



各 位 2025年11月7日

会社名 株式会社 ダイブ

代表者名 代表取締役社長 庄子 潔

(コード番号:151A 東証グロース)

問合せ先 執行役員管理本部長 大野 友裕

(TEL. 03-6311-9833)

「2026年6月期 第1四半期 決算説明資料」に関する動画書き起こし

当社が 2025 年 11 月 7 日に開示いたしました「2026 年 6 月期 第 1 四半期 決算説明資料」に関する動画の書き起こしを掲載いたします。

一部、内容の明確化、表現を文書形式に調整しております。

詳細につきましては次頁以降をご参照ください。

なお、動画本編は当社 IR サイトをご参照ください。

https://dive.design/ir

以上



株式会社ダイブ、代表取締役社長の庄子です。



Performance Highlights

業績ハイライト

2026年6月期第1四半期 2025.7 - 2025.9

© 2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

2026年6月期 第1四半期の業績ハイライトをご説明させていただきます。

また、後半に今回、はじめて開示させていただく観光 HR 事業の「中期プラットフォーム戦略」についてご説明いたします。



6.000万人

1023 1024 1025 1026 1021 1028 1028 1028 1038 1

業績ハイライト | 2026年6月期第1四半期決算

- インバウンド旅行者は9月末時点で史上最速*の3,000万人突破、日本人旅行者も堅調に推移、事業環境は良好
- 売上高・各段階利益は引き続き過去最高を更新、売上高は四半期ベースで初の40億円を突破
- 観光HR事業の先行指標である各種KPIの進捗は好調に推移 (詳細は19、20ページ参照)
- 観光HR事業における組織体制を再構築し、生産性を高め、売上高・利益の拡大を狙う



^{*}日本政府観光局「訪日外客数(2025年9月推計値)」2025.10

©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

・報告がから出ている場合を発生であります。 本の社会の基本は人があります。 本の社会の基本は人が出来るというでは、 本の社会の基本は人が出来るというでは、 一名のかられ、2000年は2011年6月間に2010年4月 2011年7月、2022年は2022年6月間、2022年は2021年6月間、2020年は7日間、2020年は2021年6月間、2020年は2021年6月間、2022年は2021年6月間、2022年は2021年6月間、2022年は2021年6月間、2022年は2021年6月間、2022年1月 2022年6月間、2022年2021年6月間、2022年2021年6月間、2022年2021年6月間、2022年2022年6月間、2022年2021年6月間、2022年2022年6月間、2022年2022年6月間、2022年2022年6月間、2022年2022年6月間、2022年2022年6月間、2022年2022年7日に2022年2022年7日に2022年2022年7日に2022年2022年7日に2022年2022年7日に2022

売上高については、前期比 6.9%増の 40 億円、売上総利益は 8.1%増の 11 億円、営業利益・経常利益はい ずれも約8%増の4.1億円となり引き続き、過去最高を更新しております。

