

2025年12月期 第2四半期（1～6月） 決算概要

2025年 8月 1日

株式会社 大塚商会
代表取締役社長 大塚裕司

2025年1～6月 業績の概況

(単位：百万円)

	連 結			単 体		
	金 額	計画比	増減率	金 額	計画比	増減率
売 上 高	695,132	107.4%	+22.0%	617,089	105.2%	+19.6%
営 業 利 益	49,173	108.6%	+26.6%	44,522	107.3%	+26.5%
経 常 利 益	50,099	109.6%	+25.7%	47,068	107.3%	+26.9%
純 利 益 ※	34,127	112.2%	+26.7%	33,048	109.2%	+28.3%

※親会社株主に帰属する純利益

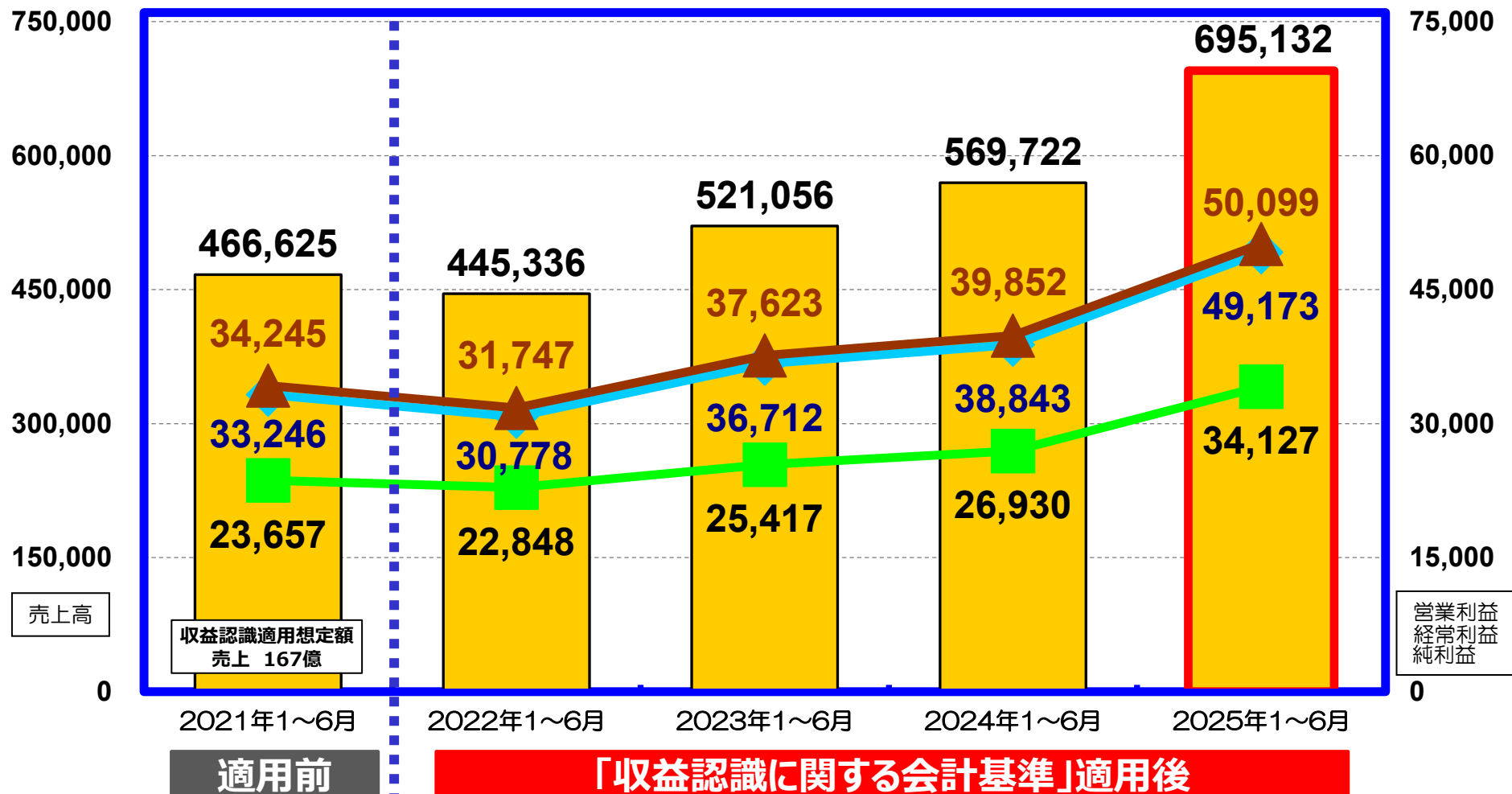
連結子会社の概要

会 社 名	事 業 内 容	社員数 (名)	2025年1～6月 売上高(百万円)
(株)OSK	パッケージソフトの開発・販売、ITコンサル、受託ソフト開発	441	5,060
(株)ネットワークド	ネットワーク関連製品の販売・技術サポート	527	88,121
(株)アルファテクノ	パソコン・周辺機器の修理、データ復旧サービス	321	3,342
(株)アルファネット	ネットワークシステムのサービス・サポート全般	493	5,134

連結

売上高・利益の状況

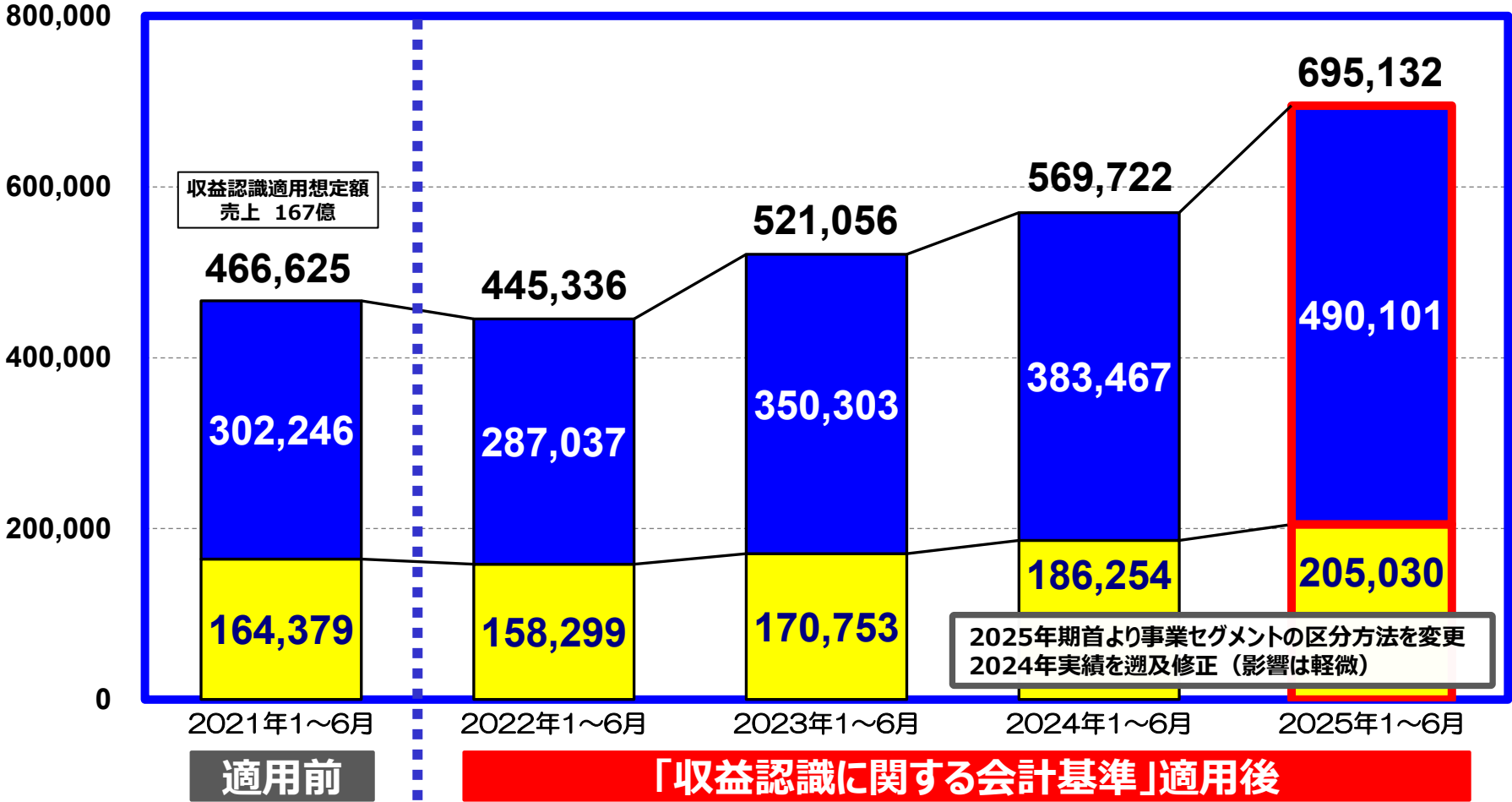
売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する純利益）（単位：百万円）



