# INFORICH

東証グロース市場:9338 2025年12月期 第3四半期決算説明資料 2025年11月12日

## **Mission Statement**

**INFORMATION X RICH =** 

# INFORICH

# **Bridging Beyond Borders**

垣根を越えて、世界をつなぐ。

超越界限,连接全球。

私たちは、多様な人、モノ、コトに可能性を見い出し、 さまざまな垣根を越える価値に進化させることで、 世界と世代をブリッジしていきます。 橋を架けた先に、 より便利で豊かな社会を創ることを目指して。

# INFORICHは、

# ロケーションxテクノロジーのパイオニアです。

私たちは、モバイルバッテリーのシェアリングサービス「CHARGESPOT」の展開を诵じて、

日本全国、そして世界のリアルな接点(ロケーション)をつなぎ、

街に溶け込む次世代インフラを築いてきました。

その裏側には、広大なloTネットワークの構築、遠隔管理システム、

アプリ連携、クロスボーダーのオペレーション設計など、

INFORICH独自の技術とデータの蓄積があります。

こうしたインフラ上に開拓してきたプラットフォームは今、

シェアリングにとどまらず、広告、エンターテインメント、行政や企業との連携など、

多様に機能を拡張しながら、人々の生活を豊かにする新たなモデルを生み出しています。

INFORICHはこれからも、「ロケーションxテクノロジー」の掛け算で、

世界中の日常に「新たな価値へのゲートウェイ」を創出する、パイオニアであり続けます。

# FY2025 第3四半期決算説明会 目次

- 1. 決算説明資料 サマリー
- 2. FY2025 3Q 業績ハイライト
- 3. FY2025 3Q Topics
- 4. Appendix
  - 会社概要
  - CHARGESPOTについて
  - 業績ハイライト追加資料
  - サステナビリティ向上のための取り組み

## 売上高はYoY+30%、EBITDAはYoY+13%と順調に成長。 海外CHARGESPOTとプラットフォームセグメントのMEDIA事業が成長を牽引。

#### FY2025 3Q実績

### 売上高 **EBITDA** 3,741 百万円 1,125 百万円 前年同期比 前年同期比 +30% (+852百万円) +13% (+128百万円) 計画進捗率 計画進捗率 60.4% 63.9% 昨年着地に対する3Q時点進捗) ( 昨年着地に対する3Q時点進捗) 69.8%

# 上期の進捗遅れのリカバリーを開始

#### 取り組みハイライト

#### 国内CHARGESPOT

- 年内の設置数の目標9,000台を超える、9,952台を3Qまでに設置
- 新規ユーザーを対象にした30分未満無料キャンペーンを実施
- 3台同時レンタルやマイナンバーカード認証など機能を拡充

#### 海外CHARGESPOT

- イタリアでの事業展開を開始
- 台湾の子会社化とその後の好調によってセグメント売上が増加

#### プラットフォーム

- 国内MEDIA事業の営業強化によって過去最高のセグメント売上。特に 企業向け広告枠販売が好調
- ベビーケアルーム「mamaro」の販売が復調

# プラットフォームを2本目の柱に

### 業績予想の達成に向けては、プラットフォームセグメントのMEDIA事業が寄与する想定。 国内の企業向け広告枠販売は四半期で約31億円のポテンシャルが存在し、現在2.7億円が受注済み。

#### 業績予想との差分

単1	۲.	٠	포노	ш
# 1	7	٠	百万	口

		CHARGESPOT 国内	CHARGESPOT 海外
通期	売上高	14,547	
業績予想	EBITDA	4,378	
3Q累計	売上高	9,572	
(実績)	EBITDA	2,781	
4Q	売上高	3,610 ~ 3,9	90
(見込み)	EBITDA	1,120 ~ 1,3	70
ニーーーーー 業績予想との ギャップ	-------- 売上高 9 <b>85~1,365</b> 百万Ⅰ	EBITDA 四 <b>227~477百万円</b>	プラットフォームで 計画達成を目指す

#### 企業向け広告枠販売の売上ポテンシャル



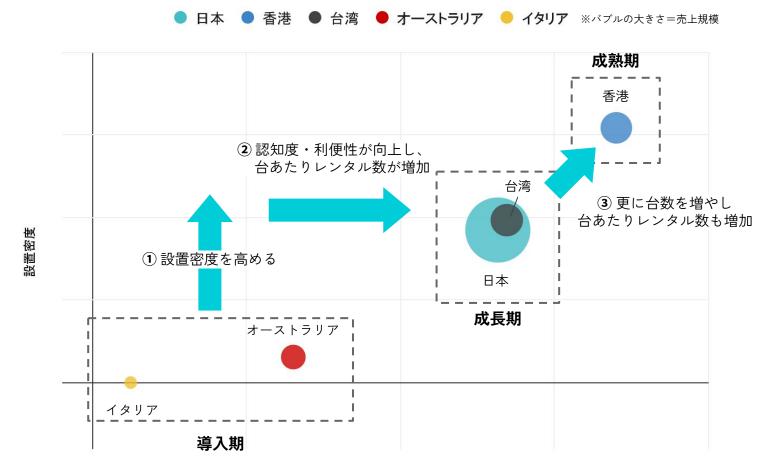
### グローバルでの展開数が約8万台に到達。

イタリアも始まり、展開エリアは直営 6エリア (中国含む)、フランチャイズ 3エリアの合計9エリアとなった。

グローバルで83,770台 (2Q比+3,782台)

■ フランチャイズ展開 ● 台湾 11,430台 (+665台) (FY2024 4Qから連結) 日本 57,221台 (+2,374台) 香港 5,724台 (+603台) ● イタリア 25台 (FY2025 3Qから開始) ● タイ 1,930台 (+225台) 中国 4,159台 (-134台) (うち、直営767台 / -41台) シンガポール 987台 (-19台) オーストラリア 2,074台 (+44台) (FY2024 2Qから連結) ● マカオ 220台 (-1台)

香港が成熟期、日本・台湾は成長期、豪州・イタリアは導入期。 導入期市場では過去の国内同様にまずは設置密度を高めていく必要がある。 今後は新規エリアへの展開を通じて、さらなるグローバルでの成長を実現していく。

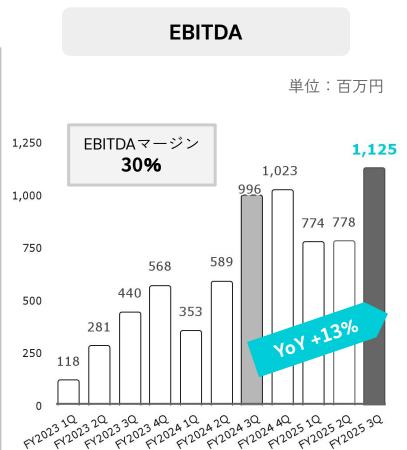


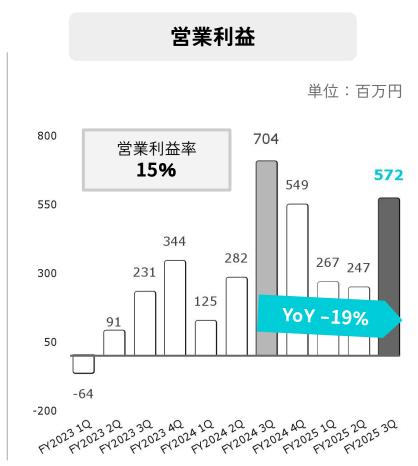
# FY2025 第3四半期決算説明会 目次

- 1. 決算説明資料 サマリー
- 2. FY2025 3Q 業績ハイライト
- 3. FY2025 3Q Topics
- 4. Appendix
  - 会社概要
  - CHARGESPOTについて
  - 業績ハイライト追加資料
  - サステナビリティ向上のための取り組み

売上高は、国内CHARGESPOTの堅調な成長と、海外エリア増加とTrim社の連結効果によりYoY+30%。 EBITDAは海外CHARGESPOTが牽引し、YoY+13%。EBITDAはマージンは30%まで復調。







国内での「CHARGESPOT」の新規ユーザー獲得キャンペーンの実施や、広告枠販売の好調により売上が増加。 キャンペーン実施のための広告宣伝費の増加によって営業利益はYoYで減少。 第4四半期でも国内CHARGESPOTの好調が予想されるほか、広告販売を強化することで計画達成を目指していく。

			四半期		
	FY2024 3Q	FY2025 2Q	FY2025 3Q	YoY 増減率	<b>予算との差分</b> (3Q累計)
売上高	2,888	3,254	3,741	+30 %	-1,079
EBITDA	996	778	1,125	+13 %	-220
営業利益	704	247	572	-19 %	-237
経常利益	498	199	562	+13 %	-302
親会社株主に帰属する当期純利益	472	132	498	+5 %	-293

# 国内CHARGESPOTの売上高はYoY+16%で、堅調に推移。 海外CHARGESPOTは台湾の連結によるYoYの効果に加え、オーストラリアも順調に成長。 プラットフォームは国内の 広告枠販売が増加し、さらにTrimの連結が107百万円売上貢献。

		FY2024 3Q	FY2025 1Q	FY2025 2Q	FY2025 3Q	YoY 増減率	増減理由
<b>国内CHARGESPOT</b> - 国内レンタル事業	売上高	2,301	2,113	2,434	2,667	+ 16 %	- レンタル数の増加 - 新規ユーザー30分未満無料キャンペーンの実施による
- 国内レンダル事業 - CHARGESPOT Pass と 違約金を含む	EBITDA	958	682	766	1,058	+10 %	- 利成ユーザー数増加
海外CHARGESPOT  - 海外直営レンタル事業	売上高	560	754	724	877	+56 %	- 香港:9月は台風の影響を受けるも、7,8月が好調 - 台湾:料金改定により単価増 / 昨年4Qから直営に(361百万円) - 中国:設置の最適化により直営・FCで設置数・売上減
- フランチャイズ(FC)向け スタンド/バッテリー販売 - FCからのロイヤリティ収入	EBITDA	61	103	59	110	+79 %	- オーストラリア:レンタル数好調により売上+40%
プラットフォーム	売上高	26	133	95	196	+632 %	- 国内:企業向け広告枠販売の増加 キャリアとのメディア連携による売上が増加 - 香港:2024年4月から香港での広告枠販売をXGD社へ包括委託
- 「CheerSPOT」 - Trim社のベビーケアルーム 「mamaro」	EBITDA	26	34	-17	32	+24 %	- 皆念:2024年4月から皆念(の広音件販売をXGD社へ包括委託 - 台湾:子会社化による広告売上(7百万円) - Trim社:子会社化によるmamaro関連売上(107百万円)
合計	売上高	2,888	3,001	3,254	3,741	+30 %	
	EBITDA	996	774	778	1,125	+13 %	

### 国内CHARGESPOTの売上高はYoY+16%で、堅調に推移。国内の広告売上が大幅に成長。 海外CHARGESPOTは台湾の連結によるYoYの効果に加え、オーストラリアも順調に成長。

		FY2023 3Q	FY2023 4Q	FY2024 1Q	FY2024 2Q	FY2024 3Q	FY2024 4Q	FY2025 1Q	FY2025 2Q	FY2025 3Q	YoY 増減率	増減理由(YoY)
<b>=</b>	<b>レンタル</b> (違約金・サブスクを含む)	1,654	1,753	1,651	1,970	2,285	2,366	2,100	2,420	2,657	+16 %	- レンタル数の増加 - 新規ユーザー30分未満無料キャンペーンの実施による ューザー数増加
内 売 上	広告	8	30	8	6	20	17	21	18	74	+271 %	- 企業向け広告枠販売の増加 - キャリアとのメディア連携による売上
	その他 **1	12	14	20	18	15	13	115	81	117	+637 %	- Trim社の連結による効果(107百万円)
	レンタル	314	339	323	376	402	741	702	683	846	+110 %	- 香港:9月は台風の影響を受けるも、7,8月が好調 - 台湾:料金改定により単価増 / 昨年9月から直営エリアに - 中国:設置の最適化により直営・FCで設置数・売上減 - オーストラリア:レンタル数YoY+54%、売上+40%と好調
海 外 売	広告	11	5	5	6	6	17	9	8	14	+115 %	- 台湾でゲームの広告案件を獲得
上	※2 FC向け販売・ ロイヤリティ収入	100	144	77	72	142	49	30	21	13	-91 %	- 2024年9月の台湾の子会社化によってFC数が減少 - タイへのスタンド・バッテリー販売 / シンガポールへの バッテリー販売などが発生
	その他	0	2	0	43	15	21	21	20	17	+14 %	- 2024年4月に子会社化したオーストラリアでの ロッカー型充電器の販売を縮小しレンタルモデルに変更
	合計	2,101	2,290	2,087	2,497	2,888	3,227	3,001	3,254	3,741	+29 %	- リーフカナ - 中国本土のフラッチ にくぶ_ (EV2024.20以前は公薬) - ポサタ

### オーストラリアでは継続してスタンドの入れ替えを実施。台湾は6月中旬から料金改定を実施し、ARPRが上昇。 「mamaro」の設置数も増加しており、「CHARGESPOT」とのクロスセル事例も実現。

### オーストラリア **Ezycharge Australasia Pty Ltd.**

- サーストラリアの同業企業。2024年4月に51%取得
- 前年第2四半期からBS・PLの連結を開始
- 市場シェア80%
- 12月から2月は夏でクリスマス・年末の影響もあるた め、再繁忙期。 6月から8月は冬で季節性の影響を受ける。

売上高 (FY2025 3Q)

133 百万円

**EBITDA** (FY2025 3Q)

8 百万円

EBITDAマージン (FY2025 3Q)

6 %

設置台数 (9月末時点) **2,074** 台 月間レンタル数 (7-9月平均)

約3.7万回

ARPR (7-9月平均)

