交付

当社が吸収合併消滅会社となる吸収合併、新設合併消滅会社となる新設合併、吸収分割会社となる吸収分割、新設分割会社となる新設分割、株式交換完全子会社となる株式交換、又は株式移転完全子会社となる株式移転(以下、「組織再編行為」と総称する。)を行う場合は、当該組織再編行為の効力発生日の直前において残存する本新株予約権に代わり、それぞれ吸収合併存続会社、新設合併設立会社、吸収分割承継会社、新設分割設立会社、株式交換完全親会社又は株式移転設立完全親会社(以下、「再編当事会社」と総称する。)は以下の条件に基づき本新株予約権者に新たに新株予約権を交付するものとする。

(1) 新たに交付される新株予約権の数

新株予約権者が有する本新株予約権の数をもとに、組織再編行為の条件等を勘案して 合理的に調整する。調整後の1個未満の端数は切り捨てる。

- (2) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の種類 再編当事会社の同種の株式
- (3) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の数の算定方法 組織再編行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1株未満の端数は切り 上げる。
- (4) 新たに交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額 組織再編行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1円未満の端数は切り 上げる。
- (5) 新たに交付される新株予約権に係る行使期間、当該新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金、再編当事会社による当該新株予約権の取得事由、組織再編行為の場合の新株予約権の交付、新株予約権証券及び行使の条件

第12項乃至第15項、第17項及び第18項に準じて、組織再編行為に際して決定する。

(6) 新たに交付される新株予約権の譲渡による取得の制限 新たに交付される新株予約権の譲渡による取得については、再編当事会社の取締役会 の承認を要する。

16. 新株予約権の譲渡制限

本新株予約権の全部又は一部の譲渡については、当社取締役会の承認を要するものとする。

17. 新株予約権証券の発行

当社は、本新株予約権に係る新株予約権証券を発行しない。

18. 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金本新株予約権の行使により当社普通株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第 17 条第1項の規定に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし(計算の結果1円未満の端数が生じる場合はその端数を切り上げた額とする。)、当該資本金等増加限度額から増加する資本金の額を減じた額を増加する資本準備金の額とする。

19. 新株予約権の行使請求の方法

- (1) 本新株予約権を行使請求しようとする本新株予約権者は、当社の定める行使請求書に、自己の氏名又は名称及び住所、自己のために開設された当社普通株式の振替を行うための口座(社債、株式等の振替に関する法律(以下、「振替法」という。)第131条第3項に定める特別口座を除く。)のコードその他必要事項を記載してこれに記名捺印した上、第12項に定める行使期間中に第21項記載の行使請求受付場所に提出し、かつ、かかる行使請求の対象となった本新株予約権の数に行使価額及び割当株式数を乗じた金額(以下、「出資金総額」という。)を現金にて第22項に定める払込取扱場所の当社が指定する口座(以下、「指定口座」という。)に振り込むものとする。
- (2) 本項に従い行使請求を行った者は、その後これを撤回することはできない。
- (3) 本新株予約権の行使請求の効力は、行使請求に要する書類が行使請求受付場所に到着し、かつ当該本新株予約権の行使に係る出資金総額が指定口座に入金されたときに発生する。

20. 株式の交付方法

当社は、本新株予約権の行使請求の効力発生後速やかに振替法第130条第1項に定める ところに従い、振替機関に対し、当該本新株予約権の行使により交付される当社普通株 式の新規記録情報を通知する。

21. 行使請求受付場所

株式会社D&Mカンパニー 管理部 大阪市北区梅田二丁目5番25号

22. 払込取扱場所

株式会社みずほ銀行 難波支店

23. 本新株予約権の払込金額及びその行使に際して出資される財産の価額の算定理由 本新株予約権の行使価額その他本新株予約権の内容及び割当先との間の割当契約の諸 条件を考慮して、一般的な価格算定モデルであるモンテカルロ・シミュレーションによ

る算定結果を参考に、本新株予約権1個当たりの払込金額を2円とした。さらに、本新 株予約権の行使に際して払込みをなすべき額は第9項記載のとおりとした。

24. その他

- (1) 会社法その他の法律の改正等、本要項の規定中読み替えその他の措置が必要となる場合には、当社は必要な措置を講じる。
- (2) 上記のほか、本新株予約権の発行に関して必要な事項の決定については、当社代表取締役社長に一任する。
- (3) 本新株予約権の発行については、金融商品取引法に基づく届出の効力発生を条件とする。

以上