セグメント別売上高



(単位：百万円)

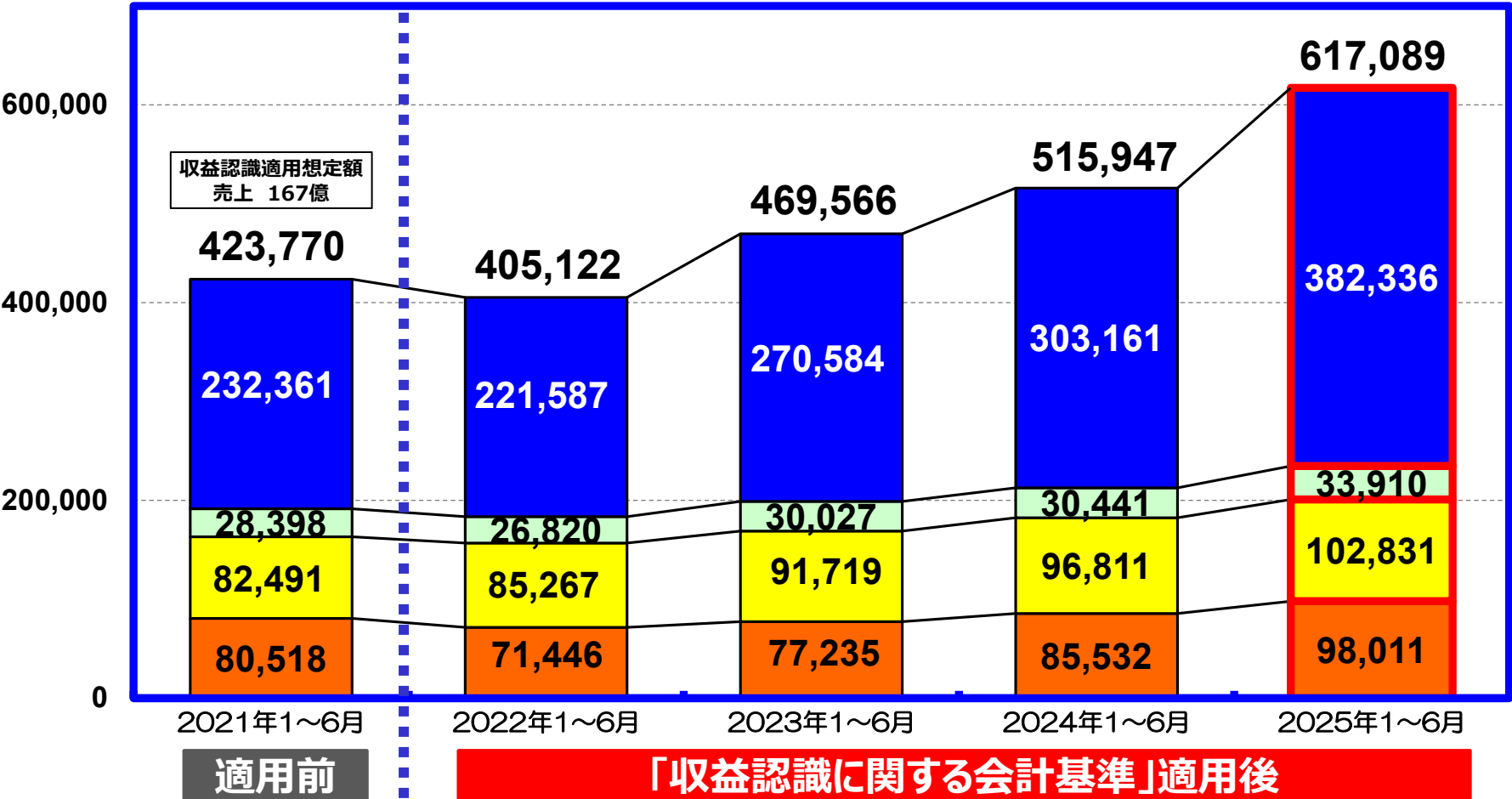


単体

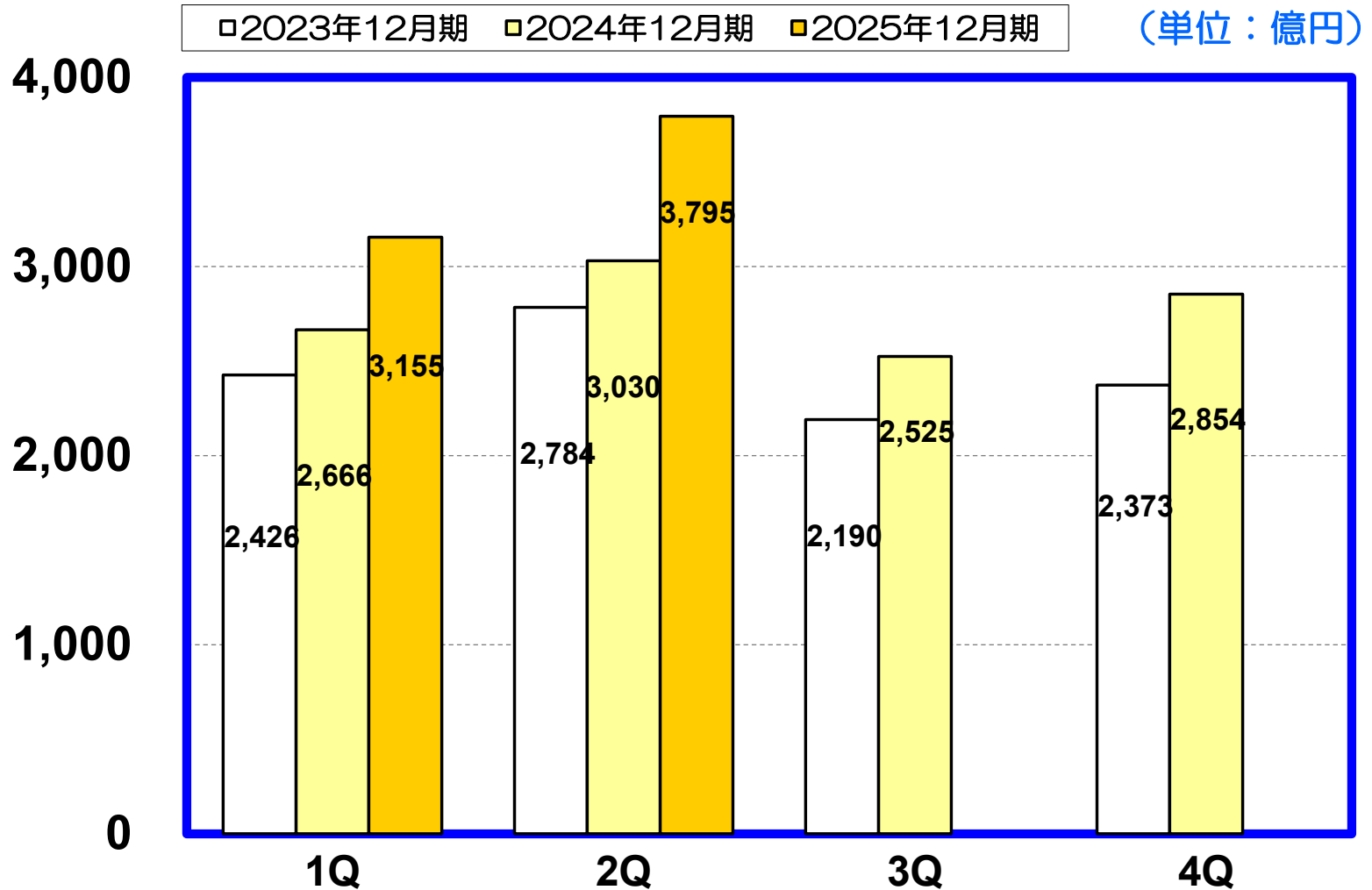
詳細セグメント別売上高

■ S I 関連商品 ■ 受託ソフト等 ■ サプライ ■ 保守等

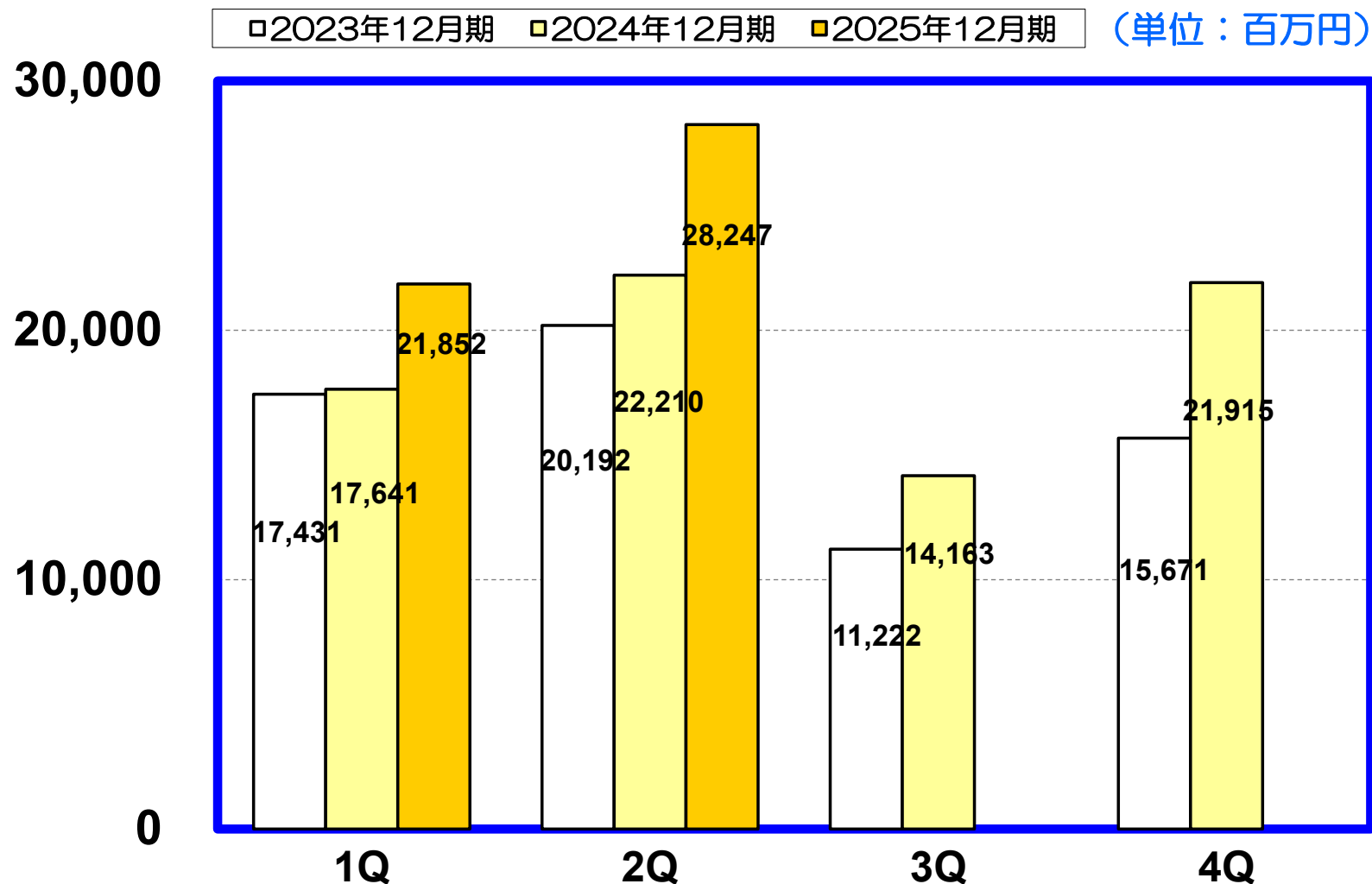
(単位：百万円)



売上高の四半期推移



経常利益の四半期推移



