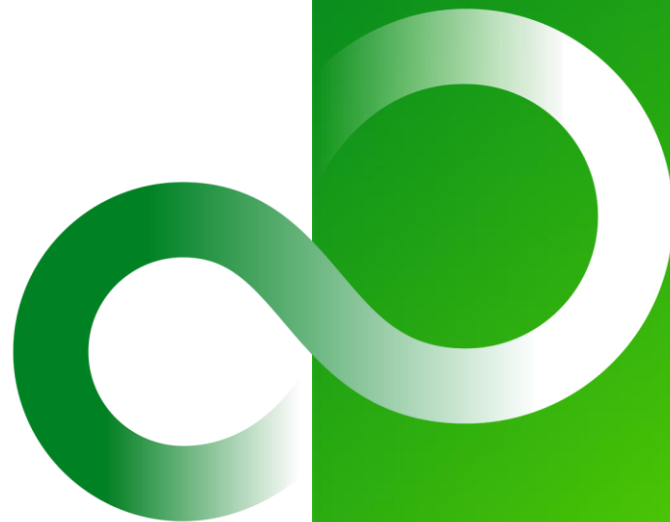


2025年度
第2四半期

決算概要

2025年10月30日
富士通株式会社



A vertical green bar with a curved gradient on the left side, transitioning from dark green to light green.

2025年度上期 連結業績概要

2025年度上期決算概況

サービスソリューション

売上収益	10,665 億円	前年比 (再編等除く)	+4.8 % +6.4 %
調整後営業利益 (利益率)	1,196 億円 (11.2 %)	前年比 (〃)	+309 億円 +2.5 %

- 売上収益は 前年比 +4.8%
〔再編等除く実質ベース +6.4%〕
〔内、国内ビジネス +8.9%〕
- 増収効果に加えて採算性も向上
前年から 309億円の増益 +34.8%

連結合計 営業利益・当期利益ともに過去最高益

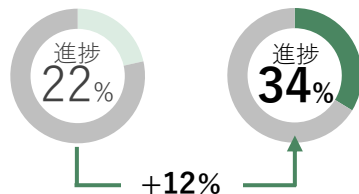
売上収益	15,665 億円	前年比 (再編等除く)	+0.9 % +3.6 %
調整後営業利益 (利益率)	1,213 億円 (7.7 %)	前年比 (〃)	+552 億円 +3.4 %
当期利益	2,620 億円	前年比	+2,263 億円

- 売上収益は 前年比 +0.9%
〔再編等除く実質ベース +3.6%〕
- 全セグメントで増益
前年から 552億円の増益 +83.6%
- ゼネラル・新光電気 売却益計上

* 再編等除く：事業売却や売上計上基準変更の影響を除いた、25年度と同一条件での伸び率

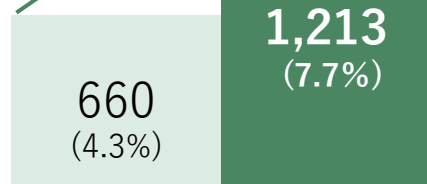
連結 調整後営業利益の進捗

利益進捗率



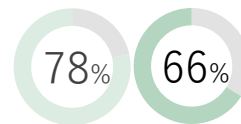
前年比
+552 (+84%)

調整後
営業利益
(利益率)



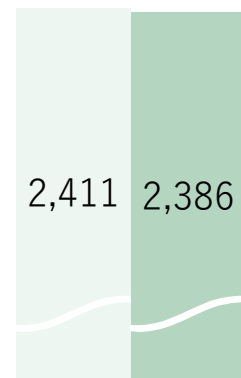
2024年度 2025年度

上期(実績)



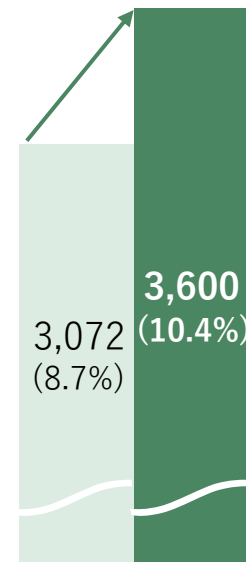
(単位：億円)

前年比
+527 (+17%)



2024年度 2025年度

下期(計画)



2024年度 2025年度

年間(計画)

事業別セグメント情報：全セグメントで増益

(単位：億円)

		2024年度 上期	2025年度 上期	前年同期比	増減率 (%)	再編等 除く(%)
サービス ソリューション	売上収益	10,175	10,665	489	4.8	6.4
	調整後営業利益	887	1,196	309	34.8	
	(%)	(8.7%)	(11.2%)	(2.5%)		
ハードウェア ソリューション	売上収益	4,566	4,248	△318	△7.0	△1.2
	調整後営業利益	31	125	94	302.1	
ユビキタス ソリューション	売上収益	1,086	1,131	45	4.2	
	調整後営業利益	113	217	103	91.2	
消去・全社	売上収益	△307	△379	△72	-	
	調整後営業利益	△371	△325	45	-	
連結計	売上収益	15,521	15,665	143	0.9	3.6
	調整後営業利益	660	1,213	552	83.6	
	(%)	(4.3%)	(7.7%)	(3.4%)		

*再編等除く：サービス 昨年実施したコンタクトセンター事業の売却影響
ハードウェア 他社製ソフトウェアの売上計上基準を総額から純額に変更



事業別セグメント情報（調整後損益）



■ サービスソリューション

(単位：億円)

	2024年度 上期	2025年度 上期	前年 同期比	増減率 (%)	再編等 除く(%)
売上収益	10,175	10,665	489	4.8	6.4
(内、Uvance)	(2,007)	(3,110)	(1,102)	(54.9)	
(内、モダナイゼーション)	(828)	(1,101)	(273)	(33.0)	
国内	7,418	7,952	533	7.2	8.9
海外	2,756	2,712	△44	△1.6	
調整後営業利益	887	1,196	309	34.8	
(調整後営業利益率)	(8.7%)	(11.2%)	(2.5%)		

