CASIO_®

2026年3月期第2四半期決算概要

2025年11月6日

カシオ計算機株式会社

2026年3月期 上半期 実績



全社連結実績

単位:億円

| | 上期(4月 |]~9月) | 前年同期比 | |
|---------------------|----------|----------|-------|--------|
| | 2024年度実績 | 2025年度実績 | 増減 | 増減率 |
| 売上高 | 1,369 | 1,327 | -43 | 96.9% |
| 営業利益 | 103 | 95 | -9 | 91.8% |
| 営業利益率 | 7.6% | 7.2% | | |
| 経常利益 | 99 | 107 | 8 | 108.1% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | * 36 | 81 | 45 | 224.9% |
| 1株利益(円) | 15.58 | 35.30 | | |

※構造改革に伴う特別損失を計上

| 平均為替 レート (円) | 米ドル | 152.6 | 146.0 |
|--------------------|-----|-------|-------|
| | ユーロ | 165.9 | 168.1 |
| (1.1) | 人民元 | 21.2 | 20.3 |

2026年3月期 上半期 実績



セグメント別実績

単位:億円

| | | 上期(4月 |]~9月) | 前年同期比 | |
|--------|-------|----------|----------|-------|--------|
| | | 2024年度実績 | 2025年度実績 | 増減 | 増減率 |
| | 売上高 | 854 | 857 | 3 | 100.4% |
| 時計 | 営業利益 | 122 | 108 | -14 | 88.7% |
| | 営業利益率 | 14.3% | 12.6% | | |
| | 売上高 | 445 | 424 | -21 | 95.2% |
| コンシューマ | 営業利益 | 27 | 26 | -0 | 98.8% |
| | 営業利益率 | 6.0% | 6.2% | | |
| | 売上高 | 71 | 46 | -25 | 64.5% |
| その他 | 営業利益 | -14 | -8 | 6 | - |
| | 営業利益率 | - | - | | |
| 調整額 | 営業利益 | -31 | -31 | -0 | _ |
| | 売上高 | 1,369 | 1,327 | -43 | 96.9% |
| 合計 | 営業利益 | 103 | 95 | -9 | 91.8% |
| | 営業利益率 | 7.6% | 7.2% | | |

^{•2026}年3月期より、従来「システム」セグメントに計上していた事業を「その他」セグメントとの合算表記に変更したため、前期実績についても同様のセグメント区分で記載

[・]当該2026年3月期上期の「その他」に含まれる非継続事業:売上高17億円、営業利益-11億円

2026年3月期第2四半期実績



全社連結実績

単位:億円

| | 第2四半期(| (7月~9月) | 前年同 | 前年同期比 | |
|---------------------|--------------|----------|-----|--------|--|
| | 2024年度実績 | 2025年度実績 | 増減 | 増減率 | |
| 売上高 | 717 | 705 | -13 | 98.2% | |
| 営業利益 | 58 | 58 | -1 | 99.1% | |
| 営業利益率 | 8.1% | 8.2% | | | |
| 経常利益 | 44 | 64 | 20 | 145.7% | |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | % -26 | 43 | 69 | - | |
| 1株利益(円) | -11.37 | 18.98 | | | |

※構造改革に伴う特別損失を計上

| 平均為替 レート (円) | 米ドル | 149.4 | 147.5 |
|--------------------|-----|-------|-------|
| | ユーロ | 164.0 | 172.3 |
| (1.1) | 人民元 | 20.8 | 20.6 |

2026年3月期第2四半期実績



セグメント別実績

単位:億円

| | | 第2四半期(| (7月~9月) | 前年同期比 | |
|--------|-------|----------|----------|-------|--------|
| | | 2024年度実績 | 2025年度実績 | 増減 | 増減率 |
| | 売上高 | 445 | 462 | 17 | 103.8% |
| 時計 | 営業利益 | 63 | 65 | 2 | 103.9% |
| | 営業利益率 | 14.2% | 14.2% | | |
| | 売上高 | 233 | 223 | -10 | 95.7% |
| コンシューマ | 営業利益 | 15 | 14 | -1 | 94.6% |
| | 営業利益率 | 6.6% | 6.5% | | |
| | 売上高 | 40 | 20 | -20 | 50.7% |
| その他 | 営業利益 | -4 | -3 | 1 | - |
| | 営業利益率 | _ | - | | |
| 調整額 | 営業利益 | -16 | -19 | -3 | _ |
| | 売上高 | 717 | 705 | -13 | 98.2% |
| 合計 | 営業利益 | 58 | 58 | -1 | 99.1% |
| | 営業利益率 | 8.1% | 8.2% | | |