2025年4~6月 業績の概況

(単位：百万円)

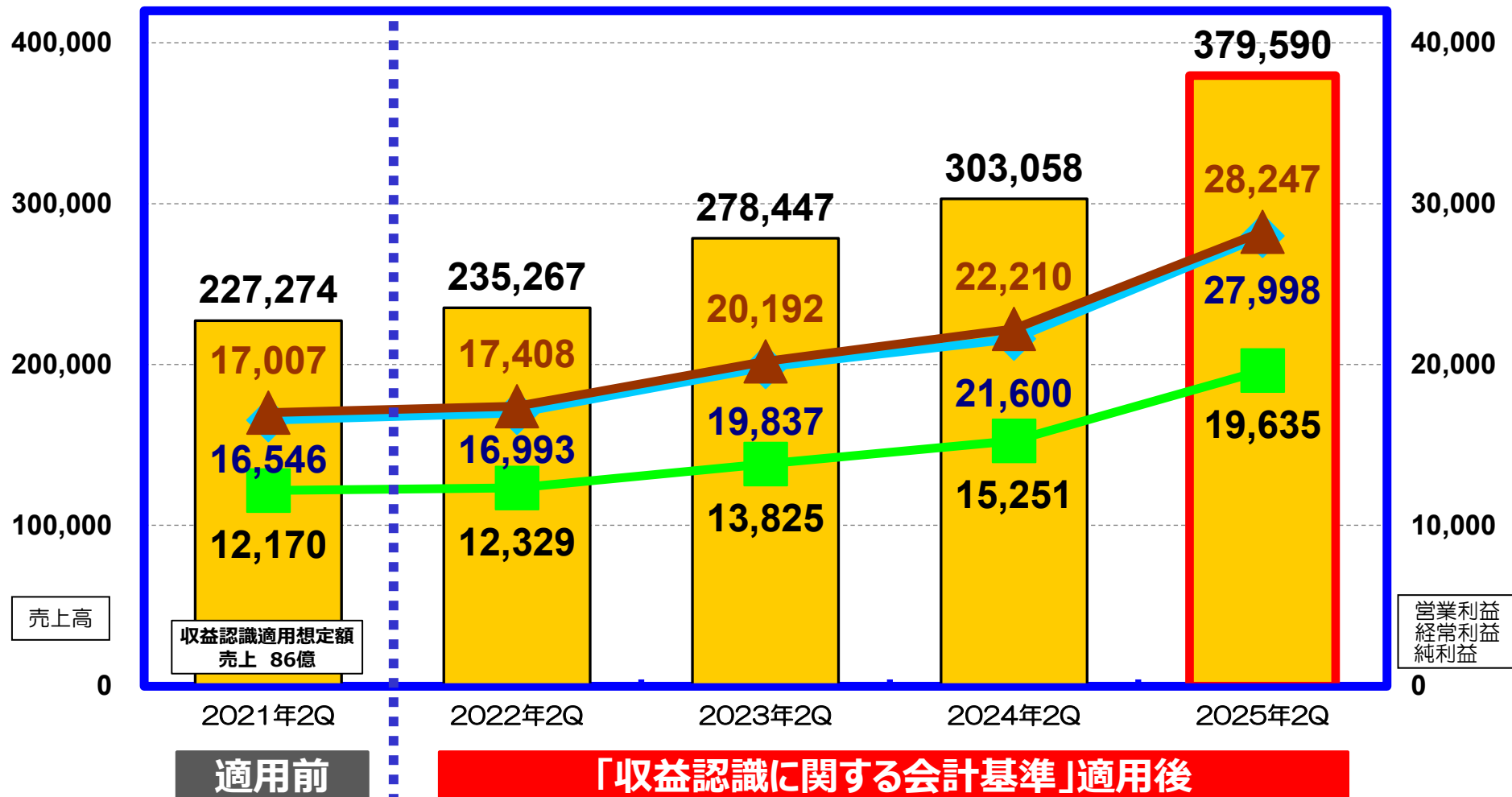
	連 結		単 体	
	金 額	増減率	金 額	増減率
売 上 高	379,590	+25.3%	337,471	+21.8%
営 業 利 益	27,998	+29.6%	25,546	+27.7%
経 常 利 益	28,247	+27.2%	25,716	+26.5%
純 利 益 ※	19,635	+28.7%	18,105	+28.4%