* 国内：グローバルソリューション、リージョンズ (Japan)

海外：リージョンズ (海外)

* 再編等除く：昨年実施したコンタクトセンター事業の売却影響を除く

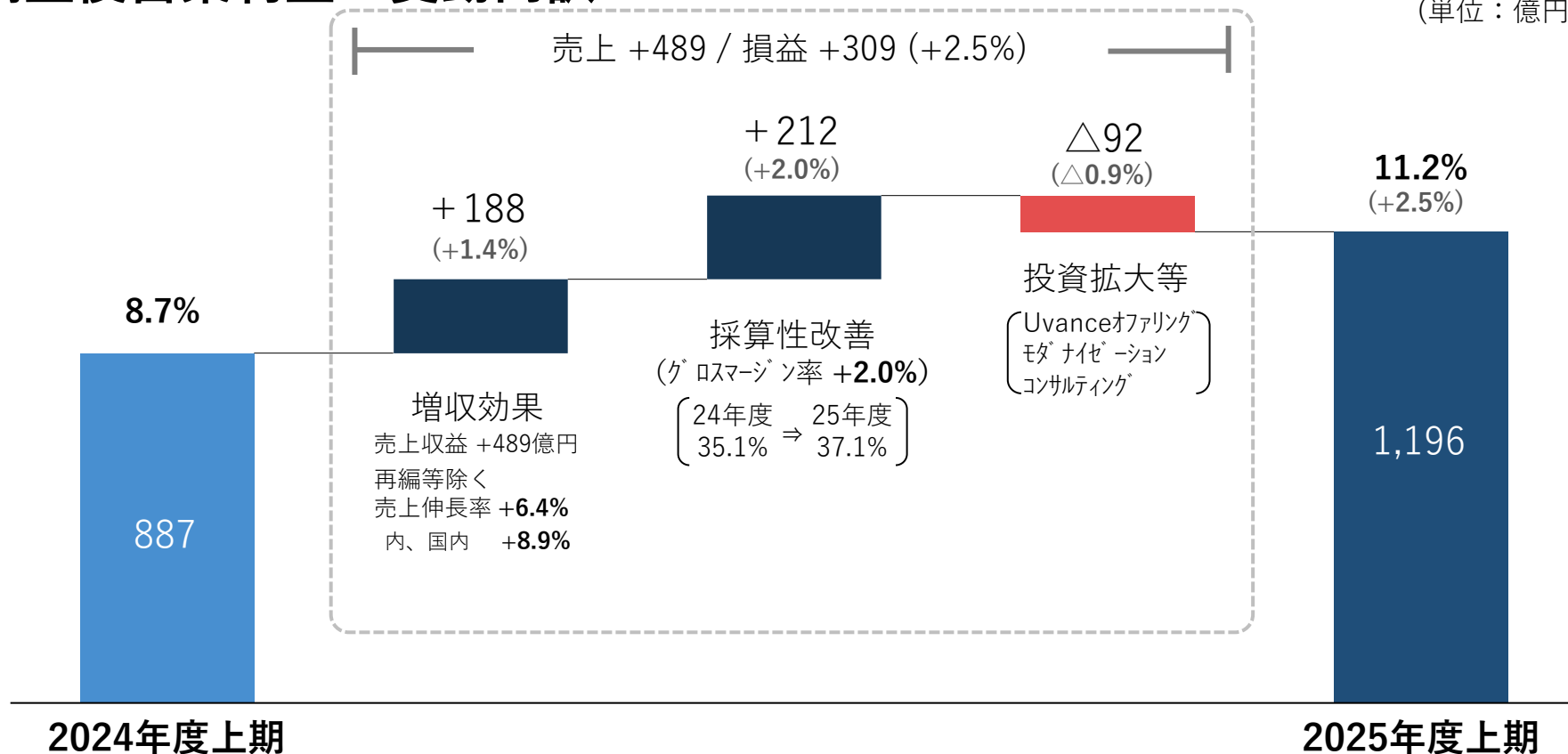
■ 売上収益

- 国内 + 7% (再編除く + 9%)
DX・モダナイゼーション商談が伸長
- 海外△2%：為替影響により減収

■ 調整後営業利益 [過去最高益]

- 増収効果に加え、採算性改善も進捗

調整後営業利益の変動内訳



受注の状況（国内）

エンタープライズで前年複数年大型商談の反動はあるも、ファイナンスは前年の高水準並み
全業種において、商談パイプラインは着実に拡大

	2024年度				2025年度			(大型商談 除く)
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	上期	
国内	97%	101%	109%	111%	101%	105%	103%	(106%)
エンタープライズビジネス (産業・流通・小売)	106%	99%	107%	109%	97%	97%	97%	(104%)
ファイナンスビジネス (金融・保険)	100%	117%	104%	130%	119%	86%	101%	
パブリック&ヘルスケア (官公庁・自治体・医療)	85%	97%	111%	105%	96%	125%	108%	
ミッションクリティカル 他 (ミッションクリティカル・ナショナルセキュリティ 他)	131%	98%	110%	110%	114%	103%	108%	

* 大型商談：契約期間が複数年に及ぶ1件当たり25億円以上の大型商談（1件当たり平均 契約期間 約5年、契約金額 約50億円）

売上収益と受注残高の状況（国内）

（単位：億円）

	2025年度 売上計画 （年間）	2025年度上期末			
		上期 実績	下期 受注残高	計	要獲得額
売上収益及び受注残高	18,000	7,952	6,839	14,791	3,208
年間カバー率				82%	18%