**1,043**  $\square$ 

### 台湾 **CHARGESPOT Digital Service Co. Ltd**

- 2019年から台湾でCHARGESPOTをフランチャイズ運 営をしていた企業。2024年9月に完全子会社化
- 前年第3四半期からBS、第4四半期からPLを連結
- 市場シェア約60%
- 6月中旬に料金改定を実施。 ARPRが約200円から約259円に上昇した。
- グループで最もEBITDAマージンが高い

売上高 (FY2025 3Q)

368 百万円

**EBITDA** (FY2025 3Q)

199 百万円

EBITDAマージン (FY2025 3Q) **54** %

設置台数 (9月末時点) **11,430** 台

> 月間ユーザー数 (7-9月平均)

> > 約 25 万人

月間レンタル数 (7-9月平均)

約 47 万回

ARPR (7-9月平均)

**259** <sub>m</sub>

### 国内 Trim株式会社

- ベビーケアルーム「mamaro」を運営する企業
- 2024年11月に子会社化し、株式の80%を取得済み
- 第1四半期からPLの連結を開始
- ベビーケアルームの国内設置シェア1位
- 累計設置台数は約850台に
- 個室内のサイネージの販売事例も

売上高 (FY2025 3Q)

**107** 百万円

**EBITDA** (FY2025 3Q)

33 百万円

EBITDAマージン (FY2025 3Q)

**31** %

累計設置台数 (9月末時点)

約852 台

累計利用回数 (9月末時点)

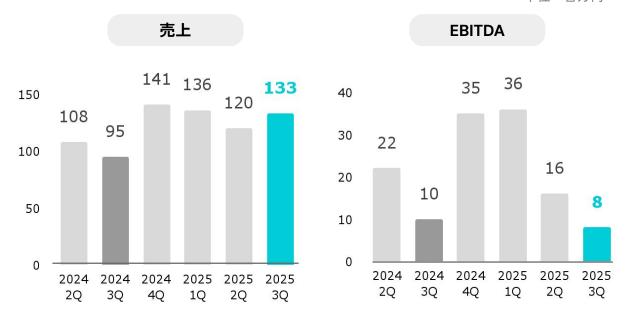
約 152 万回



オーストラリアはYoYで売上が+40%になるなど、好調に成長。スタンドの入れ替えにより一時費用が発生。 台湾でも日本の設置パートナーと横展開が進んだことで台数が増加。料金改定も実施し、売上・EBITDAが増加。

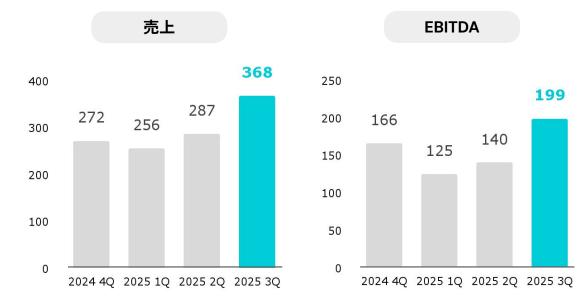
オーストラリア **Ezycharge Australasia Pty Ltd.** 

単位:百万円



- YoYで売上が+40%増加
- 当初はEzychargeの専用スタンド・バッテリーで運営。 2025年3月からCHARGESPOTへの入れ替えを開始。1,613台が入れ替え済み。 入れ替えの影響で一時的にコストがかかっているが、今後はスロット数の増加 やサイネージの活用などで売上増加を見込む。

### 台湾 **CHARGESPOT Digital Service Co. Ltd**



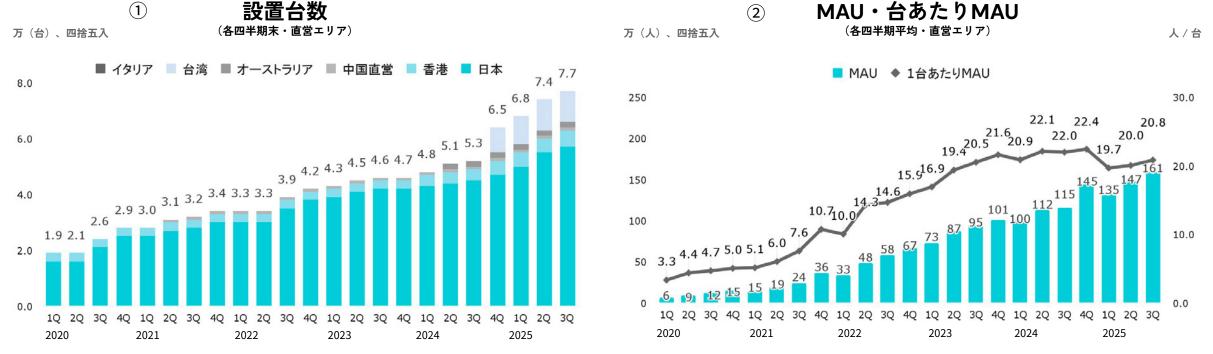
- 2019年からフランチャイズで運営していたエリアを子会社化。
- 日本の設置先への横展開などの協力を進め、子会社化当初から1,959台増加。
- 日本チームによるデータ分析の補助や過去のナレッジの共有によって、 6月16日から料金改定を実施。単価の上昇に寄与した。

## 新規ユーザー向けキャンペーンに合わせてデジタルマーケティングなど広告出稿の強化を実施。 台湾子会社とTrimに関連してのれん償却費がYoYで増加。

		FY2023 3Q	FY2023 4Q	FY2024 1Q	FY2024 2Q	FY2024 3Q	FY2024 4Q	FY2025 1Q	FY2025 2Q	FY2025 3Q	YoY 増減率	增減理由(YoY)
売上	 <b></b> 高	2,101	2,290	2,087	2,497	2,888	3,227	3,001	3,254	3,741	+30 %	
売上	京価	522	545	491	584	626	669	688	715	736	+18 %	
	当期商品仕入 <sup>※1</sup>	136	138	89	116	152	121	129	116	115	-24 %	24年9月の台湾子会社化により当期商品仕入の対象が減少 タイ/シンガポール向けのスタンド・バッテリー販売が発生
	支払手数料 (原価)	128	129	110	125	140	139	125	134	148	+6 %	決済代行会社との契約変更や手数料の少ない決済手段に誘導 するUIへの変更などにより、増加率を抑制
	減価償却費 (原価) ※2	204	219	221	274	259	331	339	366	382	+47 %	設置台数およびバッテリー数の増加
	その他売上原価	52	58	69	69	72	76	93	98	89	+21 %	運送量の増加
販管	費および一般管理費	1,347	1,400	1,470	1,629	1,558	2,008	2,045	2,291	2,433	+56 %	
	人件費	366	384	401	457	443	472	544	563	591	+33 %	連結従業員数がYoYで13人、国内従業員がYoYで7人増加 昇進などによる給与額の上昇
	外部委託費	94	128	172	131	121	221	167	218	224	+85 %	グローバル体制構築のための人員強化 / HR体制強化のための アドバイザリーの活用
	設置料	284	292	294	268	294	324	358	378	347	+18 %	国内外のコンビニエンスストア、鉄道駅への設置数の増加
	レベニューシェア	199	214	210	288	301	344	310	356	448	+48 %	国内では売上高の増加と連動 / 台湾での好立地設置
	ラウンダー費用・ コールセンター費用	117	121	111	135	137	135	141	153	157	+15 %	利用数の増加に作業量が比例 / FAQの充実やAIチャットの導入によって、コールセンター費用の増加率を抑制
	広告宣伝費	67	50	49	57	41	107	50	83	161	+287 %	ユーザー獲得のためのマーケティングを強化
	のれん償却費および 無形資産償却費	-	-	-	20	19	118	145	146	151	+667 %	2024年に3件のM&Aを実施し、新たにのれん償却および無形 資産償却費が発生
	その他販管費	217	209	230	271	198	283	327	391	350	+77 %	
営業	利益	231	344	125	282	704	549	267	247	572	-19 %	向けのバッテリー及がスタンド 海外直営エリア向けのスタンドの悪田

### 国内外で設置台数が増加し、直営の設置台数が約7.7万台となった。 MAUは堅調に増加し、台あたりMAUも回復基調。



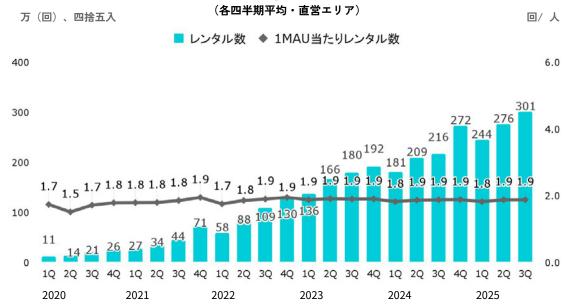


INFORICH

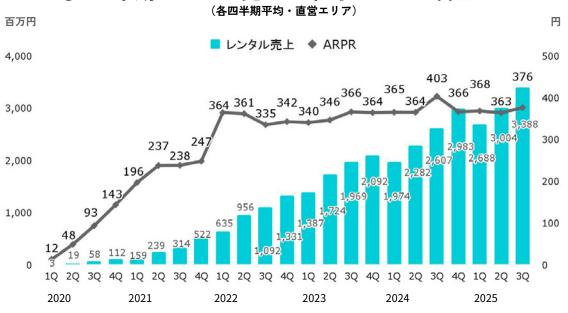
# 月間レンタル数・レンタル売上はいずれも増加し、過去最高を達成。 ユーザーの平均月間レンタル数も堅調に推移し、レンタル需要は継続している。



### 月間レンタル数・ ③ ユーザーあたり平均月間レンタル数



### ④ 四半期レンタル売上・平均レンタル料金



## 年始から台数が増加する中でも、台あたりのレンタル売上は復調傾向。広告売上は大きく成長した。 変動費についても削減を継続的に実施。広告宣伝は強化し、ユーザーの獲得および認知の向上に注力。

単位:千円、四捨五入

			FY2023 3Q	FY2023 4Q	FY2024 1Q	FY2024 2Q	FY2024 3Q	FY2024 4Q	FY2025 1Q	FY2025 2Q	FY2025 3Q	YoY 増減率	增減理由(YoY)
<u> </u>	<u></u> 5上	レンタル売上	39.9	41.5	38.6	45.2	51.1	51.2	43.1	46.1	47.4	-7%	レンタル数は上昇 / 分母になる台数の大幅な増加
	;	広告売上	0.2	0.7	0.2	0.2	0.4	0.4	0.4	0.4	1.3		企業向け枠販売が好調 / キャリア会社との取り組みが貢献
		支払手数料(原価)	2.5	2.5	2.1	2.4	2.6	2.3	2.0	2.0	2.1	-20%	決済代行会社との契約変更や手数料の少ない決済手段に誘導するUIへの変更などにより減少
		その他変動費	0.2	0.2	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2	-8%	サーバー使用料が微減
		レベニューシェア	4.1	4.5	4.2	4.9	5.3	5.8	4.6	5.3	6.1	+14%	一部設置先で、設置料をレベニューシェアに変更
	変動費	ラウンダー	2.2	2.3	2.1	2.6	2.5	2.4	2.0	2.2	2.1	-14%	ラウンダー対象エリアが増加し、偏在解消のレンタルあたり単 価が減少
		コールセンター	0.6	0.6	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6	0.5	0.4		コーザー教授加により買い合も共物は接加する
		変動費合計	9.7	10.1	9.1	10.6	11.2	11.3	9.4	10.1	10.9	-3%	
直接 コスト		減価償却費(原価)	4.7	4.5	4.7	5.3	4.7	5.6	5.2	5.1	5.0	+7%	バッテリースタンドのサイズアップやバッテリー数の増加
		SIMカードコスト	0.7	0.6	0.7	0.7	0.6	0.6	0.7	0.7	0.4	-30%	不要なSIMカードを解約
		その他固定費	0.4	0.4	0.6	0.5	0.5	0.3	0.5	0.6	0.4	-9%	運送料増加 / SMS送信数は減少
	固定費	設置料	6.3	6.3	6.3	6.4	6.5	6.4	6.7	6.3	5.3	-18%	一部設置先で、設置料をレベニューシェアに変更
		広告宣伝費	0.4	0.5	0.5	0.4	0.4	1.2	0.6	0.9	2.2	+435%	ユーザー獲得のための広告宣伝を強化
		販売手数料	0.2	0.2	0.1	0.1	0.0	0.1	0.1	0.2	0.2	+596%	インセンティブ対象となる設置が増加
		固定費合計	12.7	12.5	13.0	13.4	12.7	14.1	13.8	13.7	13.6	+7%	
	全社	· 吐共通費	9.9	9.8	12.3	11.8	10.2	12.3	11.4	12.6	11.0	+7%	本社の人件費や外部委託費が増加
	営	業利益	7.8	9.9	4.5	9.6	17.5	13.9	8.9	10.1	13.3	-24%	