^{•2026}年3月期より、従来「システム」セグメントに計上していた事業を「その他」セグメントとの合算表記に変更したため、前期実績についても同様のセグメント区分で記載

[・] 当該2026年3月期第2四半期の「その他」に含まれる非継続事業:売上高5億円、営業利益-5億円

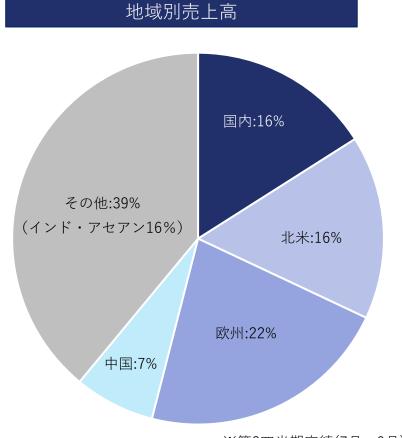
時計事業:第2四半期 実績



単位:億円

| | 第2四半期(7月~9月) | | 上期(4月~9月) | | 上期計画 |
|-------|--------------|-------|-----------|-------|-------------|
| | 前期 | 今期 | 前期 | 今期 | (2025年8月公表) |
| 売上高 | 445 | 462 | 854 | 857 | 830 |
| 営業利益率 | 14.2% | 14.2% | 14.3% | 12.6% | 11.7% |

- 中国市場は低調も、他の地域が好調に推移し計画対比で上振れ
- CASIO WATCHがグローバルで好調を維持



※第2四半期実績(7月~9月)

時計事業:第2四半期エリア別売上実績と概況



前年同期比(現地通貨ベース)全体: +3%

国内: +1%

- CASIO WATCHの販売拡大
- インバウンド比率は対前年で微増

北米: +5%

- 価格改定前の駆け込み需要あり
- ECは好調継続

欧州: +6%

- スペイン、ポルトガルが好調を牽引
- Central Cee販促効果で『GA-2100BM』好調
- G-SHOCKに続きCASIO WATCHの貢献で好調継続

中国:-20%

• 引き続き経済の見通し不透明感が消費行動に影響

その他:+6%

- 注力地域のインドはアンバサダー活用のG-SHOCK マーケティング拡大を継続 オンライン/オフラインともに好調
- アセアンではフィリピンやベトナムが好調 昨年低調だった香港も需要回復傾向
- ラテンアメリカや中近東も堅調に推移

時計事業:第2四半期プロダクト別実績と概況



G-SHOCK比率 (BABY-G含) **約42%** (メタル約12%・プラスチック約30%)

G-SHOCK売上個数

約175万個 (内BABY-G 約15万個)※前期2Q約205万個(内BABY-G 約20万個)

G-SHOCK (メタル・MR-G)

- 初号機「DW-5000C」のデザインをフルメタル化した『GMW-B5000D』は国内を中心に好調継続
- カラーダイアルの『GM-2110D』は、トレンドのスカイブルーモデルなどがグローバルで人気
- 最上級ラインMR-G『MRG-B5000HT』は日本の伝統工芸との融合が高く評価され、¥935,000と高価格帯ながら限定数が早々に完売



[GMW-B5000D]



『GM-2110D』



MR-G 『MRG-B5000HT』

G-SHOCK(プラスチック)

- 八角形フォルムの『GA-2100』はグローバルで高い人気を博し、安定的に推移
- 初号機のデザインを継承したスクエアフェイス5600シリーズのマルチバンド6搭載モデル『GW-M5610U』は欧州、国内を中心に好調
- トレーニングに役立つ機能を備えた『GBD-200』は欧州、その他地域で好調継続



