

2026年3月期 第2四半期(中間期)決算短信〔日本基準〕(連結)

2025年11月7日

上場会社名 マツダ株式会社 上場取引所

東

コード番号

7261 URL https://www.mazda.com/ja/

表 者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 毛籠 勝弘

半期報告書提出予定日

決算説明会開催の有無

問合せ先責任者 (役職名) 財務本部 経理部長 (氏名) 渡部 啓治

(TEL) 082-282-1111

2025年11月13日

配当支払開始予定日

2025年12月2日

決算補足説明資料作成の有無

:有

:有

(証券アナリスト・機関投資家・メディア向け)

(百万円未満四捨五入)

1. 2026年3月期第2四半期(中間期)の連結業績(2025年4月1日~2025年9月30日)

(1)連結経営成績(累計)

(%表示は、対前年中間期増減率)

	売上高	売上高 営業利益		経常利益		親会社株主する中間紅		
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期中間期	2, 238, 463	△6.5	△53, 879	_	△21, 294	_	△45, 284	_
2025年3月期中間期	2, 393, 919	3. 3	103, 048	△20.5	83, 513	△53.4	35, 334	△67. 3

(注) 包括利益 2026年3月期中間期 △32,510百万円(-%) 2025年3月期中間期 △2,123百万円(-%)

	1株当たり 中間純利益	潜在株式調整後 1株当たり 中間純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期中間期	△71.82	_
2025年3月期中間期	56. 07	56. 03

(2) 連結財政状能

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2026年3月期中間期	4, 027, 895	1, 758, 627	43. 2
2025年3月期	4, 090, 081	1, 810, 029	43. 8

(参考) 自己資本 2026年3月期中間期 1,740,928百万円 2025年3月期 1,792,282百万円

2. 配当の状況

	年間配当金					
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計	
	円 銭	円 銭	円銭	円 銭	円 銭	
2025年3月期	_	25. 00	_	30. 00	55. 00	
2026年3月期	_	25. 00				
2026年3月期(予想)			_	30. 00	55. 00	

⁽注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 :有

3. 2026年3月期の連結業績予想(2025年4月1日~2026年3月31日)

(%表示は、対前期増減率)

	売上高	5	営業利	益	経常利	益	親会社株主 する当期紀		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通期	4, 900, 000	△2.4	50, 000	△73.1	68, 000	△64.0	20, 000	△82.5	31. 71

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

※ 注記事項

(1) 当中間期における連結範囲の重要な変更 : 無

新規 一社(社名) 、除外 一社(社名)

(2) 中間連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用 : 無

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

会計基準等の改正に伴う会計方針の変更
① ①以外の会計方針の変更
: 無
④ 修正再表示
: 無

(4)発行済株式数(普通株式)

① 期末発行済株式数(自己株式を含む)

② 期末自己株式数

③ 期中平均株式数(中間期)

2026年3月期中間期	631, 803, 979株	2025年3月期	631, 803, 979株
2026年3月期中間期	1, 023, 832株	2025年3月期	1, 454, 028株
2026年3月期中間期	630, 494, 195株	2025年3月期中間期	630, 189, 473株

- ※ 第2四半期(中間期)決算短信は公認会計士又は監査法人のレビューの対象外です
- ※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する 一定の前提に基づいており、その達成を当社として約束する趣旨のものではありません。また、実際の業績等は様々な要 因により大きく異なる可能性があります。

業績予想の前提となる条件等につきましては、第2四半期(中間期)決算短信(添付資料)3ページ「1. 経営成績等の概況(3)連結業績予想などの将来予測情報に関する説明」をご参照ください。

添付資料の目次

1. 経営成績等の概況	• 2
(1) 当中間連結会計期間の経営成績の概況	• 2
(2) 当中間連結会計期間の財政状態及びキャッシュ・フローの概況	• 2
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	• 3
2. 中間連結財務諸表及び主な注記	• 4
(1) 中間連結貸借対照表	• 4
(2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書	• 6
中間連結損益計算書	• 6
中間連結包括利益計算書	• 7
(3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書	. 8
(4) 中間連結財務諸表に関する注記事項	·10
(継続企業の前提に関する注記)	.10
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	.10
(セグメント情報等)	.11
(重要な後発事象)	.11