前年と同水準

ご参考

総受注残高	約 11,700
（26年度以降売上）	（約 4,900）

受注の状況（海外）

Europe : データセンター関連で複数年契約の大型更新案件を受注

Americas : 前年大型複数年契約の反動

Asia Pacific : Oceaniaでリテール系の複数年更新案件を受注

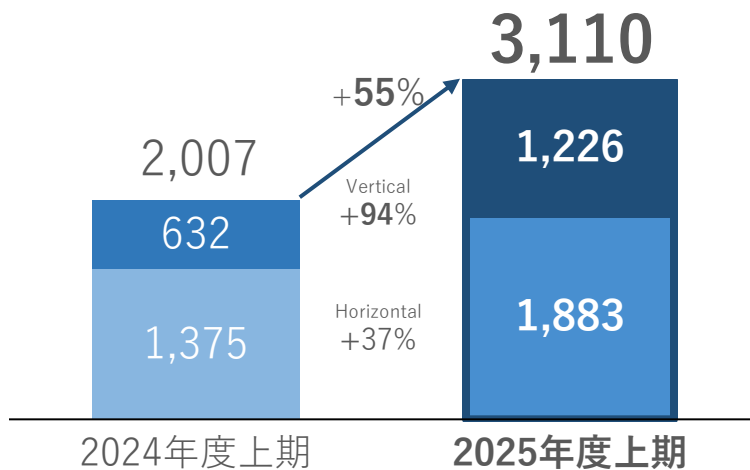
	2024年度				2025年度		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	上期
Europe	86%	84%	78%	128%	177%	93%	128%
Americas	104%	50%	151%	73%	51%	120%	76%
Asia Pacific	114%	138%	199%	96%	117%	99%	108%

Uvanceの状況

受注高

2,231 +43% 3,186

売上収益



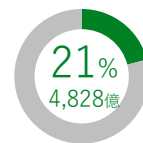
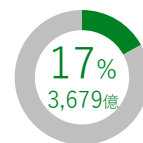
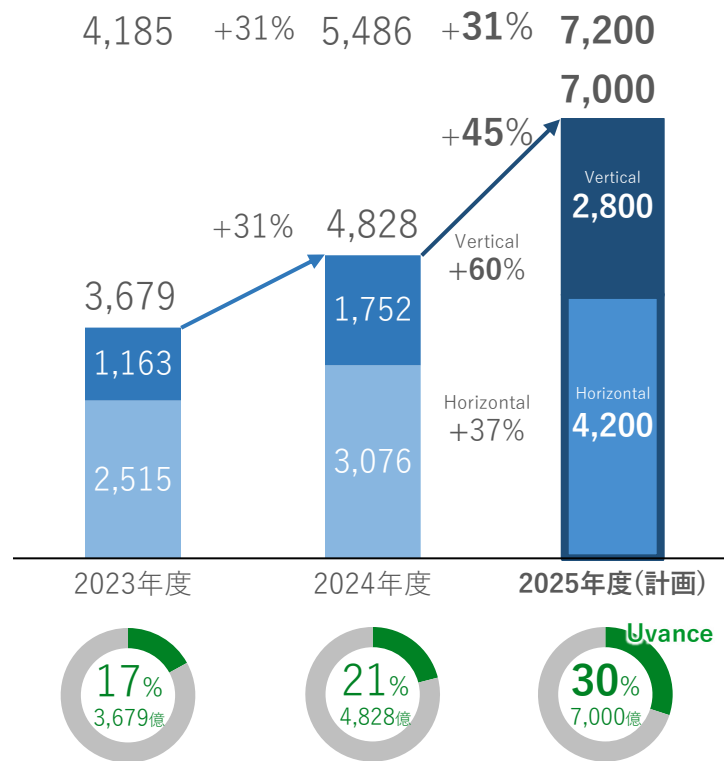
売上構成比



Vertical: 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野
 Horizontal: クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

(単位：億円)