GA-2100



『GW-M5610U』



G-SQUAD 『GBD-200』

CASIO WATCH · EDIFICE他

- 軽くシンプルなデジタルウオッチ『A168WG』や、スタンダードな三針アナログモデル『MTP-1302』など、CASIO WATCHがグローバルで好調継続
- 当社の時計として初めて機械式ムーブメントを搭載したEDIFICE 『EFK-100』がグローバルで堅調
- ハーフマット調のグラデーション仕上げで独特の光沢感を備えた ダイアルが特長のOCEANUS『OCW-S7000RA』が国内で好調



CASIO WATCH 『A168WG』



CASIO WATCH [MTP-1302]



EDIFICE [EFK-100]



OCEANUS 『OCW-S7000RA』

EdTech(教育)事業・サウンド(楽器)事業:第2四半期 実績



■EdTech (教育)

| | 第2四半期(7月~9月) | | 上期(4月 | 月~9月) | 上期計画 |
|-------|--------------|-------|-------|-------|-------------|
| | 前期 | 今期 | 前期 | 今期 | (2025年8月公表) |
| 売上高 | 174 | 166 | 341 | 329 | 350 |
| 営業利益率 | 14.4% | 12.3% | 14.1% | 13.0% | 14.3% |

• その他地域の一部で生じた期ずれの影響などにより、計画対比ではやや下振れ

単位:億円

【20実績】

【上期実績】

単位: 億円

売上高 : 関数・一般電卓 約88% 電子辞書他 約12%

売上高 : 関数・一般電卓 約90% 電子辞書他 約10%

16.6%

約-4億円

営業利益率 : 関数・一般電卓 17.5% 営業利益 : 電子辞書他 約-8億円

営業利益率: 関数・一般電卓

営業利益 : 電子辞書他

■サウンド(楽器)

| | 第2四半期(7月~9月) | | 上期(4月 | 月~9月) | 上期計画 |
|------|--------------|----|-------|-------|-------------|
| | 前期 | 今期 | 前期 | 今期 | (2025年8月公表) |
| 売上高 | 59 | 57 | 104 | 95 | 100 |
| 営業利益 | -10 | -6 | -22 | -17 | -12 |

• 国内復調傾向も、グローバルでは依然厳しい環境が継続

2026年3月期 通期業績見通し

2026年3月期 通期計画



全社連結計画 単位:億円

| | 2025年 | | 2026年 | 三3月期 | |
|---------------------|-------------|-------|-------|-------|---------|
| | 3月期 通期実績 | | | 通期 | 対前年 |
| | | 上期実績 | 下期計画 | 計画 | 増減率 |
| 売上高 | 2,618 | 1,327 | 1,373 | 2,700 | 103.1% |
| 営業利益 | 142 | 95 | 115 | 210 | 147.5% |
| 営業利益率 | 5.4% | 7.2% | 8.4% | 7.8% | |
| 経常利益 | 141 | 107 | 98 | 205 | 145.1% |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 81 | 81 | 69 | 150 | 186.0% |
| 1株利益(円) | 35.22 | 35.30 | 30.46 | 65.76 | |

| 下期想定為替レート(円) | | | | | |
|--------------|------|--|--|--|--|
| 米ドル | 145 | | | | |
| ユーロ | 170 | | | | |
| 人民元 | 20.5 | | | | |

2026年3月期 通期計画



セグメント別計画

単位:億円

| | | | 2026年 | ≡3月期 | |
|--------|-------|-------|-------|-------|--------|
| | | | | 通期計画 | 対前年 |
| | | 上期実績 | 下期計画 | で割り回 | 増減率 |
| | 売上高 | 857 | 903 | 1,760 | 105.9% |
| 時計 | 営業利益 | 108 | 127 | 235 | 115.9% |
| | 営業利益率 | 12.6% | 14.1% | 13.4% | |
| | 売上高 | 424 | 446 | 870 | 106.0% |
| コンシューマ | 営業利益 | 26 | 29 | 55 | 254.2% |
| | 営業利益率 | 6.2% | 6.5% | 6.3% | |
| その他 | 売上高 | 46 | 24 | 70 | - |
| その他 | 営業利益 | -8 | -12 | -20 | - |
| 調整額 | 営業利益 | -31 | -29 | -60 | - |
| 合計 | 売上高 | 1,327 | 1,373 | 2,700 | 103.1% |
| | 営業利益 | 95 | 115 | 210 | 147.5% |
| | 営業利益率 | 7.2% | 8.4% | 7.8% | |