### 年始から台数が増加する中でも、台あたりのレンタル売上は復調傾向。広告売上は大きく成長した。 変動費についても削減を継続的に実施。広告宣伝は強化し、ユーザーの獲得および認知の向上に注力。

単位:千円、四捨五入

			FY2023 3Q	FY2023 4Q	FY2024 1Q	FY2024 2Q	FY2024 3Q	FY2024 4Q	FY2025 1Q	FY2025 2Q	FY2025 3Q	YoY 増減率	内容説明
 売	· L	レンタル売上	39.9	41.5	38.6	45.2	51.1	51.2	43.1	46.1	47.4	-7%	違約金、国内のサブスク利用料金を含むレンタル売上
元	; <u> </u>	広告売上	0.2	0.7	0.2	0.2	0.4	0.4	0.4	0.4	1.3	+196%	サイネージやアプリ上のバナーを利用した広告収入
		支払手数料 (原価)	2.5	2.5	2.1	2.4	2.6	2.3	2.0	2.0	2.1	-20%	- ペイメントサービスに支払っているもの - 基本的には売上に比例する
		その他変動費	0.2	0.2	0.1	0.2	0.2	0.2	0.2	0.2		-8%	主にサーバーなどのシステム利用料
	変動費	レベニューシェア	4.1	4.5	4.2	4.9	5.3	5.8	4.6	5.3	6.1	+14%	- 一部代理店/設置先にお支払いしているレベニューシェア - 主にレンタル売上に比例する
	发轫貝	ラウンダー	2.2	2.3	2.1	2.6	2.5	2.4	2.0	2.2		-14%	ボーニリーの信先を観響士でもはの「皇の料会
		コールセンター	0.6	0.6	0.5	0.5	0.6	0.6	0.6	0.5	0.4	-23%	カスタマーサポートのための費用
		変動費合計	9.7	10.1	9.1	10.6	11.2	11.3	9.4	10.1	10.9	-3%	
直接 コスト		減価償却費(原価)	4.7	4.5	4.7	5.3	4.7	5.6	5.2	5.1		+7%	- バッテリー3年、スタンド5年で計上しているもの - 減価償却時期にかかわらず必要な場合はメンテナンス/交換を実施しており、3/5 年後の一斉入替は想定しない
		SIMカードコスト	0.7	0.6	0.7	0.7	0.6	0.6	0.7	0.7	0.4	-30%	- バッテリースタンドに使用するSIMカード - 設置に伴って発生
		その他固定費	0.4	0.4	0.6	0.5	0.5	0.3	0.5	0.6		-9%	- スタンド・バッテリーの配送費用 - SMSの送信費用
	固定費	設置料	6.3	6.3	6.3	6.4	6.5	6.4	6.7	6.3		-18%	レンタル数に関わらず月額定額で設置先にお支払しているもの(主にコンビニ・鉄道駅)
		広告宣伝費	0.4	0.5	0.5	0.4	0.4	1.2	0.6	0.9	2.2		CHARGESPOTのユーザー数/レンタル数拡大のためのキャンペーン費用 や広告費
		販売手数料	0.2	0.2	0.1	0.1	0.0	0.1	0.1	0.2	0.2	+596%	- 代理店/設置先へのインセンティブ - インセンティブが発生する設置の数によって変動
		固定費合計	12.7	12.5	13.0	13.4	12.7	14.1	13.8	13.7	13.6	+7%	
	全	杜共通費	9.9	9.8	12.3	11.8	10.2	12.3	11.4	12.6	11.0	+7%	人件費など直接コスト以外の費用
	営	業利益	7.8	9.9	4.5	9.6	17.5	13.9	8.9	10.1	13.3	-24%	

### 堅調なフリーキャッシュフローの影響により現預金は昨年末から増加。

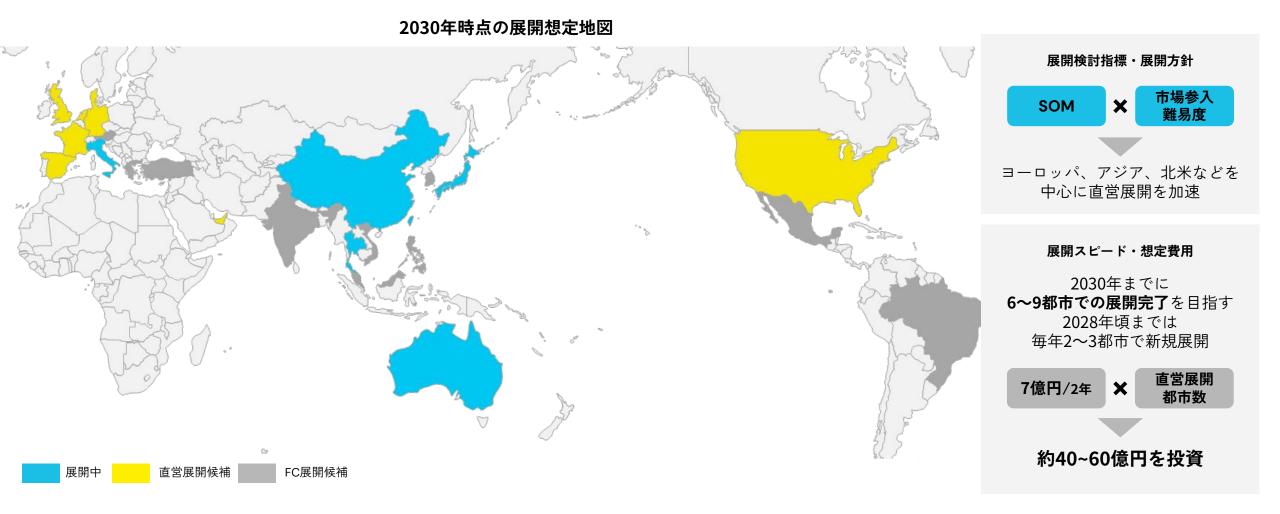
	FY2024 4Q末	FY2025 3Q末	増減	主な理由
流動資産	10,526	11,636	+1,110	
現金及び預金	9,165	10,110	+945	- 営業活動によるキャッシュインを含むフリーキャッシュ・フローの影響
固定資産	8,425	8,887	+462	- 事業用資産の増加(主に日本国内)による影響
のれん	2,839	2,559	-280	- Ezycharge社(オーストラリア)/ ChargeSpot Digital社(台湾)/Trim社の買収に伴って発生したのれんにかかる以下の影響 - のれんの償却による減少 - 海外子会社の取得にかかるのれんの為替換算による影響
総資産	18,951	20,523	+1,572	
流動負債	10,663	8,834	-1,828	- ChargeSpot Digital社の取得価額の確定に伴う、買収用借入資金の長期借入への借換による影響 - ChargeSpot Digitall社の取得資金代金の未払残額の支払いにかかる未払金の減少
固定負債	2,897	5,150	+2,252	- ChargeSpot Digital社の取得価額の確定に伴う、買収用借入資金の長期借入への借換による影響
純資産	5,390	6,538	+1,148	- 当期純損益による影響
負債・純資産合計	18,951	20,523	+1,572	

### 営業キャッシュフローは引き続き堅調に推移。

# 投資キャッシュフローについては、昨年第3四半期実施のM&Aの影響でYoYで大きく変動。 M&A支出を控除した調整後フリーキャッシュフローは引き続き堅調に推移。

	FY2024 1Q	FY2024 2Q	FY2024 3Q	FY2024 4Q	FY2025 1Q	FY2025 2Q	FY2025 3Q	増減額 (対前年同期)	増減率 (対前年同期)
営業活動によるCF	518	885	1,106	1,427	1,099	866	1,199	+93	+8 %
税金等調整前純利益	108	329	467	679	157	156	515	+51	+11 %
減価償却費	228	299	284	399	408	431	450	+165	+58 %
のれん償却額	0	7	7	75	98	99	102	+94	+1,232 %
契約負債の増加	196	274	223	256	283	211	222	-1	-1 %
投資活動によるCF	-297	-598	-2,505	-1,271	-977	-709	-320	+2,185	-87 %
有形固定資産の取得	-269	-359	-468	-537	-337	-723	-386	+82	-18 %
調整後フリーキャッシュフロー*	220	696	581	952	757	157	879	+297	+51 %
財務活動によるCF	639	471	3,155	868	1,165	77	-1,275	-4,431	-140 %
借入金の純増減	463	498	3,122	744	1,091	-19	-998	-4,121	-132 %
セールアンドリースバック収入	358	320	364	457	362	193	+82	-282	-77 %
リース債務の返済	-288	-356	-341	-335	-361	-330	-370	-28	+8 %
現金及び現金同等物の増減	970	902	1,492	1,269	1,117	167	-277	-1,769	-119 %

海外市場には、当社の収益拡大に資する十分な成長ポテンシャルが存在すると認識。 そのため、これらの収益機会を確実に捉えるべく、海外展開をさらに加速していく。 2030年の展開完了を目処に、2028年頃までは毎年2~3都市での新規展開を行う予定。



# FY2025 第3四半期決算説明会 目次

- 1. 決算説明資料 サマリー
- 2. FY2025 3Q 業績ハイライト
- 3. FY2025 3Q Topics
- 4. Appendix
  - 会社概要
  - CHARGESPOTについて
  - 業績ハイライト追加資料
  - サステナビリティ向上のための取り組み



新規設置/設置拡大



3台同時レンタルリリース



デジタル認証アプリ連携



法人向けプラン拡大



新規30分無料キャンペーン 電車内広告出稿



イタリアでの展開開始



Wi-Fiレンタルサービス 実証実験開始



mamaroの設置拡大 広告面活用



新規参加アーティスト 台湾でのサービス開始



マイデザイン機能リリース

### 第3四半期も引き続き設置数が順調に増加。年間の設置目標を達成した。 自動販売機モデルも拡大しており、利便性の向上によるユーザー数の拡大に寄与している。



#### 自動販売機モデルの拡大

コカ・コーラ ボトラーズジャパンの自動販売機への設置が加速。

3Q期間内設置

382台

累計設置

467台



京王電鉄・井の頭線 渋谷駅



立教大学 池袋キャンパス



横浜新都市ビル

※ 会社名および施設名・ロゴマークは各社の商号、商標または登録商標

ユーザーからの声を受けて、3台同時レンタルが可能になるようにアップデート。利用増加につながる見込み。 マイナンバーカードによる認証機能の実装をデジタル庁と連携して実施し、メディアにも掲載された。

#### 3台同時レンタルの開始



2025年9月16日から、1アカウントで3台 まで同時にレンタルできるようにアップ デート。

※クレジットカード決済の場合のみ可能

ユーザーからのニーズに「複数台借りたい」というものは多かった。

長時間の外出の時に

複数デバイスの 充電をしたい時に

友人や家族の分も

9月末日時点では、 その日のレンタル数の約2%が2台以上のレンタル

#### マイナンバーカードによる認証機能の実装



デジタル認証アプリを活用し、マイナンバー カードを使用した認証機能を導入。 ユーザーの年齢を区切ったキャンペーンなど の実施が可能になった。

マイナンバーカード認証を通じて、 住所(市区町村まで)・性別・生年月日 を取得。

10月までは22歳以下を限定にしたキャ ンペーンを実施した。

今後もキャンペーンなどに活用し、 ユーザー分析の精緻化につなげていく。



### 法人からのニーズを受け、法人向けプランを2プランに拡充。利便性の向上をはかった。 売上機会の拡大とともに、より広い年代層でのサービスの認知向上にもつなげていく。

企業からのニーズ



私物バッテリーの 発煙・発火リスク

公共USBなど経由の 情報漏洩リスク



外出先での 充電切れリスク



社員からのニーズ

CHARGESPOTユーザーの約半数が仕事中の利用経験あり※1。

そのうち、98%は自費負担。



2つのプラン※2でニーズに対応

#### 社内で借りて社内で返す「CHARGESPOT™ Biz」

#### 設置台数単位で契約

バッテリースタンドを社内に設置。 社内から社内への返却に対応。 スタンドのサイネージは無料で利用可能。



#### 全国どこでも使い放題「CHARGESPOT Pass for Business」

#### 利用ユーザー単位で契約

全国のCHARGESPOTでレンタル・返却が可 能。利用時間・利用回数無制限の月額制。 最小契約数は20ユーザー。 20ユーザーごとにスタンドを1台無償レンタ ル。社内にも設置が可能。



外回り営業



出張

※1 2025年5月実施のユーザーアンケートより。n=1.511

こんな場面におすすめ

※2 料金プランは非公開。詳細は公式ページからお問い合わせください。 https://chargespot.ip/business/corporate-plan#pass-for-business

## 8月から約2ヶ月間、新規ユーザーに対しての無料キャンペーンを実施。 キャンペーンにあわせて、3年ぶりに大規模な広告出稿も実施し、マーケティング効果の計測を行った。

#### 新規ユーザー獲得のための「あんしん充電はじめようキャンペーン」実施



2025年8月8日から9月30日ま で、新規ユーザーに対して期間 中30分までの利用が何度でも無 料になるキャンペーンを実施。

デジタル広告+電車内広告

**合計約5,500万円** 

新規ユーザー数(対キャンペーン前比)

+15%/+5万人

#### キャンペーンの評価のため、 以下の内容は継続観察していく

- ■何度でも無料にしたことで 習慣化が進んだのか
- ■キャンペーン期間中の 露出増加で認知度が高まったか

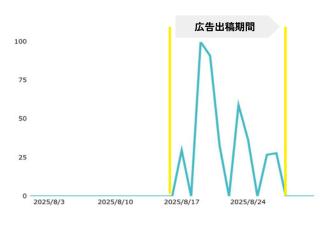
#### キャンペーンにあわせた電車内広告の出稿

8月18日から8月24日まで、電車内広告に出稿。広告を通じても安全性をアピール。





#### GoogleTrendsから見た関心の変遷



- ■広告掲出期間は「CHARGESPOT」への 関心が有意に関心が高まっている
- ■特に、安全性についてSNS上での 発話が増加

補足情報:timeleszの起用 CHARGESPOT国内

10月2日から、STARTO ENTERTAINMENT所属の人気グループ timeleszをCMキャラクターに起用。 サービスの認知拡大と、新規利用のきっかけの創出を目指す。



## 「ChargeSPOT」のモバイルバッテリーには、電気用品安全法の基準を満たしているものを使用している。 直近の社会課題を踏まえ、ユーザーへの他社製を含めたモバイルバッテリー使用時・廃棄時の啓発活動も強化。

#### バッテリーの安全基準

Name: ChargeSpot Power Bank Model: CSP62JPWT-04 Input: 5V...1.5A Output: 5V...2.1A RatedCapacity: 3100mAh 5V15.5Wh(Type 2A) Cell Capacity: 5000mAh 3.7V(18.5Wh) 輸入元: 株式会社INFORICH Made in China

