



2025年10月31日

各 位

会 社 名 株式会社コーセー

代表者名 代表取締役社長

小林一俊

(コード番号 4922 東証プライム市場)

問合せ先 IR室長

花倉浩子

コーポレートコミュニケーション室長 岩崎真吾

(TEL 03-3273-1511)

持株会社体制移行に伴う代表取締役および役員の異動に関するお知らせ

当社は、2026 年 1 月 1 日を効力発生日として、会社分割方式により持株会社体制へ移行し、商号を株式会社コーセーホールディングスとすることを 2025 年 2 月 26 日付で公表しております。また、2026 年 1 月 1 日を効力発生日として、当社が営む一切の事業(但し、当社が株式を保有する会社の事業活動に対する支配又は管理及びグループ運営に関する事業を除きます)を当社の完全子会社である株式会社コーセー分割準備会社に承継させたうえで、商号を株式会社コーセー(本リリースにおいては、以下、「新㈱コーセー」とします)とすることを合わせて公表しております。

2025年10月31日付の取締役会において、以下のとおり、株式会社コーセーホールディングスの代表取締役および役員の異動について決議いたしました。

なお、本人事異動につきましては、2026 年 3 月 27 日開催予定の第 84 回定時株主総会における承認および総会終了後の取締役会において正式に決定する予定です。

記

1. 株式会社コーセーホールディングスの代表取締役の異動

(1) 異動の内容

新役職名	氏名	現役職名
代表取締役会長 グループ CEO	こばやし かずとし 小林 一俊	㈱コーセー代表取締役社長
代表取締役社長 グループ COO	がきれ こういち 澁澤 宏一	㈱コーセー常務取締役

(2) 異動の理由

当社は、中長期ビジョン「Vision for Lifelong Beauty Partner—Milestone2030」に基づき、持続的な成長と企業価値の向上を加速させるべく、経営体制のさらなる強化を図ります。

このたび、当社グループのグローバル展開の推進および経営基盤の一層の強化を目的として、代表取締役を 1 名増員し 2 名体制とするとともに、代表取締役社長の交代および代表取締役会長の選定を行うことといたしました。

新たに代表取締役社長に就任する澁澤宏一氏は、入社以来、国内において営業やマーケティング部門で様々な経験を経たのち、中国での現地法人董事長として経営に携わるなど、国内外の事業分野でともに豊富なマネジメント経験を有しています。また、経営企画部門の責任者として当社グループの中長期戦略立案および経営管理体

制の構築を主導し、経理・総務・法務・人事・品質保証などの企業基盤部門を統括して、ガバナンス、コンプライアンス、リスクマネジメントの高度化にも尽力してまいりました。これらの知見と実行力を活かし、持株会社体制下におけるグループ経営を統括し、さらなる成長と企業価値の向上を実現してまいります。

一方、これまで約 20 年間にわたり代表取締役社長として当社グループの経営の舵取りを担ってきた小林一俊氏は、在任中にブランドポートフォリオの再構築や開発・生産体制の強化、海外市場でのプレゼンス拡大など、多方面にわたって経営改革を牽引してまいりました。

今後は、同職在任中に培った豊富な経営経験と国際的な視野を生かし、代表取締役会長として新社長を支え、経営の両輪としてグループ全体の発展と企業価値のさらなる向上を推進してまいります。

(3) 新任代表取締役社長の略歴

	V农以种位大少哈萨		
生年月日	・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・ ・	所有する	
	(里安は兼職の状況)		
澁澤 宏一 (1960年10 月31日生)	(重要な兼職の状況) 1984年4月 株式会社小林コーセー(現 株式会社コーセー) 入社 1997年3月 当社 マーケティング政策室 課長対応 2001年3月 当社 国際部国際企画グループ グループ長 2004年3月 当社 国際部 部長代理 2005年3月 高絲化粧品有限公司 副総経理 2008年3月 高絲化粧品有限公司董事長兼総経理 高絲化粧品銷售(中国)有限公司董事長兼総経理 2010年3月 当社 経理部長 2011年3月 当社 執行役員経理部長 2011年3月 当社 執行役員経理部長 2013年6月 当社 取締役経理部長 2018年6月 当社 常務取締役(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社アルビオン取締役 コーセー化粧品販売株式会社監査役 コーセーコスメポート株式会社監査役	当社の 株式数 4,573 株	
	(担当) リスクマネジメント 社長室・総務部・法務部・人事部・品質保証部・国内販売系関係会社		