【コンシューマの事業別計画】

単位:億円

| | | 上期実績 | 下期計画 | 通期計画 |
|--------|-------|-------|-------|-------|
| | 売上高 | 329 | 311 | 640 |
| EdTech | 営業利益 | 43 | 32 | 75 |
| | 営業利益率 | 13.0% | 10.4% | 11.7% |
| サウンド | 売上高 | 95 | 135 | 230 |
| | 営業利益 | -17 | -3 | -20 |
| | 営業利益率 | - | - | - |

^{・2026}年3月期通期計画の「その他」セグメントに含まれる非継続事業:売上高25億円、営業利益-20億円

・販路/エリア拡大に

G-SHOCK×CASIO WATCHの2軸で事業拡大

G-SHOCK

G-SHOCKの価値を再訴求し、新機軸での商品提案

プレミアムライン

高価格帯

- ・外装品質に徹底的にこだわった商品
- ・AIとの共創による新たな独自デザイン

メタルライン

中高価格帯

- ビジュアルクオリティを高める 技術開発
- ・トレンドを取り入れた新商品

エントリーライン

低中価格帯

- ・売れ筋モデルへの継続注力
- ・G-SHOCKの価値を若年層に再度訴求 するグローバルマーケティング
- アイコニックモデルのデザインを活 かした機能、素材、デザインの進化



10:58 50

CASIO WATCH

ワールドワイドで好調。新たなファン層を獲得 販路/エリア拡大と高単価化により縦横で事業拡大



- ・機能追加による高単価化
- フルメタルプレミアムラインの拡大





よる販売拡大

戦略:時計事業



新製品トピックス



指輪サイズのG-SHOCK



エヴァンゲリオンとの コラボモデル



GA-V01新カラー



"サ時計"の一般発売



映画『バック・トゥ・ザ・フューチャー』との コラボモデル

G-SHOCKブランディング

• NIGOデザインG-SHOCKキャラクター展開

NIGO: G-SHOCK



キャラクターのベースとなったアイコニックモデル



戦略:時計事業



市場特性×ターゲットユーザーに向けたマーケティング活動

グローバルマーケティング

XGをG-SHOCKのグローバルアンバサダーに起用

背景)・Z世代における広い支持

・G-SHOCKのアイデンティティーである「NEVER GIVE UP」と自然に重なる活動 スタンス

活動) ・ Z世代に向けたブランドフィロソフィーの グローバル発信

G-SHOCK XG





グローバルアンバサダーの"XG"

エリアマーケティング

- **欧州** 汎欧州アンバサダーのCentral Cee×各国ローカルアンバサダー を活用したG-SHOCKマーケティング
- **インド** 2大アンバサダーの継続活用、大都市から地方都市へタッチポイントの増大
- **韓国** 韓国有数のショッピングエリアに専売店をオープン カフェを併設し、時計だけでなくライフスタイルも発信





韓国有数のショッピングエリアにカフェ併設の専売店オープントラフィック、売上ともに好調

戦略:コンシューマ



EdTech(教育)

■ 関数電卓

- ◆ New ClassWizの販売拡大継続
- ◆ 模倣品の取締り強化を対策国の関係機関と連携、正規品シェア拡大
- ◆ 重点国での需要創造/普及拡大活動の継続強化
 - インドネシア/エジプトでの、令和7年度 文部科学省 「日本型教育の海外展開(EDU-Portニッポン)」応援 プロジェクト推進中
 - エジプトの教育・技術教育省と数学教育の向上に向けた覚書を締結



■ 一般電卓

- ◆ 電卓60周年記念
 - イベントを通じて、カシオ電卓の歴史と進化を伝え、 それを店頭構築にまで繋げ売上拡大をはかる

■ 教育アプリ

- ◆ ClassPad.netの基本性能強化を継続
- ◆ Libry サービスとの相乗効果により利活用校の拡大



• Libryとカシオが共同開発する、クラウド上で試験問題や補助教材が作成できる新ツール「Q.Bank」の提供(2026年3月)を発表

サウンド(楽器)