※親会社株主に帰属する純利益

連結

4～6月 売上高・利益の状況

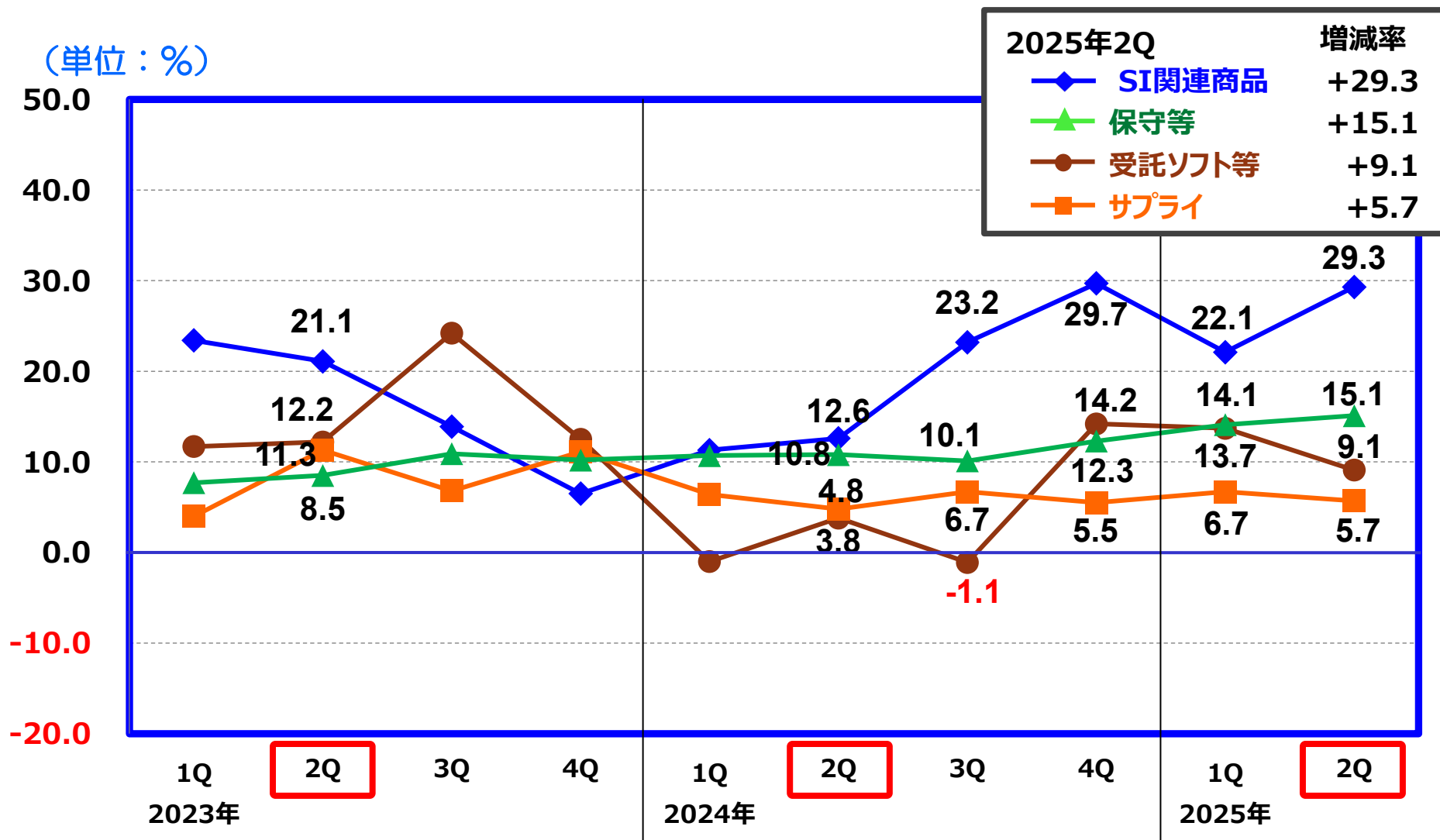
売上高 営業利益 経常利益 純利益（親会社株主に帰属する純利益）（単位：百万円）