事業環境についても、インバウンド旅行者が史上最速で3,000万人を突破し、日本人旅行者も底堅く推移して おり、旺盛な人材需要に変わりはありません。

また、観光 HR 事業の先行指標である KPI や、各種施策も好調に進捗しており、のちほど詳しくご説明させてい ただきます。

今後も、旺盛な人材需要にこたえ、業績もしっかり成長させられるよう努力してまいります。

次は四半期別の推移です。



業績ハイライト 2026年6月期四半期別推移

● 売上高 観光HR事業は前期比+6.5%増、地方創生事業は前期比+12.5%増と想定通りに推移

● 売上総利益 地方創生事業で客単価上昇等により、全社で前期比0.3%上昇

● 営業利益 地方創生事業が収益フェーズに入り前期比+37.9%増

1			2025年6月期			2026年6月期
(単位:百万円)	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q
売上高	3,800	3,354	3,406	3,220	13,781	4,062
観光HR	3,441	3,199	3,284	3,047	12,973	3,666
地方創生	351	147	121	171	792	395
その他	7	6	0	0	16	(
売上総利益	1,060	807	807	791	3,467	1,147
観光HR	771	688	714	660	2,834	818
地方創生	287	116	92	130	627	327
その他	2	1	0	0	5	(
◆売上総利益率	27.9%	24.1%	23.7%	24.6%	25.2%	28.2%
販管費	676	638	656	740	2,711	728
営業利益	384	169	151	51	755	418
観光HR	422	312	319	218	1,273	425
地方創生	100	▲20	▲43	▲30	5	138
その他	▲19	▲16	▲10	▲6	▲ 52	(
全社費用	▲11 8	▲106	▲115	▲130	▲ 470	▲ 145
◆営業利益率	10.1%	5.0%	4.4%	1.6%	5.5%	10.3%
経常利益	388	171	154	54	769	419
◆経常利益率	10.2%	5.1%	4.5%	1.7%	5.6%	10.3%
当期純利益	244	124	108	▲22	454	277

前期:	1Q比
增減額	増減率
+262	+6.9%
+224	+6.5%
+43	+12.5%
▲ 6	▲87.5%
+86	+8.1%
+47	+6.1%
+40	+14.0%
▲ 1	▲ 52.8%
+0.3pt	-
+52	+7.7%
+34	+8.9%
+3	+0.8%
+37	+37.9%
+19	-
▲26	-
+0.2pt	-
+31	+8.0%
+0.1pt	-
+32	+13.3%

©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

冒頭でもお伝えしたとおり、売上高、各段階利益ともに、過去最高を更新しております。

観光 HR 事業の売上高は、前期比 6.5%増の 36.6 億円、売上総利益は前期比 6.1%増の 8.1 億円となりました。

地方創生事業の売上高は、前期比 12.5%増の 3.9 億円、売上総利益は前期比 14.0%増の 3.2 億円となりました。

販管費については、先行投資を実行しつつも、生産性を意識し、前期比 7.7%増の 7.2 億円となりました。 結果、営業利益は、前期比 8.9%増の 4.1 億円。

また、地方創生事業は前期比37.9%増と、収益フェーズに入ったと認識しております。

次は観光 HR 事業の主要 KPI についてです。

5



観光HR事業 KPI|就業者数 (延べ人数/UU数) 、 就業者1人あたりの売上高 (LTM)

- 就業者数(延べ人数/UU数)は過去最高を更新、SEO順位向上やスタッフ集客施策が奏功し、広告宣伝費は前期と比較し減少
- ▶ 就業期間の延伸等が寄与し「就業者1人あたりの売上高(LTM)」が前年比で+1.9%の上昇、1Q末時点の過去最高を更新

		:	2024年6月期					2025年6月期			2026年6月期	前期:	IQ比
(単位:人数)	1Q	2Q	3Q	4Q	合計	1Q	2Q	3Q	4Q	合計	1Q	增減額	増減率
延べ人数	12,239	10,707	11,976	11,423	46,345	12,981	12,323	13,468	12,420	51,192	13,978	+997	+7.7%
人材派遣	11,437	10,283	11,205	10,944	43,869	12,005	11,443	12,188	11,640	47,276	12,756	+751	+6.3%
職業紹介	802	424	771	479	2,476	976	880	1,280	780	3,916	1,222	+246	+25.2%
UU数	6,089	8,284	10,238	11,708	-	6,153	9,284	12,091	14,555	-	7,092	+939	+15.3%
人材派遣	5,037	7,095	8,306	9,320	-	5,201	7,426	8,989	10,756	_	5,892	+691	+13.3%
職業紹介	782	1,189	1,932	2,388	-	952	1,858	3,102	3,799	_	1,200	+248	+26.1%
LTM(万円)	103.9	112.0	121.3	124.4	_	130.1	131.2	136.1	134.4	_	132.6	+2.5	+1.9%