年間計画

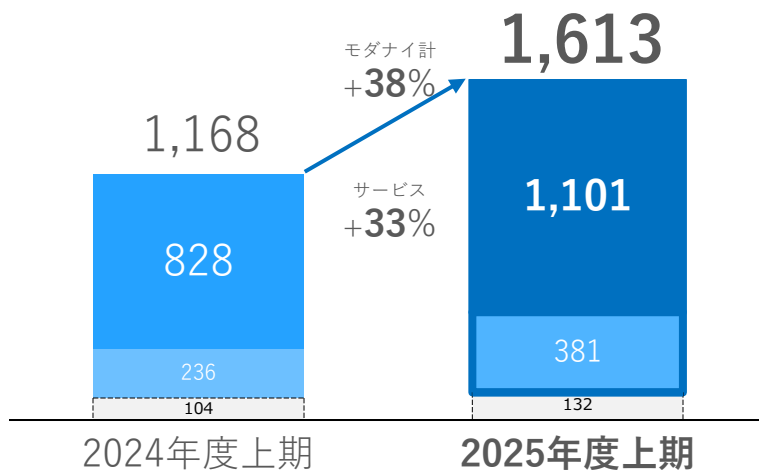


モダナイゼーションの状況

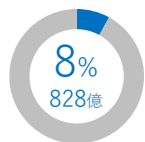
受注高

1,496 +3% 1,541

売上収益

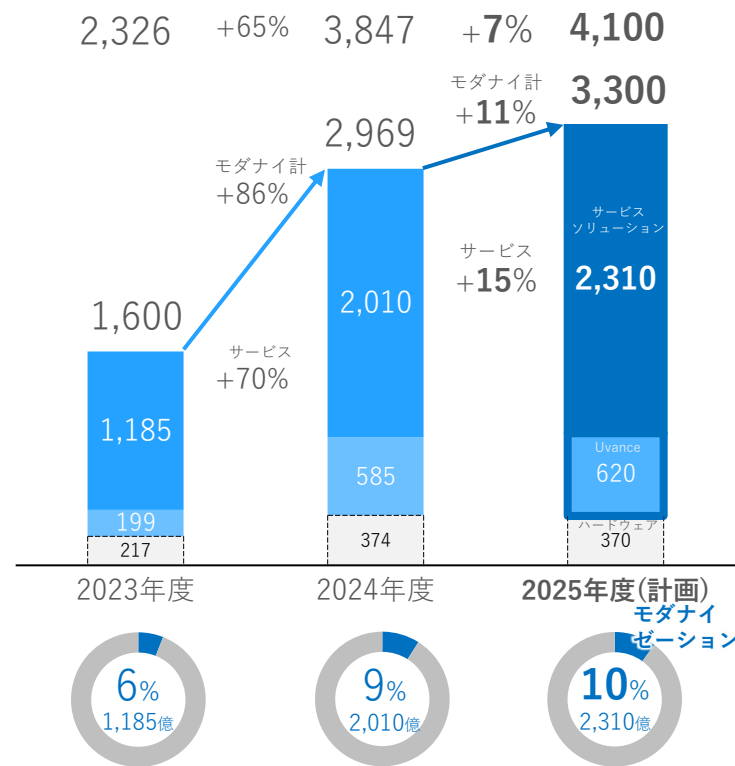


売上構成比



(単位：億円)

年間計画



採算性改善の状況

デリバリの品質とスピードアップにより、サービスの付加価値を高める

採算性の改善 +212億円 (グロスマージン率 +2.0%)

デリバリ強化

- JGG活用拡大
 - ジャパン・グローバルゲートウェイにより、プロセスの標準化を実施
JGG適用PJ割合：上期 48% (前年比 +6%)
- 生成AI 適用拡大
 - 国内SE約3万人と協力会社に、生成AIツール Chat AI for Project等の利用環境を提供済
 - 工程別にユースケースを社内公開・展開
 - 国内総PJ 約2万件のうち、3割で生成AIを利用

プライシング戦略

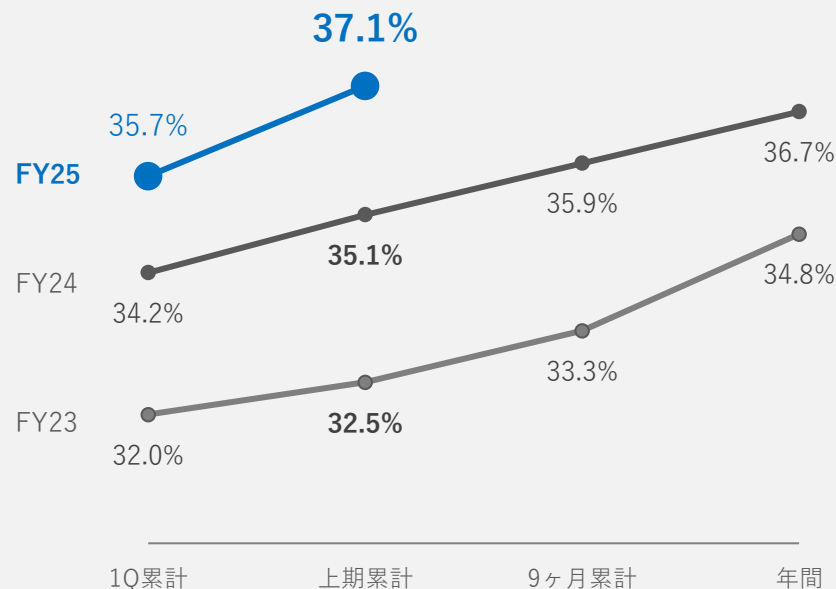
- 価値ベースのプライシング戦略を展開

人材ポートフォリオ最適化

- 人材の最適配置による生産性向上

グロスマージン率

前年比 +2.0%



サブセグメント別内訳

(単位：億円)

		2024年度 上期	2025年度 上期	前年 同期比	増減率 (%)	再編等 除く(%)
サービス ソリューション	売上収益	10,175	10,665	489	4.8	6.4
	国内	7,418	7,952	533	7.2	8.9
	海外	2,756	2,712	△44	△1.6	
	調整後営業利益 (%)	887 (8.7%)	1,196 (11.2%)	309 (2.5%)	34.8	
グローバル ソリューション	売上収益	2,467	2,493	26	1.1	6.1
	調整後営業利益 (%)	△60 (△2.4%)	38 (1.6%)	99 (4.0%)	-	
リージョンズ (Japan)	売上収益	5,833	6,077	244	4.2	
	調整後営業利益 (%)	914 (15.7%)	989 (16.3%)	74 (0.6%)	8.2	
リージョンズ (海外)	売上収益	2,756	2,712	△44	△1.6	
	調整後営業利益 (%)	32 (1.2%)	167 (6.2%)	135 (5.0%)	413.6	
セグメント内消去	売上収益	△881	△618	262	-	

* 国内：グローバルソリューション、リージョンズ（Japan）
海外：リージョンズ（海外）

* 再編等除く：昨年実施したコンタクトセンター事業の売却影響を除く

グローバルソリューション

- Uvanceオフリングを中心に増収
- 増収効果に加え、オフリング毎に開発投資の見極めも進め増益

リージョンズ（Japan）

- DX、モダナイゼーション案件が伸張

リージョンズ（海外）

- 主に為替影響により減収
- 事業ポートフォリオ改革効果により利益改善

■ ハードウェアソリューション

(単位：億円)

	2024年度 上期	2025年度 上期	前年 同期比	増減率 (%)	再編等 除く(%)
売上収益	4,566	4,248	△318	△7.0	△1.2
システムプロダクト	3,833	3,465	△367	△9.6	△2.7
ネットワーク プロダクト	733	782	49	6.7	
調整後営業利益	31	125	94	302.1	
(調整後営業利益率)	(0.7%)	(2.9%)	(2.2%)		

