

2025年12月期 第2四半期 決算説明会資料 荏 原 (6361)

2025年8月14日

Looking ahead,
going beyond expectations
Ahead  *Beyond*

当決算におけるポイント

1. FY25 1-2Q連結決算サマリ

- ・連結業績
- ・セグメント別
- ・営業利益増減分析
- ・地域別売上収益

2. FY25 1-2Qセグメント別業績

- ・建築・産業
- ・エネルギー
- ・インフラ
- ・環境
- ・精密・電子

3. FY25 業績予想

- ・セグメント別事業環境認識
- ・連結業績
- ・セグメント別
- ・営業利益増減分析
- ・米国の関税政策の影響について

P3

P5

P6

P7

P8

P10

P11

P12

P13

P14

P18

P19

P20

P21

P22

4. トピックス

- ・半導体市場の技術ロードマップと精密・電子セグメントの成長機会
- ・自己株式の取得

5. 補足資料

- ・連結業績予想
- ・受注高
- ・売上収益
- ・営業利益
- ・受注残高
- ・地域別売上収益
- ・サービス＆サポート(S&S)売上収益
- ・貸借対照表
- ・キャッシュ・フロー
- ・資本的支出、減価償却費、研究開発費
- ・ESG Topics

P24

P25

P27

P28

P29

P30

P31

P32

P33

P34

P35

P36

P37

■ 略語の説明

- ・ FY：会計年度（例「FY25」は2025年12月期会計年度）
- ・ 「1Q」は第1四半期の数値、「1-2Q」、「1-3Q」、「1-4Q」はそれぞれ第1四半期から各四半期末までの累計値であることを示している

■ 本資料で示す財務数値はIFRSベースで記載している

FY25 1-2Q 業績

	実績	前年同期比	計画比*
受注高	4,513 億円	+516 億円 +12.9% ↗	-56 億円 -1.2% →
売上収益	4,487 億円	+542 億円 +13.7% ↗	+167 億円 +3.9% →
営業利益	500 億円	+101 億円 +25.3% ↗	+80 億円 +19.2% ↗
営業利益率	11.2%	+1.1pts	+1.5pts
親会社の所有者に 帰属する中間利益	313 億円	+21 億円 +7.3% ↗	+14 億円 +4.8% →

↗は+5%以上、↘は-5%以上の変化、→は変化が±5%未満

FY25 通期業績予想

	計画	前期比	旧計画比*
受注高	9,400 億円	+794 億円 +9.2% ↗	- →
売上収益	9,000 億円	+333 億円 +3.8% →	- →
営業利益	1,025 億円	+45 億円 +4.6% →	+10 億円 +1.0% →
営業利益率	11.4%	+0.1pts	+0.1pts
親会社の所有者に 帰属する当期利益	724 億円	+9 億円 +1.4% →	- →

*2025年5月15日公表の計画値との比較

ポイント

FY25 1-2Q 業績 増減はFY24 1-2Q比

- 受注高、売上収益、営業利益、親会社の所有者に帰属する中間利益はいずれも2Qとして過去最高を更新
- 受注高は、エネルギーにおいて減少するも、環境と精密・電子が牽引し、全社では増加
- 全体的に中国市場の減速感はあるものの、エネルギー、インフラ、環境、精密・電子が寄与して増収増益

FY25 業績予想

- 通期業績予想は、環境、その他セグメントの営業利益の増加により、全社営業利益を上方修正
- 米国の関税政策による業績への影響は限定的

株主還元

- 今年度末までを取得期間として、200億円を上限とする自己株式の取得を決定

1. FY25 1-2Q 連結決算サマリ

2. FY25 1-2Q セグメント別業績

3. FY25 業績予想

4. トピックス

5. 補足資料

1. FY25 1-2Q 連結決算サマリ

連結業績



(単位：億円)	FY24 1-2Q 実績 a	FY25 1-2Q 実績 b	前年同期比	
			増減 b-a	増減率 (b-a)/a
受注高	3,996	4,513	+516	+12.9%
売上収益	3,945	4,487	+542	+13.7%
営業利益	399	500	+101	+25.3%
営業利益率	10.1%	11.2%	+1.1pts	
親会社の所有者に帰属する中間利益	292	313	+21	+7.3%
基本的 1 株当たり中間利益 (円) *1	63.28	67.84	+4.57	+7.2%
為替レート*2				
対米ドル (円)	151.97	148.57	-3.40	
対ユーロ (円)	164.30	162.12	-2.18	
対人民元 (円)	21.07	20.49	-0.58	

FY25 1-2Q 計画 25/05/15 c	計画比	
	増減 b-c	増減率 (b-c)/c
4,570	-56	-1.2%
4,320	+167	+3.9%
420	+80	+19.2%
9.7%	+1.5pts	
299	+14	+4.8%
64.73	+3.11	+4.8%
145.00		
160.00		
20.00		

*1 2024年7月1日に1株を5株とする株式分割を実施。記載は株式分割後ベースに調整した数値

*2 為替レートは各四半期における期中平均レートを単純平均で表記

1. FY25 1-2Q 連結決算サマリ セグメント別



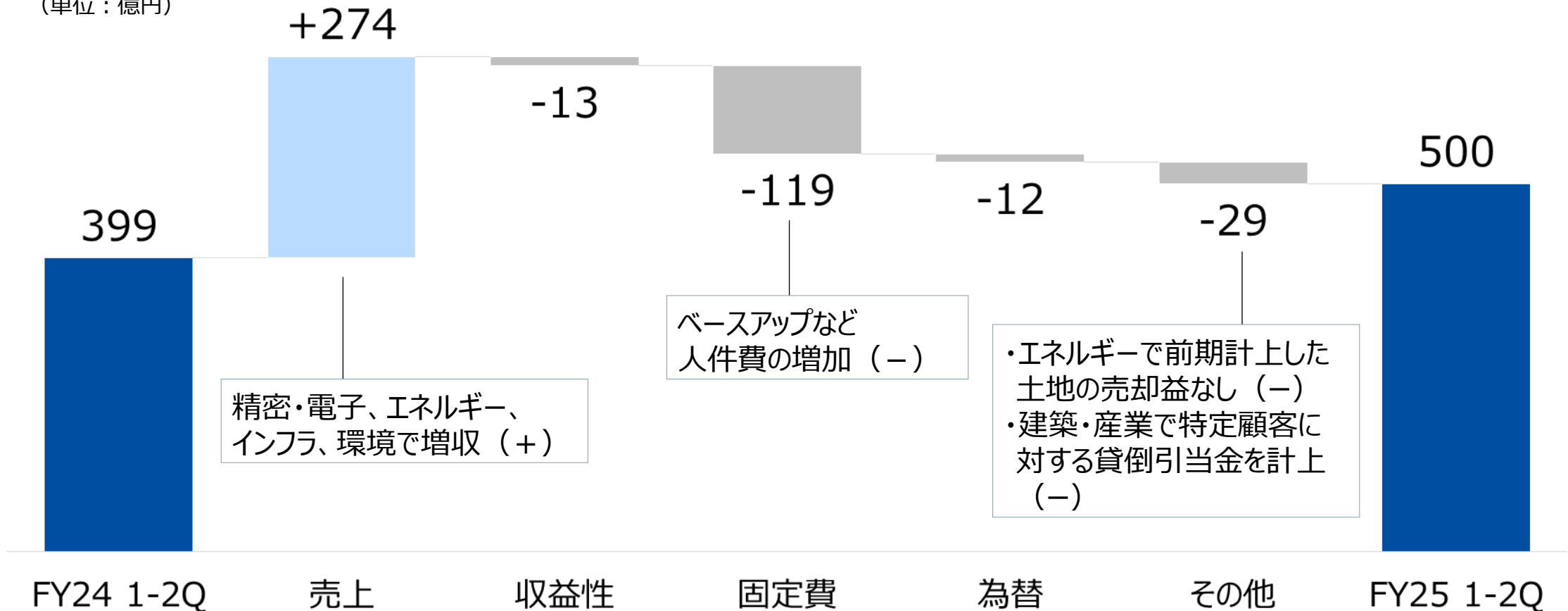
(単位：億円)

(単位：億円)		FY24 1-2Q 実績	FY25 1-2Q 実績	前年同期比		FY25 1-2Q 計画 25/05/15	計画比	
				増減	増減率		増減	増減率
				a	b		b-a	(b-a)/a
連結合計	受注高	3,996	4,513	+516	+12.9%	4,570	-56	-1.2%
	売上収益	3,945	4,487	+542	+13.7%	4,320	+167	+3.9%
	営業利益	399	500	+101	+25.3%	420	+80	+19.2%
	営業利益率	10.1%	11.2%	+1.1pts		9.7%	+1.5pts	
建築・産業	受注高	1,236	1,255	+18	+1.5%	1,230	+25	+2.1%
	売上収益	1,147	1,138	-9	-0.8%	1,200	-61	-5.1%
	営業利益	78	68	-9	-12.0%	75	-6	-8.5%
	営業利益率	6.8%	6.0%	-0.8pts		6.3%	-0.3pts	
エネルギー	受注高	955	869	-86	-9.1%	1,000	-130	-13.1%
	売上収益	926	1,090	+163	+17.7%	970	+120	+12.4%
	営業利益	75	111	+36	+48.9%	85	+26	+31.5%
	営業利益率	8.1%	10.2%	+2.1pts		8.8%	+1.4pts	
インフラ	受注高	287	311	+24	+8.5%	300	+11	+3.9%
	売上収益	258	326	+68	+26.3%	320	+6	+2.0%
	営業利益	30	56	+25	+81.9%	45	+11	+24.6%
	営業利益率	11.9%	17.2%	+5.3pts		14.1%	+3.1pts	
環境	受注高	352	658	+306	+86.9%	630	+28	+4.5%
	売上収益	383	420	+36	+9.6%	420	+0	+0.2%
	営業利益	36	44	+8	+22.7%	35	+9	+26.5%
	営業利益率	9.4%	10.5%	+1.1pts		8.3%	+2.2pts	
精密・電子	受注高	1,159	1,413	+253	+21.9%	1,400	+13	+0.9%
	売上収益	1,222	1,505	+282	+23.1%	1,400	+105	+7.5%
	営業利益	192	234	+41	+21.5%	200	+34	+17.3%
	営業利益率	15.8%	15.6%	-0.2pts		14.3%	+1.3pts	
その他、調整	受注高	5	5	-0		10	-4	
	売上収益	5	5	-0		10	-4	
	営業利益	-13	-14	-1		-20	+5	
	営業利益率	-227.6%	-252.1%	-24.5pts		-200.0%	-52.1pts	