「ChargeSPOT」のモバイルバッテリーは、日本をはじめ とした各国の安全基準に適合している。

また、バッテリースタンドに刺さっている状態の場合、 温度を常時モニタリング。異常を検知した場合即座に給電 が停止されるようになっている。

	名称	意味・規格内容
CE	CEマーク	EU諸国での販売に必要な「安全・健康・環境」適合性表示。
<b>\( \psi\)</b>	TISI任意認証マーク	タイ工業標準研究院の基準に適合。
F©	FCC	米国連邦通信委員会の技術基準に適合(電磁波・無線の規制)。
PS E	PSE	日本の電気用品安全法による適合性(安全基準クリア済み)。
CB	CB認証	IEC規格に基づく国際的な電気製品安全相互認証。
RoHS	RoHS指令	EUの「有害物質使用制限指令」。鉛や水銀など6(+4)種の有害物質の使用制限。

#### ユーザーへの啓蒙

昨今のモバイルバッテリーを起因とした火災の多発を機に、発信を強化。



アプリやSNSを诵じて、 モバイルバッテリーの 安全な利用や廃棄方法を啓蒙



「ChargeSPOT」の 安全性を開示

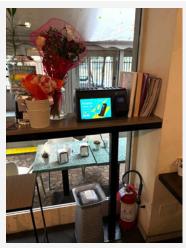
「安全性のためにも、 自己所有ではなく シェアリングにしよう」 というSNSでの声も



FY2025 3Q Topics: イタリア展開の開始

## 9月8日、イタリアでの「CHARGESPOT」の運営を開始。 ミラノを中心に、ローマなどの都市部・観光地への設置拡大を進めていく。

#### イタリアでの展開状況







レストランやバーなど、ミラノ市内に25台設置(9月末時点)

イタリアではカードタッチ形式の決済が主流であるため、QRコードをスキャンするモデルではなく、カードタッチに対応したTAPモデルを展開。

#### 競合状況

全国に展開されているバッテリースタンドは数百台。モバイルバッテリーのシェアリングサービスの浸透度は低い。

#### 今後の展開方針

#### ミラノ





ローマ





人口:275万人/観光客:約3,500万人

- ミラノやローマなどの都市部・観光地を中心に設置していく 年内にはミラノで約700台の設置が完了する見込み
- スーパーマーケットやファストフードなどのチェーン店への設置を強化
- 商業施設やスポーツイベントとのパートナーシップによる認知度の獲得
- 地元メディアなどを通じたキャンペーンの実施による認知の獲得

株式会社セブン-イレブン・ジャパンと連携し、新サービス「CHARGESPOT MOBILE Wi-Fi」の実証実験を開始。 「mamaro」の設置・広告面活用も拡がり、プラットフォーム事業の拡大につながる。

#### Wi-Fiレンタルサービスの開始



2025年9月18日から、

株式会社セブン-イレブン・ジャパンと連携し、 東京都内のセブン-イレブン18店舗で 「CHARGESPOT MOBILE Wi-Fi」の 実証実験を開始。

今後の展開については、実証実験の結果をもと に検討していく。

#### CHARGESPOT MOBILE Wi-Fiの特徴



CHARGESPOTアプリ内の ShareSPOTタブから レンタルが可能。



事前予約無しで レンタル可能。



スタンドに空きがあれば、 借りた場所と別の場所にも 返却が可能。

#### 「mamaro」設置事例 / 広告事例

#### 新規設置事例

グループ会社のTrim社が運営する、完全個室型ベビーケアルーム「mamaro」の設置が拡 大。ホテルや博物館、観光施設などの子ども連れ家族の利便性向上に寄与。



グランドニッコー東京ベイ 舞浜



御所野縄文博物館

#### 広告出稿事例

映画『スーパーマン』の広告を「mamaro」内のデジタルサイネージで展開。 子育て世代にピンポイントにターゲティングできることから、広告面の需要は高い。







### 「CheerSPOT」への参加アーティストは順調に拡大。

### リワードの配布や「Cheer」の数に応じたラッピングスタンドやコラボバッテリーの展開などにより熱量を維持。

#### なみだ色の消しごむ 様



急成長中のアイドルグループ。

Cheer数に応じて特別ラッピング仕様のバッテリースタン ドの設置やコラボバッテリーの投下をするコラボ企画を実 施し、4,000Cheerを達成。

#### 僕が見たかった青空 様



乃木坂46の公式ライバルとして2023年に結成されたアイド ルグループ。10月18日に開催された「僕青祭2025」に向 けて、認知拡大と盛り上げのためのコラボ企画を実施。

#### THE ENCORE 様



名古屋を中心に活動するアイドルグループ。 名古屋城単独ライブの認知拡大のため、Cheer数に応じて ラッピングスタンドやコラボバッテリーを投下。 イベント連動型企画としての成功事例になった。

#### ガルバト 様



LDHから新ガールズグループを誕生させる"ガールズ版 EXILE TRIBE"プロジェクトとして、日テレ放映のオーディ ション番組『ガルバト』とコラボ。候補生を「Cheer」す ると、特典でメッセージ動画が届くリワード配布も実施。

#### STPR 様



2.5次元アイドルのSTPR FAMILYがCheerSPOTに常時参 加。すとぷりをはじめ、全5グループが実装。定期的なデ ザインのアップデートも想定。

#### SANDA 様



10月3日(金)から放送が開始したTVアニメ『SANDA』とコ ラボ。また、Cheer素材でも初の動画素材を採用。 参加賞でスマートフォン壁紙、抽選でサイン入りポスター が当たるキャンペーンを実施。

### ファン自身が制作したコンテンツの放映を行う「マイデザイン」を8月にリリース。 台湾ではサービス展開開始後から反響が大きく、日本以上のペースで成長している。

#### 台湾でのサービス開始

7月14日から台湾での「CheerSPOT」の提供を開始。

#### **Rakuten Girls**



台湾の球団のチアリーディングチーム。 日本以上の初速を記録し、好調な滑り出し。 球場内の看板なども活用してPRを実施。

500Cheei

**新規ユーザ** 300人

間Chee

#### HUR+



台湾の9人組アイドル。 500Cheerを突破した都市ではHUR+のフラッシュ イベントを開催予定。

500Cheer 突破 4都市

ファン発案 七タイベント 実施

SNS投稿 100件 以上

#### 「マイデザイン」機能の追加

ファン自身がデザインした応援コンテンツを「CheerSPOT」のアプリを通して、 国内外約8万台のCHARGESPOTのデジタルサイネージに出稿できるように。

#### 公式コンテンツ



■ 463円 (税込) ~ ■ 即時配信可能

INFORICHがアーティスト側と契約

テンプレートをアプリ上で提供

アプリからテンプレートと 放映場所・日時を選択して出稿

選択日時から放映開始(即時~)

#### マイデザイン



■ 9,900円 (税込) ~ ■1ヶ月後の日付から配信可能

オリジナル応援コンテンツを作成

ユーザー側でアーティスト事務所に 出稿許諾を得る※

アプリ内でアップロードし、審査 放映場所を選択

審査終了後、放映開始(1ヶ月後~)

### 本資料の取り扱いについて

本資料は、株式会社INFORICH(以下「当社」といいます。)の企業情報等のご案内のみを目的として当社が作成したも のであり、当社の有価証券の投資勧誘等を目的としたものではありません。

本資料に記載されている情報は、現時点の経済、規制、市場等の状況を前提としています。

本資料には、将来の見通しに関する記述が含まれています。これら将来の見通しに関する記述は、当該記述を作成した 時点における情報に基づいて作成されています。これらの記述は、将来の結果や業績を保証するものではありません。 このような将来予測に関する記述には、必ずしも既知および未知のリスクや不確実性が含まれており、その結果、将来 の実際の業績や財務状況は、将来予想に関する記述によって明示的または黙示的に示された将来の業績や結果の予測と は大きく異なる可能性があります。

本資料に記載されている当社以外の企業等に関する情報および第三者の作成に係る情報は、公開情報等から引用したも のであり、そのデータ・指標等の正確性・適切性等について、当社は独自の検証は行っておらず、何らその責任を負う ことはできません。

本資料内に記載されている「CHARGESPOT」「CheerSPOT」「Ezycharge」「SPOTJOBS」「mamaro」及びこれらに 関連するサービス名、製品名等は弊社及び弊社グループ会社の商標または登録商標です。また、記載されている会社 名、製品名およびサービス名は、各社の商標または登録商標です。

# FY2025 第3四半期決算説明会 目次

- 1. 決算説明資料 サマリー
- 2. FY2025 3Q 業績ハイライト
- 3. FY2025 3Q Topics

# 4. Appendix

- 会社概要
- CHARGESPOTについて
- 業績ハイライト追加資料
- サステナビリティ向上のための取り組み

# Appendix:会社概要

会社名	株式会社INFORICH
住所	東京都渋谷区神宮前5-52-2 青山オーバルビル10階
代表者名	秋山 広宣
設立日	2015年9月2日
上場市場	東京証券取引所 グロース市場(証券コード 9338)
資本金	資本金 10,000,000 円(2025年9月末時点)
従業員数	単体:139人 / 連結:342人(臨時雇用者40名を含む、2025年9月末時点)
営業拠点	営業拠点:国内7拠点、海外5社(広州、香港、オーストラリア、台湾、イギリス)
グループ会社	INFORICH ASIA HOLDINGS LIMITED / INFORICH ASIA HONG KONG LIMITED 殷富利(广州)科技有限公司 / 株式会社CHARGESPOT MARKETING Ezycharge Australasia Pty Ltd / Ezycharge Australia Pty Ltd ChargeSpot Digital Service Co. Ltd. / INFORICH EUROPE LTD Trim株式会社

#### Appendix:取締役紹介



代表取締役 兼執行役員 **Group CEO** (Founder) 秋山 広宣

香港生まれ日本育ち。2007年にユニバーサルミュー ジックで3ヶ国語を駆使したアーティストとして活躍。 2012年に香港に移り住み、福岡県香港駐在事務所顧 問、2014年にマザーズ上場をした株式会社IGNIS設立 時の海外事業室長など、日本企業の香港誘致、M&Aな どのクロスボーダービジネスのコンサルティング業を 担う。2015年に株式会社INFORICHを創業。現在 CHARGESPOTをグローバルにサービス展開。



取締役 兼執行役員 Japan COO 高橋 朋伯

株式会社ラグザイアでのシステムエンジニア及びプロ ジェクトマネージャーとして、従業員のワークフロー システムを構築。 2012年には、スマートフォンのアク セサリーを扱うECプラットフォームである株式会社べ ロシティーに入社。その後、INFORICHを共同設立、現 在に至る。



取締役 兼執行役員 Japan CEO 橋本 祐樹

公認会計士。有限責任監査法人トーマツにて小売・外 食、広告、ITベンチャーなど多業種の法定監査、 J-Sox対応、IPO準備支援に従事。上場企業にて決算/ 適時開示、子会社管理や投資先管理の責任者を経て、 株式会社メルカリのキャッシュレスFinTech子会社 「メルペイ」に入社。経営企画担当として、主に予算 管理、管理会計構築の立ち上げに携わる。 2019年12月 に入社し、国内コーポレート部門を統括。



社外取締役 鈴木 絵里子

Kind Capital CEO。テック及びソーシャルインパクト 分野を活躍領域とする投資家。Mistletoe、Fresco Capitalを経て、ESGを投資テーマに掲げるVC MPower Partnersの共同創業者兼マネージングディレクター。 投資家に転じる前においては、モルガン・スタンレー 証券・UBS証券で投資銀行業務に携わる。著作に「こ れからは、生き方が働き方になっていく」(大和書房) のほか、「Mission Economy: A moonshot guide to changing capitalism」の翻訳も手掛ける。



社外取締役 角田 耕一

UC Berkeley卒業後、外資系投資銀行にてM&Aや資金 調達のアドバイザリー業務に従事。その後、教育系の スタートアップにCFOとして参画。 2017年より株式会 社ヤプリのCFOに就任、2018年より同社取締役を経 て、2023年末まで同社専門役員。2022年よりC Channel株式会社および株式会社INFORICHで社外取締



社外取締役 星健一

1989年JUKI(株)に入社。旧ソ連、インド、シンガ ポールでの駐在勤務後、フランス、ルーマニアでは現 地法人の社長を務めた。2005年から(株)ミスミのタ イ法人の社長を経て、2008年にアマゾンジャパン合同 会社に入社し、経営メンバーとして小売り、マーケッ トプレイス、B2B部門の統括事業本部長を歴任。2020 年以降、オイシックス・ラ・大地(株)COO 執行役 員、(株)Popsicle、(株)メドレー、Al inside (株)、(株)GROOVEの社外取締役、静岡県アドバ イザリーボード、東海大学非常勤講師に就任。現在は Social Good (株) 社外取締役、kenhoshi&Company 代表 を務める。著書にamazonの絶対思考(2019年)、 amazonが成長し続けるための「破壊的思考」(2022 年)。2024年3月当社社外取締役就任。



社外取締役 天野 友道

ハーバード大学卒業後、スタンフォード大学にて経済学 修士・経営学博士(PhD)取得。コロンビア・ビジネス ・スクール助教授を経て、2019年よりハーバード・ビ ジネス・スクール助教授。同大ウェザーヘッド国際問題 研究所日米関係プログラムファカルティアソシエイト。 イノベーションが普及し消費者に受容される仕組みの実 証研究とその応用に従事している。

# FY2025 第3四半期決算説明会 目次

- 1. 決算説明資料 サマリー
- 2. FY2025 3Q 業績ハイライト
- 3. FY2025 3Q Topics

# 4. Appendix

- 会社概要
- CHARGESPOTについて
- 業績ハイライト追加資料
- サステナビリティ向上のための取り組み

# CHARGE SPOT



Appendix: 事業概要

日本初のデジタルサイネージ搭載モバイルバッテリーシェアリングサービス 「CHARGESPOT」をロケーションサービス全体の入り口に

# どこでも借りられて、



2018年4月のサービス開始以降、既に日本全国47都道府県にて提供実績。 海外においても香港、タイ、台湾、シンガポール、マカオ、オーストラリア、イタリアと続々とエリア を拡大中。