※2026年6月期より、「就業者数(延べ人数)」をKPIとして表示しております。延べ人数はUU数と比較して、より売上高に直結したKPIとなります。 「就業者数(延べ入数)」は、同一人物が複数の月にわたって勤務した場合でも、勤務した月ごとにL名としてカウントしております。 「就業者数(UU数)」は、同一人物が複数の月にわたって動務した場合でもL名としてカウントさ、種を徐いた某人数です。 ※就業者1人あたり売上高(LTM)の、2023年6月期以前の数値は過去の決算資料をご参照ください。 https://ssl4.eir-parts.net/doc/151A/tdnet/267

©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

観光 HR 事業における主要 KPI の「就業者の人数」と「就業者 1 人あたりの売上高 (LTM)」の推移です。 今期より、新たに就業者の「延べ人数」を記載しております。

延べ人数とは、同一人物が複数の月にわたって勤務した場合でも、勤務した月ごとに1名としてカウ ントした人数を指します。この指標は、UU 数と比較して、より売上高に直結した KPI となります。

就業者は、延べ人数・UU数ともに四半期ベースで過去最高を更新しております。

SEO 順位向上や集客施策が奏功し就業者が増加しながらも、広告宣伝費はインハウス化による CPA 改善 施策が実を結び、前期と比較して減少しております。

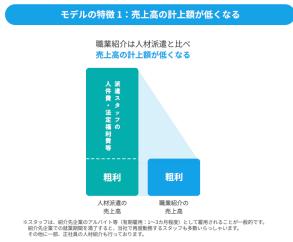
また就業者1人あたりの売上高も132.6万円と前期比で1.9%上昇し、第1四半期末時点の過去最高を 更新しております。

次に、職業紹介スタッフの増加に伴う人材派遣と職業紹介のセールスミックスについてご説明いたし ます。



当社における人材派遣と職業紹介のモデルについて

- 職業紹介の売上高は、粗利のみを売上高とするため、人材派遣と比べ売上高の計上額が低くなる性質がある
- 取引先のニーズ拡大により職業紹介による就業者が増加。就業者は有期雇用のため、就業期間満了後、当社で再度勤務する者が多数
- 職業紹介の割合が高止まりしており、1Qにおいても前期比+1.4%増(25.6期1Q:15.5%→26.6期1Q:16.9%)となった





©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

1.4%上昇しております。

前期より増加している職業紹介について、改めてご説明いたします。

まず前提としてスライド左側に記載しております通り職業紹介による売上高は、売上総利益のみを売 上高に計上するため、人材派遣と比較して、売上高の計上額が低くなる性質があります。売上総利益の 「額」 自体に大きな差はありませんが、職業紹介が想定を上回ると売上高が低く見えることになります。 また、スライド右側の図に記載しております通り、職業紹介の割合は前期の第1四半期と比較して

当社としましては、人材派遣も職業紹介も売上計上の違いはありますが、どちらでも収益に与える影 響は無いと考えておりますので人材派遣、職業紹介ともに注力してまいります。

次に主力事業である観光 HR 事業の業績です。

7



観光HR事業 直近業績 | 2026年6月期第1四半期 売上高36.6億円/営業利益4.2億円

- 売上高は、主に「就業者数」×「就業者1人あたりの売上高」+「職業紹介」から構成
- 就業者数の増加が重要KPIである一方で、就業者1人あたりの売上高増加に寄与する「就業期間」の延伸により成長を図る



※各セグメントの業績評価をより適切に行うため、本社機能の費用配賦方法を見直しております。従来は、一定の基準でセグメントに配賦していた一般管理費を「全社費用」としてセグメント利益の調整額に含める方法に変更しております。過年度の実績につきましても、同様の方法で修正しております。

©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

観光 HR 事業の売上高、売上総利益、営業利益の全てにおいて過去最高を更新しております。

売上総利益率は、22.3%と前期とほぼ同等の水準で推移しました。販管費率については、社員数の増加や継続的なシステム開発などの影響により、前期と比較して0.6%ほど上昇しております。