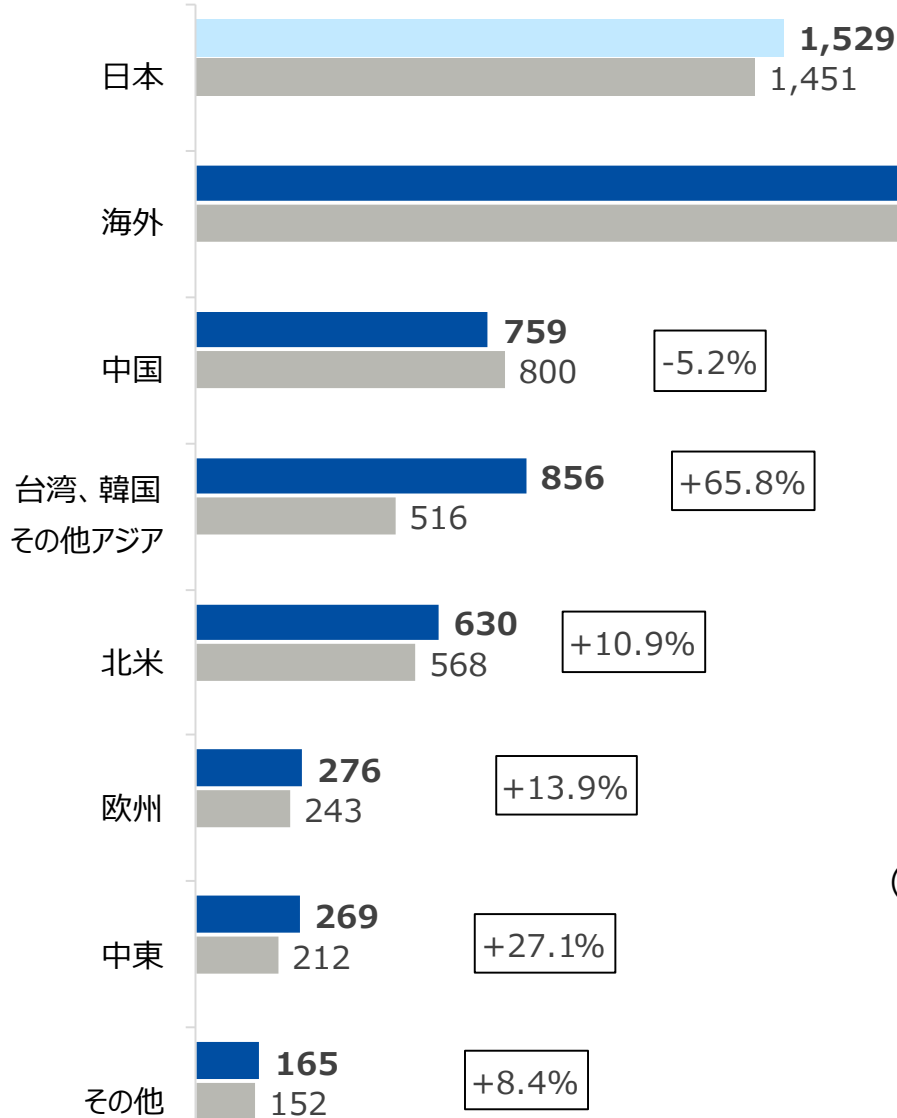
営業利益増減分析

増収効果が固定費増を上回り増益

(単位：億円)



地域別売上収益



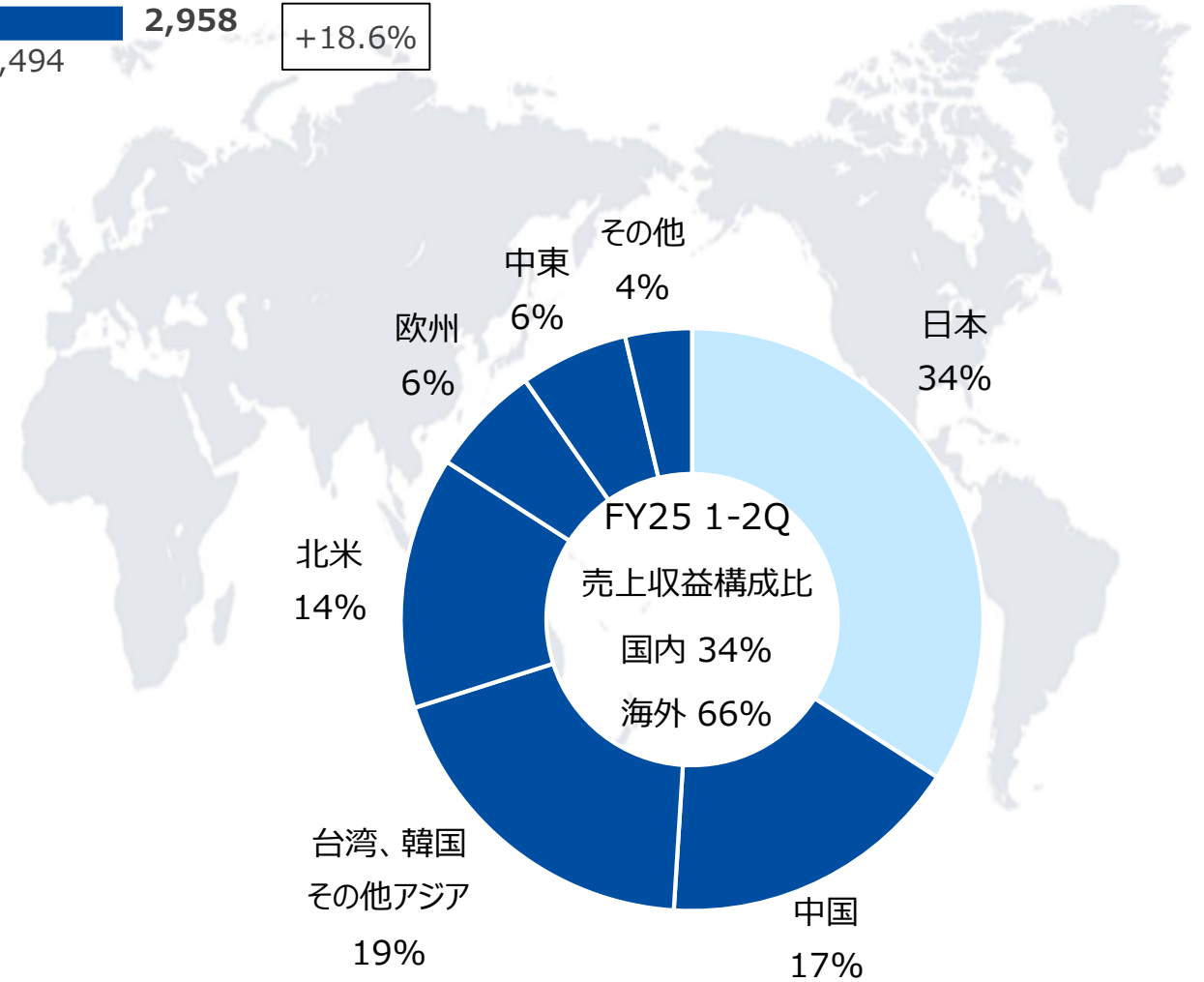
(単位：億円)

上段: FY25 1-2Q

下段: FY24 1-2Q

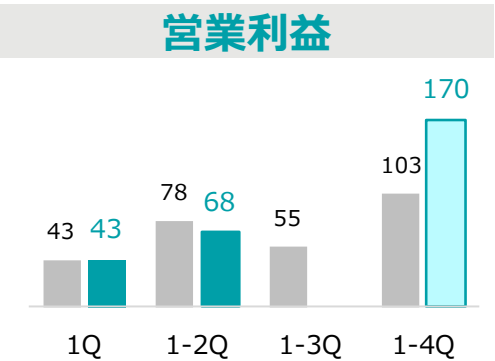
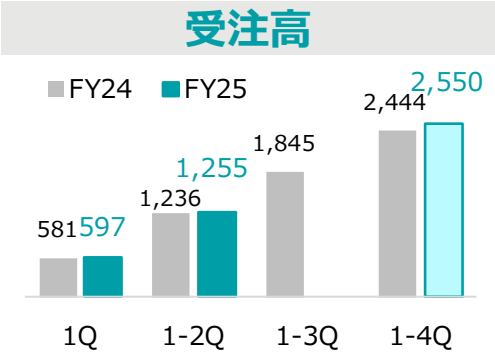
□ 前期比