(4) 就任予定日 2026年3月27日

2. 株式会社コーセーホールディングスの役員の異動

(1) 新任予定取締役(2026年3月27日予定)

新役職名	氏名	現役職名
取締役副社長	小林章一	㈱アルビオン代表取締役社長
常務取締役	eurs ただし 齋藤 匡司	(株)コーセー社長室 コーポレートアドバイザー
社外取締役	張秋華	
11/14/14/14/14	(Jenny Chang)	

2026 年 3 月 27 日開催予定の第 84 回定時株主総会における承認および総会終了後の取締役会において正式に決定する予定。

(取締役副社長候補者選任の理由)

小林章一氏は、株式会社アルビオンにおいて長きにわたり経営の要職を歴任し、取締役、常務取締役マーケティング本部長、営業本部長を務めてまいりました。同社代表取締役社長就任後は、アルビオンブランドの高付加価値戦略を推進し、国内外の市場拡大とブランド価値の向上に貢献してまいりました。また、研究開発力の強化や販売拠点の再構築を通じて、持続的な収益基盤を確立し、コーセーグループ全体のプレミアムブランド戦略の実現に大きく寄与してきました。

これらの豊富な経営経験と卓越したブランド構築力が、持株会社体制下のグループ成長戦略を牽引するうえで不可欠な資質であることから、当社の取締役副社長候補者とするものです。

株式会社コーセーホールディングスの取締役副社長候補者の略歴

ススポコーヒーハー	云社コーヒールールティング人の以前は副社技候補名の哈証		
氏名	略歴		所有する
(生年月日)		(重要な兼職の状況)	当社の
			株式数
小林 章一	1988年2月	株式会社アルビオン 入社	100,302 株
(1963年12月	1991年3月	同社 取締役	
5 日生)	1995年3月	同社 常務取締役 マーケティング本部長	
	1999年2月	同社 常務取締役 営業本部長	
	2004年6月	同社 代表取締役副社長	
	2006年6月	同社 代表取締役社長(現任)	
	2014年4月	東京農業大学 客員教授 (現任)	

(常務取締役候補者選任の理由)

齋藤匡司氏は、国内外の化粧品およびラグジュアリーブランド事業において長年にわたって経営に携わり、マーケティング、ブランドマネジメント、事業戦略の各分野で豊富な実績と知見を有しています。特に、外資系化粧品企業において複数ブランドの統括責任者を務め、グローバルな視点からブランド価値の向上や組織運営の最適化を牽引してきました。

これらの経験を活かし、当社グループのブランド戦略およびグローバル事業展開の強化に貢献することを期待し、常務取締役候補者とするものです。

株式会社コーセーホールディングスの新任常務取締役候補者の略歴

	がとしているがほけるがは、これには、これには、これには、これには、これには、これには、これには、これに		
氏名	略歴		所有する
(生年月日)		(重要な兼職の状況)	当社の
齋藤 匡司	1992年4月	エクソン化学株式会社 入社 (ビジネスアナリスト、米国	_
(1967年3月		駐在含む)	
24 日生)	2004年4月	日本ロレアル株式会社 セレクティブ事業部 営業本部 長	
	2005年10月	同事業部 事業部長(Kerastase, Alexandre de	
		Paris)	
	2008年2月	L'OREAL SINGAPORE PTE. LTD. プロフェッショナル	

		プロダクツ事業本部長	
20:	11年4月	日本ロレアル株式会社 プロフェッショナルプロダクツ事業	
		本部 副事業本部長	
20:	12年4月	日本シャクリー株式会社 代表執行役社長	
201	14年12月	株式会社 TSI ホールディングス 代表取締役社長 兼	
		CEO	
20:	18年5月	日本ロレアル株式会社 副社長 兼 プロフェッショナルプ	
		ロダクツ事業本部長	
202		当社 社長室 コーポレートアドバイザー	
		(現任)	
(1	重要な兼職の物	犬 況)	
なし	J		

(社外取締役候補者選任の理由)

コーポレート・ガバナンス体制の一層の強化と、取締役会における多様性の向上およびグローバル化の加速を図ることを目的として、新たに社外取締役候補者を決定しました。

張秋華氏は、金融機関において企業財務、国際資金管理、為替リスクヘッジなどの実務に携わり、財務・金融分野における高度な専門知識と豊富な経験を有しています。さらに、経営学教育の分野でも教鞭をとり、企業経営および人材育成に関する理論と実践の両面に精通しております。