一方で、先ほどもお伝えしましたとおり、就業者は増加しておりますが、スタッフ獲得単価の減少により、広告宣伝費は前期比で900万円ほど減少しております。

今後も、生産性を高めながら、売上、利益ともに伸ばして行けるよう市場の動向を見極めながら、適切な投資を実行してまいります。

次に計画予算に対する進捗です。



業績ハイライト | 2026年6月期対計画予算実績概要

● 売上高 観光HR事業、地方創生事業ともにほぼ計画通りに着地

○ 営業・経常利益 想定では進捗率約45%を見込むも、約52%の進捗率

先行投資予算(2026年6月期通年で2億円)のうち、<u>第1四半期までの投資予算の約84%を消化</u>

主に、新規事業開発の人員採用費や寮関連事業への投資を実施

● 当期純利益 営業・経常利益と同様に好調な滑り出し

(#/ /	26/6期	進捗			
(単位:百万円)	1Q実績	通期計画予算	対通期計画比		
売上高	4,062	16,000	25.4%		
営業利益	418	800	52.3%		
経常利益	419	797	52.6%		
当期純利益	277	540	51.2%		

©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

売上高については、対計画比25.4%と、ほぼ計画通りの進捗となりました。

営業利益、経常利益については、進捗率 45%ほどを見込んでおりましたが、実績は 52%と好調な滑り 出しと考えております。

他方で、今期は通期を通じて約2億円の先行投資を行う旨を開示しておりますが、第1四半期までに消化を予定していた先行投資のうち、約84%を消化しております。主に新規事業開発やM&Aの体制強化のための人件費投資や、寮関連事業における投資となっております。

観光 HR 事業のスタッフ集客も順調に推移しておりますし地方創生事業の客単価、稼働率ともに上昇してきておりますので第2四半期以降もペースを落とさず、事業展開してまいります。

次は、第1四半期の主なトピックスです。



業績ハイライト | 2026年6月期第1四半期 Topics



第1四半期の主なトピックスは6つです。詳細は資料をご参照ください。

次に2026年6月期の事業計画です。

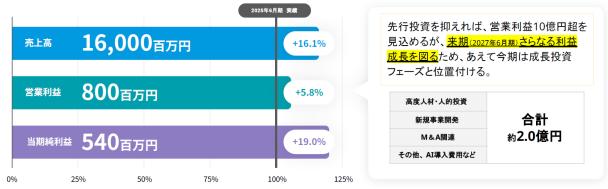
©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)



業績ハイライト | 2026年6月期事業計画(再掲)

2025年6月期は「上期・通期」で事業計画を開示しておりましたが、2026年6月期は新規事業・M&Aの開始時期が流動的なため、事業計画を「通期」で開示しております。 また、新規事業・M&Aにかかる<mark>売上高・利益は事業計画に含めておらず</mark>、費用(先行投資)のみ事業計画に含めております。修正が必要になりましたら速やかに開示いたします。