※ 参考資料 2026年3月期 第2四半期(中間期) 決算参考資料(連結)

1. 経営成績等の概況

(1) 当中間連結会計期間の経営成績の概況

[グローバル販売]

当中間連結会計期間のグローバル販売台数は、前年同期比3.3%減の609千台となりました。

(単位:千台)

				<u> (</u>	
	2025年3月期	2026年3月期	前年同期比		
	中間期	中間期	増減	増減率	
日本	64	68	+4	+6.3%	
北 米	304	306	+2	+0.7%	
欧 州	89	74	△15	△16.9%	
中 国	34	32	$\triangle 2$	△7.0%	
その他	139	129	△9	△6.8%	
計	630	609	△21	△3.3%	
<内訳>					
米 国	213	209	$\triangle 4$	△1.9%	

[経営成績]

当中間連結会計期間における連結業績は、売上高は2兆2,385億円(前年同期比1,554億円減、6.5%減)、営業損失は539億円(前年同期は1,030億円の利益)、経常損失は213億円(前年同期は835億円の利益)となりました。親会社株主に帰属する中間純損失は、特別退職費用やクレジット資産評価損の計上等により、453億円(前年同期は353億円の利益)となりました。

営業利益(前年同期比1,569億円減)の主な増減要因は、次のとおりです。

関税影響	△971億円
台数・構成	△549億円
為替	△341億円
原材料・物流費等	△21億円
コスト改善	+104億円
固定費他	+209億円
 計	△1,569億円

(2) 当中間連結会計期間の財政状態及びキャッシュ・フローの概況

[資産、負債及び純資産]

当中間連結会計期間末の総資産は、前連結会計年度末より622億円減少の4兆279億円となり、負債合計は、前連結会計年度末より108億円減少の2兆2,693億円となりました。

純資産は、親会社株主に帰属する中間純損失453億円等により、前連結会計年度末より514億円減少の1兆7,586億円となりました。自己資本比率は、前連結会計年度末より0.6ポイント減少の43.2%(劣後特約付ローンの資本性考慮後44.1%)となりました。

[キャッシュ・フロー]

当中間連結会計期間末において、現金及び現金同等物は、前連結会計年度末より523億円減少の1兆533億円となり、 有利子負債は969億円増加の8,021億円となりました。この結果、2,512億円のネット・キャッシュ・ポジションとなりました。

当中間連結会計期間における各キャッシュ・フローの状況は次のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前中間純損失436億円に加え、棚卸資産の増加等により、1,979億円の減少(前年同期は507億円の増加)となりました。

投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、定期預金の純増減等により、471億円の増加(前年同期は381億円の減少) となりました。

以上により、連結フリー・キャッシュ・フロー(営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの合計)は、1,507億円の減少(前年同期は126億円の増加)となりました。

財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金による資金調達に対し、配当金の支払いや長期借入金の返済等により、758億円の増加(前年同期は949億円の増加)となりました。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

当中間連結会計期間の業績及び足元の経営環境等を踏まえ、2025年8月5日に公表しました通期連結業績予想を以下のとおり修正いたします。

連結業績及びグローバル販売台数の見通し(2025年4月1日~2026年3月31日)

連結業績 (単位:億円)

		/玄·和	⇒는 ₩n Liz	前回発表予想比	
		通期 前期比 		増減額	増減率
売上高		49,000	△2.4%	0	0.0%
営業利益		500	△73. 1%	0	0.0%
経常利益		680	△64. 0%	+150	+28.3%
親会社株主に帰属する 当期純利益		200	△82.5%	0	0.0%
為替レート	USドル	147	△5	+2	
(円)	ユーロ	171	+7	+2	

グローバル販売台数

(単位:千台)

	净相	通期 前期比 -		長予想比
	迪朔			増減率
日本	155	+2.2%	△6	△3.8%
北 米	610	△1.1%	+15	+2.5%
欧州	177	+1.5%	0	0.0%
中国	76	+2.2%	0	0.0%
その他	282	△1.1%	△9	△3.0%
計	1, 300	△0.2%	0	0.0%