※「地域別売上収益」は売上先所在地別売上収益を示す

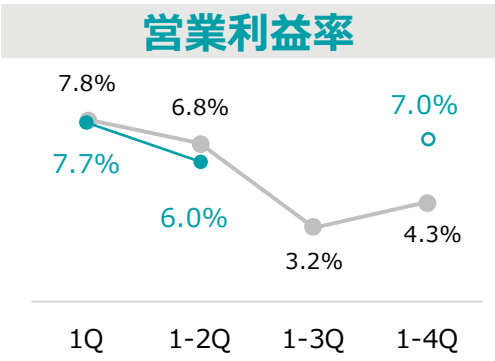
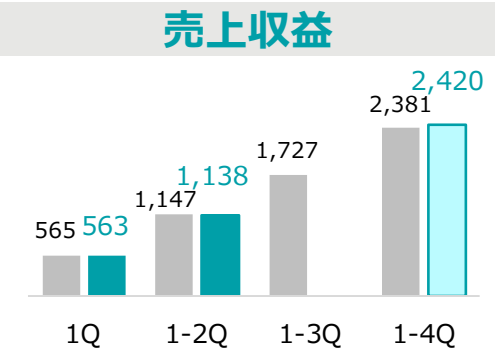
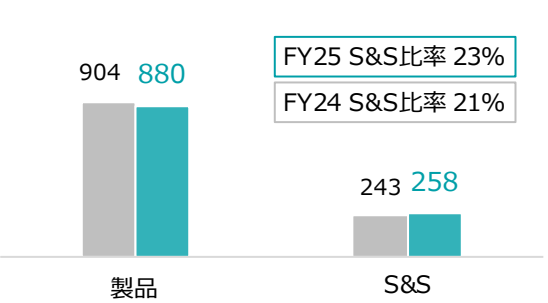


1. FY25 1-2Q 連結決算サマリ
- 2. FY25 1-2Q セグメント別業績**
3. FY25 業績予想
4. トピックス
5. 補足資料

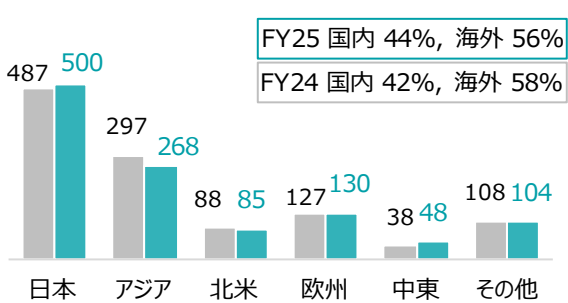
業績推移 (単位：億円)



製品・S&S別売上収益 (単位：億円)



地域別売上収益 (単位：億円)



ポイント (FY24 1-2Q比)

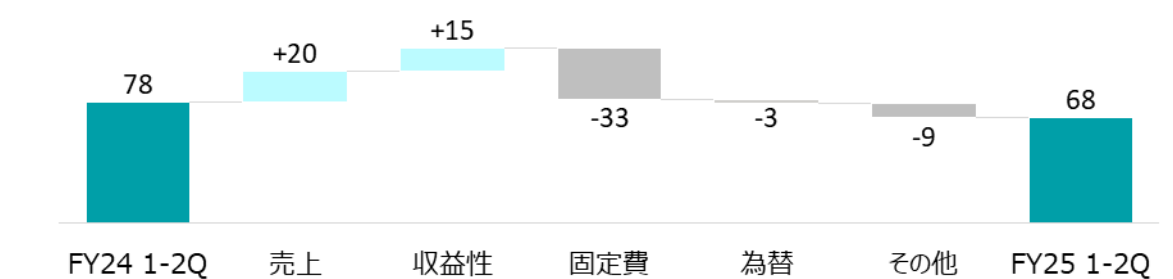
- 市場環境
- GDP成長率は中東、日本、欧州は回復傾向だが、その他の地域は弱含み
 - 中国の建築設備市場は不動産投資抑制により引き続き低調

- 受注高
- 国内ではS&Sが好調、製品も増加
 - 北米でデータセンター向けが堅調に推移
 - 中国では、建築設備市場向け製品の需要低迷により減少、産業設備市場向け製品も需要が弱含み

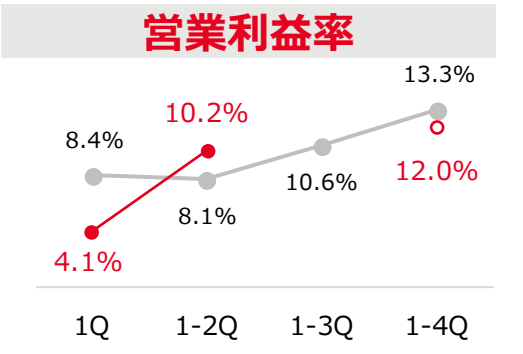
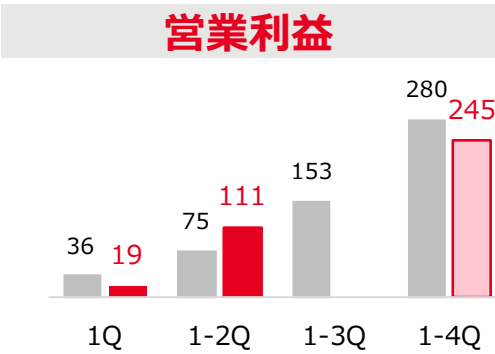
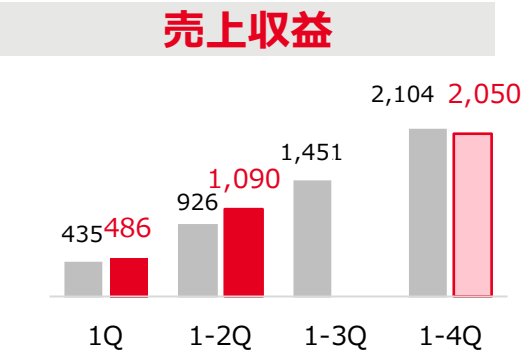
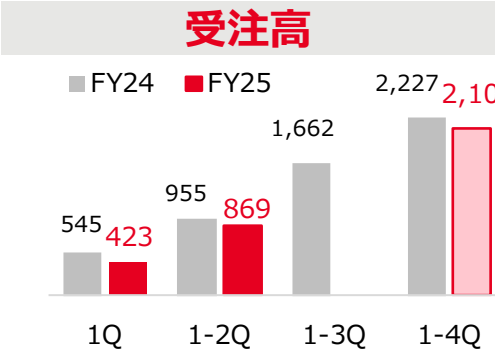
- 売上収益
- 国内はS&Sが好調で増収
 - 北米でデータセンター向けが堅調に推移
 - 海外は中東や欧州が堅調も、為替影響や中国の低迷により減少

- 営業利益
- 国内の増収により増益 (+)
 - S&S比率の上昇により収益性が改善 (+)
 - 人件費が増加 (-)
 - 米国顧客倒産による貸倒引当金を計上(その他)(-)

営業利益増減要因分析 (単位：億円)

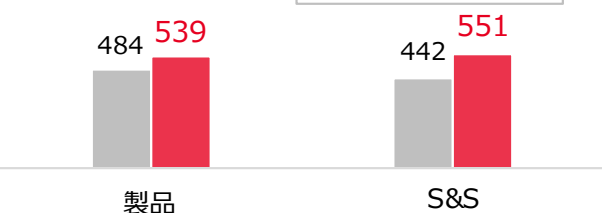


業績推移 (単位: 億円)



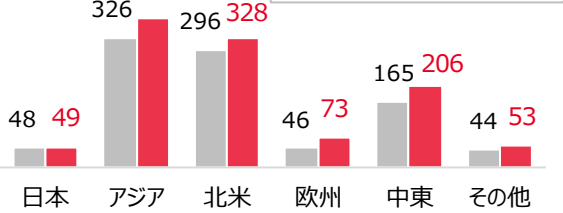
製品・S&S別売上収益 (単位: 億円)

FY25 S&S比率 51%
FY24 S&S比率 48%



地域別売上収益 (単位: 億円)

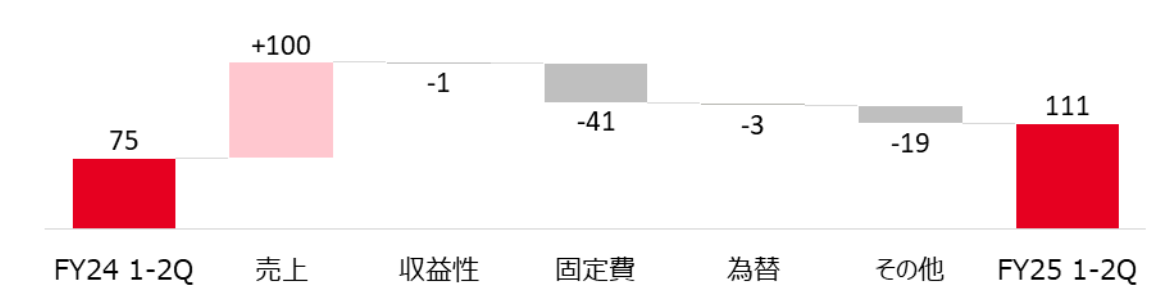
FY25 国内 5%, 海外 95%
FY24 国内 5%, 海外 95%



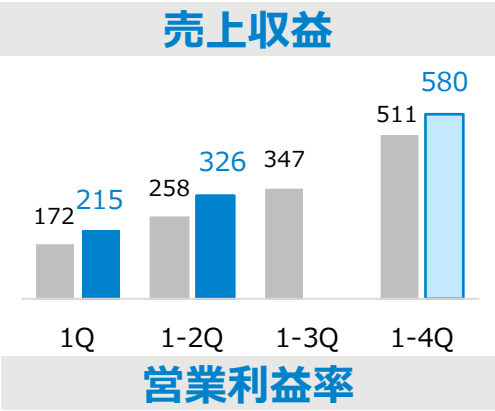
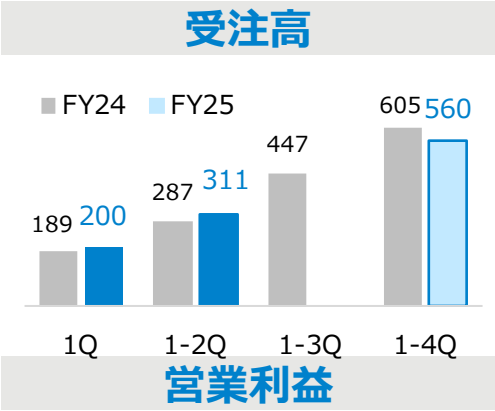
ポイント (FY24 1-2Q比)