*再編等除く：他社製ソフトウェアの売上計上基準を総額から純額に変更した影響を除く

■ システムプロダクト

- 売上基準変更影響を除いて △2.7%
アジアで小規模・低採算事業を縮小
- エフサステクノロジーズの製販一体体制
による事業効率向上効果もあり増益

■ ネットワークプロダクト

- 基地局、光伝送装置ともに増収
- 採算性改善により増益

■ ユビキタスソリューション

(単位：億円)

	2024年度 上期	2025年度 上期	前年 同期比	増減率 (%)
売上収益	1,086	1,131	45	4.2
調整後営業利益	113	217	103	91.2
(調整後営業利益率)	(10.5%)	(19.2%)	(8.7%)	

- Windows10サポート終了に起因する需要増
- 為替影響による部材コスト低下に加え、採算重視の販売へのシフトも進め、増益

■ 消去・全社

(単位：億円)

	2024年度 上期	2025年度 上期	前年 同期比
調整後営業利益	△371	△325	45

- 先進的先行研究（AI・量子コンピュータ等）、中長期的な事業成長投資を引き続き計画的に実施



キャッシュ・フロー、バランスシート



キャッシュ・フローの状況（連結）

（単位：億円）

	2024年度 上期	2025年度 上期	前年同期比
コア・フリー・キャッシュ・フロー*	937	1,642	704

*事業再編、事業構造改革、M&A等に伴う一過性の収支を控除した、経常的なFCF

■ コア・フリー・キャッシュ・フロー ： 利益の拡大、棚卸資産圧縮など運転資本の効率化、設備投資の減

I 営業活動によるキャッシュ・フロー	1,360	1,676	315
II 投資活動によるキャッシュ・フロー	△878	2,590	3,469
I + II フリー・キャッシュ・フロー	482	4,267	3,785
III 財務活動によるキャッシュ・フロー	△263	△1,148	△885

■ 投資キャッシュ・フロー ： ゼネラル・新光電気工業の株式売却による一過性の収入

■ 財務キャッシュ・フロー ： 短期借入金の返済

資産、負債、資本の状況（連結）

（単位：億円）

	2024年度末	2025年度 上期末	前年度末比
資産	34,978	32,530	△2,447
負債	15,957	12,618	△3,338
資本（純資産）	19,020	19,911	890
親会社所有者帰属持分（自己資本）	17,409	19,730	2,320
（ご参考）財務指標			
有利子負債	2,470	1,973	△497
（ネット有利子負債）	（110）	（△4,502）	（△4,612）



2025年度 連結業績予想



業績見通し 調整後連結業績 : 前回予想から変更なし

(単位: 億円)

	2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比	増減率(%)
		今回予想	前回予想比		
売上収益	35,501	34,500	-	△1,001	△2.8
調整後営業利益	3,072	3,600	-	527	17.2
(調整後営業利益率)	(8.7%)	(10.4%)	(-%)	(1.7%)	
調整後当期利益*	2,409	2,500	-	90	3.7
*当期利益には非継続事業からの当期利益を含む					
為替レート					
米ドル/円	153	140	-	△13	△8.5
ユーロ/円	164	150	-	△14	△8.5
英ポンド/円	195	180	-	△15	△7.7

事業別セグメント情報



(単位：億円)

		2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	22,459	23,300	-	840	3.7
	国内	16,562	18,000	-	1,437	8.7
	海外	5,897	5,300	-	△597	△10.1
	調整後営業利益 (%)	2,899 (12.9%)	3,600 (15.5%)	- (-%)	700 (2.6%)	24.2
ハードウェア ソリューション	売上収益	11,199	9,650	-	△1,549	△13.8
	調整後営業利益 (%)	613 (5.5%)	550 (5.7%)	- (-%)	△63 (0.2%)	△10.3
ユビキタス ソリューション	売上収益	2,517	2,250	-	△267	△10.6
	調整後営業利益 (%)	313 (12.5%)	200 (8.9%)	- (-%)	△113 (△3.6%)	△36.2
消去・全社	売上収益	△675	△700	-	△24	-
	調整後営業利益	△753	△750	-	3	-