※上記の業績予想は、現時点で入手可能な情報に基づき当社の経営者が判断した見通しで、リスクや不確実性を含んでおり、その達成を 当社として約束する趣旨のものではありません。従いまして、これらの業績予想のみに全面的に依拠して投資判断を行うことは控える ようお願いいたします。実際の業績に影響を与え得る重要な要素には、当社の事業を取り巻く経済情勢、為替レート等が含まれます。

2. 中間連結財務諸表及び主な注記

(1) 中間連結貸借対照表

		(単位:百万円)
	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当中間連結会計期間 (2025年9月30日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1, 001, 379	884, 793
受取手形及び売掛金	148, 839	144, 493
有価証券	206, 000	170, 300
棚卸資産	659, 157	698, 359
その他	212, 782	214, 838
貸倒引当金	△505	△358
流動資産合計	2, 227, 652	2, 112, 425
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	206, 170	209, 420
機械装置及び運搬具(純額)	419, 655	412, 150
土地	422, 843	421, 969
リース資産(純額)	33, 147	30, 316
その他(純額)	140, 955	129, 757
有形固定資産合計	1, 222, 770	1, 203, 612
無形固定資産	70, 079	72, 236
投資その他の資産		
投資有価証券	271, 063	278, 134
退職給付に係る資産	111, 800	114, 009
その他	186, 985	247, 738
貸倒引当金	△268	△259
投資その他の資産合計	569, 580	639, 622
固定資産合計	1, 862, 429	1, 915, 470
資産合計	4, 090, 081	4, 027, 895

(単位:<u>百万円)</u>

負債の部 流動負債	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当中間連結会計期間 (2025年9月30日)
		(2025年9月30日)
达 新		
///		
支払手形及び買掛金	473, 851	471, 059
短期借入金	32, 300	32, 938
1年内償還予定の社債	_	20,000
1年内返済予定の長期借入金	111, 747	60, 400
リース債務	7, 805	7, 82
未払法人税等	11, 678	12, 572
未払費用	452, 394	383, 508
製品保証引当金	179, 854	166, 246
生産終了損失引当金	20, 319	7, 784
環境規制関連引当金	18, 830	28, 512
その他	192, 615	172, 52
	1, 501, 393	1, 363, 37
社債	125, 000	105, 00
長期借入金	417, 720	567, 13
リース債務	28, 427	25, 77
再評価に係る繰延税金負債	66, 246	66, 24
環境規制関連引当金	43, 268	43, 85
退職給付に係る負債	68, 724	66, 05
その他	29, 274	31, 82
	778, 659	905, 89
	2, 280, 052	2, 269, 26
・ 直発性の部		
株主資本		
資本金	283, 957	283, 95
資本剰余金	263, 059	262, 95
利益剰余金	951, 634	887, 48
自己株式	△1, 576	△1, 10
株主資本合計	1, 497, 074	1, 433, 28
その他の包括利益累計額	2, 101, 011	1, 100, 20
その他有価証券評価差額金	42, 375	49, 93
繰延ヘッジ損益	304	28
土地再評価差額金	143, 459	143, 45
為替換算調整勘定	68, 336	75, 73
退職給付に係る調整累計額	40, 734	38, 22
その他の包括利益累計額合計	295, 208	307, 64
新株予約権	398	34
非支配株主持分	17, 349	17, 35
純資産合計	1,810,029	1, 758, 62
	4, 090, 081	4, 027, 89