- 市場環境**
- 北米・アジア地域で案件の動きが継続するも、一部顧客で投資判断を先送りする動き
 - 中国のオイル&ガス市場で減速感が見え始める
- 受注高**
- 製品は、大型案件の3Q以降への期ずれにより減少。中国のオイル&ガス向けは減少したものの、電力向けは堅調
 - S&Sは前年同期並み
- 売上収益**
- 製品は北米で増収
 - S&Sは北米・アジアで増収
- 営業利益**
- 増収効果 (+)
 - 前期に計上した土地の売却益等なし (-)
 - 人件費が増加 (-)

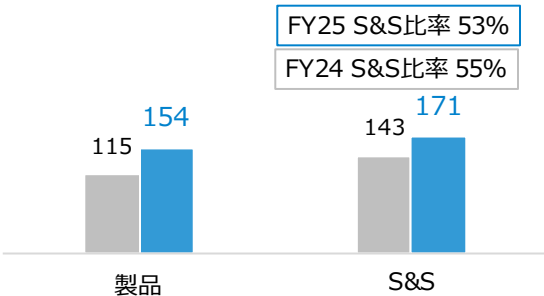
営業利益増減要因分析 (単位: 億円)



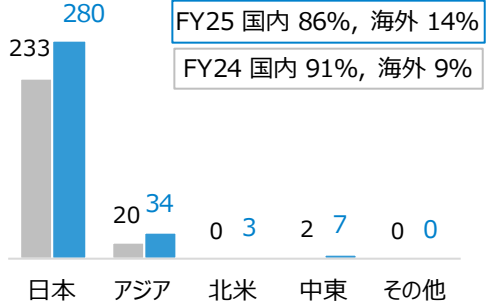
業績推移 (単位: 億円)



製品・S&S別売上収益 (単位: 億円)



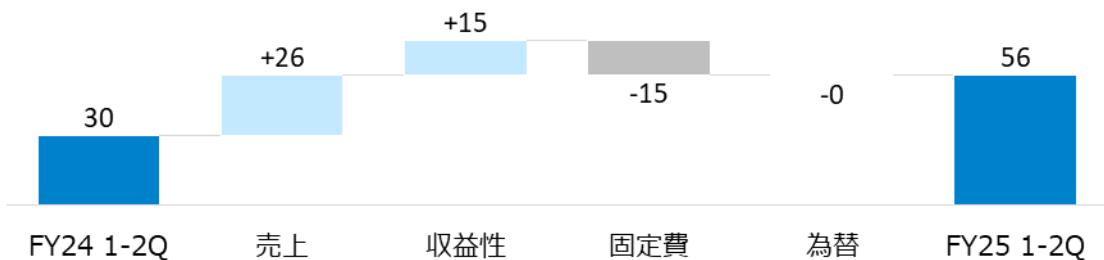
地域別売上収益 (単位: 億円)



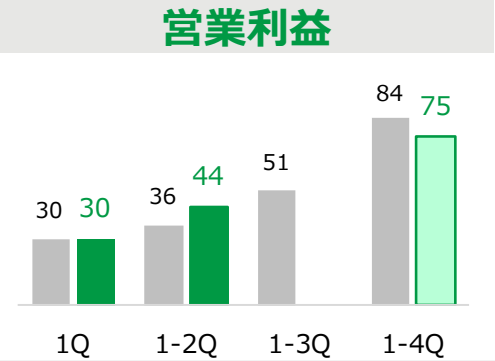
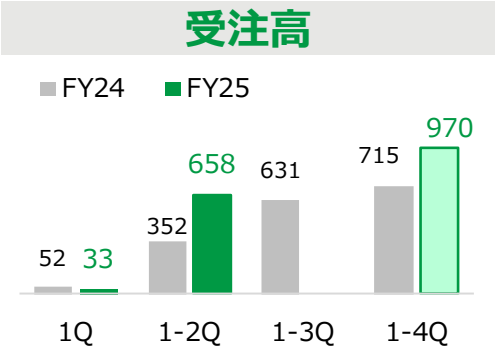
ポイント (FY24 1-2Q比)

- 市場環境**
- 国内の公共ポンプ市場は堅調に推移
 - 「国土強靱化5か年加速化対策」により事前防災、老朽化対策への投資が堅調に推移
- 受注高**
- 国内公共向けが堅調に推移し増加
 - 南米と北米で大型水インフラ案件を受注
- 売上収益**
- 国内公共向け、海外ともに受注残を順調に消化し増収
- 営業利益**
- 増収効果 (+)
 - 完工案件の増加により収益性が改善 (+)
 - 人件費やシステム導入費用が増加 (-)

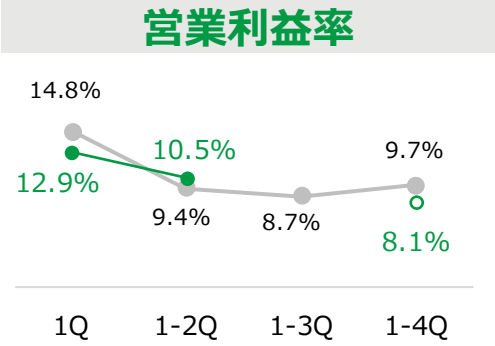
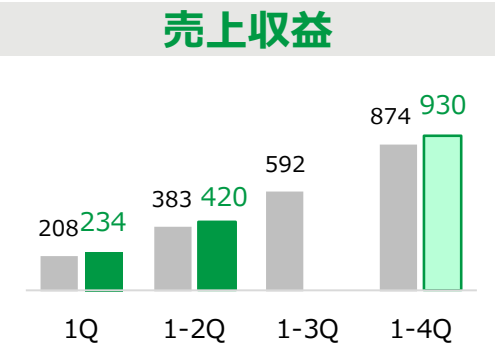
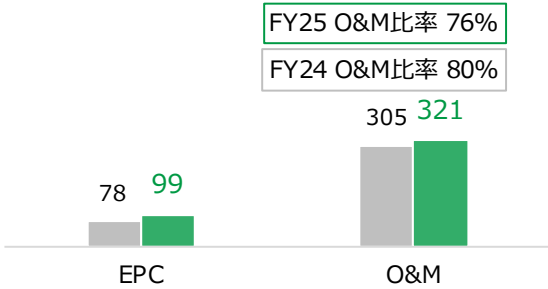
営業利益増減要因分析 (単位: 億円)



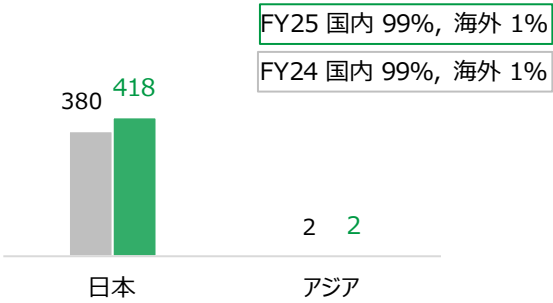
業績推移 (単位: 億円)



EPC・O&M別売上収益 (単位: 億円)



地域別売上収益 (単位: 億円)



ポイント (FY24 1-2Q比)

市場環境 ■ 国内公共向け廃棄物処理施設の新規建設需要は例年
どおり安定的に推移

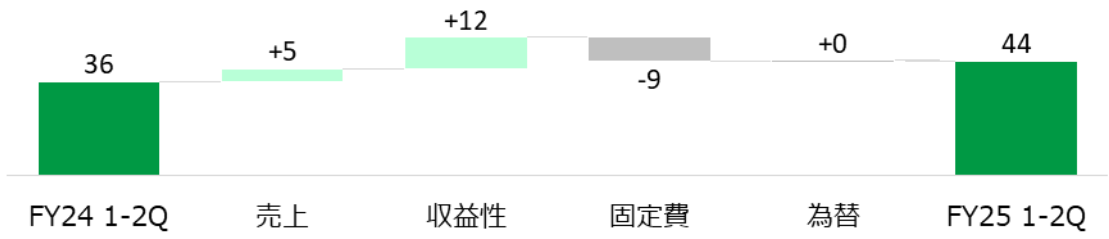
受注高 ■ 大型案件を2件受注

FY24 1-2Q	FY25 1-2Q
・ごみ処理施設延命化:1件	・ごみ処理施設延命化:1件 ・ごみ処理施設改修・長期包括契約:1件

売上収益 ■ EPC*、オペレーション&メンテナンス(O&M)の売上が共に増加
*EPC: プラントの設計・調達・建設

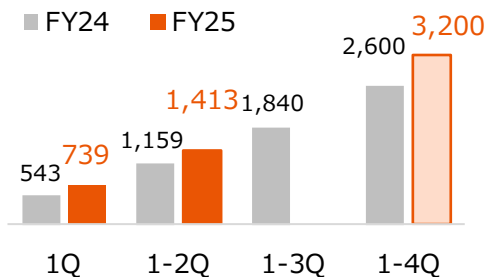
営業利益 ■ 増収効果 (+)
■ EPCの収益性が改善 (+)

営業利益増減要因分析 (単位: 億円)