単体

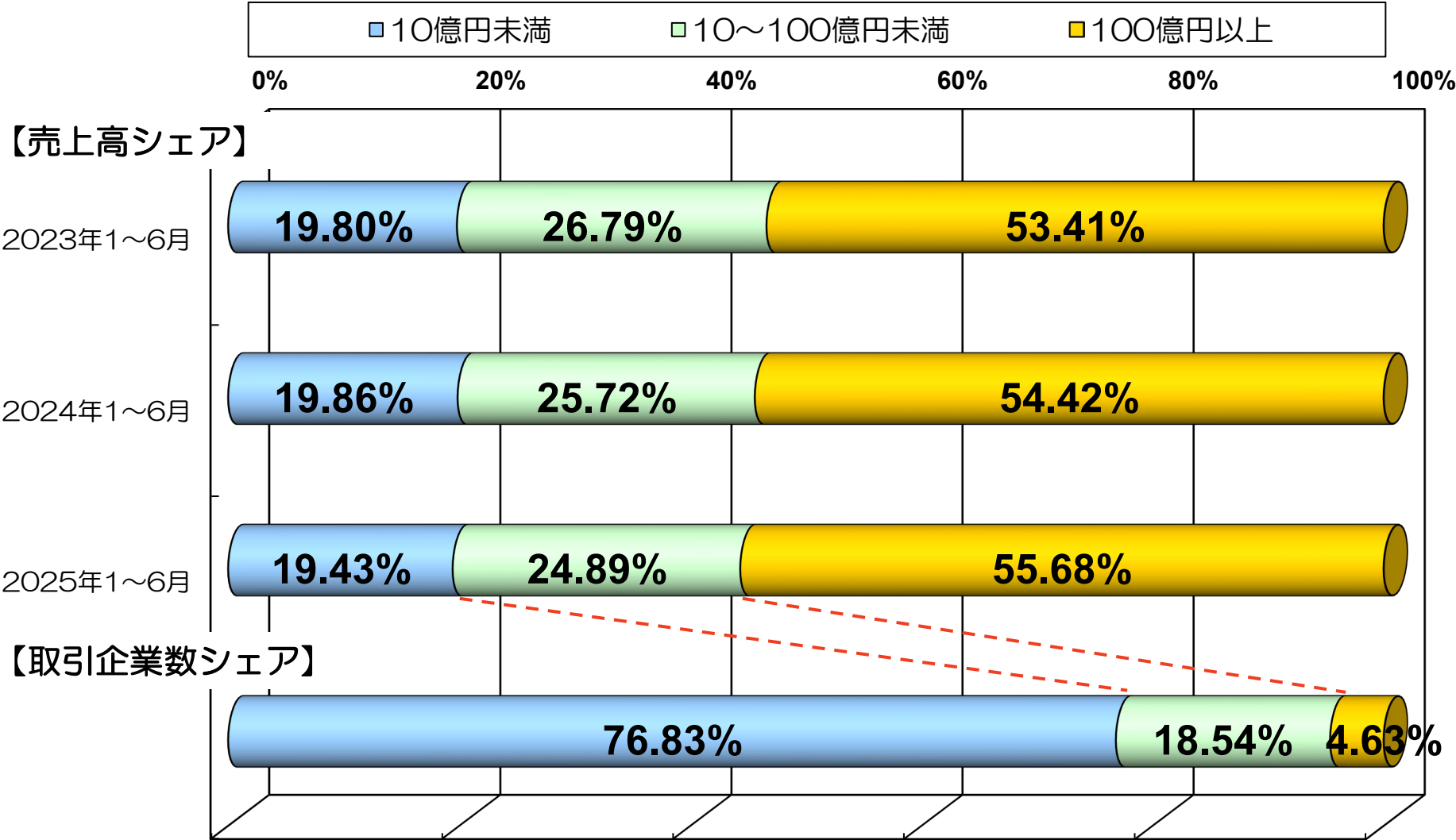
詳細セグメント別 売上高増減率の四半期推移

(単位：%)