- 売上 高 観光HR事業は持続的な成長、地方創生事業は客室稼働率、客単価の向上を計画
- 営業利益 今期は積極的な成長投資フェーズと位置付ける計画



©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

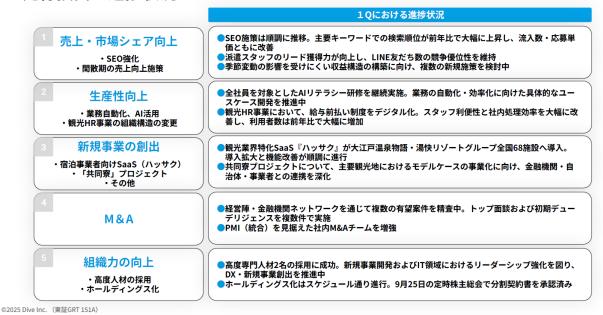
今年5月に開示した事業計画と変更はありません。

売上高は前期比 16.1%増の 160 億円、営業利益は 5.8%増の 8 億円、当期純利益は 19%増の 5.4 億円を計画しております。

次に先行投資の進捗状況です。



先行投資の進捗状況



先行投資の進捗についてです。

まず、「売上・市場シェア向上」については SEO 施策が順調に推移し、主要キーワードでの順位が大きく上昇するなど流入数・応募単価ともに改善しております。

「生産性向上」では、全社員を対象とした AI リテラシー研修を継続的に実施し、業務の自動化・効率 化を推進しております。また、派遣スタッフの給与前払い制度のデジタル化をしたことで、大幅な工数 削減を実現し、生産性が向上しております。

「新規事業」では、観光業界特化 SaaS「ハッサク」を大江戸温泉物語、湯快リゾートに導入が完了しました。また、共同寮プロジェクトについても、複数の候補地から絞り込みを進め、金融機関や自治体と連携し、進めている段階です。

「M&A」については、複数の有望案件の精査を進めており、PMI を見据えた体制強化を図っております。 「組織力の向上」では、高度人材 2 名の採用に成功し、ホールディングス化に向けた準備も計画通り 進めております。

以上が、先行投資の進捗状況です。

次に財務状況です。



業績ハイライト 財務情報 【貸借対照表 (B/S)】単位:百万円

[英语对流及 (5/5/ 1 平位	. 11/3/13		
資産の部	2025年6月	2025年9月	增減率(%)
流動資産	3,371	3,716	+10.2
現金及び預金	2,065	2,293	+11.0
売掛金	1,161	1,378	+18.7
その他の流動資産	144	44	▲69.1
固定資産	1,067	1,144	+7.2
有形固定資産	576	557	▲3.2
無形固定資産	259	260	+0.5
投資その他の資産	232	325	+40.4
資産合計	4,439	4,860	+9.5

負債の部	2025年6月	2025年9月	增減率(%)
流動負債	1,897	2,141	+12.8
未払金	733	830	+13.2
短期有利子負債	199	368	+84.3
その他	964	942	▲2.2
固定負債	269	252	▲6.2
長期有利子負債	207	190	▲8.2
その他	62	62	+0.3
負債合計	2,167	2,393	+10.5
	_,,		
純資産の部	2025年6月	2025年9月	増減率(%)
純資産の部 株主資本			增減率(%) +8.5
	2025年6月	2025年9月	
株主資本	2025年6月 2,272	2025年9月 2,466	+8.5
株主資本	2025年6月 2,272 21	2025年9月 2,466 21	+8.5 0
株主資本 資本金 資本剰余金	2025年6月 2,272 21 622	2025年9月 2,466 21 622	+8.5 0 0
株主資本 資本金 資本剰余金 利益剰余金	2025年6月 2,272 21 622 1,728	2025年9月 2,466 21 622 2,005	+8.5 0 0
株主資本 資本金 資本剰余金 利益剰余金 自己株式	2025年6月 2,272 21 622 1,728 ▲100	2025年9月 2,466 21 622 2,005 ▲183	+8.5 0 0

16 ©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

財務情報につきましては、資料をご参照ください。

Medium-term Platform Strategy

観光HR事業 中期プラットフォーム戦略

© 2025 Dive Inc. (東証GRT 151A)

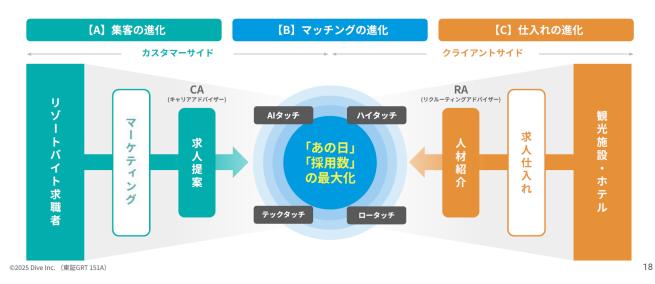
17

最後に、今回、はじめて開示させていただく、観光 HR 事業の中期プラットフォーム戦略についてご説明いたします。



観光HR事業中期戦略『観光人材アクションプラットフォーム構想』

リゾートバイトダイブは、他の求人サイトとの大きな差別化戦略となる<u>『総合リゾートバイトプラットフォーム』</u>へ進化します。 単なる求人サイトではない【A】集客マーケティング【B】マッチング【C】仕入れ、それぞれがNo.1・高度化することで強い競争優位性を確立します。