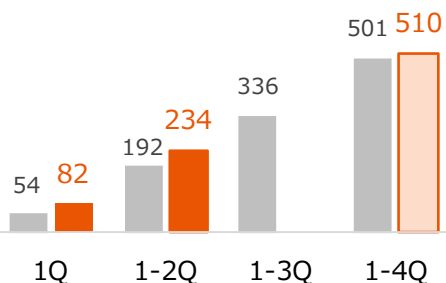


業績推移 (単位: 億円)

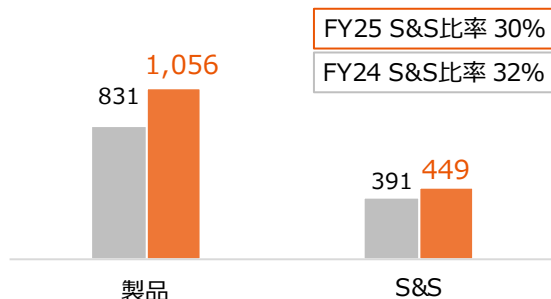
受注高



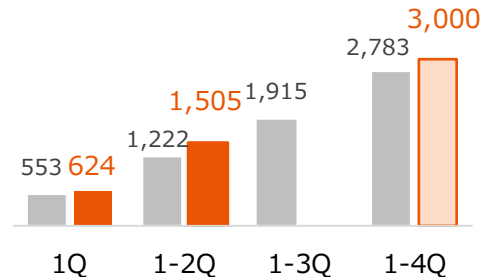
営業利益



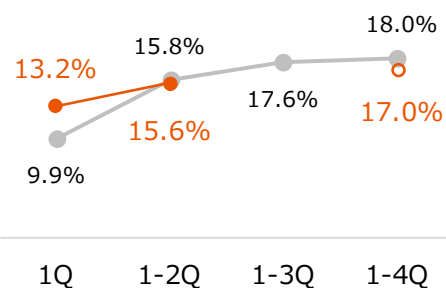
製品・S&S別売上収益 (単位: 億円)



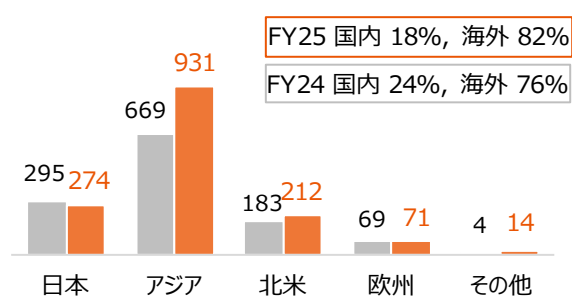
売上収益



営業利益率



地域別売上収益 (単位: 億円)



ポイント (FY24 1-2Q比)

市場環境

- 生成AI向けの需要の増加が継続し、顧客の工場稼働率も回復傾向だが、増産投資の本格的な再開は顧客ごとに濃淡あり
- 中国市場は従来の勢いが落ち着くも、一定の投資を維持

受注高

- CMP、コンポーネントの需要回復により、製品、S&S共に増加

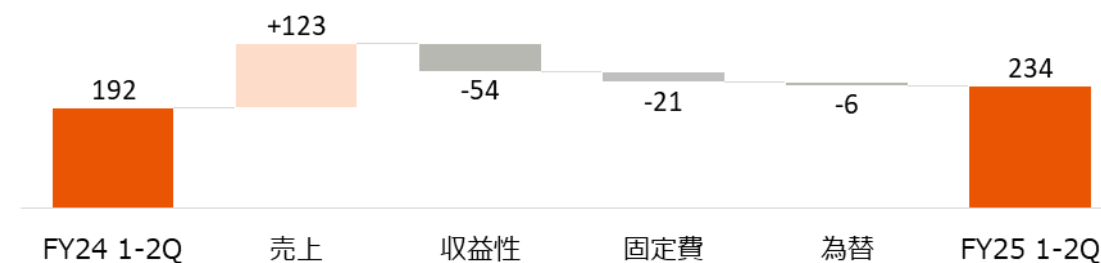
売上収益

- CMP、コンポーネント共に製品、S&Sいずれも堅調で増収

営業利益

- 増収効果 (+)
- 案件ミックスやS&S比率の低下により、収益性が低下 (-)
- 人件費や研究開発費が増加 (-)

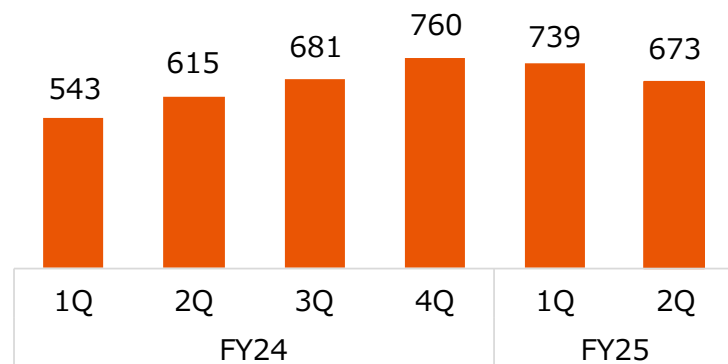
営業利益増減要因分析 (単位: 億円)