単体

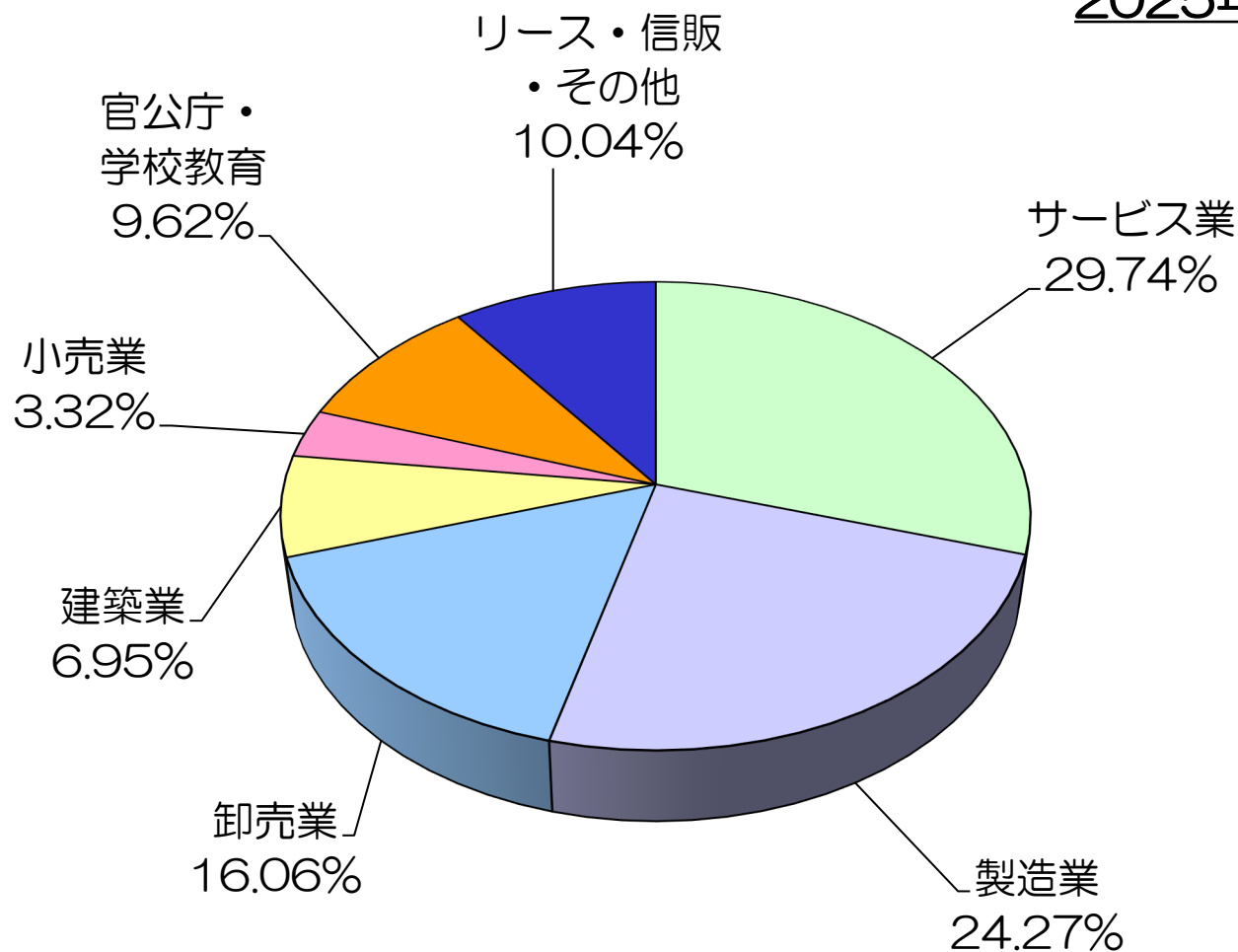
顧客企業の年商別構成



単体

顧客企業の業種別売上構成

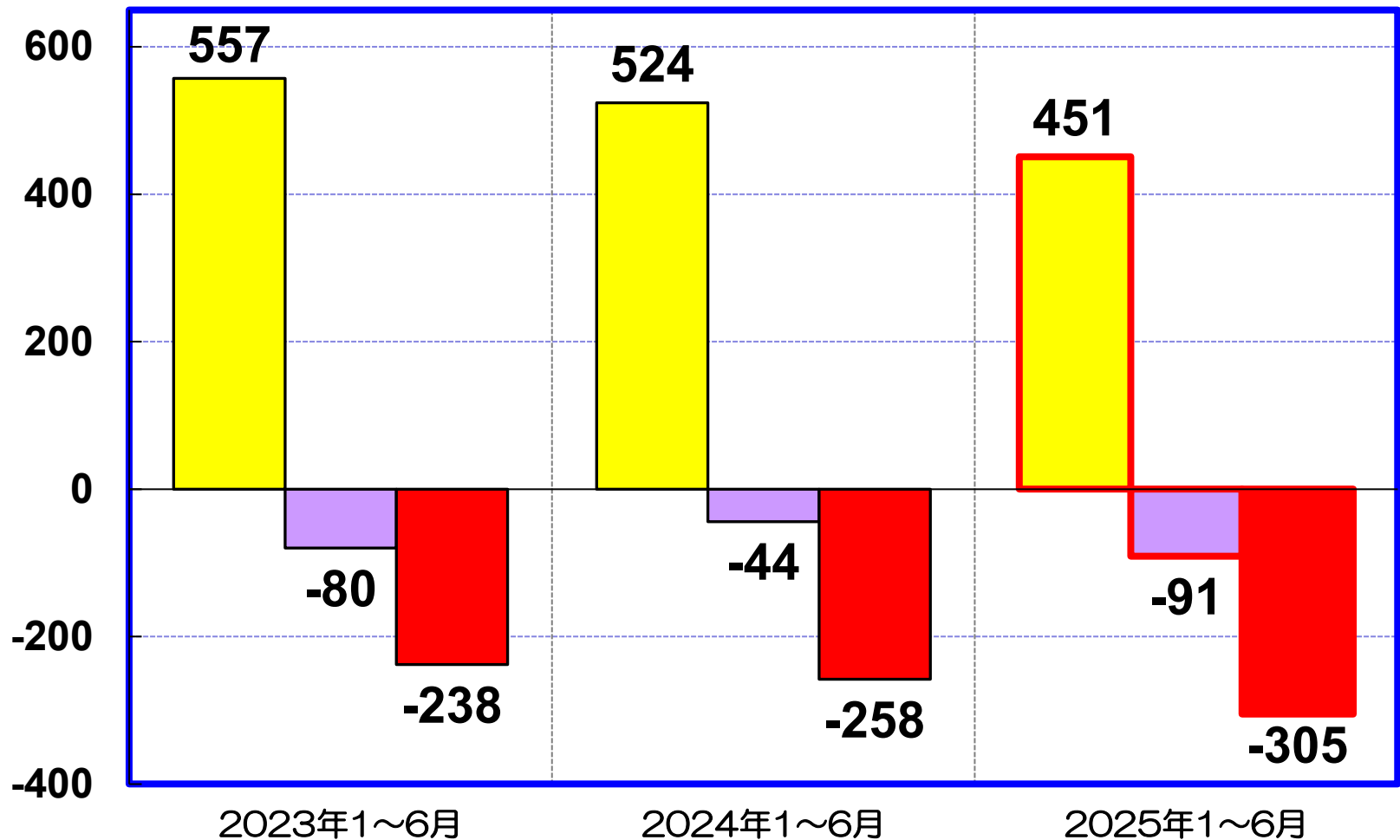
2025年1～6月



キャッシュ・フロー

■ 営業C/F
 ■ 投資C/F
 ■ 財務C/F

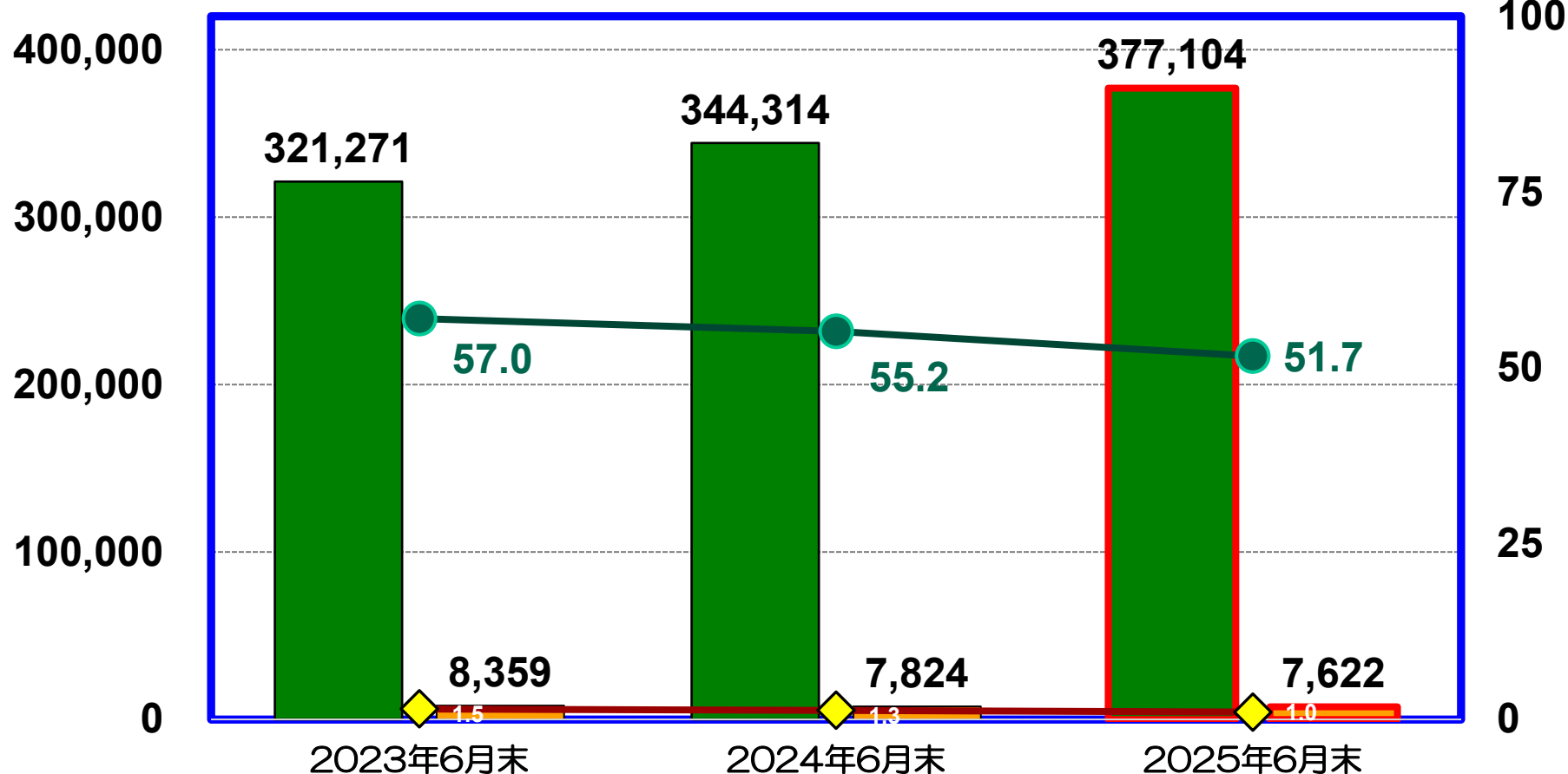
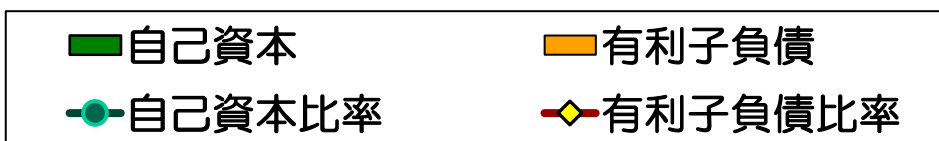
(単位：億円)



自己資本と有利子負債

(単位：百万円)