使い方はアプリでデジタルサイネージを搭載したバッテリースタンドのQRをスキャンするだけ。 従来のコンセントやBOX型充電器とは異なり、ユーザーは借りたモバイルバッテリーの持ち運び可能。 ケーブル端子が3種類付いているので、大体のモバイル機器に対応可能。









Step 1

#### まずはアプリをダウンロード

「CHARGESPOT」又は「チャージスポット 」でアプリを検索。

または、LINEやPayPayなどの各種対応アプリ 内の機能を通じて、チャージスポットのアプ リをダウンロードせずに、サービスを利用で きます。



Step 2

#### バッテリースタンドを探す

アプリ内の地図でお近くのバッテリースタン ドを探せます。現在利用可能なバッテリース タンドは水色で表示されます。貸出可能な バッテリー数、空き返却スロット数もアプリ で確認できます。



Step 3

#### アプリでQRスキャン

アプリでバッテリースタンドに表示されてい るQRコードをスキャンします。



Step 4

#### バッテリーを取り出す

バッテリースタンドのスロットから出てくる モバイルバッテリーを取り出します。内蔵さ れた3種類のケーブルから必要なものを選んで お持ちのデバイスに充電してください。



#### 日本で使用できる決済方法

- ・各種キャリア決済(docomo,Softbank,au)
- ・各種クレジットカード

(VISA, JCB, MasterCard, American Express)

· Apple Pay

WeChat Pay

PayPay

Alipay

AEON Pay

•Vポイント

・楽天ペイ

·d払い

・メルペイ

Paidy

#### 海外で使用できる決済方法

Apple Pay

WeChat Pay

Alipay

LINE Pay

Google Pay

• 銀聯



#### その他対応アプリ













PayPayアプリ、d払いアプリなど普段使っているアプリからモ バイルバッテリーをレンタル可能。

面倒な手続きは一切なし。すぐにレンタルできます。

Appendix: 設置実績 1/2



# 小売流通、交通機関、キャリア、自治体等、生活に欠かせない場所で 国内 57,221台

コンビニ	セイコーマート、セブン-イレブン、デイリーヤマザキ、ファミリーマート、ポプラ、ミニストップ、ローソン、生活彩家
鉄道駅・交通機関構内	JR東海、Osaka Metro、toks、つくばエクスプレス、バスタ新宿、みなとみらい線、ゆいレール、横浜市交通局、京王電鉄、京成電鉄、京都市交通局、 京浜急行電鉄、近畿日本鉄道、近鉄リテーリング、埼玉高速鉄道、阪急電鉄、西日本鉄道、山陽電車、神戸高速交通鉄道、西武鉄道、 千葉都市モノレール、大井川鐵道、大阪モノレール、都営地下鉄、東急電鉄、東京メトロ、東武鉄道、南海電鉄、福岡市地下鉄、北九州モノレール、 北総鉄道、北大阪急行、名古屋市交通局、名古屋鉄道
<b>空港</b>	札幌丘珠空港、仙台空港、山形空港、庄内空港、成田国際空港、東京国際空港(羽田空港)、八丈島空港、松本空港、富士山静岡空港、 中部国際空港、関西国際空港、岡山桃太郎空港、広島空港、岩国錦帯橋空港、阿蘇熊本空港、北九州空港、長崎空港、久米島空港、石垣空港
球場、アリーナ	エスコンフィールドHOKKAIDO 、楽天モバイルパーク宮城、ベルーナドーム、明治神宮球場、味の素スタジアム、東京ドーム、 横浜スタジアム、ZOZOマリンスタジアム、バンテリンドーム ナゴヤ、神戸アリーナ、みずほPayPayドーム福岡
テーマパーク、文化/学習施設	JUNGLIA、アドベンチャーワールド、アンパンマンこどもミュージアム、キッザニア、サンリオピューロランド、スモールワールズ、 ナガシマリゾート、ハウステンボス、はままつフラワーパーク、よみうりランド、ラグーナテンボス、レゴランド、旭山動物園、首里城 新横浜ラーメン博物館、川崎競馬場、相模湖プレジャーフォレスト、東京サマーランド、東京国立博物館、富士急ハイランド
エンターテインメント、 パフォーマンス施設	109シネマズ、CLUBチッタ、GiGO、kino Cinema、RED°TOKYO、Zepp、アプレシオ、イマーシブフォート、 スノーパーク イエティ、ネスタリゾート神戸、ラウンドワン、横浜アリーナ、星野リゾート ネコマ マウンテン
商業施設、オフィスビル、 コンベンション施設	&LOVINA、A-FACTORY、DAIMARU、khb東日本放送、LA CITTADELLA、MIYASHITA PARK、PARCO、SHIBUYA 109、tekuteせんだい、あおもり旬味館、アトレ、アピア、イオンモール、エスパル、クイーンズスクエア横浜、グランキューブ大阪、グラングリーン大阪、グランフロント大阪、ジェイアール名古屋タカシマヤ、プラザ神戸、プレミアム・アウトレット、ポートメッセ名古屋、マルイ、ラフォーレ原宿、ルミネ、横浜赤レンガ倉庫、丸の内ビルディング、弘前駅ビル アプリーズ、高島屋、阪急阪神百貨店、阪急阪神不動産、三井アウトレットパーク、三越伊勢丹、渋谷スクランブルスクエア、新丸の内ビルディング、新静岡セノバ、盛岡駅ビル フェザン、青森駅ビル ラビナ、静岡駅ビル パルシェ、泉パークタウン タピオ、東急歌舞伎町タワー、藤崎、表参道ヒルズ、福岡タワー、福岡大名ガーデンシティ、幕張メッセ、六本木ヒルズ

※ 台数は2025年9月時点 一部抜粋、略称、順不同

Appendix: 設置実績 2/2



# 小売流通、交通機関、キャリア、自治体等、生活に欠かせない場所で 国内 57,221台

カラオケ	JOYSOUND、カラオケBanBan、カラオケコロッケ倶楽部、カラオケの鉄人、カラオケレインボー、カラオケ歌屋、カラオケ館、 コートダジュール、ビッグエコー、歌広場
家電量販店	エディオン、コジマ、ビックカメラ、ベスト電器、ヤマダデンキ、ヨドバシカメラ
携帯電話ショップ	au、docomo、Galaxy shop、Softbank、UQモバイル、Ymobile、楽天モバイル
薬局	アマノドラッグ、ウエルシア薬局、クリエイト エス・ディー、コクミンドラッグ、 スギ薬局、ツルハドラッグ、ドラッグイレブン、ドラッグセイムス
小売	IKEA、JTB、ROPE' PICNIC、TSUTAYA、WEGO、サンキューマート、ライトオン、丸善ジュンク堂書店、 ドン・キホーテ、阪急スタイルレーベルズ、寺子屋、不二家、文教堂
レストラン、 ファストフード店	ウェンディーズ・ファーストキッチン、ガスト、スシロー、デニーズ、ジョナサン、バーミヤン、フレッシュネスバーガー、 ポポラマーマ、モスバーガー、牛カツ京都勝牛、焼肉坂井ホールディングス、銚子丸、天神屋
カフェ	ヴィ・ド・フランス、エプロント、カフェ・ド・クリエ、コメダ珈琲、サンマルクカフェ、 タリーズコーヒー、ドトールコーヒーショップ、モリバコーヒー、春水堂、上島珈琲
自動販売機	キリンビバレッジ、コカ・コーラ ボトラーズジャパン、ダイドードリンコ、伊藤園
ホテル	JR東日本ホテルメッツ、アパホテル、シェラトングランデ東京ベイ、スーパーホテル、ドーミーイン、 ホテルニューオータニ、ホテルメトロポリタン、ホテルリブマックス、星野リゾート 1955 東京ベイ、東横イン、東急ステイ
金融機関	みずほ銀行、りそな銀行、三井住友銀行、郵便局
大学、教育施設	北海道医療大学、北海道文教大学、北星学園大学、北海道武蔵女子大学、東北福祉大学、仙台大学、明治大学、学校法人片柳学園、日本体育大学、 淑徳大学、神奈川大学、中部大学、静岡英和学院大学、姫路獨協大学、神戸市外国語大学、阪南大学、奈良県立医科大学、下関市立大学、 九州歯学大学附属図書館、聖マリア学院大学、沖縄国際大学、学校法人沖縄キリスト教学院
自治体、自治体管理施設	ライトキューブ宇都宮(宇都宮駅東口交流拠点施設)、群馬県庁、Gメッセ群馬(群馬コンベンションセンター)、山梨県、渋谷区、豊島区、 熱海市、神戸市、福岡市

※ 台数は2025年9月時点 一部抜粋、略称、順不同 ※ 一部の設置先の情報であり、全設置先ではありません



		卓_		自立	<b>工型</b>	
	DESCRIPTION OF THE PARTY OF THE	Company (Application of the Company of the Compan	Omma スマホ充電レンタル By → Market	THANKS OF THE PARTY OF THE PART	CHARGE  CHARGE	
	"S5" モデル	"S10" モデル	"S10-A" モデル	"M10" モデル	"LL20-J" モデル	"LL40" モデル
バッテリースロット数	5個	10個	10個	10個	20個	40個
サイズ(高×幅×厚)mm	180 x 195 x 145	246 x 350 x 149	226 x 350 x 149	631 x 346 x 300	1490 x 633 x 500	1956 x 660 x 610
重量	約2.7kg	約5.4kg	約5.3kg	約20kg	約60kg	約100kg
消費電力	2~60w	10∼96w	9∼96w	25~150w	60~320w	60~622w
電気料金の目安/月	136円/月	334円/月	316円/月	689円/月	1,588円/月	2,077円/月
電源コードの長さ	3m	3m	3m	3m	3m	3m

# Appendix: バッテリースタンドラインナップ | 設置スペースに合わせたモデリング



	今	自動販売機型(正面)	自動販売機型(側面)	屋外型
バッテリースロット数	20個	10個	10個	40個
サイズ(高×幅×厚)mm	410 x 440 x 590	226 x 350 x 149	848 x 164 x 510	2270 x 660 x 1070
重量	約20kg	約5.3kg	約23kg	約280kg
消費電力	58~320w	9∼23w	10~100w	58~820w
サイネージ画面	なし	あり	なし	あり
特徴	駅の券売機の撤去後スペースを活用	自動販売機の正面に付帯	自動販売機の横に付帯 屋外設置可能 防水設計/排水機構/防風設計/ 温度調整機能	屋外型 防水設計/排水機構/防風設計/ 温度調整機能



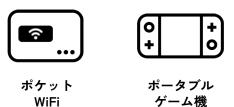


バッテリーの容量	5,000 mAh
バッテリーの出力	DC5V/2A
重量	163 g
ケーブル	USB Type-C Lightning マイクロUSB
安全性	PSE適合 CQC16001139923
環境基準	GB31241 GB/T 35590-2017
iPhone   iPad   iPod	MFI認定済み
加工	抗ウイルス・抗菌加工 SIAA適合



USB Type-C·Lightning・マイクロUSBの3タイプのケーブルを内蔵。 ほぼ全てのスマートフォンに対応。





※1 USB Type-CはUSB Implementers Forumの登録商標 ※2 LightningはApple Inc.の商標 ※ その他会社名、製品名は、一般に各社の商標または登録商標



CHARGESPOTのバッテリースタンドにはサイネージがついており、サイネージ上でCHARGESPOTの使い方を放映。 初めての方にもご利用いただけるようにするとともに、サービスの広告塔としての機能も果たしている。 また、サイネージは設置先は無償でご利用いただくことができるほか、広告媒体としての販売も行う。











Appendix: 災害時無料貸出サービス





# 災害時に発生するバッテリー問題を支える、 INFORICHのインフラ支援企業としての取り組み

災害の多い国だからこそ防災への備えが必須。 CHARGESPOTは災害発生時には無償でバッテリーを提供。

#### 災害時バッテリー無料貸出

台風

大規模停電

地震

#### 防災協定提携先

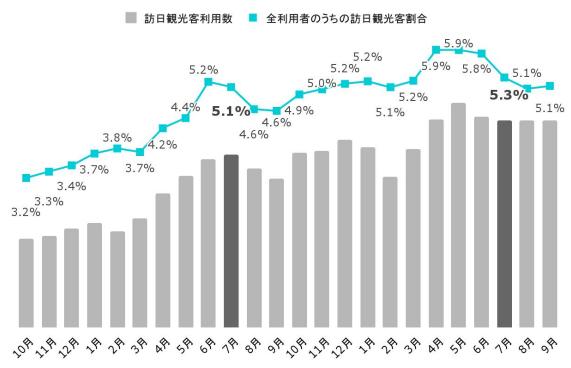
東京都渋谷区豊島区青梅市、山梨県、福岡県福岡市、 自治体 兵庫県南あわじ市 神戸市、熊本県八代市、静岡県熱海市

日本空港ビルディング、メトロコマース、セキチュー、 企業 クオール、コクミン、クリエイトSD等



# 2025年9月段階では、月間利用者数※の5%近くが訪日観光客だと想定され、昨年比で拡大。 サイネージで多言語のご案内を表示するとともに、一部のスタンドにPOPを追加で掲示し利用を促している。

#### 月間訪日観光客利用者数/月間利用者数のうちの訪日観光客割合



訪日観光客の増減に応じて利用者数も変動。 利用者のうちの訪日観光客割合は昨年比で高めに推移。

#### 訪日観光客の利用促進のための施策





サイネージ画面に、英語、中国語、韓国語での案内を表示。 空港など、訪日観光客が多く立ち寄るところには多言語でのPOPを掲示。















WeChat、Alipayにミニアプリとして組み込まれているため、 日常的に使用しているペイメントで利用可能。

02

# バッテリーシェアリングビジネス固有の「認知→利用→習慣化」のプロセスは、 持続的なビジネス成長を実現するフライホイール効果が期待できる。

03

潜在需要 (充電)