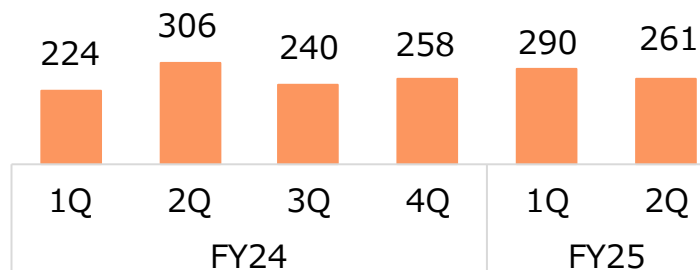
精密・電子 業績推移（四半期）

受注高（単位：億円）

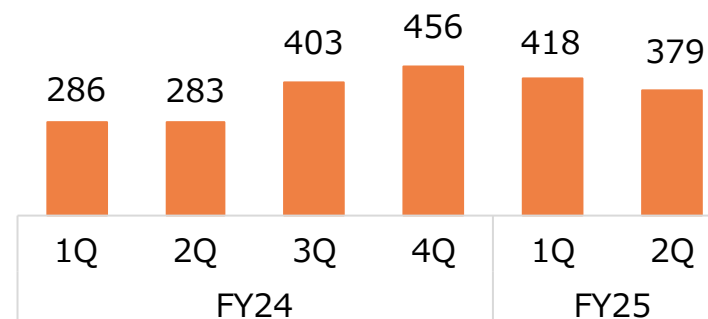
精密・電子



コンポーネント

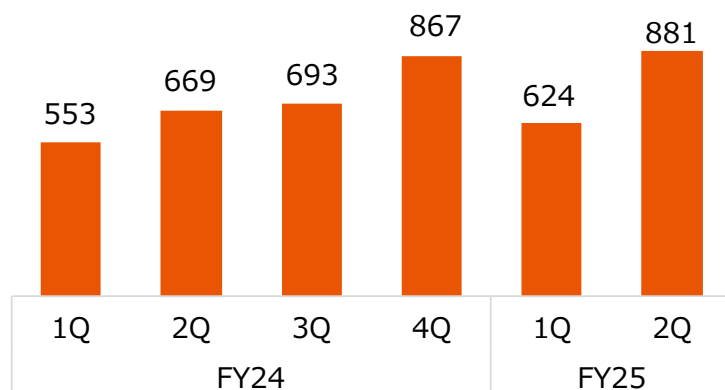


CMP

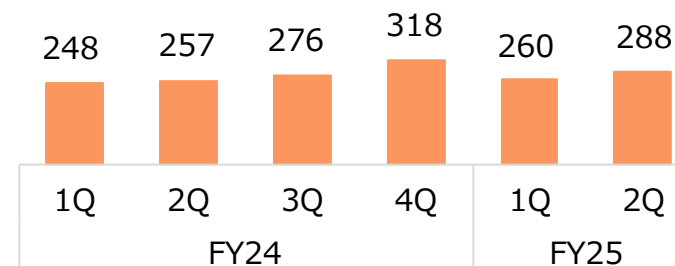


売上収益（単位：億円）

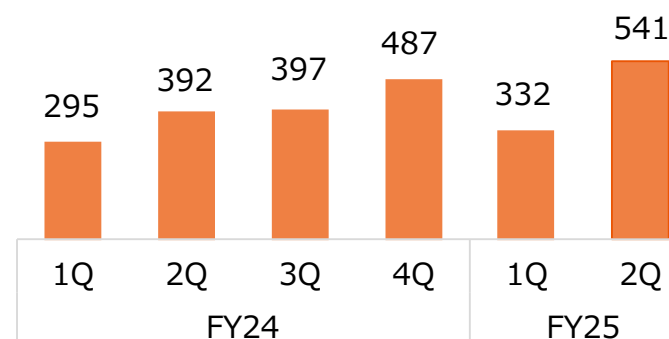
精密・電子



コンポーネント

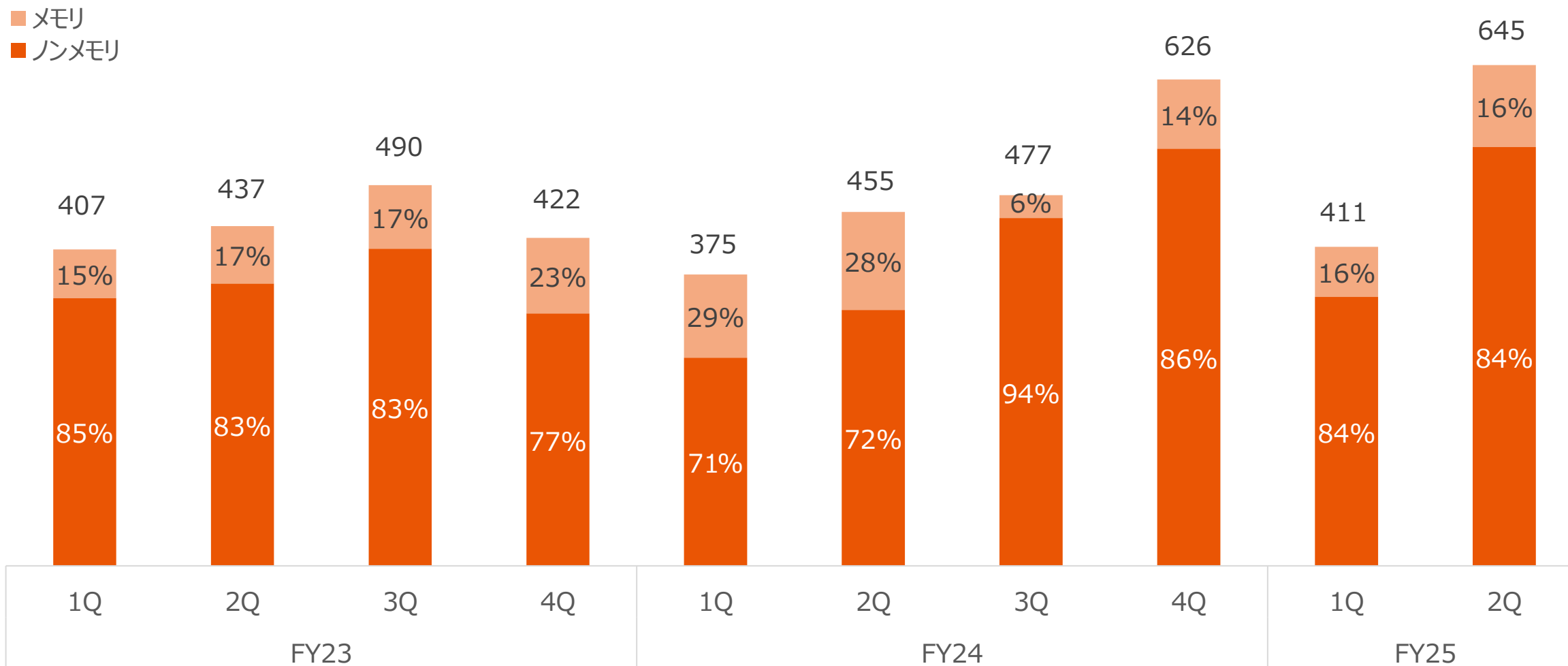


CMP



精密・電子 売上収益推移 製品のアプリケーション別構成比（四半期）

売上収益（単位：億円）



*メモリ、ノンメモリの区分は社内定義による

1. FY25 1-2Q 連結決算サマリ
2. FY25 1-2Q セグメント別業績
- 3. FY25 業績予想**
4. トピックス
5. 補足資料

セグメント	主な対面市場	市場別・地域別トレンド	当社の市場見立て FY25（1年間）
建築・産業	建築設備・ 産業設備	- 欧州は、建設費、労働コストの上昇により設備投資が低迷 - 中国は、建築設備、産業市場が停滞 - 米国は、関税政策等の影響が見込まれるが、データセンター需要は増加見込み	 海外 2%台成長見込み
		- 建築設備市場は、建設コストの高止まりや人手不足により工事の先送り等は継続 - 産業市場は、設備投資の需要が継続	 国内 横ばい
エネルギー	石油・ガス 新エネルギー 電力	- 新規製品分野は、北米・アジア・中東地域を中心に石油化学市場やLNG市場等の需要が堅調（関税政策等の影響を受け、顧客側の最終投資決定や案件遂行判断の遅れが見込まれる） - サービス分野は、メンテナンス需要は通常レベルに戻る見込み - 脱炭素関連市場は、アンモニア、CCUS等を中心に需要は拡大見込み - 電力市場は、国内やアジアを中心にアンモニア転換プロジェクトの計画が増加見込み	 グローバル LNG：5%台成長見込み エチレン：4%台成長見込み
インフラ	水インフラ 換気	国土強靱化計画などにより安定的に推移	 国内 横ばい
		- 人口増による水需要はアジアを中心に堅調 - 地球温暖化・異常気象により世界各地で洪水被害が年々増加し、河川排水ポンプは一定の需要が継続	 海外 4%台成長見込み
環境	固形廃棄物処理	- 公共向け廃棄物処理施設の新規建設需要は、概ね例年どおり推移 - 老朽化施設の延命化需要が増加	 国内 横ばい
精密・電子	半導体製造	- 市場全般としては、生成AI関連を中心に拡大基調 - 増産投資は一部の顧客に限られており、本格的な再開には不透明感	 グローバル WFE：3%台成長見込み

全社の通期業績予想は、営業利益を上方修正

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	1-4Q						
	FY24 実績 a	FY25 旧計画 25/05/15 b	FY25 計画 25/08/14 c	前期比		旧計画比	
				増減 c-a	増減率 (c-a)/a	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
受注高	8,605	9,400	9,400	+794	+9.2%	-	-
売上収益	8,666	9,000	9,000	+333	+3.8%	-	-
営業利益	979	1,015	1,025	+45	+4.6%	+10	+1.0%
営業利益率	11.3%	11.3%	11.4%	+0.1pts	-	+0.1pts	-
親会社の所有者に帰属する当期利益	714	724	724	+9	+1.4%	-	-
ROIC	12.2%	11.6%	11.6%	-0.6pts		-	
ROE	16.2%	15.0%	15.1%	-1.1pts		+0.1pts	
EPS (円) *1	154.62	156.73	156.72	+2.10	+1.4%	-	
1株当たり年間配当金 (円) *1	55.0	56.0	56.0	+1.0		-	
為替レート*2							
対米ドル (円)	151.41	145.00	145.00			-	
対ユーロ (円)	163.80	160.00	160.00			-	
対人民元 (円)	21.04	20.00	20.00			-	

*1 2024年7月1日に1株を5株とする株式分割を実施。記載は株式分割後ベースに調整した数値

*2 為替レート：FY24は四半期毎の期中平均レート実績を単純平均した値で表記。FY25は年間想定為替レートを表記

3. FY25 業績予想

セグメント別



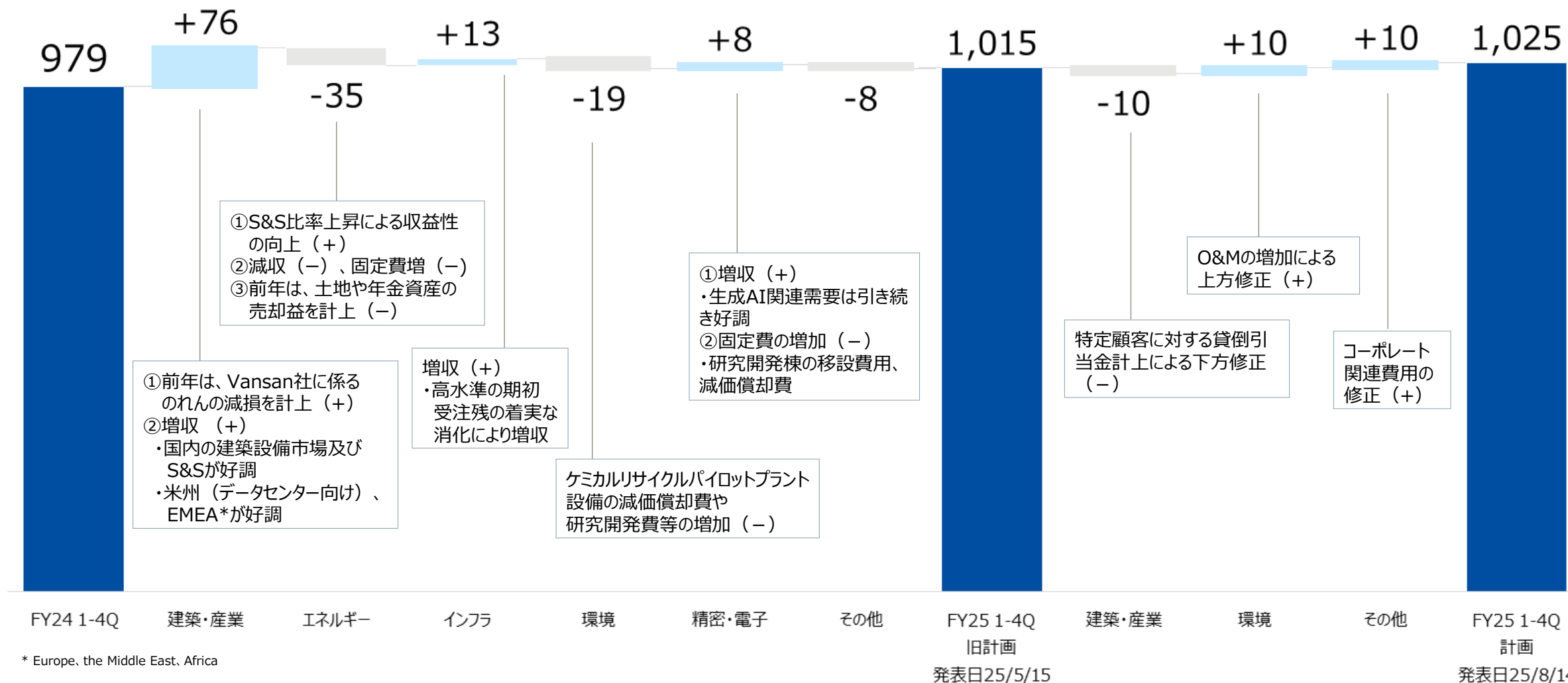
(単位：億円)