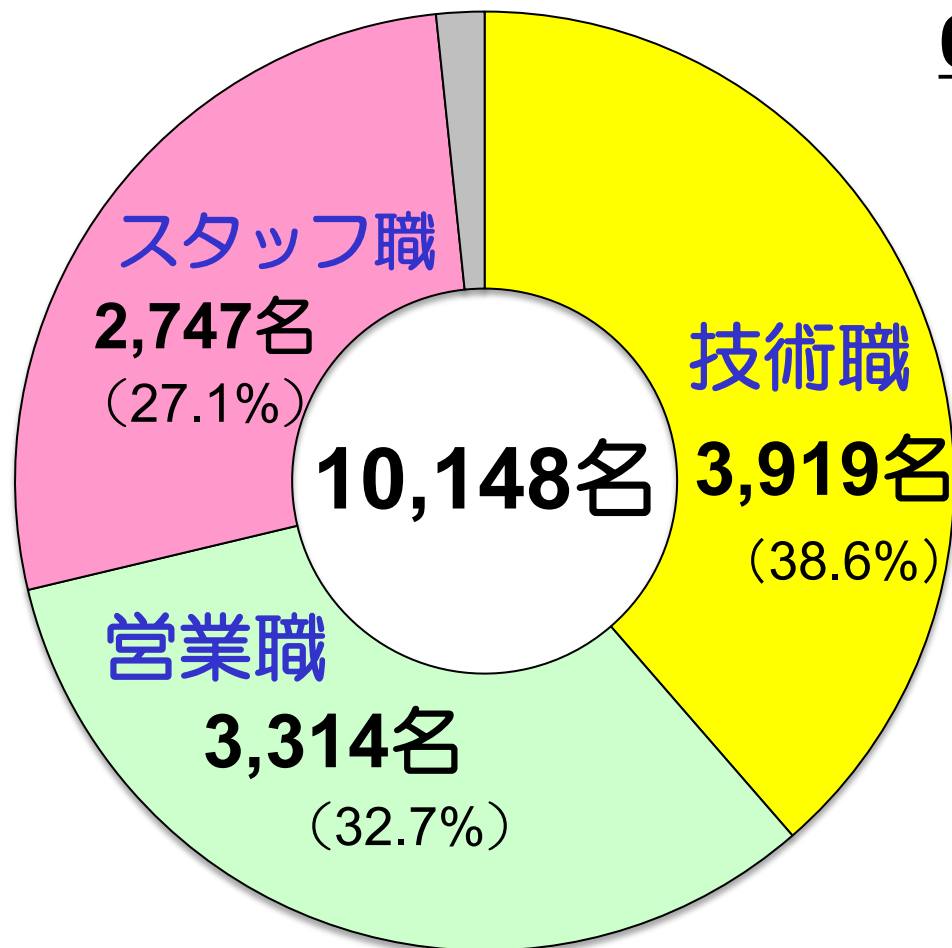
(単位：%)



正社員の職種別人員構成

その他 168名 (1.6%)

2025年
6月末現在



単体

重点戦略事業の状況

< 売上高 >

(単位：百万円)

	2023年 1～6月	2024年 1～6月		2025年1～6月			2025年4～6月		
	金 額	金 額	増減率	金 額	増減額	増減率	金 額	増減額	増減率
たのめーる	98,598	103,848	+5.3%	111,731	+7,882	+7.6%	56,204	+4,010	+7.7%
SMILE	8,683	8,306	-4.3%	8,297	-8	-0.1%	4,544	-478	-9.5%
ODS	32,201	33,105	+2.8%	35,390	+2,284	+6.9%	20,314	+2,570	+14.5%
OSM	53,385	65,780	+23.2%	81,327	+15,547	+23.6%	46,332	+11,918	+34.6%

(ODS: Otsuka Document Solutions OSM: Otsuka Security Management)

< 参考：販売台数 >

(単位：台)

複写機	21,109	20,873	-1.1%	22,124	+1,251	+6.0%	12,423	+1,295	+11.6%
(内カラー複写機)	20,555	20,435	-0.6%	21,743	+1,308	+6.4%	12,186	+1,304	+12.0%
サーバー	11,970	10,209	-14.7%	9,848	-361	-3.5%	4,979	-426	-7.9%
パソコン	642,107	678,381	+5.6%	987,043	+308,662	+45.5%	440,988	+123,737	+39.0%
クライアント計	670,194	717,412	+7.0%	1,032,093	+314,681	+43.9%	474,409	+136,262	+40.3%

たのめーる年次推移

(単位：百万円)