顕在需要 (充電)

01 初期 「たまたまあった」が レンタルのきっかけ 偶然に支配される 「一期一会」の世界 潜在需要(充電) 顕在需要(充電) 付帯事業機会 設置粒度



胎動期

認知はかなり進み 知り合いにもユーザーが 「スタンド増=利便性向上」で 需要は反復化/習慣化

トラクション期



サービスは社会インフラに メディア価値アップ 設置筒所目当ての協業

シナジー波及期

04

潜在需要 (充電) 顕在需要 (充電) 付帯事業機会



Appendix: 設置プロトコル

# 採算性及び認知向上、コストダウンの観点から、 設置前に審査を行った上でバッテリースタンドを展開。

#### 設置プロトコルを設ける目的

### 採算性

よく借りられる場所に設置すること で、採算性を高める

#### 認知向上

設置エリアを集中させることで、 ユーザーの認知を向上させる

#### コストダウン

設置エリアを集中させることで、 メンテナンスコストを削減する



#### 具体的な審査基準



レピュテーション リスクがない



重点エリア



人流の多い 駅周辺



アクセスしやすい



土日祝日に営業

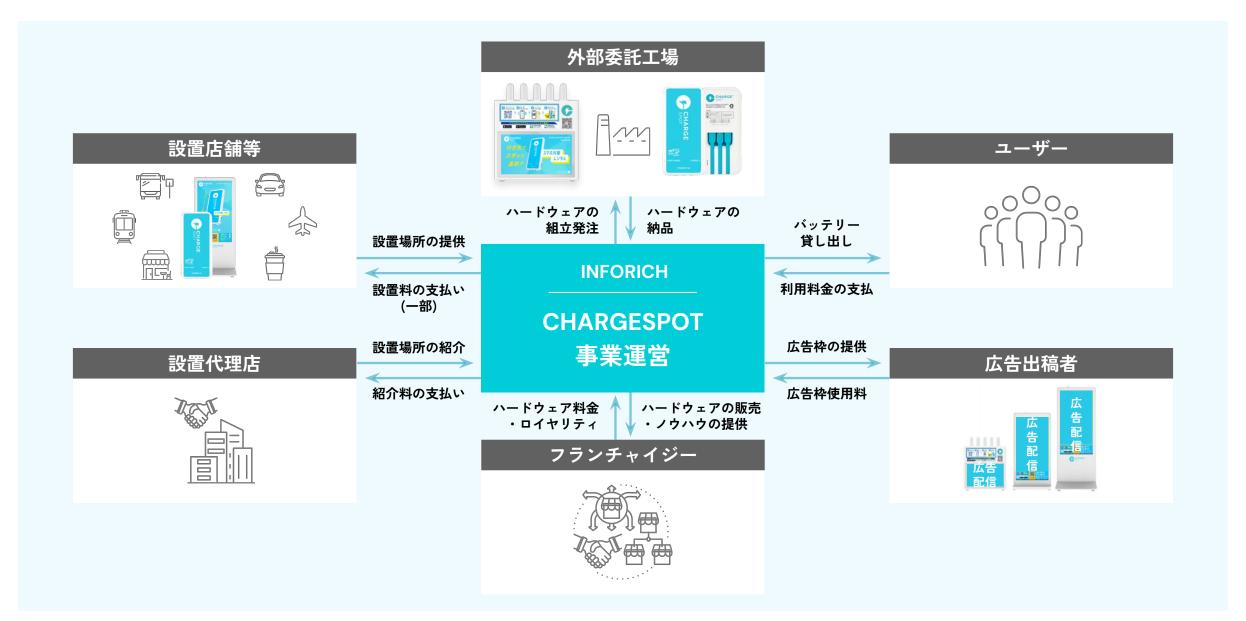


既存台の稼働

# バッテリー/バッテリースタンド共に健全な回収状況を継続。 設置基準に沿った展開を行うことで、設置数が増加している中でも早期に投資回収できている。

	種別		スロット数	減価償却期間	構成割合 2025/9	投資回収期間 2025/9
バッテリー		Garage Control	-	3年	-	19⊟
	LL40		40個		0.3 %	31∃
	LL20-J		20個		7 %	161⊟
バッテリー スタンド	M10		10個	5年	3 %	326日
	S10 S10-A		10個	_	15 % 41 %	99 ⊟ 83 ⊟
	S5		5個		32 %	99 ⊟

### Appendix: CHARGESPOTの収益構造



#### モバイルバッテリーのシェアリングサービスに対するニーズを高める外部環境が、サービスの普及に繋がっている。

#### 社会



- 環境意識の高まり (大量消費・大量廃棄への忌避感)
- モノを持たない生活への関心の高まり
- 持ち歩く荷物の軽量・小型化
- モバイルバッテリーの取り扱いへの関心の 高まり (一般ごみへの廃棄による収集車の火災などの頻発)

#### 経済



- スマートフォンの価格上昇
- 特に若年層の実質賃金の低下
- 携帯販売時の奨励金の停止

⇒スマートフォンの買い替え頻度の低下

● モバイルバッテリーの価格上昇

#### テクノロジー



- スマートフォンのバッテリー性能は向上傾向
- リチウムイオン電池以上の性能のバッテリーは ドローン・EVカー向けに開発が進む
- アプリケーションなどの高機能化により、 スマートフォンのバッテリー性能の向上を超え て使用電力量が上昇
- 5Gによる消費電力の増加

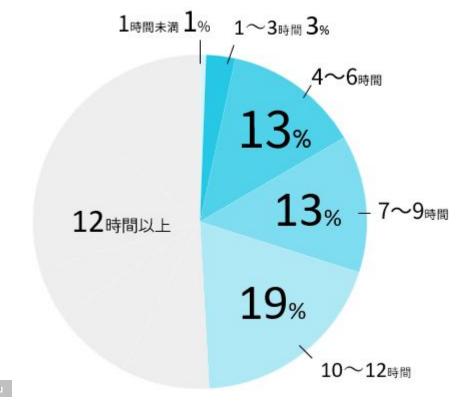
#### 設置先ニーズ



- 店・施設のキャッシュレス/ テーマパークのチケットなどのペーパーレ スによるスマートフォンの必須化
- 来店者・利用者からの充電ニーズの高まり
- デジタルサイネージの設置ニーズの高まり
- 災害対策としてのニーズの高まり

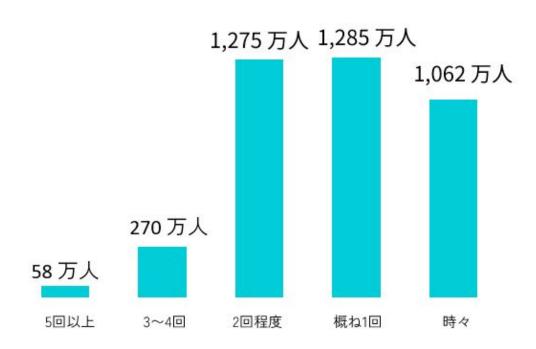
# 帰宅前にスマホの充電が切れる人が約3,950万人 うち1,600万人は外出時間中に最低2回/日以上の充電を必要としている。

#### あなたのスマホは1回の充電でどのくらい 持ちますか?



出所: 「モバイルバッテリーに関する調査」(2023年4月実施調査-日本)

#### 家を出てから帰宅するまでの(1日の外出時における) スマホ充電回数(平日・週末含めた1日平均)



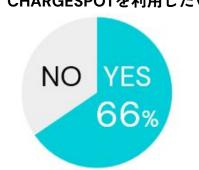
備考:日本のスマホユーザー数を9,658万人と推計。出典は、総務省の人口推計(2022年10月1日現在)・ 「令和4年通信利用動向調査 - スマートフォン保有者割合(個人)

出所:「モバイルバッテリーに関する調査」(2023年4月実施調査-日本)・NHK国民生活時間調査報告書 「家にいる時間」「外出時間」調査を基に作成

#### 現在マイバッテリーを所有している人達も将来の有望なCHARGESPOTユーザー

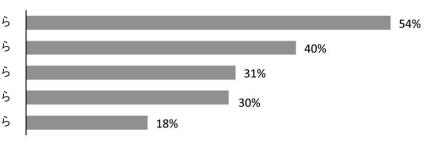
マイバッテリー所有層へのアンケート:CHARGESPOTを利用してみたいですか?(YES=66%)

Q1 CHARGESPOTを利用したいですか?

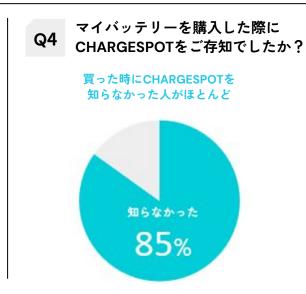


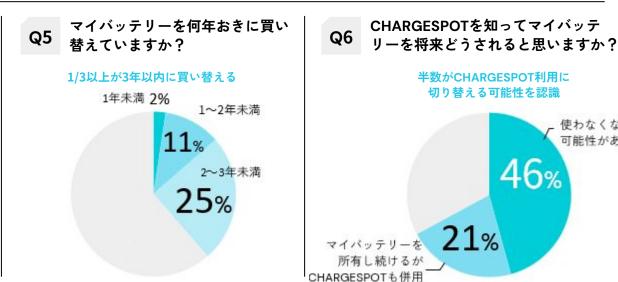
Q2 マイバッテリーを所有していながらCHARGESPOTを利用したいと考える理由はなんですか?

ずっと持ち歩かずに済むから 持ち歩くと荷物がかさばるから 外出の際に持って出るのを忘れることがあるから 所有しているだけで家に置きっぱなしになっているから 購入理由が遠出目的(旅行や出張)で日常用ではないから



マイバッテリーを持ち歩き ますか? 必ず持ち歩いている 割合は全体の1/4 持ち歩く 時々持ち歩く





出所: 「モバイルバッテリーに関する調査・マイバッテリー所有者編」(2023年4月実施調査-日本)

使わなくなる

可能性がある

Appendix: スマホ買い替え周期の長期化

#### リチウムイオン電池の経年劣化特性・それに拍車をかける構造的なスマホ買い替えサイクルの長期化傾向

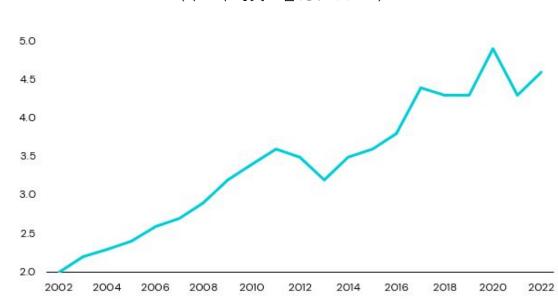
- リチウムイオン電池は、約600回の充電回数(充放電サイクル)で充電容量が80%に降下し、それを境に急激に充電効率が減少する
- 通常のスマホ使用を考えた場合、5年経過時点の充電容量目安は約30%ほど(=新品時に比べて)
- 一方、スマホの買い替えサイクルは新モデル価格の高額化と通信キャリアによる販売奨励金自粛等から長期化傾向をたどっており、 2022年時点でおよそ4年7ヶ月に

### リチウムイオン雷池の充放雷サイクル特性 (充電回数:回・電池充電容量:%) 100% 80% 60% 40% 2年経過時点目安 20% 注1:1日1回の割合でスマホの100%充電・放電が行われると仮定した場合における当社試算。 0% 200 400 600 800

出所:「移動端末用リチウムイオン電池の容量劣化特性」(NTT DoCoMo テクニカル・ジャーナル)をもとに 当社が作成したイメージ図

#### 携帯電話・スマホ買い替え周期

(年・平均買い替えサイクル)



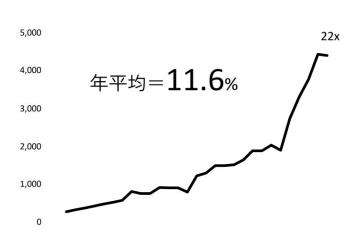
出所:内閣府「2022年度版・消費動向調査」

# バッテリー技術がスマホの進化に全く追いついていない深刻な現状: 技術進歩にかかわらずスマホの電池持ちは悪くなる一方

- 1994年以来、スマホの電池容量は22倍に
- しかし、スマホの1日当たり平均消費電力量は102倍に:ディスプレイ高精彩化、アプリ高容量化、3G→4G→5Gに伴う高周波数化
- 28年間に亘る成長率の「差(11.6% vs. 17.9%)」の結果、内蔵電池容量と消費電力(=1日のスマホ利用に必要な電力)の間には5倍もの格差が

#### スマホ内蔵電池の容量

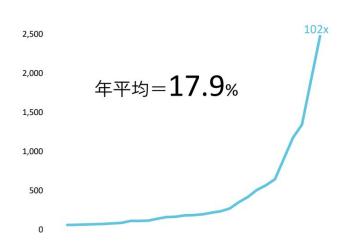
(各年の最新モデル)



備考:計測期間は1994年~2022年 出所:松下通信工業、Appleデータより作成

#### スマホ消費電力量

(1日/1台当たり平均)

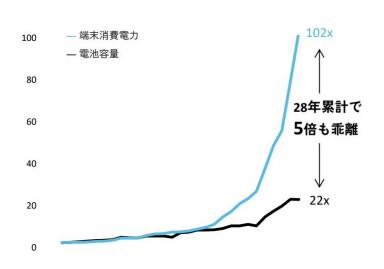


備考:計測期間は1994年~2022年

出所: Nielsen Mobile NetView、Marketing Research Camp、 ㈱ピアズ社データより作成

#### 電池容量 vs. 消費電力

(1日/1台当たり平均)