これらの国際的かつ多面的な経験を通じて、経営判断の妥当性や内部統制の強化、資本効率の向上など、ガバナンスの実効性向上に貢献できる人材であると判断しております。

上記の理由により、社外取締役候補者とするものです。社外取締役に選任された場合の役割として、財務・金融の専門的知見に基づき、グローバルな経営環境を踏まえた監督および助言を通じて、当社グループの健全な経営と企業価値の向上に貢献することを期待しています。

株式会社コーセーホールディングスの新任社外取締役候補者の略歴

202122 - 11. 7	77 17 77 (77)//12	上	
氏名		略歴	所有する
(生年月日)	(重要な兼職の状況)		当社の
			株式数
張 秋華	1998年4月	シティバンク銀行株式会社(現 シティバンク、エヌ・エ	600 株
(1967年10月		イ) 個人金融本部 ファイナンシャル・アドバイザー	
13 日生)	1999年11月	CitiChinese(創設)営業責任者	
	2002年2月	香港上海銀行 中国業務推進室 室長	
	2004年10月	ボンド大学 MBA 取得	
	2008年4月	ビジネス・ブレークスルー大学大学院 経営学研究科 専	
		任教授(現職)	
	2013年6月	ZACROS 株式会社(旧藤森工業株式会社)社外	
		監査役	
	2016年6月	同社 取締役監査等委員(2024年退任)	
	2025年1月	フランス コート・ダジュール大学経営学博士 修了	
	(重要な兼職の	状況)	
	なし		

(注) 張秋華氏は、株式会社東京証券取引所の定めに基づく独立役員の要件を満たしており、独立役員として 同取引所に届け出る予定です。

(3) 退任予定取締役(2026年3月27日予定)

新役職名	氏名	現役職名
退任 ^(注1)	小林正典	㈱コーセー常務取締役
退任 ^(注2)	小林勇介	㈱コーセー取締役

退任(注3)	原谷 美典	㈱コーセー取締役
退任	菊間 千乃	㈱コーセー社外取締役

- 2026年3月27日開催予定の定時株主総会終結の時をもって退任する予定。
- (注1) 小林正典氏は、2026 年4月に公益財団法人コーセーコスメトロジー研究財団と、コーセー小林スポーツ財団が合併して誕生する「コーセー小林財団」において、2026 年 6 月下旬に理事長に就任する予定です。また、学校法人コーセー学園 コーセー美容専門学校の理事長も継続して務めます。
- (注2) 小林勇介氏は、2025 年 11 月 27 日開催予定の新㈱コーセー臨時株主総会で 2026 年 1 月 1 日付の同社取締役就任を承認された後、2026 年 1 月 6 日開催予定の同社取締役会において常務取締役に就任する予定です。また、2026 年 3 月 24 日に株式会社アルビオン代表取締役副社長に就任する予定です。
- (注3) 原谷美典氏は、2025 年 11 月 27 日開催予定の新㈱コーセー臨時株主総会を経て 2026 年 1 月 1 日付で同社取締役に就任する予定です。

(4) 監査役の異動(2026年3月27日予定)

. ,		
新役職名	氏名	現役職名
常務取締役 グループ CFO	ますづき しんいち 望月 愼一	常勤監査役

2026 年 3 月 27 日開催予定の第 84 回定時株主総会における承認および総会終了後の取締役会において正式に決定する予定。

(5) 新任予定監査役(2026年3月27日予定)

新役職名	氏名	現役職名
常勤監査役	中出 正人	執行役員 法務部長

2026 年 3 月 27 日開催予定の第 84 回定時株主総会における承認および総会終了後の監査役会において正式に決定する予定。

株式会社コーセーホールディングスの新役員体制一覧(2026年3月27日時点)