- ◆ 高付加価値ジャンルのブランド認知拡大の取り組み継続
- **◆ 新技術を活用した新たな体験価値創造**
- ▶ 構造改革の継続(ラインアップ半減、不採算エリア撤退の検討継続)
- **◆ 「明子さんのピアノ」デジタル音源化プロジェクト**
 - 世界的ピアニストのマルタ・アルゲリッチ氏、酒井茜氏、角野隼斗氏による「被爆80周年 Music for Peace 『明子さんのピアノ』支援コンサート」と連動して、被爆ピアノ「明子さんのピアノ」の響きを未来へ継承するデジタル音源化プロジェクトを実施



※「明子さんのピアノ」は、広島で被爆したアップライトピアノ。

角野隼斗氏、酒井茜氏、マルタ・アルゲリッチ氏



Moflin

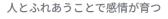
- Alペットロボット "Moflin (モフリン)"は、国内で 2024年11月より販売開始、 当初の想定よりも幅広いユーザー層に受け入れられ、 販売好調
- 2025年10月よりアメリカ、 イギリスでの販売を開始



こころであういきもの

Moflin

Moflin(モフリン)はいきもののような心を持ち、 心に元気をくれるバディ。



AIペット(コミュニケーションロボット)です。



クリエイターエコノミー領域

- Alで効果音が生成できる「Waves Place」とライブ配信専用スケジューラー「Streamer Times」を正式リリース
- TieUps株式会社(共創プラットフォームを開発、運営) と資本業務提携契約締結、共同でライバー(ストリーマー) 育成プログラムの開始⇒新たなライブ配信市場を創出











※クリエイターエコノミー:消費者である個人がクリエイターとしてもインターネット上でコンテンツやオリジナル商品を製作・発信し収入を得ることが出来る双方向の経済圏

補足資料



当社製品が「2025年度グッドデザイン賞」を受賞

GOOD DESIGN AWARD 2025



"G-SHOCK" [GA-V01



"サ時計" 「SAN-100H I



"PRO TREK" [PRJ-B001]



"Moflin"



電子辞書 "EX-word"「XD-SA」シリーズ

当社の5製品が公益財団法人日本デザイン振興会主催の「2025年度グッドデザイン賞」(Gマーク)を受賞

サウナー専用腕時計"サ時計"の一般販売開始



昨年市場調査も兼ねて、応援購入サービス"Makuake (マクアケ)"でクラウドファンディングを実施し、開始 10分足らずで上限個数に到達したサウナ用ウオッチ『サ 時計』を一般発売

高温・高湿に強く、視認性に優れた時刻表示と12分計をワンプッシュで切り替えられるシンプルな機能を備える



「The Sandbox」と"G-SHOCK"がコラボした メタバース体験を提供



"G-SHOCK"の「VIRTUAL G-SHOCK」プロジェクトの一環として、Web3ゲーミングメタバース「The Sandbox(ザ・サンドボックス)」とコラボレーションし、"G-SHOCK"の世界観を体感できる無料ゲームを展開するほか、限定のアバターやNFTアイテム等を販売

今後も"G-SHOCK"は、バーチャル領域ならではの新たなユーザー体験を通じて、既存のファンはもちろん、新たなユーザーにも"G-SHOCK"の魅力を身近に感じられる機会を提供する