今後、リゾートバイトダイブは、ただ求人を探せるだけのサービスレベルから、国内最大の『総合リゾートバイトプラットフォーム』へと進化してまいります。それは、採用数や求人数、そして集客の規模を大きくするだけではなく、新しい価値提供もあわせて差別化をすすめていく中期事業戦略です。

具体的に進化させる戦略テーマは3つ。緑色の『集客マーケティング』、オレンジ色の『求人仕入れ』、 そして青色部分の『マッチング』です。

それぞれが高度化することで、圧倒的 NO.1 を獲得し、『採用数』の最大化、そして私たちのミッションである『あの日』の最大化を実現する。

これが、『観光人材アクションプラットフォーム構想』の勝ち筋であり目指す姿です。

続きまして、『マーケティングの進化』『仕入れの進化』『マッチングの進化』の順に説明いたします。



【A】集客の進化に向けた <成長ドライバー> 及び先行指標

データドリブン・マーケティングによってSEO順位と集客が大きく改善。さらに新たな複数のマーケティング成長ドライバー強化の結果、先行指標に成果が出現。今後は、AIをはじめとする新たな戦略施策をもって強固な『総合リゾートバイトプラットフォーム』構築を加速させる。



まずはマーケティング、『集客の進化』から説明します。

上場以降、特にこの半年間は、マーケティング投資を進めたこととデータドリブンの強化を進めた結果、早くも先行指標に大きな成果が現れております。

まず、SEO 順位とスタッフ集客が大きく改善しました。現在、都道府県の約半分で、SEO の平均検索順位が 1 位となり、集客は前年比 68%増と、大きく伸びています。続いて、口コミ数が 6,000 件、そして LINE 友だち数が 20 万人を突破、こちらは、業界における圧倒的な NO. 1 を獲得しています。

また、SNS やインフルエンサー施策も強化した結果、SNS の閲覧数は前年比 53 倍の月間 100 万を超える規模に成長しました。

さらに、現役リゾートバイトインフルエンサーは 150 人を超えてきており彼らが日常のリアルなリゾートバイトを投稿することで新しくリゾートバイトを検討している層にとっての、重要な情報源となっています。

以上、現時点では、足許のスタッフ集客拡大が最優先ですが、一方で「5年後に何が起こっているか」 から逆算した、新しい価値創造、そして先行投資にも取り組んでおります。

まず、リゾートバイトに関心のある全ての方が訪れるメディア『リゾートバイト ナビ』をリリースします。海外旅行をするときは「地球の歩き方」、結婚をするときは「ゼクシイ」、そしてリゾートバイトをするときは『リゾートバイトナビ』というオンリーワンの存在を目指してまいります。

また、業界初となる『公式リゾートバイトアプリ』のリリースも予定しております。

様々な HR 領域で、アプリの導入比率は高く、リゾートバイト業界においてもダイブがこの業界の UX を改善することで、誰にでもリゾートバイトに入りやすいオープンな環境作りを実現していきます。

このような新たな価値づくりをもって、リゾートバイトダイブは業界に対して新しいチャレンジを進め、競争優位性を獲得し続けることで、強固な『総合リゾートバイトプラットフォーム』の構築を加速させてまいります。