役職	ディング人の制役員体制 氏名	担当
		(兼任)
代表取締役会長	こばやし かずとし 小林 一俊	新㈱コーセー取締役会長
グループ CEO	או יויוי ני	(株)アルビオン取締役
		監査グループ 及び 経営企画グループの管掌
		(兼任)
代表取締役社長	しぶさわ こういち 海澤 宏一	新㈱コーセー専務取締役
グループ COO	/ш/+ /Д	(株)アルビオン取締役
		コーセーコスメポート㈱取締役
- (+(==1)) =	こばやし しょういち	(兼任)
取締役副社長	でばやし しょういち 小林 章一	株アルビオン代表取締役社長
		(兼任)
専務取締役	でばやし たかお 小林 孝雄	コーセーコスメポート㈱代表取締役社長
75 555 1531 153	3 1717 3 ZAE	新㈱コーセー代表取締役副社長
		経営管理部門長、エンゲージメント推進部門の管掌、リスクマ
		ネジメント担当
८५ ⋜ ८ т-«☆ՀЛ		(兼任)
常務取締役	t t j j j j j j j j j j j j j j j j j j	新㈱コーセー常務取締役
グループ CFO		(株)アルビオン監査役
		Tarte, Inc. Director
		Puri Co., Ltd. Director
		グローバル事業開発部門長、特命担当(美容サロン 及び へ
	さいとう ただし 齋藤 匡司	アビジネス) 及び Tarte, Inc. 、Puri Co., Ltd. の管掌
 常務取締役		(兼任)
市场权顺仅 	原脉 连可	新㈱コーセー常務取締役
		Tarte, Inc. Director
		Puri Co., Ltd. Director
	たかかしんじ	マーケティング統括部門長
取締役	田中 慎二	(兼任)
		新㈱コーセー代表取締役社長
	おぐら あつこ	商品統括部門長
取締役	小椋 敦子	(兼任)
	14 to 10 to	新㈱コーセー取締役
社外取締役	ゅぁさ のりか 湯浅 紀佳	
九 加 中で立るの		
社外取締役		
社外取締役	でばやし 〈 み 小林 久美	
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	
社外取締役		
	(Jenny Chang)	
	お な ぎ みのろ	(兼任)
常勤監査役	小名木稔	新㈱コーセー常勤監査役
		コーセーコスメポート㈱監査役
A46 #1 #56 = #5 / 5	なか <u>で</u> まさと	(兼任)
常勤監査役	中出 正人	新㈱コーセー常勤監査役
	7. Ha + L4A7	コーセーインダストリーズ㈱監査役
社外監査役	深山 徹	
上 社外監査役		
11711 画 且1又	一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	

なお、新㈱コーセーにおいても、代表取締役の異動を決議しましたので、別紙のとおりお知らせします。

新㈱コーセーの代表取締役および役員体制について

2025 年 10 月 31 日付の取締役会において、以下のとおり、新㈱コーセーの代表取締役および役員の異動について決議いたしました。

記

1. 新㈱コーセーの代表取締役の異動

(1) 異動の内容

新役職名	氏名	現役職名
代表取締役社長	田中 慎二	㈱コーセー取締役
代表取締役副社長	小林 孝雄	(株)コーセー専務取締役

(2) 異動の理由

代表取締役社長に就任する田中慎二氏は、入社以来マーケティング分野に長年従事し、戦略ブランド事業部長、マーケティング本部長などを歴任してまいりました。ブランド戦略、製品開発、販促戦略において豊富な経験を有し、特に「コスメデコルテ」のグローバル展開や市場拡大において顕著な成果を上げております。これらの実績に基づくリーダーシップと戦略構築力は、事業会社としての競争力強化と成長戦略の推進に不可欠であると判断し、代表取締役社長として適任であると考えております。

また、代表取締役副社長に就任する小林孝雄氏は、取締役として長年にわたり当社経営に関与し、2006 年よりコーセーコスメポート株式会社代表取締役社長として事業拡大を主導してまいりました。マスブランド事業の拡充や販売チャネル戦略の最適化を通じて、当社グループの収益基盤強化に大きく貢献してきました。また、2014 年以降は専務取締役としてグループ横断的な経営運営に携わり、経営の安定化と事業成長の両立を支えております。こうした経験と実績を踏まえ、事業会社の経営執行を統括し、グループ全体の事業推進力強化を担う代表取締役副社長として適任であると判断しております。

本件は、持株会社体制のもとで、経営戦略と事業執行を一体的に運営しながら、グループ全体の成長スピードを高めることを目的とするものです。新㈱コーセーは、グループの中核事業会社として、国内外でのブランド価値向上と収益基盤の拡充を推進し、ホールディングス体制下におけるグループシナジーの最大化に取り組んでまいります。

(3) 就任予定日 2026年1月1日

2. 新㈱コーセーの役員体制(2026年3月27日時点)(注1)