CDP「サプライヤーエンゲージメント・リーダー」に選定

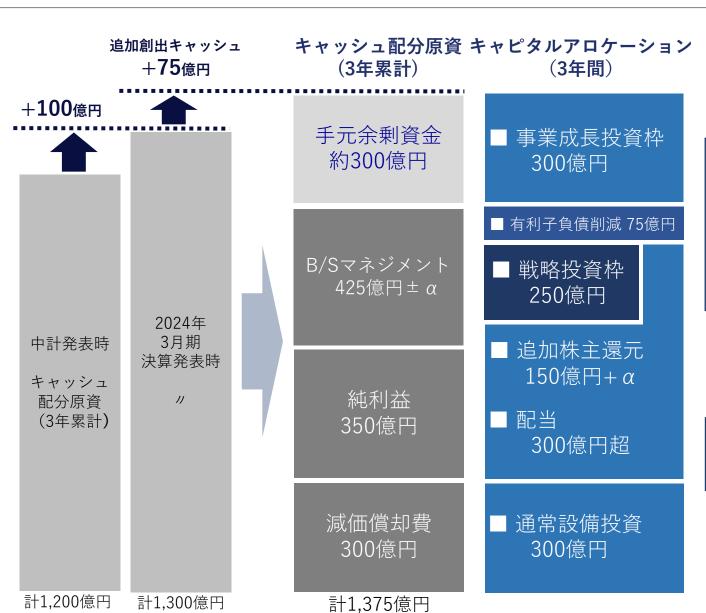


当社は、国際的な環境非営利団体であるCDP*が企業のサプライチェーンにおける気候変動問題への取り組みを評価するSEAの2024年調査において、最高評価であるA評価を受け「サプライヤーエンゲージメント・リーダー」に選定された

※ 環境影響に関する企業や自治体の情報開示を促す非営 利団体。世界で唯一の独立した環境情報開示システム を運営

キャピタルアロケーション方針





【基本方針 (変更なし)】

- ・コア事業への投資促進のため『事業成長投資枠』設定
- ・アライアンス等のための『戦略投資枠』設定 ⇒ 未使用分は追加株主還元を検討
- ・ 余剰資金をキャッシュ配分原資として活用
- ・ B/Sスリム化、及び株主還元強化により資本収益性の改善を図る
- ※『成長投資枠』の経費処理分は純利益を構成する為、キャッシュとして回収、 翌期以降の成長投資枠に充当

【進捗状況】

■戦略投資枠はLibry社(デジタル教材)、AIQ社(ソーシャルメディア分析)に続き、コミュニケーションテック事業のTieUps社へ出資、協業により新規事業の成長を加速。



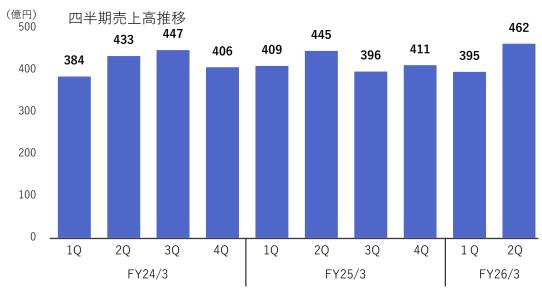
| | 2024年3月期 実績 | 2025年3月期 実績 | | 2026年3月期 目標 | | |
|--|----------------|----------------|---------------|----------------|--|--|
| ROE | 5.3% | 3.6% | \Rightarrow | 7~8%水準 | | |
| ROIC | 3.6% | 3.6% | | 約6% | | |
| ROIC = 税引後営業利益 ÷ 期首期末平均投下資本(有利子負債+純資産) | | | | | | |
| 手元流動資金 | 1,447億円 | 1,411億円 | → | 1,000億円水準 | | |
| 自己資本比率 | 66% | 66% | \rightarrow | 60%強 | | |
| | | | | (中計3年間平均) | | |
| 配当性向 | 88.4% | 127.8% | \rightarrow | 80%水準 | | |
| DOE | 4.7% | 4.6% | | 5%水準 | | |
| 総還元性向 | 164.1% | 183.3% | → | 120%~180% | | |



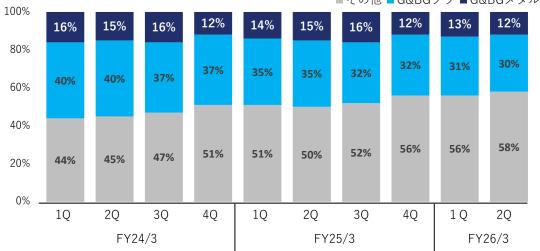
| | | 為替感応度 1円 (人民元は0.1円)の変動による影響額 | | |
|--------------|------|---------------------------------|--------|--|
| 下期想定為替レート(円) | | 売上高 | 営業利益 | |
| 米ドル | 145 | 10億円 | -0.5億円 | |
| ユーロ | 170 | 3.0億円 | 2.0億円 | |
| 人民元 | 20.5 | 1.0億円 | 0.5億円 | |