業績見通し（調整後連結業績と調整項目）

（単位：億円）

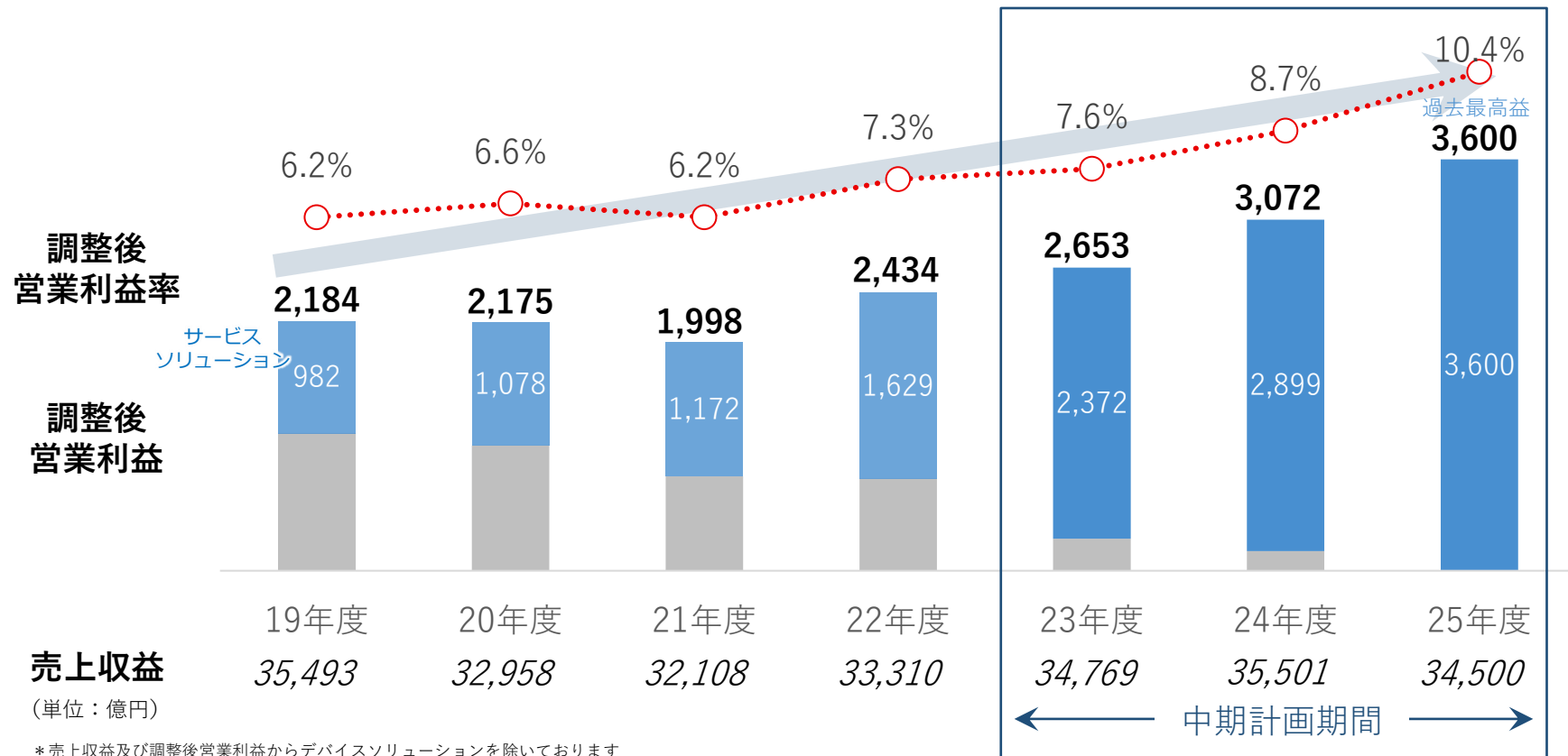
	2025年度 年間（予想）			前回予想比			前年比		
	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前
売上収益	34,500	-	34,500	-	-	-	△1,001	-	△1,001
営業利益	3,600	-	3,600	-	-	-	527	421	949
（営業利益率）	(10.4%)		(10.4%)	(-%)		(-%)	(1.7%)		(2.9%)
当期利益	2,500	1,400	3,900	-	-	-	90	1,611	1,701

キャッシュ・フロー

(単位：億円)

	2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比
		今回予想	前回予想比	
コア・フリー・キャッシュ・フロー	2,336	2,350	-	13
調整項目	△189	1,450	-	1,639
事業再編	490	2,900	-	2,409
事業構造改革	△484	△1,450	-	△770
M&A関連支出	△195			
フリー・キャッシュ・フロー	2,147	3,800	-	1,652

調整後営業利益の推移(連結)

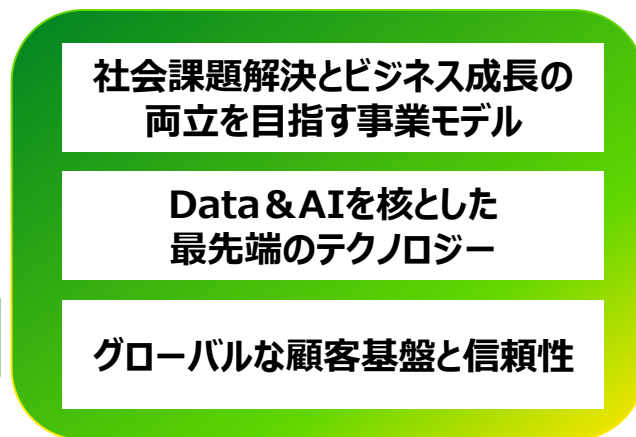
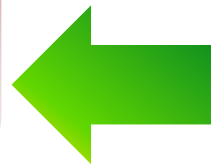
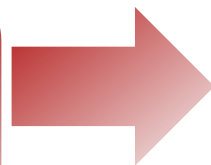
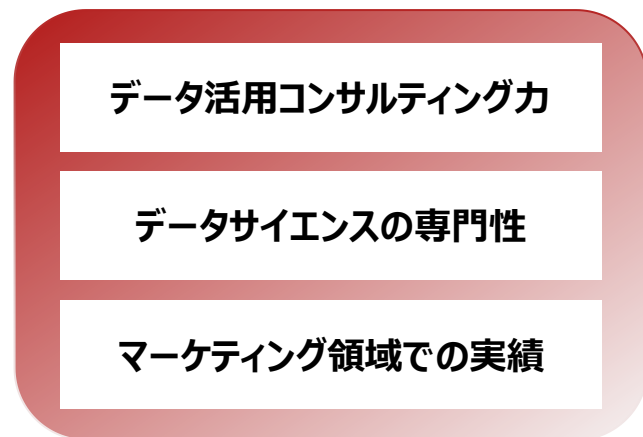


* 売上収益及び調整後営業利益からデバイスソリューションを除いております

Uvance注力領域のData&AI事業強化に向けた ブレインパッド社株式公開買付け



- データサイエンスやデジタルマーケティングに強みを持つブレインパッド社と、当社「Uvance」オフリングとのシナジーを創出し、成長著しい国内Data&AI市場での圧倒的なリーダーポジションを目指す
- 上記実現に向け、ブレインパッド社株式の公開買付けの実施、および経営統合契約の締結を本日決議（公開買付期間：2025年10月31日～2025年12月15日）