(2) 中間連結損益計算書及び中間連結包括利益計算書 中間連結損益計算書

		(単位:百万円)
	前中間連結会計期間	当中間連結会計期間
	(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
売上高	2, 393, 919	2, 238, 463
売上原価	1, 865, 438	1, 889, 910
売上総利益	528, 481	348, 553
販売費及び一般管理費	425, 433	402, 432
営業利益又は営業損失(△)	103, 048	△53, 879
営業外収益		·
受取利息	14, 767	13, 939
持分法による投資利益	6, 937	5, 748
為替差益	_	17, 964
その他	5, 344	5, 645
営業外収益合計	27, 048	43, 296
営業外費用		
支払利息	5, 130	5, 431
債権売却損	6, 692	3, 160
為替差損	32, 810	_
その他	1, 951	2, 120
営業外費用合計	46, 583	10, 711
経常利益又は経常損失 (△)	83, 513	△21, 294
特別利益		
固定資産売却益	211	230
特別利益合計	211	230
特別損失		
固定資産除売却損	3, 207	5, 635
減損損失	370	1, 903
クレジット資産評価損	_	7, 452
特別退職費用	-	7, 547
その他	7	32
特別損失合計	3, 584	22, 569
税金等調整前中間純利益 又は税金等調整前中間純損失(△)	80, 140	△43, 633
法人税、住民税及び事業税	25, 039	17, 475
法人税等調整額	19, 098	△16, 071
法人税等合計	44, 137	1, 404
中間純利益又は中間純損失(△)	36, 003	△45, 037
非支配株主に帰属する中間純利益	669	247
親会社株主に帰属する中間純利益 又は親会社株主に帰属する中間純損失(△)	35, 334	△45, 284

中間連結包括利益計算書

		(単位:百万円)_		
	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)		
中間純利益又は中間純損失(△)	36, 003	△45, 037		
その他の包括利益				
その他有価証券評価差額金	△36 , 947	7, 542		
繰延ヘッジ損益	$\triangle 24$	_		
為替換算調整勘定	△5 , 014	12, 369		
退職給付に係る調整額	△1,616	$\triangle 2,501$		
持分法適用会社に対する持分相当額	5, 475	△4, 883		
その他の包括利益合計	△38, 126	12, 527		
中間包括利益	△2, 123	△32, 510		
(内訳)				
親会社株主に係る中間包括利益	△3, 972	△32, 847		
非支配株主に係る中間包括利益	1,849	337		

(3) 中間連結キャッシュ・フロー計算書

	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	(単位:百万円 当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)	
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税金等調整前中間純利益	80, 140	$\triangle 43,633$	
又は税金等調整前中間純損失(△)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		
減価償却費	58, 179	58, 575	
減損損失	370	1, 903	
クレジット資産評価損	-	7, 452	
特別退職費用		7, 547	
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△443	△17′	
製品保証引当金の増減額(△は減少)	17, 049	△14, 686	
生産終了損失引当金の増減額(△は減少)	-	$\triangle 12, 535$	
環境規制関連引当金の増減額(△は減少)	15, 184	10, 17	
退職給付に係る資産負債の増減額	△3, 014	$\triangle 7,839$	
受取利息及び受取配当金	△16, 846	\triangle 16, 13	
支払利息	5, 130	5, 43	
持分法による投資損益(△は益)	△6, 937	$\triangle 5,74$	
有形固定資産除売却損益(△は益)	2, 996	5, 40	
売上債権の増減額(△は増加)	11, 609	7, 42	
棚卸資産の増減額(△は増加)	△84, 247	$\triangle 22,56$	
その他の流動資産の増減額 (△は増加)	23, 079	$\triangle 2,66$	
仕入債務の増減額(△は減少)	20, 767	△6, 39	
その他の流動負債の増減額 (△は減少)	\triangle 17, 232	△92, 47	
その他	22, 580	△70, 24	
小計	128, 364	△191, 20	
利息及び配当金の受取額	23, 202	21, 35	
利息の支払額	△4, 853	$\triangle 5,69$	
特別退職金の支払額	_	$\triangle 2,81$	
法人税等の支払額又は還付額 (△は支払)	△96, 016	$\triangle 19,525$	
営業活動によるキャッシュ・フロー	50, 697	△197, 88	
と資活動によるキャッシュ・フロー			
定期預金の純増減額 (△は増加)	$\triangle 5$	45, 00	
有価証券の純増減額(△は増加)	_	55, 00	
有形固定資産の取得による支出	△39, 324	△46, 28	
有形固定資産の売却による収入	423	1, 11	
無形固定資産の取得による支出	$\triangle 11,450$	△11, 11	
短期貸付金の純増減額 (△は増加)	12, 575	△13, 00	
長期貸付けによる支出	△109	△5	
長期貸付金の回収による収入	12	17, 74	
その他	△193	$\triangle 1, 262$	
投資活動によるキャッシュ・フロー	 △38, 071	47, 138	