発表日(年/月/日)

1-4Q						
FY24 実績 a	FY25 旧計画 25/05/15 b	FY25 計画 25/08/14 c	前期比		旧計画比	
			増減 c-a	増減率 (c-a)/a	増減 c-b	増減率 (c-b)/b
8,605	9,400	9,400	+794	+9.2%	-	-
8,666	9,000	9,000	+333	+3.8%	-	-
979	1,015	1,025	+45	+4.6%	+10	+1.0%
11.3%	11.3%	11.4%	+0.1pts		+0.1pts	
2,444	2,550	2,550	+105	+4.3%	-	-
2,381	2,500	2,420	+38	+1.6%	-80	-3.2%
103	180	170	+66	+64.4%	-10	-5.6%
4.3%	7.2%	7.0%	+2.7pts		-0.2pts	
2,227	2,100	2,100	-127	-5.7%	-	-
2,104	2,000	2,050	-54	-2.6%	+50	+2.5%
280	245	245	-35	-12.5%	-	-
13.3%	12.3%	12.0%	-1.3pts		-0.3pts	
605	560	560	-45	-7.5%	-	-
511	580	580	+68	+13.5%	-	-
36	50	50	+13	+35.2%	-	-
7.2%	8.6%	8.6%	+1.4pts		-	
715	970	970	+254	+35.5%	-	-
874	900	930	+55	+6.4%	+30	+3.3%
84	65	75	-9	-11.2%	+10	+15.4%
9.7%	7.2%	8.1%	-1.6pts		+0.9pts	
2,600	3,200	3,200	+599	+23.0%	-	-
2,783	3,000	3,000	+216	+7.8%	-	-
501	510	510	+8	+1.7%	-	-
18.0%	17.0%	17.0%	-1.0pts		-	
12	20	20	+7	+63.9%	-	-
11	20	20	+8	+79.2%	-	-
-26	-35	-25	+1	-	+10	
-239.5%	-175.0%	-125.0%	+114.5pts		+50.0pts	

上期の進捗を踏まえて、全社営業利益予想を1,025億円に上方修正

(単位：億円)



米国の関税政策の影響について（2025年7月末時点の情報に基づく）

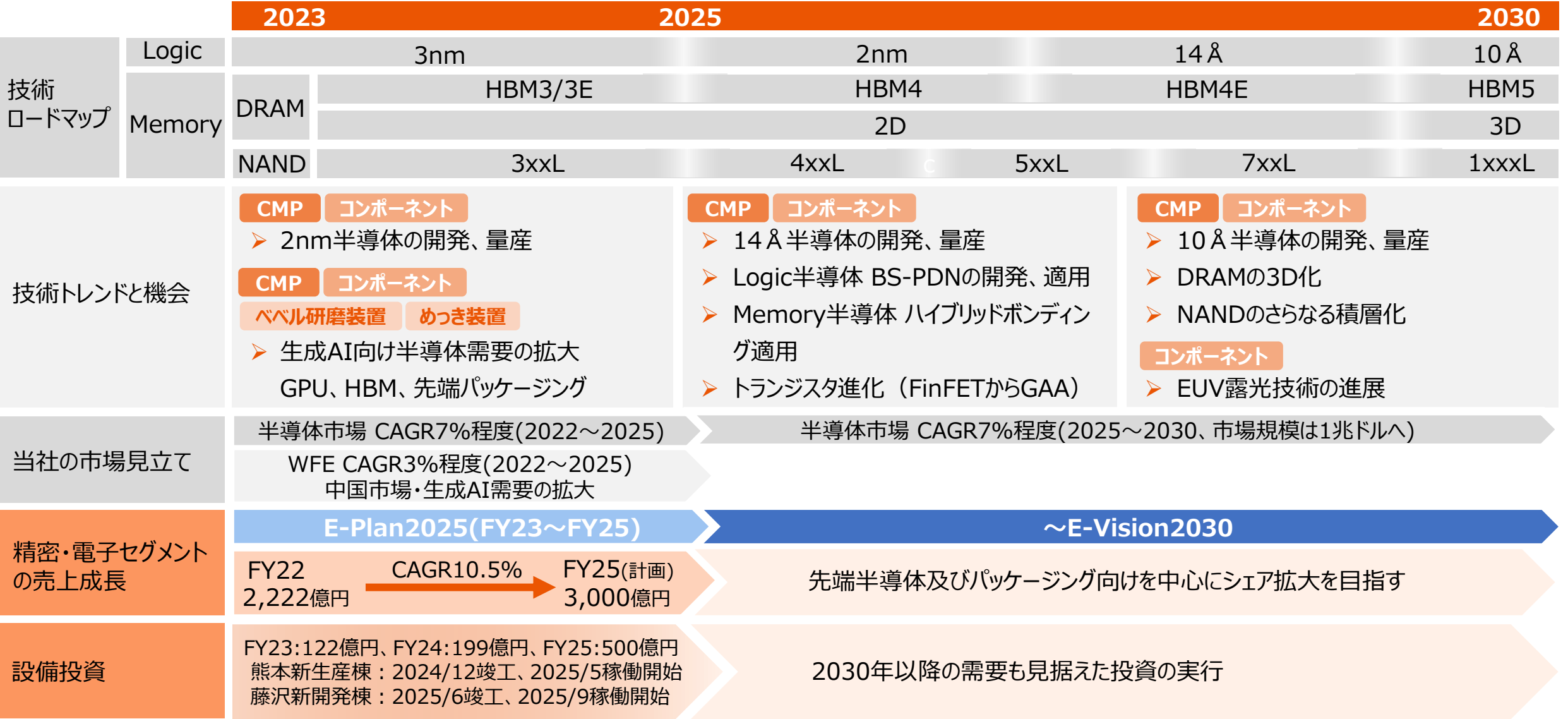
- 上期業績への影響は、セグメントによって大型案件の受注期ずれや売上遅れ、部材価格高騰による営業利益へのネガティブ影響はあったものの、全社でみればで軽微
- 通期業績への影響は、5月公表時と比べて大きな変化はなく、現時点ではマイナス18億円と軽微にとどまる見通し。今後も、適切な価格設定と製品・サービスの付加価値向上により、影響を最小限に抑える

影響が想定されるセグメント	取引の状況		主な影響	FY25営業利益への影響	
	他国⇒米国	米国⇒他国		1-2Q(実績)	3-4Q(見込)
建築・産業	○	○	- 部材の輸入価格上昇 - 売上遅延（通関手続き遅延の影響）	-2億円	-2億円
エネルギー	○	○	- 部材の輸入価格上昇 - 大型案件のFID(最終投資判断)延期（中国）	-2億円	-4億円
インフラ	○	—	- 部材の輸入価格上昇 - 米国案件の延期リスク	-	-3億円
精密・電子	○	—	- 部材の輸入価格上昇 - 今後施行される関税は現時点では含まず	-2億円	-3億円
			合計	-6億円	-12億円

*影響額は2025年7月末時点で米国政府が発表した税率ベース

1. FY25 1-2Q 連結決算サマリ
2. FY25 1-2Q セグメント別業績
3. FY25 業績予想
- 4. トピックス**
5. 補足資料

■ 半導体の微細化や積層化、さらに環境性能のニーズにより、当社製品の使用機会が増加することで、市場成長を上回る売上成長を目指す





自己株式取得の概要

取得対象株式の種類	当社普通株式
取得する株式の総数	9,090,909株（上限） （発行済株式総数(自己株式を除く)に対する割合 1.97%）
取得価額の総額	200億円（上限）
取得期間	2025年8月20日～12月23日
取得理由	中長期的な株主価値の向上ならびに自己資本水準の適正化

1. FY25 1-2Q 連結決算サマリ
2. FY25 1-2Q セグメント別業績
3. FY25 業績予想
4. トピックス
- 5. 補足資料**

連結業績予想 (FY25 3-4Q)

(単位：億円) 発表日(年/月/日)		FY23		FY24		FY25	
		1-2Q	3-4Q	1-2Q	3-4Q	1-2Q	3-4Q 計画 25/08/14
連結合計	受注高	3,676	4,529	3,996	4,609	4,513	4,886
	売上収益	3,638	3,955	3,945	4,721	4,487	4,512
	営業利益	337	523	399	580	500	524
	営業利益率	9.3%	13.2%	10.1%	12.3%	11.2%	11.6%
建築・産業	受注高	1,110	1,103	1,236	1,208	1,255	1,294
	売上収益	1,065	1,156	1,147	1,234	1,138	1,281
	営業利益	67	90	78	25	68	101
	営業利益率	6.3%	7.8%	6.8%	2.0%	6.0%	7.9%
エネルギー	受注高	1,014	1,213	955	1,272	869	1,230
	売上収益	794	878	926	1,178	1,090	959
	営業利益	73	150	75	205	111	133
	営業利益率	9.2%	17.1%	8.1%	17.4%	10.2%	13.9%
インフラ	受注高	252	314	287	318	311	248
	売上収益	292	209	258	253	326	253
	営業利益	44	2	30	6	56	-6
	営業利益率	15.0%	1.0%	11.9%	2.4%	17.2%	-2.4%
環境	受注高	492	516	352	363	658	311
	売上収益	309	406	383	491	420	509
	営業利益	26	43	36	48	44	30
	営業利益率	8.5%	10.6%	9.4%	9.8%	10.5%	6.0%
精密・電子	受注高	799	1,378	1,159	1,441	1,413	1,786
	売上収益	1,169	1,300	1,222	1,561	1,505	1,494
	営業利益	126	256	192	309	234	275
	営業利益率	10.8%	19.7%	15.8%	19.8%	15.6%	18.4%
その他、調整	受注高	5	6	5	7	5	14
	売上収益	6	5	5	6	5	14
	営業利益	0	-18	-13	-13	-14	-10
	営業利益率	9.1%	-360.2%	-227.6%	-216.7%	-252.1%	-72.9%