情報開示のお知らせ

当社の価値創造に向けた取り組みについて、ぜひご覧ください

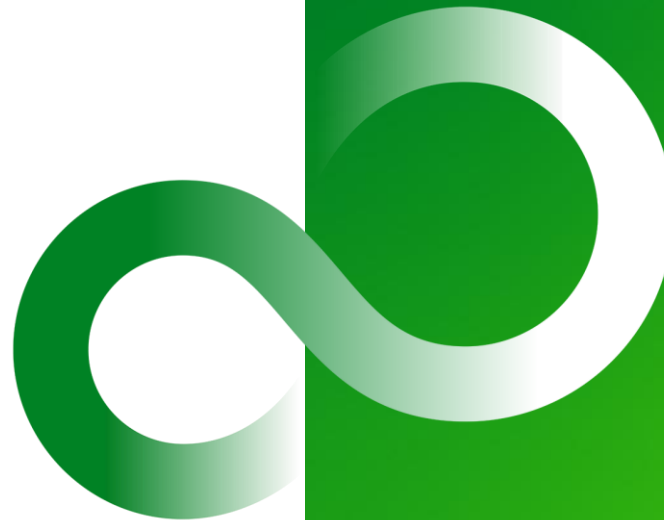
[統合レポート 2025](#) (10月24日公開)

富士通の事業活動や価値創造に向けた取り組みを統合的にご紹介しています。

[サステナビリティデータブック 2025](#) (10月29日公開)

国内、国外の情報開示基準に対応し、富士通グループの社会・環境・ガバナンス分野に関する活動方針や組織体制、社内外での取り組み、活動目標とその実績などをまとめて報告しています。

Thank you



免責事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現時点で入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。実際の業績等に影響を与える可能性のある重要な要因には、以下の事項があります。なお、業績に影響を与える要因はこれらに限定されるものではありません。

- 主要市場における景気動向(特に日本、欧州、北米、オセアニア、中国を含むアジア)
- 為替動向、金利変動
- 資本市場の動向
- 価格競争の激化
- 技術開発競争による市場ポジションの変化
- 部品調達環境の変化
- 提携、アライアンス、技術供与による競争関係の変化
- 公的規制、政策、税務に関するリスク
- 製品、サービスの欠陥や瑕疵に関するリスク
- 不採算プロジェクト発生の可能性
- 研究開発投資、設備投資、事業買収・事業再編等に関するリスク
- 自然災害や突発的事象発生のリスク
- 会計方針の変更



補足資料



上期連結PL 調整前連結業績

(単位：億円)

		2025年度 上期			前年同期比		
		調整後	調整項目	調整前	調整後	調整項目	調整前
継続事業	売上収益	15,665	-	15,665	143	-	143
	営業利益	1,213	△159	1,053	552	71	623
	(%)	(7.7%)		(6.7%)	(3.4%)		(3.9%)
	金融損益・税金費用等	△339	467	127	△125	364	238
	当期利益	873	307	1,180	426	435	861
非継続事業からの当期利益		5	1,433	1,439	△32	1,433	1,401
当期利益		878	1,741	2,620	394	1,869	2,263

調整項目(2025年度) 営業利益：欧州ハードウェア事業関連の構造改革費用：約△150億円

金融損益・税金費用等：ゼネラル株式売却益：約 400億円

非継続事業からの当期利益：新光電気株式売却益：約 1,400億円

調整項目(2024年度) 営業利益：人材ポートフォリオ変革に向けた一過性の費用：約△170億円

連結PL（四半期別）

調整後連結業績

(単位：億円)

		2024年度					2025年度	
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q
継続事業	売上収益	7,592	7,928	8,558	11,421	35,501	7,498	8,166
	調整後営業利益	165	495	710	1,701	3,072	351	862
	(調整後営業利益率)	(2.2%)	(6.2%)	(8.3%)	(14.9%)	(8.7%)	(4.7%)	(10.6%)
	金融損益・税金費用等	△35	△178	△121	△384	△720	△58	△280
	調整後当期利益	130	316	589	1,316	2,352	292	581
非継続事業からの調整後当期利益		21	16	△3	23	57	5	-
調整後当期利益		151	332	585	1,339	2,409	297	581

調整前連結業績

継続事業	営業利益	143	286	628	1,592	2,650	334	718
	金融損益・税金費用等	4	△115	△107	△361	△580	△56	183
	当期利益	147	171	520	1,230	2,070	278	902
非継続事業からの当期利益		21	16	3	86	127	1,439	-
当期利益		168	187	524	1,317	2,198	1,717	902

調整項目（四半期別）

（単位：億円）

	2024年度					2025年度	
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q
調整後営業利益(継続事業)	165	495	710	1,701	3,072	351	862
調整項目(継続事業)	△22	△208	△82	△108	△421	△16	△143
事業再編	-	-	△31	158	127	2	18
事業構造改革	△4	△193	△47	△254	△500	△8	△150
M&A関連コスト	△18	△14	△2	△12	△49	△10	△10
営業利益(継続事業)	143	286	628	1,592	2,650	334	718
調整後当期利益(継続/非継続)	151	332	585	1,339	2,409	297	581
調整項目(継続/非継続)	17	△145	△61	△21	△211	1,419	321
当期利益	168	187	524	1,317	2,198	1,717	902
継続事業からの当期利益	147	171	520	1,230	2,070	278	902
非継続事業からの当期利益	21	16	3	86	127	1,439	-

(単位：億円)