	前中間連結会計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)	(単位:百万円) 当中間連結会計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(△は減少)	2, 485	637
長期借入れによる収入	146, 297	194, 500
長期借入金の返済による支出	△58 , 956	△96, 397
社債の発行による収入	29, 870	_
セール・アンド・リースバックによる収入	31	39
リース債務の返済による支出	△2, 655	△3, 033
配当金の支払額	△22 , 053	△18, 911
非支配株主への配当金の支払額	△167	△1,013
自己株式の純増減額(△は増加)	$\triangle 1$	_
財務活動によるキャッシュ・フロー	94, 851	75, 822
現金及び現金同等物に係る換算差額	△22, 947	22, 604
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	84, 530	△52, 316
現金及び現金同等物の期首残高	919, 265	1, 105, 585
現金及び現金同等物の中間期末残高	1, 003, 795	1, 053, 269

(4) 中間連結財務諸表に関する注記事項 (継続企業の前提に関する注記) 該当事項はありません。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記) 該当事項はありません。 (セグメント情報等)

【セグメント情報】

- I 前中間連結会計期間(自 2024年4月1日 至 2024年9月30日)
 - 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

		報	調整額	中間連結 損益計算書			
	日本	北米	欧州	その他 の地域	計	(注) 1	計上額 (注)2
売上高							
外部顧客への売上高	442, 387	1, 352, 444	314, 334	284, 754	2, 393, 919	_	2, 393, 919
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1, 418, 636	258, 731	18, 347	35, 555	1, 731, 269	△1, 731, 269	_
☆	1, 861, 023	1, 611, 175	332, 681	320, 309	4, 125, 188	△1, 731, 269	2, 393, 919
セグメント利益	34, 119	40, 003	8, 998	12, 547	95, 667	7, 381	103, 048

- (注) 1. セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。
 - 2. セグメント利益は、中間連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- 2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報 固定資産に係る重要な減損損失の認識、のれんの金額の重要な変動及び重要な負ののれん発生益の認識はありません。
- Ⅱ 当中間連結会計期間(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)
 - 1. 報告セグメントごとの売上高及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

		報	調整額	中間連結 損益計算書			
	日本	北米	欧州	その他 の地域	計	(注) 1	計上額 (注) 2
売上高							
外部顧客への売上高	436, 101	1, 208, 101	318, 772	275, 489	2, 238, 463	_	2, 238, 463
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1, 127, 965	171, 750	13, 774	30, 750	1, 344, 239	△1, 344, 239	_
☆ □	1, 564, 066	1, 379, 851	332, 546	306, 239	3, 582, 702	△1, 344, 239	2, 238, 463
セグメント利益 又は損失 (△)	△85, 455	18, 958	7, 211	12, 938	△46, 348	△7, 531	△53, 879

- (注) 1. セグメント利益又は損失 (\triangle) の調整額は、セグメント間取引消去であります。
 - 2. セグメント利益又は損失(△)は、中間連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。
- 2. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報 固定資産に係る重要な減損損失の認識、のれんの金額の重要な変動及び重要な負ののれん発生益の認識はありません。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

2026年3月期 第2四半期(中間期) 決算参考資料(連結)

2025年11月7日 マツダ株式会社 (単位:千台/億円)