【C】求人仕入れの進化に向けた<成長ドライバー>及び先行指標

圧倒的な全国のクライアント接点による仕入れ機能・営業強化によって求人数NO.1を実現。質と規模の両面で在庫を強化。 さらに、自社開発『観光業界特化型SaaSサービス』を大手チェーンホテル・施設へ導入完了。新たな価値提供による深耕営業を推進



続いてクライアントサイド、『仕入れの進化』についてです。

求人仕入れについては、20 年以上にわたって築き上げてきたクライアントとの強固な接点により、求 人掲載数 No. 1 のポジションを確立しております。

今後も、これまで以上に「量」と「質」の両面で、求人獲得に努めてまいります。

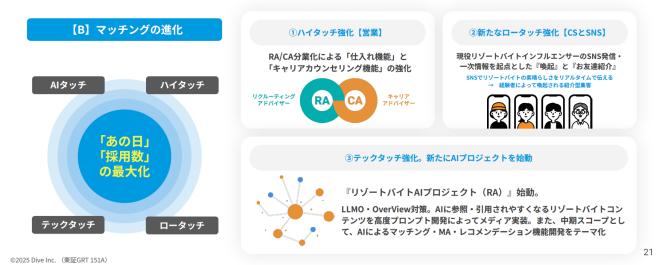
現在、取引先企業は 3,369 社、取引先観光施設数は 5,967 施設へと着実に拡大しております。また、 都道府県別でも 39 エリアで求人掲載数 No.1 を達成し、圧倒的な顧客接点を築いております。

さらに、観光業界に特化した自社開発 SaaS を大手ホテルチェーンに対して導入が完了し、これまでの「リゾートバイトの人材派遣会社」という枠を超えて、観光業界のクライアント課題を解決する企業として、提供価値の更なる向上を進めてまいります。



【B】マッチングの進化に向けた<成長ドライバー>及び先行指標

さらなる採用数の最大化に向けて、『No.1求人数』と『拡大する集客』を、より効率的に"採用"転換させる複数のマッチング機能を進化。 RA/CA分業化によるハイタッチの進化、さらにAIを本格的に活用したコンテンツとマッチング機能の開発を検討。テックタッチの進化も進めていく



最後に『マッチングの進化』についてです。

これまでダイブでは、営業担当による「ハイタッチ」を中心とした採用転換の強化を進めてまいりました。

これからは、採用数の最大化に向けて、マッチング機能を、さらに追加し進化させていきます。

『No.1 求人数』と『拡大する集客規模』を、より効率的に採用へつなげるための、複数のマッチング機能を強化してまいります。

まず、ハイタッチについてです。

これまでは RA、リクルーティングアドバイザーと、CA、キャリアアドバイザーを両面で行っておりましたがこの 10 月からは、RA と CA の分業化によって、RA 機能を強化しクライアントとの接点を最大化することで、求人仕入れの進化を進めてまいります。

次に、ロータッチについてです。

既存のカスタマーサクセス機能だけでなく、現役のリゾートバイトインフルエンサーが、日常のリゾートバイトのリアルを投稿することでタッチする取り組みを始めています。これにより、「リゾートバイトへの喚起」や「お友達紹介」といった、新しいロータッチの形をつくり出していきます。

続いて、テックタッチ・AI タッチについてです。

サイトのレコメンデーションやマーケティングオートメーションなど、テックタッチ機能の開発を進める一方で、AI プロジェクト『リゾートバイト AI プロジェクト』も始動しました。

LLMO・OverView対策として、AI に参照・引用されやすくなるためのコンテンツを高度なプロンプト開発をもってメディア実装を完了しております。

あわせて中期的には、この『リゾートバイト AI プロジェクト』において、AI によるマッチング、マーケティングオートメーション、レコメンデーション機能の開発も進めてまいります。



©2025 Dive Inc. (東証GRT 151A) 22

以上が、2026 年 6 月期 第 1 四半期の業績と、観光 HR 事業の中期プラットフォーム戦略です。 今後も事業の成長スピードを加速させていきたいと考えておりますのでご支援のほど、よろしくお願いいたします。

以上