5. 補足資料

受注高



(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY24				FY25			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	3-4Q 計画 25/08/14	1-4Q 計画 25/08/14
連結合計	1,916	3,996	6,436	8,605	1,998	4,513	4,886	9,400
建築・産業	581	1,236	1,845	2,444	597	1,255	1,294	2,550
エネルギー	545	955	1,662	2,227	423	869	1,230	2,100
インフラ	189	287	447	605	200	311	248	560
環境	52	352	631	715	33	658	311	970
精密・電子	543	1,159	1,840	2,600	739	1,413	1,786	3,200
コンポーネント	224	531	771	1,029	290	551	558	1,110
CMP	286	569	973	1,430	418	797	1,072	1,870
その他	33	58	95	140	31	63	156	220
その他	2	5	8	12	2	5	14	20

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY24				FY25			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	3-4Q 計画 25/08/14	1-4Q 計画 25/08/14
連結合計	1,938	3,945	6,043	8,666	2,126	4,487	4,512	9,000
建築・産業	565	1,147	1,727	2,381	563	1,138	1,281	2,420
エネルギー	435	926	1,451	2,104	486	1,090	959	2,050
インフラ	172	258	347	511	215	326	253	580
環境	208	383	592	874	234	420	509	930
精密・電子	553	1,222	1,915	2,783	624	1,505	1,494	3,000
コンポーネント	248	506	782	1,100	260	548	561	1,110
CMP	295	688	1,085	1,573	332	873	811	1,685
その他	8	28	48	109	31	82	122	205
その他	2	5	8	11	3	5	14	20

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY24				FY25			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	3-4Q 計画 25/08/14	1-4Q 計画 25/08/14
連結合計	192	399	598	979	226	500	524	1,025
建築・産業	43	78	55	103	43	68	101	170
エネルギー	36	75	153	280	19	111	133	245
インフラ	35	30	23	36	55	56	-6	50
環境	30	36	51	84	30	44	30	75
精密・電子	54	192	336	501	82	234	275	510
その他、調整	-8	-13	-22	-26	-6	-14	-10	-25

(単位：億円) 発表日(年/月/日)	FY24				FY25		
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	4Q 計画 25/08/14
連結合計	9,091	9,380	9,387	9,171	8,868	9,005	9,571
建築・産業	650	732	724	687	699	764	817
エネルギー	2,329	2,353	2,323	2,390	2,220	2,008	2,440
インフラ	696	708	774	769	750	748	749
環境	3,321	3,572	3,638	3,444	3,241	3,707	3,484
精密・電子	2,094	2,013	1,926	1,879	1,955	1,775	2,079
その他	0	0	0	1	1	1	1

地域別売上収益

(単位：億円)

	FY24				FY25	
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q
建築・産業	565	1,147	1,727	2,381	563	1,138
日本	261	487	710	1,004	270	500
アジア（日本除く）	128	297	466	638	116	268
北米	40	88	142	185	45	85
欧州	60	127	186	244	59	130
中東	23	38	52	73	20	48
その他	52	108	168	234	50	104
エネルギー	435	926	1,451	2,104	486	1,090
日本	23	48	87	114	19	49
アジア（日本除く）	144	326	540	763	165	377
北米	123	296	448	665	148	328
欧州	23	46	85	101	24	73
中東	103	165	220	361	100	206
その他	18	44	69	98	26	53
インフラ	172	258	347	511	215	326
日本	162	233	296	421	200	280
アジア（日本除く）	7	20	35	67	9	34
北米	0	0	6	10	1	3
中東	1	2	8	11	3	7
その他	-	-	0	0	-	0
環境	208	383	592	874	234	420
日本	208	380	580	837	233	418
アジア（日本除く）	0	2	12	36	1	2
精密・電子	553	1,222	1,915	2,783	624	1,505
日本	140	295	392	517	113	274
アジア（日本除く）	291	669	1,105	1,687	352	931
北米	83	183	281	374	108	212
欧州	34	69	128	194	44	71
その他	2	4	6	9	5	14

サービス&サポート(S&S)売上収益

(単位：億円)

			FY24				FY25	
			1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q
建築・産業	S&S売上収益		130	243	353	502	135	258
	S&S比率		23%	21%	20%	21%	24%	23%
エネルギー	S&S売上収益		221	442	697	1,009	243	551
	S&S比率		51%	48%	48%	48%	50%	51%
インフラ	S&S売上収益		100	143	177	247	118	171
	S&S比率		58%	55%	51%	48%	55%	53%
環境	O&M売上収益		172	305	448	638	181	321
	O&M比率		83%	80%	76%	73%	77%	76%
精密・電子	S&S売上収益		177	391	607	848	212	449
	S&S比率		32%	32%	32%	31%	34%	30%

貸借対照表

(単位：億円)	FY24 2Q a	FY24 4Q b	FY25 2Q c	増減 c-a	増減 c-b
資産合計	9,688	10,050	9,918	+229	-132
流動資産	6,772	7,053	6,580	-191	-472
現金及び現金同等物	1,784	1,710	1,637	-147	-72
営業債権	2,468	2,879	2,493	+25	-385
棚卸資産	2,162	2,059	2,093	-69	+34
その他流動資産	356	403	355	-0	-47
非流動資産	2,916	2,997	3,337	+420	+339
負債合計	5,081	5,197	5,010	-71	-186
営業債務	1,364	1,449	1,371	+7	-77
有利子負債	1,441	1,504	1,483	+41	-20
その他負債	2,275	2,243	2,155	-119	-88
資本合計	4,607	4,853	4,907	+300	+54
親会社所有者帰属持分	4,493	4,732	4,795	+302	+62
その他資本	113	120	112	-1	-8
親会社所有者帰属持分比率	46.4%	47.1%	48.4%	+2.0pts	+1.3pts
D/Eレシオ	0.32	0.32	0.31	-0.01	-0.01

キャッシュ・フロー



(単位：億円) 発表日(年/月/日)	1-2Q			1-4Q				
	FY24	FY25	増減	FY24	FY25 計画 25/05/15	FY25 計画 25/08/14	前期比	旧計画比
	a	b	b-a	c	d	e	増減 e-c	増減 e-d
営業活動CF	642	547	-95	1,009	800	800	-209	-
投資活動CF	-168	-444	-276	-485	-1,000	-1,000	-514	-
フリーCF	474	102	-371	523	-200	-200	-723	-
財務活動CF	-236	-173	+63	-319	-100	-310	9	-210

資本的支出、減価償却費、研究開発費

	1-2Q			1-4Q				
	FY24	FY25	増減	FY24	FY25 計画 25/02/14	FY25 計画 25/08/14	前期比	旧計画比
	a	b	b-a	c	d	e	増減 e-c	増減 e-d
資本的支出	274	589	+315	586	1,050	1,220	+633	+170
建築・産業	35	58	+22	88	100	160	+71	+60
エネルギー	40	71	+31	76	150	150	+73	-
インフラ	8	4	-3	13	30	30	+16	-
環境	16	16	+0	42	20	20	-22	-
精密・電子	105	247	+142	199	500	500	+300	-
その他、調整	68	190	+122	164	250	360	+195	+110
減価償却費	148	160	+11	300	340	340	+39	-
建築・産業	39	35	-3	79	70	70	-9	-
エネルギー	26	27	+0	51	50	50	-1	-
インフラ	4	5	+0	9	10	10	+0	-
環境	4	3	-0	8	20	20	+11	-
精密・電子	41	45	+4	83	100	100	+16	-
その他、調整	32	42	+10	66	90	90	+23	-
研究開発費	92	104	+11	205	260	260	+54	-
建築・産業	23	25	+2	52	60	60	+7	-
エネルギー	11	10	-0	27	30	30	+2	-
インフラ	3	3	-0	7	10	10	+2	-
環境	8	9	+0	18	20	20	+1	-
精密・電子	45	55	+9	99	140	140	+40	-

(単位：億円)

発表日(年/月/日)

統合報告書

統合報告書2025を発行

2025/6 <https://www.ebara.com/jp-ja/ir/library/annual-report/>

<主なポイント>

- ・取締役 代表執行役社長 CEO兼COOに細田修吾が就任
- ・4期連続で過去最高業績を更新
- ・コア技術の進化と 事業間シナジーを紹介
- ・カーボンニュートラルの実現に向けた目標をアップデート
- ・ガバナンス改革から10年、更なる進化を目指す取締役会

E : 環境

第一回ecoCSV活動開始 取引先から「温室効果ガスの削減」につながる提案を募集

2025/5 News release

「アジア太平洋地域気候変動リーダー企業」に初選定

2025/7 News release

S : 社会

2025年度プライド月間 社内における多様性への理解浸透を促す取り組みを実施

2025/6 News release

夏休み短期学童企画「えばランド」開催 従業員の育児とキャリアの両立支援と地域参画

2025/7 News release

学術分野における真空技術の発展に貢献「IUVSTA EBARA Award」を実施

2025/7 News release

外部評価

ISS ESGによる「ESG コーポレート レーティング」の「Prime」評価に初認定

2025/5 News release

「第14回 日本HRチャレンジ大賞」で奨励賞を初受賞

2025/6 News release



ESG指数の構成銘柄に継続選定

2025/7 News release

SDGsおたスカイパートナー認定を取得

2025/7 News release



免責事項

本資料に記載されている業績予想・計画ならびに将来予測は、本資料の発表日現在において入手可能な情報および、将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る本資料発表日現在における仮定を前提としています。実際の業績は、今後様々な要因によって大きく異なる結果となる可能性があります。