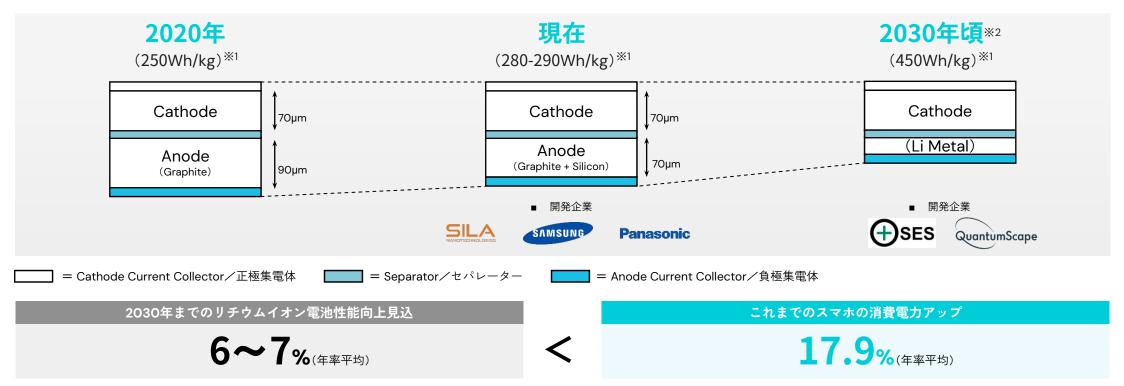


備考:計測期間は1994年~2022年

出所:松下通信工業、Apple、Nielsen Mobile NetView、 Marketing Research Camp、㈱ピアズ社データより作成

# リチウムイオン電池の最先端技術動向: 2030年までの性能向上は年平均6-7%程度とスマホ消費電力の年率平均成長に遠く及ばず

- 現在進んでいるのが、グラファイトベースの負極にシリコン(Si)を一部混入することによる新素材の開発で米国SILA等多数社が開発を推進。 性能向上は約15%ほど
- 期待される次のブレイクスルーは負極材料をリチウム金属に変更する取り組みで、米国Solid Energy社などが先端企業。実用サイクル数や安全性を考えた場合の現実的なスマホバッテリーへの転用は2030年頃になる公算



# FY2025 第3四半期決算説明会 目次

- 1. 決算説明資料 サマリー
- 2. FY2025 3Q 業績ハイライト
- 3. FY2025 3Q Topics

# 4. Appendix

- 会社概要
- CHARGESPOTについて
- ◆ 業績ハイライト追加資料
- サステナビリティ向上のための取り組み

Appendix: FY2025の事業方針

# 国内CHARGESPOT事業の黒字拡大により、この事業のもつ本質的な稼ぐ力を証明。 高い売上高成長率を維持しつつ、長期的なフリーキャッシュフローの最大化を優先する方針。

#### 長期経営指針



中期方針

FY2025事業方針

#### 長期的なフリーキャッシュフロー(EBITDA)の最大化

#### 高い売上高成長率の維持

#### CHARGESPOT国内

FY2024実績以上の設置による更なる 面の拡大と高い収益性の両立を目指す

- 関西エリアをはじめ、首都圏以外 の都市圏への設置を加速
- 自動販売機モデルの設置の加速
- CHARGESPOT Pass (サブスクプ ラン)の契約者数増加

#### CHARGESPOT海外

将来のフリーキャッシュフローの源泉 として先行投資を加速させる

- 有望海外市場におけるパートナー 選定を進め、それぞれ最適な参入 方式を模索(FC or M&A or 直営)
- 事業運営とガバナンスのグローバ ル体制を構築

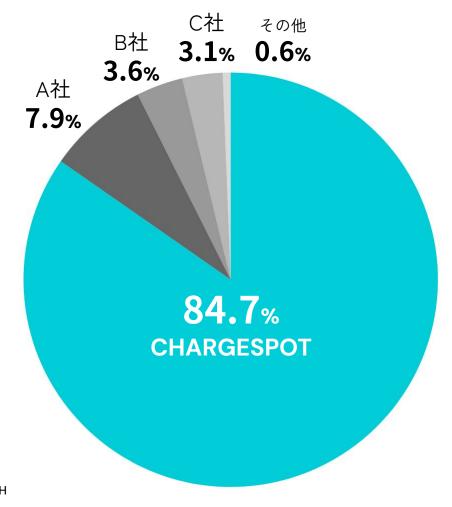
#### プラットフォーム

提供サービスの多角化と専属チーム立 ち上げによる売上拡大を図る

- 外部DSPとの接続により法人向け 広告枠販売を強化
- 「CheerSPOT」アーティストとの 連携によるユーザー層の拡大
- 「mamaro」事業の成長

#### 現状8割以上の設置シェア率を1社で獲得しているため、非常に高い参入障壁になっている。

#### バッテリースタンド設置シェア率



#### バッテリースタンド設置数

(単位:台)

	9月末時点台数
CHARGESPOT	57,221
A社	5,342
B社	2,459
C社	2,127
その他	421

#### 参入障壁についての当社の見解

- CHARGESPOTは日本で初めて導入されたモバイルバッテリーシェアリングサービス であり、先行してマーケットをOから開拓した経緯がある。
- サービスの性質上、設置数が多いほどユーザーの利便性が高いため、導入先も他社 サービスと比較した上でCHARGESPOTを採択していただくことが多い。
  - 先行優位性が高いビジネスモデルと言え、結果としてバッテリースタンドの設 置台数は8割以上のシェアとなっている。
  - 設置数が多いとユーザーの利便性につながり、ユーザーの増加に繋がる。
  - その結果、市場が活性化して設置の必要性が増し、設置台数が増加する。
- 新規で参入しレンタル利用を高めていくためには多くのシェア率を獲得する必要があ るが、現状8割以上のシェアを1社で獲得しているため、新たに市場のシェアを取るこ とは難しい。
- ラウンダーシステムやアプリなども自社で開発しノウハウの蓄積を行なっている点も 当社の強みであり、競合企業にとっての障壁となる。

Appendix: 株主・投資家との対話実績

# 機関投資家/個人投資家とのコミュニケーションの充実を図ると共に、 自社情報の提供を強化することで理解の促進を目指す。

3Q活動内容	回数	対応者	備考
アナリスト・機関投資家向け決算説明会	10	CEO CFO	2Q決算説明会をオンライン形式で実施。 49名が参加。当日中にアーカイブ動画を公開し、現在までに約3,000回再生。
アナリスト・機関投資家個別面談(対面・オンライン)	49回	CEO CFO IR担当者	国内外問わず実施。 新規投資家及びIPOロードショー以来の取 材も増加。
個人投資家向け決算説明会 (オンライン)	10	CEO CFO	決算後のオンラインでの個人投資家向け説明会を実施。初めて自社開催し、今まで以上に質問対応に時間を割いた。 Youtubeのライブ配信アーカイブは現在までに約2,600回再生。
アナリスト・機関投資家向け セグメント別説明会	10	担当役員	初めての試みとして、MEDIA事業に特化した説明会を開催。ハイブリッド形式で開催し、あわせて14社から参加があった。

#### 株主・投資家の主な関心事項

- ✔ 業績予想の達成可能性
- ✔ 前回決算で業績予想を修正しなかった理由
- ✔ 今後の国内設置の方針
- ✔ 今後の海外展開の方針
- ✓ Trim社の状況
- ✔ モバイルバッテリーの安全性・対策状況

#### 今後の方針

- ✔ 機関投資家向け説明会は決算発表と同日実施を継続
- ✔ 説明会の動画や書き起こし・質疑応答の迅速な提供
- ✔ 個人投資家向け説明会への積極的な登壇
- ✔ セグメントに特化した説明会など、普段説明できて いない部分の理解の促進をはかる
- ✔ こまめな経過開示の実施

#### スマホ内蔵バッテリーの 技術革新に関わる事項

リスクターム:中長期

顕在化可能性:低

#### 主要なリスク

#### バッテリーの進化による持ち時間長期間化

CHARGESPOTビジネスを牽引するニーズがスマホの電池消耗にある以上、将来発売されるスマホの内蔵 バッテリーの「持ち時間」は当社の事業に少なくない影響を与える。

二次電池の急速な技術革新により、数日間にわたって旺盛・頻繁にスマホを利用しても一切の追加充電を 必要としないバッテリーを内蔵したスマホが発売され・広く普及する事態となった場合には、当然のこと ながら当社のシェアバッテリー事業に悪影響が及ぶことが考えられる。

#### 我応策

#### バッテリーの進化は端末の進化とともに変化し、 また性能拡充には時間を要する

リチウムイオン電池の技術革新はまだ完全に出尽くした状態とは言えないものの、負極材料の改良に改善余地を残す 程度で、これまでとは桁違いなイノベーション局面を迎えると考える専門家はあまり居ない。

一方、リチウムイオン分野以外の電池技術には、起電力(陽極・負極間の電位差)、サイクル特性(耐久性)、エネル ギー密度(省スペース性)、大気中での物質安定性(安全性)、量産性(価格)等の関係で、ドローンやEVといった 産業分野には有望でも、スマホ向けには利用がほぼ不可能。可能性があっても本格採用までに多くのハードルを残し ているものが多い。少なくとも2030年までにスマホ内蔵バッテリーとしてリチウムイオン系以外の電池技術が採用さ れると考える専門家は非常に少数である。

スマホそのものは4Gから5Gへの世代シフト(高容量伝送や使用周波数帯の高バンド化)や半導体·ディスプレイの高 度化によるアプリ機能の追加がおき、駆動に必要な消費電力はますます増加すると予想されている。今後予想される 程度のバッテリー技術の革新では、その必要電力の増加分すら賄えないのではないかとの懸念も出ている。

以上のことより、スマホ内蔵バッテリー技術が当社事業において持つ一般的なリスクは十分認識しつつも、充電頻度 を含めた我々のスマホ生活が、どちらかというと当社のレゾンデートルを引き上げる方向に進む可能性もあると分析 している。

#### 競争環境に関わる事項

リスクターム:中長期

顕在化可能性:低

#### 競合の成長による競争の激化

当社グループの展開するモバイルバッテリーシェアリングサービスは規制業種ではない。また、モバイル バッテリーやバッテリースタンドの製造はOEMが可能である。そのため、参画企業の増加による競合激 化リスクが存在する。当社のモバイルバッテリーシェアリングサービスは国内におけるバッテリースタン ド設置台数の約8割を占めており、収益基盤は安定していると考える。

今後もバッテリースタンド数及びユーザー数拡大に向けて種々の施策を講じていく計画だが、競合環境の 激化によりこれらの計画が想定どおり進行しない場合、当社グループの財政状態及び経営成績に影響を及 ぼす可能性がある。

※2023年9月末時点の当社グループの設置台数と競合他社が公表している台数を基に当社で算出

#### 設置面数の拡充と担保

当社グループの展開するモバイルバッテリーシェアリングサービスにおいて最も重要なことは、設置先の確保だと認 識している。そのため、当社はこれまでにも積極的に人流が集中する全国ナショナルブランドの商業施設や鉄道主要 駅等にバッテリースタンド設置を進め、先行設置の優位の担保に努めてきた。

もとより、シェアリング事業に顕著な「規模の経済」の結果として、日を追って、マーケットリーダーの好循環、低 シェア事業者の悪循環が進む傾向が強く、サービスが一定以上の認知度に達してからでは新規参入によるシェア奪還 の難易度は加速度的に増す。当社としては、慢心することなく、引き続き同業他社の動静に十分留意しつつ、自社 サービスの向上に粛々と取り組んでいく。

#### 設置先に関わる事項

リスクターム:中長期

顕在化可能性:低

#### 大規模な設置を行っているアカウントでの設置停止

当社グループでは、ユーザーにとって利便性が高いという理由から、コンビニエンスストアへの設置が相 対的に多くなっている。

複数のコンビニエンスストアチェーンへの設置を実施しているほか、コンビニエンスストア以外の鉄道 駅、携帯電話ショップ、飲食店、小売店などの幅広い業種への設置を行っているが、何らかの理由で大手 コンビニエンスストアへの設置契約が継続的に行われない場合、当社グループの財政状態及び経営成績に 影響を及ぼす可能性がある。

#### 多様な設置場所の確保と、設置先との連携の強化を実施

当該事業リスクは、当社の一存や企業努力で対応し得る性質のものではないため、明確な対応策といえるものが例示 しづらい。当社では設置数が多い業種に対しては社内に担当部署を設け、設置先の担当者との連携を密に行ってい る。日々のレンタル数の推移などからバッテリースタンドの不具合を早く検知しているほか、設置場所の改善や販促 物設置の提案を行うなど、設置後のフォローにも取り組んでいる。

今後も幅広い業種の様々な場所に設置を行うことで、リスクの低減を行うとともに、より使いやすいサービスにする ことを目指していく。

※ 成長の実現や事業計画の遂行に重要な影響を与える可能性があると認識する主要なリスクを記載 その他のリスクについては、有価証券報告書の「事業等のリスク」に記載

# FY2025 第3四半期決算説明会 目次

- 1. 決算説明資料 サマリー
- 2. FY2025 3Q 業績ハイライト
- 3. FY2025 3Q Topics

# 4. Appendix

- 会社概要
- CHARGESPOTについて
- 業績ハイライト追加資料
- サステナビリティ向上のための取り組み

Appendix: 重要事項(マテリアリティ)の策定 1/2

# 社員、設置先企業、株主などのステークホルダーの皆様のご意見を伺った上で、ESGに関わるガイドラインなどを 参考にしながら重要事項(マテリアリティ:本業を通じて解決するべき最も重要な課題)を特定した。

#### 01 シェアリング文化の普及

#### Plan (取り組み方針)

CHARGESPOTとShareSPOTを通じて、「便利 さ」と「サステナブル」が両立し得ることを広 め、サステナブルな行動に対して人々が感じる ハードルを取り除いていく。シェアリング文化を 普及させることで、過生産から脱却したサステナ ブルな社会を実現する。