事業別セグメント情報（四半期別）

		2024年度					2025年度	
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q
サービス	売上収益	5,016	5,159	5,455	6,828	22,459	5,146	5,518
ソリューション	調整後営業利益	349	537	728	1,284	2,899	478	717
グローバル	売上収益	1,290	1,176	1,203	1,442	5,112	1,207	1,285
ソリューション	調整後営業利益	△23	△36	12	104	56	△10	48
リージョンズ	売上収益	2,726	3,106	3,219	4,051	13,104	2,894	3,183
(Japan)	調整後営業利益	379	535	624	1,063	2,603	416	572
リージョンズ	売上収益	1,422	1,334	1,461	1,678	5,897	1,337	1,375
(海外)	調整後営業利益	△5	38	91	115	239	71	96
セグメント内消去	売上収益	△423	△458	△428	△344	△1,654	△293	△325
システムプロダクト	売上収益	1,948	1,884	2,100	3,448	9,383	1,671	1,794
ネットワークプロダクト	売上収益	336	396	461	621	1,816	349	432
ハードウェア	売上収益	2,285	2,281	2,562	4,070	11,199	2,021	2,226
ソリューション	調整後営業利益	△36	68	110	471	613	13	111
ユビキタス	売上収益	487	599	727	703	2,517	479	652
ソリューション	調整後営業利益	44	68	89	110	313	82	135
消去・全社	売上収益	△196	△110	△187	△181	△675	△147	△231
	調整後営業利益	△191	△179	△218	△164	△753	△223	△102
連結計	売上収益	7,592	7,928	8,558	11,421	35,501	7,498	8,166
	調整後営業利益	165	495	710	1,701	3,072	351	862

Uvance の状況

(単位：億円)

		2025年度			前年同期比		
		1Q	2Q	上期	1Q	2Q	上期
受注	伸び率	145%	185%	168%			
	Vertical	484	845	1,329	149	387	536
	伸び率	105%	156%	129%			
	Horizontal	792	1,064	1,857	35	383	418
	伸び率	117%	168%	143%			
	合計	1,276	1,909	3,186	184	771	955
	(内、国内)	(1,032)	(1,336)	(2,369)	(254)	(474)	(729)
	(内、海外)	(244)	(573)	(817)	(△ 70)	(296)	(226)
売上	伸び率	169%	215%	194%			
	Vertical	498	728	1,226	204	389	593
	伸び率	144%	130%	137%			
	Horizontal	969	914	1,883	297	210	508
	伸び率	152%	158%	155%			
	合計	1,467	1,643	3,110	501	600	1,102
	(内、国内)	(1,062)	(1,232)	(2,294)	(498)	(601)	(1,099)
	(内、海外)	(404)	(410)	(815)	(3)	(-)	(2)

Vertical … 社会課題を解決するクロスインダストリーの4分野

Horizontal … クロスインダストリーを支える3つのテクノロジー基盤

リージョンズ（海外）の内訳

（単位：億円）

		2024年度					2025年度	
		1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q
リージョンズ（海外）	売上収益	1,422	1,334	1,461	1,678	5,897	1,337	1,375
	調整後営業利益	△5	38	91	115	239	71	96
Europe	売上収益	928	904	973	1,097	3,904	940	916
	調整後営業利益	△8	21	60	86	160	58	81
Americas	売上収益	139	138	143	148	569	123	128
	調整後営業利益	2	12	11	12	39	3	1
Asia Pacific	売上収益	274	257	252	244	1,029	227	226
	調整後営業利益	-	-	15	20	36	9	10
East Asia	売上収益	83	93	101	99	378	60	76
	調整後営業利益	-	3	4	4	13	-	2

* 売上収益には、地域間の内部売上収益を含みます

調整項目（コア・フリー・キャッシュ・フロー）四半期別

（単位：億円）

	2024年度					2025年度	
	1Q	2Q	3Q	4Q	年間	1Q	2Q
コア・フリー・キャッシュ・フロー	1,677	△740	△513	1,911	2,336	2,303	△660
調整項目	△372	△82	△200	466	△189	1,714	909
事業再編	△193	-	-	683	490	1,937	944
事業構造改革	△100	△71	△190	△121	△484	△222	△34
M&A関連支出	△79	△11	△10	△95	△195	-	-
フリー・キャッシュ・フロー	1,304	△822	△713	2,378	2,147	4,017	249

事業別セグメント情報（サービスソリューション内訳）

（単位：億円）

		2024年度 (実績)	2025年度(予想)		前年比	増減率(%)
			今回予想	前回予想比		
サービス ソリューション	売上収益	22,459	23,300	-	840	3.7
	調整後営業利益	2,899	3,600	-	700	24.2
	(%)	(12.9%)	(15.5%)	(-%)	(2.6%)	
グローバル ソリューション	売上収益	5,112	5,300	-	187	3.7
	調整後営業利益	56	270	-	213	376.9
	(%)	(1.1%)	(5.1%)	(-%)	(4.0%)	
リージョンズ (Japan)	売上収益	13,104	14,300	-	1,195	9.1
	調整後営業利益	2,603	3,060	-	456	17.6
	(%)	(19.9%)	(21.4%)	(-%)	(1.5%)	
リージョンズ (海外)	売上収益	5,897	5,300	-	△597	△10.1
	調整後営業利益	239	270	-	30	12.5
	(%)	(4.1%)	(5.1%)	(-%)	(1.0%)	
セグメント内消去	売上収益	△1,654	△1,600	-	54	-

業績予想の前提条件等

①為替レート（平均）・為替感応度

	2024年度 (実績)	2025年度			為替感応度 下期 (予想)*
		上期 (実績)	下期 (予想)	前回予想比	
米ドル/円	153	146	140	-	△4 億円
ユーロ/円	164	168	150	-	1 億円
英ポンド/円	195	196	180	-	0 億円

* 1円の為替変動(円安)による調整後営業利益への影響額(概算)

業績予想の前提条件等

②資本的支出・減価償却費及び償却費（有形固定資産・無形資産・リース資産）

（単位：億円）

	上期		通期		前回予想比
	2024年度 （実績）	2025年度 （実績）	2024年度 （実績）	2025年度 （予想）	
設備投資	218	185	515	600	-
無形投資他	499	400	1,051	700	-
資本的支出 （有形固定資産・無形資産・リース資産）	718	586	1,566	1,300	-
減価償却費	240	232	475	500	-
償却費他	374	377	783	700	-
減価償却費及び償却費 （有形固定資産・無形資産・リース資産）	614	610	1,259	1,200	-

* 非継続事業に関わる金額を除いています