											_(単位:千台	7/18円)
			2025年3				2026年3		2025年3		2026年3	
(#1	肩:売上高利益率)		中間類 (24.4~2		第1四半期	第2四半期	中間類 (25.4~2		通期 (24.4~)	•	通期子 (25.4~2	
(/1.)	月,几工问机益平/		(21.1	%			(20.1 2	%	(21.1	%	(20.1	%
売	国 内	1	2, 553	△22.5	1, 524	1, 516	3, 040	+19. 1	5, 786	△9.6	6, 300	+8.9
上高	海外	2	21, 386	+7.6	9, 474	9, 871	19, 345	△9. 5	44, 403	+6.0	42, 700	△3.8
1.4	計	3	23, 939	+3.3	10, 998	11, 387	22, 385	△6. 5	50, 189	+4.0	49, 000	△2.4
			4. 3%		△4.2%	△0.7%	△2.4%		3. 7%		1.0%	
	営業利益	4	1,030	△20.5	△461	△78	△539	_	1, 861	△25. 7	500	△73. 1
			3.5%		△3.1%	1.1%	△1.0%		3.8%		1.4%	
	経常利益	5	835	△53. 4		130	△213	_	1,890	△41.0	680	△64.0
	税金等調整前		3.3%		△3.9%	△0.1%	△1.9%		3. 1%		0.6%	
	四半期(中間/当期)純利益	6	801	△54.8		△7	△436		1, 558	△47. 8		△80. 7
	親会社株主に帰属する 四半期(中間/当期)純利益	_	1. 5%	A 45 0	△3.8%	△0.3%	△2.0%		2. 3%		0.4%	A 00 F
_		7	353	△67. 3	△421	△32	△453		1, 141	△45. 1	200	△82. 5
	グメント(所在地)別営業利益											
	日本	8	341		△642	△213	△855		485		/	
	北米	9	400		△32	222	190		670			
	欧 州	10	90		38	34	72		192			
	その他の地域	11	125		43	86	129		231		/	
	業利益変動要因											
	関税影響	12			△496	△475	△971				$\triangle 1,655$	
	台数・構成	13			△131	△418	△549				△6	
	為替	14	/	/	△268	△73	△341		/	/	△106	
	原材料・物流費等	15			△36	+15	$\triangle 21$				△344	
	コスト改善	16			+43	+61	+104				+400	
	固定費他	17			△77	+286	+209				+350	
	計	18			△965	△604	△1,569				△1, 361	
⅓ , ₹	USドル 替レート(円)	19	153		145	147	146		153		147	
700	コーロ コーロ	20	166		164	172	168		164		171	
	設備投資	21	735		225	233	458		1, 484		1, 300	
:	減価償却費	22	582		290	296	586		1, 176		1, 200	
	研究開発費	23	742		445	395	840		1,680		1,600	
	総資産	24	38, 574		39, 223		40, 279		40, 901			
	自己資本	25	17, 119		17, 205		17, 409		17, 923			
	有利子負債残高	26	6, 891		6, 996		8, 021		7, 052		/	
	ネット・キャッシュ	27	3, 147		2, 897		2, 512		4, 003			
	フリー・キャッシュ・フロー	28	126		△968	△539	△1,507		1, 057			
グ	日 本	29	64	△21.6	32	36	68	+6. 3	152	△5. 2	155	+2.2
D I	北 米	30	304	+21.1	147	159	306	+0.7	617	+20.0	610	△1.1
バ	欧 州	31	89	△1.3	39	35	74	△16. 9	174	△3.4	177	+1.5
ル販	中 国	32	34	△23. 9	18	14	32	△7. 0	74	△23. 1	76	+2.2
販売台数	その他	33	139	△6.6	65	64	129	△6.8	285	△1.4	282	△1.1
数	 	34	630	+2.2	301	308	609	△3.3	1, 303	+5.0	1, 300	△0.2
	日本	35	61	△26.8	35	35	70	+15.6	136	△13. 0	151	+11.3
連結	北米	36	310	+21.4	142	147	289	△7. 0	643	+14. 9	607	△5. 6
連結出荷台数	欧 州	37	69	△29. 0	30	33	63	△9.0	153	△24. 3	167	+8.6
刊台	その他	38	150	△1.2	58	63	121	△19. 2	287	+1. 1	268	△6. 7
数	計	39	590	+0.4	266	277	543	△8. 0	1, 219	+1.4	1, 192	△2. 2
止グ	国 内	40	376	△5. 9	167	174	341	△9.3	749	△6. 3	, -	
生産台数グローバル	海 外	41	227	+17. 1	109	105	214	△5. 5	459	+9. 2		
ロバ数ル		42	603	+1. 6	276	279	555	△7. 9	1, 207	△1. 0		
			いたタで服				000	۵	1,201		\sim	

[※] グローバル販売台数 : マツダブランド名で販売される全世界小売台数です。※ グローバル生産台数 : 国内工場とメキシコ工場で生産される台数に加え、その他海外工場(米国、中国、タイ)においてマツダブランド名で生産される台数です。