役職	氏名	担当
取締役会長	こばやし かずとし 小林 一俊	(兼任) ㈱コーセーホールディングス代表取締役会長グループ CEO ㈱アルビオン取締役
代表取締役社長	たなか しんじ 田中 慎二	監査部 及び 経営企画部の管掌、マーケティング本部長、 ブランド事業ユニット長 (兼任) (株コーセーホールディングス取締役
代表取締役副社長	小林 孝雄	コンシューマーブランド事業の管掌 (兼任) (株)コーセーホールディングス専務取締役 コーセーコスメポート(株)代表取締役社長
専務取締役	いがきた ころいち 澁澤 宏 一	(兼任) (株)コーセーホールディングス代表取締役社長グループ COO (株)アルビオン取締役 コーセーコスメポート(株)取締役
常務取締役	^{もちづき} しんいち 望月 愼一 (注 2)	経営管理本部長 及び経理部、社長室、法務部、総務部の管掌、リスクマネジメント担当 (兼任) (株)コーセーホールディングス常務取締役グループ CFO (株)アルビオン監査役 Tarte, Inc. Director Puri Co., Ltd. Director
常務取締役	小林勇介	ラグジュアリーブランド事業の管掌 (兼任) ㈱アルビオン代表取締役副社長
常務取締役	さいとう ただし 齋藤 匡司	(兼任) ㈱コーセーホールディングス常務取締役 Tarte, Inc. Director Puri Co., Ltd. Director
取締役	がない。 小椋 敦子	商品本部長 及び 生産部・商品開発部・商品デザイン部・ 購買部・SCM 統括部・研究所の管掌 (兼任) (株コーセーホールディングス取締役
取締役	はらたに よしのり 原谷 美典	エンゲージメント推進本部長 及び 人事部、コーポレートコミュニケーション部、情報統括部、品質保証部の管掌
常勤監査役	小名木 稔	(兼任) (株)コーセーホールディングス常勤監査役 コーセーコスメポート(株)監査役
常勤監査役	なかで、まさと 中出 正人 (注 2)	(兼任) (株)コーセーホールディングス常勤監査役 コーセーインダストリーズ(株)監査役

- (注1) 本人事異動については、2025 年 11 月 27 日開催予定の臨時株主総会で 2026 年 1 月 1 日付の 就任を承認された後、2026 年 1 月 6 日開催予定の取締役会において役職を決定する予定です。ただ し、望月愼一氏と中出正人氏はこの限りではありません。
- (注2) 望月愼一氏については、2025 年 11 月 27 日開催予定の臨時株主総会で 2026 年 1 月 1 日付の 監査役就任を承認された後、2026 年 3 月 27 日開催予定の新㈱コーセーの臨時株主総会および総 会終了後の取締役会を経て、新㈱コーセーの監査役を退任し、常務取締役に就任する予定です。 また、中出正人氏については、2026 年 3 月 27 日開催予定の新㈱コーセーの臨時株主総会における 承認を経て、新㈱コーセーの常勤監査役に就任する予定です。

3. 新㈱コーセーの執行役員体制

役職	氏名	担当
上席執行役員	太田学	マーケティング本部日本事業ユニット長 (兼任) コーセー化粧品販売㈱代表取締役社長
上席執行役員	松浪 慶太	マーケティング本部グローバル事業ユニット長
執行役員	小宮 千英	マーケティング本部美容開発部長
執行役員	荒井 啓	商品本部商品デザイン部長
執行役員	たけもと ゆうこ 竹本 裕子	エンゲージメント推進本部品質保証部長
執行役員	^{≢ゆずみ ひろみち} 黛 博道	商品本部副本部長、商品本部生産部長 (兼任) コーセーインダストリーズ㈱代表取締役社長 管理本部長
執行役員	かいま たいぞう 命尾 泰造	マーケティング本部 DECORTÉ 事業部長
執行役員	まちだ たくや 持田 卓也	エンゲージメント推進本部人事部長
執行役員	世崎 慎也	監査部長
執行役員	また ひろゆき 織田 浩行	マーケティング本部マーケティング戦略部長、マーケティング DX 担当 (兼任) コーセープロビジョン(株)代表取締役
執行役員	相良 圭祐	商品本部研究所長
執行役員	しばた あきのぶ 柴田 昭伸	経営管理本部総務部長 兼 法務部長