#### Strategies (戦略)

- CHARGESPOTをより 使 いやすく・インクルー シブなサービスにしていく
- ShareSPOTで利用できるサービスを増やし、 シェアリングエコノミーを身近なものにする
- CHARGESPOTのサイネージを 通 じて、サステ ナビリティに関する情報を発信する

#### 社内のダイバーシティ& インクルージョンの推進

#### Plan (取り組み方針)

多様性の中に価値があるという信念のもと、 グローバルに展開する企業に相応しいDiversity& Inclusionを実現する。

#### Strategies (戦略)

- 多様なバックグラウンドの社員を受け入れ、そ れぞれの強みを活かせる環境を整える
- 互いに異なる文化、価値観、専門性といった垣 根を超えて、協働・共創できる組織を作る
- 性別を問わず活躍し、重要な意思決定に関わる ことができる環境を整える

#### 03 災害時の電源確保への協力

#### Plan (取り組み方針)

自治体や企業と協力して、地震や台風などの自然 災害発生時においてもスマホ充電が可能な環境を 整え、人々が連絡手段を失うことを回避する。

#### Strategies (戦略)

- 被災エリアを対象に無料でバッテリーを解放す
- 災害時の避難場所及び避難所での充電インフラ を提供する
- 停電時でも利用できるスタンドの研究開発を行

# 社員、設置先企業、株主などのステークホルダーの皆様のご意見を伺った上で、ESGに関わるガイドラインなどを 参考にしながら重要事項(マテリアリティ:本業を通じて解決するべき最も重要な課題)を特定した。

レジリエントな 04 サプライチェーンの実現

#### Plan (取り組み方針)

環境と人権に配慮するとともに、国際情勢の変化 に対応できるレジリエントなサプライチェーンの 実現を目指す。

#### Strategies (戦略)

- サプライチェーン全体で人権侵害を把握し改善 する
- 児童労働やあらゆる形での強制労働に反対し、 防止する
- サプライチェーンの事業継続計画(BCP)を策 定する
- 廃棄物の適切な処理とリサイクルを実施する

#### 05 CO2排出量の削減

#### Plan (取り組み方針)

CHARGESPOTを含む自社のCO2排出量を把握し て、削減に取り組む。またユーザーや設置店舗の CO2排出量削減に協力する。

#### Strategies (戦略)

- 自社のCO2排出量(Scope1~3)を算出し、削 減に向けて取り組む
- シェアリング普及によるCO2削減効果を可視化 する
- バッテリースタンドの使用電力のオフセットを 実施する
- グリーン電力やカーボン・オフセットの普及に 協力する

#### 06 リスク管理と経営基盤の強化

#### Plan (取り組み方針)

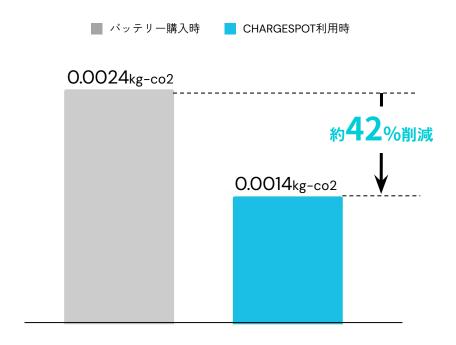
上場会社にふさわしいリスク管理を実施するとと もに、経営基盤を強化して、中長期的に企業価値 を向上させる。

#### Strategies (戦略)

- 顧客・取引先情報の管理を徹底する
- 従業員のコンプライアンス意識向上のために教 育を行う
- コンプライアンス・リスク管理委員会を設置 し、健全な企業風土を醸成する活動の推進をす
- 社外取締役を含む取締役会で経営の基本方針な どの重要事項の決定を行う

CHARGESPOTでバッテリーをシェアすることで、購入する場合と比べて約42%のCO2排出量の削減が可能。 今後も、より環境にやさしいサービスを目指して改善を行っていく。

バッテリーを購入して1年間使用した場合と CHARGESPOTを利用した場合のCO2排出量比較



CHARGESPOTユーザー全体でのCO2削減量 (国内・海外の直営エリア全体)

298,708kg-co2e



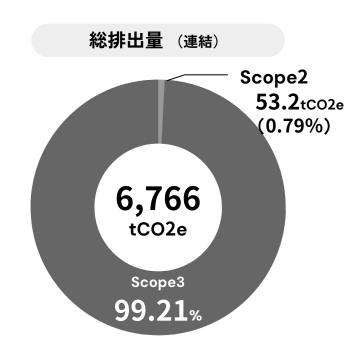




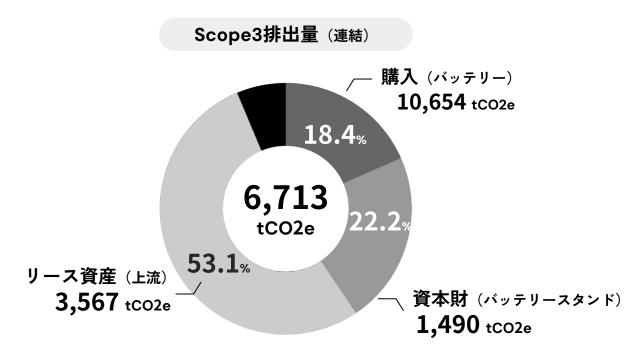




# 2024年度のCO2排出量の算定を日本と香港・中国・オーストラリア・台湾の子会社を対象に実施。 子会社数値の組入と共に、算定した数字の精緻化も行なった。



オフィスでは基本的に再生可能エネルギーを利用した電力を利用しており、 Scope2の排出量は0.79%にとどまる



Scope3の中では、設置先でのバッテリースタンドの電力使用にあたる 「リース資産(上流)」が多くを占めている

<sup>※</sup> 上記の排出量は、日本法人、中国、香港、オーストラリア、台湾のグループ会社の排出量を含む。オーストラリア・台湾については、連結前の数値を含む、年間数値を組み入れ。

<sup>※</sup> 環境省、経産省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出量の算定に関するガイドライン」に基づき算出。上記に記載のないカテゴリーは、排出源が存在しない、もしくはScopel、2に含めて算定を実施。

<sup>※</sup> Scope2排出量に関しては、マーケット基準にて算定。

<sup>※</sup> Scope3排出量に関しては、サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベースVer.3.2を用いて算定。

<sup>※</sup> Scope3の排出量は、グリーン電力証書によるオフセット後の数値。

# Appendix: CO2排出量の算定(詳細・FY2024実績)

スコープ	カテゴリー	CO2e排出量(tCO2e)	割合
スコープ1 直接排出		0	0 %
スコープ2 間接排出		53.2	0.79 %
スコープ3		6,713	99.2 %
	1 購入 ※バッテリーの購入によるもの	1,232	18.4 %
	2 資本財 ※バッテリースタンドの購入によるもの	1,490	22.2 %
	3 その他燃料	-	-
	4 輸送(上流)	151	2.26 %
	5 事業廃棄物	4.8	0.07 %
	6 従業員の出張	165	2.46 %
	7 従業員の通勤	103	1.53 %
	8 リース資産(上流)※バッテリースタンドの使用電力によるもの	3,567	53.1 %
	9 輸送(下流)	-	-
	10 商品の加工	-	-
	11 商品の使用	-	-
	12 商品の廃棄	-	-
	13 リース資産(下流)	-	-
	14 フランチャイズ	-	-
	15 投資	-	-
	16 その他	-	-
合計		6,713	-

<sup>※</sup> 上記の排出量は、日本法人、中国、香港、オーストラリア、台湾のグループ会社の排出量を含む。オーストラリア・台湾については、連結前の数値を含む、年間数値を組み入れ。

<sup>※</sup> 環境省、経産省「サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出量の算定に関するガイドライン」に基づき算出。上記に記載のないカテゴリーは、排出源が存在しない、もしくはScope1、2に含めて算定を実施。

<sup>※</sup> Scope2排出量に関しては、マーケット基準にて算定。

<sup>※</sup> Scope3排出量に関しては、サプライチェーンを通じた組織の温室効果ガス排出等の算定のための排出原単位データベースVer.3.2を用いて算定。

<sup>※</sup> Scope3の排出量は、グリーン電力証書によるオフセット後の数値。

Appendix: 環境保全に対する取組み

電子ゴミを出さないための適切な再資源化も実施するなど、環境に良いビジネス運営を目指している。 排出したCO2のオフセットをグリーン電力の購買により行っており、グリーン電力の普及にも協力している。



バッテリースタンドは、大型機につ いてはリサイクル業者による有価買 取で再資源化を実施。

小型のものも当社が費用を負担する ことで、100%の再資源化を実現。 電子ゴミを出さないための対応を継 続していく。

REPORTED TO THE PROPERTY OF T (A 80) Li-ion00

資源有効利用促進法にもとづき、 自治体により産業廃棄物処分業およ び特別管理産業廃棄物処分業の許可 を受けた企業にリチウムイオン電池 (モバイルバッテリー) の再資源化 を依頼。

安全かつ適切な再資源化を実施して いる。

年始時点で設置しているバッテリースタンドが使用する電力によって発生す るCO2の、年間排出量の50%分に相当する量のグリーン電力証書(日本自 然エネルギー株式会社発行)でオフセット。

大型スタンドのサイネージ画面にグリーンパワーマークを表示することで、 グリーン電力の認知向上にも協力。



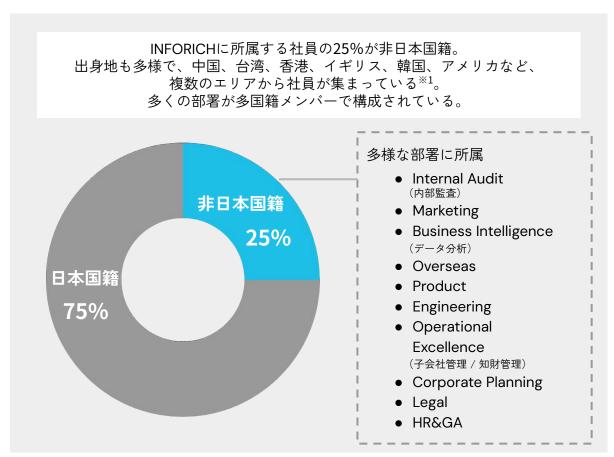


# グループでは半数以上が非日本国籍。 国内においても多様なエリアからメンバーが集まっており、出身地・言語的多様性が高い。

グループの国籍多様性

# 国内 海外 137名 191名 130 **78** 64 40 香港 広州 オーストラリア 台湾 INFORICH Trim

#### INFORICH内の国籍多様性



Appendix: 人的資本(女性管理職比率/男女賃金格差)

# 日本法人(株式会社INFORICH)の女性管理職比率は、2023年度の5%から、2024年度末時点で18.8%と改善。 日本政府目標の女性管理職30%は未達。男女の賃金格差に課題があり、改善が必要。

#### グループ内の各法人の女性管理職比率

n+	株式会社INFORICH	18.8%
日本	Trim株式会社	20.0%
広州	殷富利(广州)科技有限公司	35.0%
香港	INFORICH ASIA HONG KONG LIMITED	33.3%
オーストラリア	EZYCHARGE AUSTRALIA PTY LTD	12.5%
台湾	CHARGESPOT Digital Service Co., Ltd.	36.3%
	連結	29.0%

#### INFORICHのミッションランクごとの男女比率

	男性割合	女性割合
執行役員	85.7%	14.3%
統括部長	100.0%	0.0%
担当部長	68.4%	31.6%
Leader	80.6%	19.4%
Senior Associate	42.9%	57.1%
Associate	47.4%	52.6%
全体	64.0%	36.0%

#### INFORICHの課題・対応策

男女の賃金差異が全労働者で男性:女性が 100%:65.3% と大きい

男女同一の賃金制度であるものの、 同一のミッションランク内でも男性>女性の賃金になってしまっている

中途採用社員が大半であるため、前職の給与を参考に給与設定

日本政府が目標とする女性管理職比率30%は国内法人は未達

引き続き男女共通の基準での人事評価・昇進を実施するとともに、 保有能力と発揮能力を加味した給与レンジ設定を行う制度に変更し、 前職給与の影響を縮小することを検討

Appendix: 人的資本(社内制度)

# 社員がより活躍しやすい環境にするため、スキルの向上とコミュニケーション活性化の機会を提供。 フルフレックスタイム制の導入、病気休暇の付与などによって働きやすさの向上も図る。

#### スキル向上プログラム

コミュニケーションスキルトレーニング

日本法人

外国籍社員対象

日本法人に所属する外国籍社員に対する日本 語トレーニング

コンプライアンストレーニング

日本法人 全社員対象

法令遵守/情報保護/ハラスメントについての 研修を実施

海外子会社 全社員対象

法令遵守/情報保護についての研修を実施

Learn from Professional

日本法人

全社員対象

外部の経営者やプロフェッショナルを招いた 講演会/勉強会を実施

#### コミュニケーション促進プログラム

CONNECT(全社ミーティング)

日本法人 全社員対象

毎月1回、オフラインミーティングで会社の 現場やプランを共有

海外子会社 全計員対象

四半期に1回、海外子会社社員もオンライン で参加

チームビルディング

日本法人 全計員対象

四半期に1回、イベントなどを通じたチー ムビルディングを実施

コミュニケーションランチ/ディナー

日本法人

東京本社対象

**社員同十のランチやディナーに一定額を補** 助。またオフィスでの弁当販売も開始。

#### ライフサポートプログラム

フルフレックスタイム制

日本法人 全社員対象

コアタイムのないフルフレックスタイム 制を導入

Work with family

日本法人

正社員対象

年30日間、出身地・国でのリモートワー クが可能

有給の病気休暇

日本法人 正社員対象

年次有給休暇とは別に有給の傷病休暇を設 け、年次有給休暇をリフレッシュや疲労回復 などの目的に利用できるようにしている。 正社員自身と正社員の2親等以内の親族の病 気・怪我に対して使用可能。

Thank you for your interest.