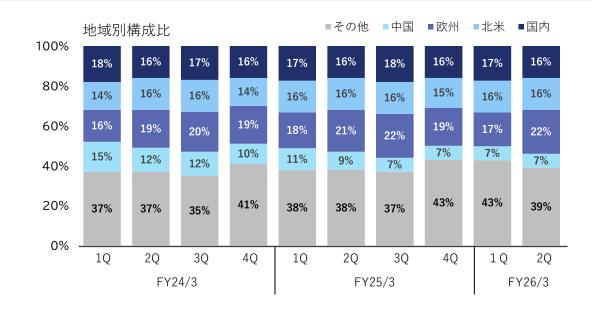
時計事業:売上高推移等





G-SHOCKメタル・プラスチック・G-SHOCK以外の比率 ■ その他 ■ G&BGプラ ■ G&BGメタル 16% 15% 16% 12% 14% 15% 16% 12% 13% 12%



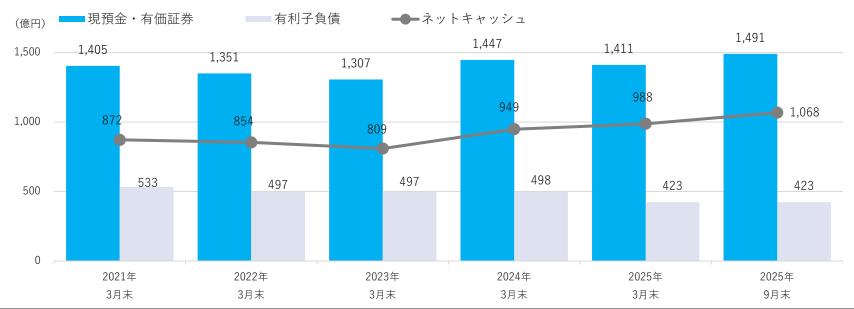


貸借対照表



単位:億円

| | | | | | 十四・岡川 |
|-----------------|--|--|---|---|--|
| 2021年3月期 3月末 | 2022年3月期 3月末 | 2023年3月期 3月末 | 2024年3月期 3月末 | 2025年3月期 3月末 | 2026年3月期 9月末 |
| 3,320 | 3,373 | 3,352 | 3,499 | 3,316 | 3,366 |
| 1,201 | 1,184 | 1,136 | 1,187 | 1,127 | 1,125 |
| 63.8% | 64.9% | 66.1% | 66.1% | 66.0% | 66.6% |
| 0.25 | 0.23 | 0.22 | 0.22 | 0.19 | 0.19 |
| | | | | | |
| 1,405 | 1,351 | 1,307 | 1,447 | 1,411 | 1,491 |
| 533 | 497 | 497 | 498 | 423 | 423 |
| 872 | 854 | 809 | 949 | 988 | 1,068 |
| | 3月末 3,320 1,201 63.8% 0.25 1,405 533 | 3月末3月末3,3203,3731,2011,18463.8%64.9%0.250.231,4051,351533497 | 3月末3月末3,3203,3733,3521,2011,1841,13663.8%64.9%66.1%0.250.230.221,4051,3511,307533497497 | 3月末 3月末 3月末 3,320 3,373 3,352 3,499 1,201 1,184 1,136 1,187 63.8% 64.9% 66.1% 66.1% 0.25 0.23 0.22 0.22 1,405 1,351 1,307 1,447 533 497 497 498 | 3月末 3月末 3月末 3月末 3,320 3,373 3,352 3,499 3,316 1,201 1,184 1,136 1,187 1,127 63.8% 64.9% 66.1% 66.1% 66.0% 0.25 0.23 0.22 0.22 0.19 1,405 1,351 1,307 1,447 1,411 533 497 497 498 423 |



本資料における業績予想及び将来の予想等に関する記述は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実性が含まれております。 従って、実際の業績は、様々な要因により、これらの業績とは異なることがありますことをご承知おき下さい。