250,000

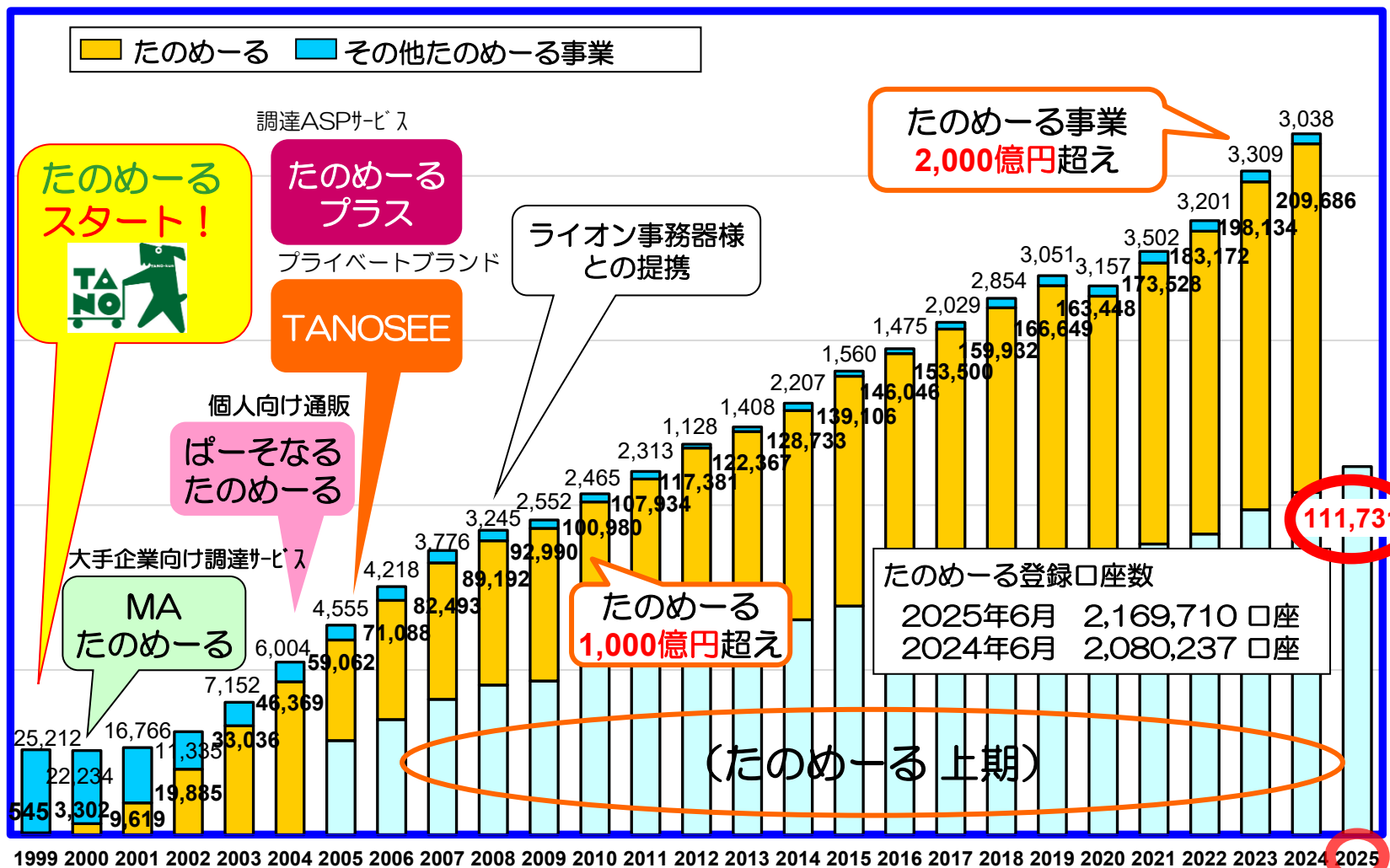
200,000

150,000

100,000

50,000

0



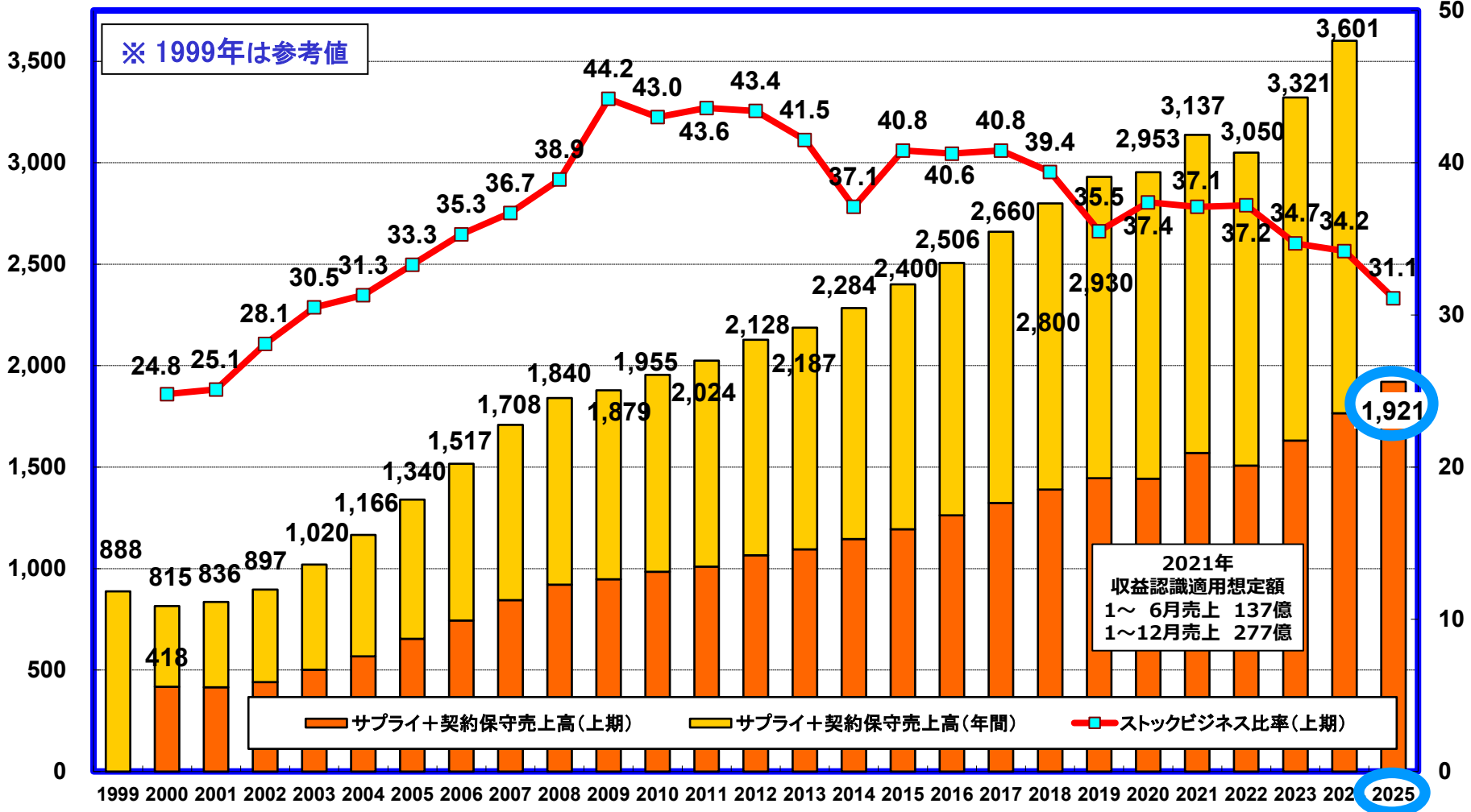
単体

ストック（足し算）ビジネスの推移

サプライ+契約保守売上高、ストックビジネス比率の推移

サプライ+契約保守売上高(億円)

ストックビジネス比率(%)

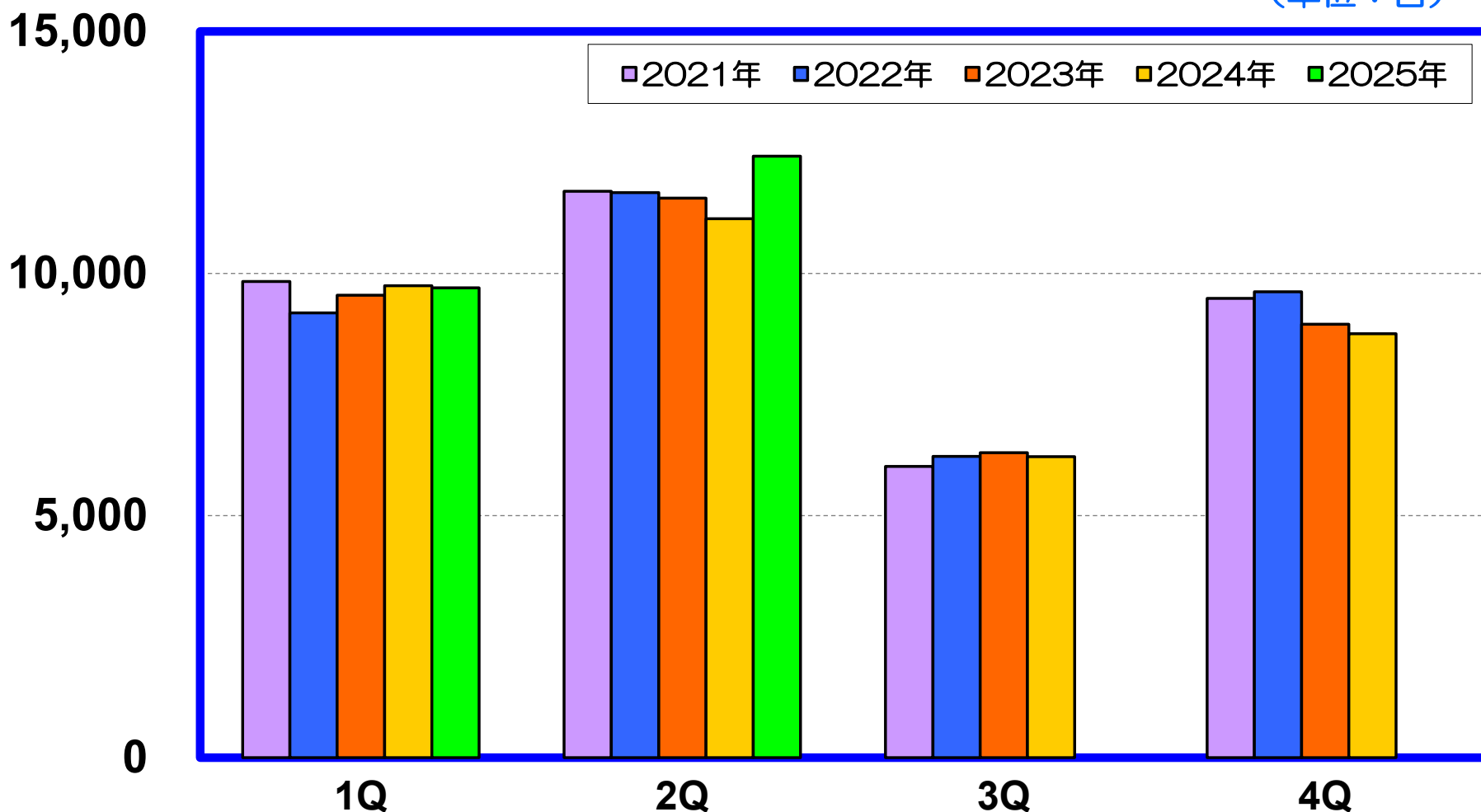


「収益認識に関する会計基準」適用前

適用後

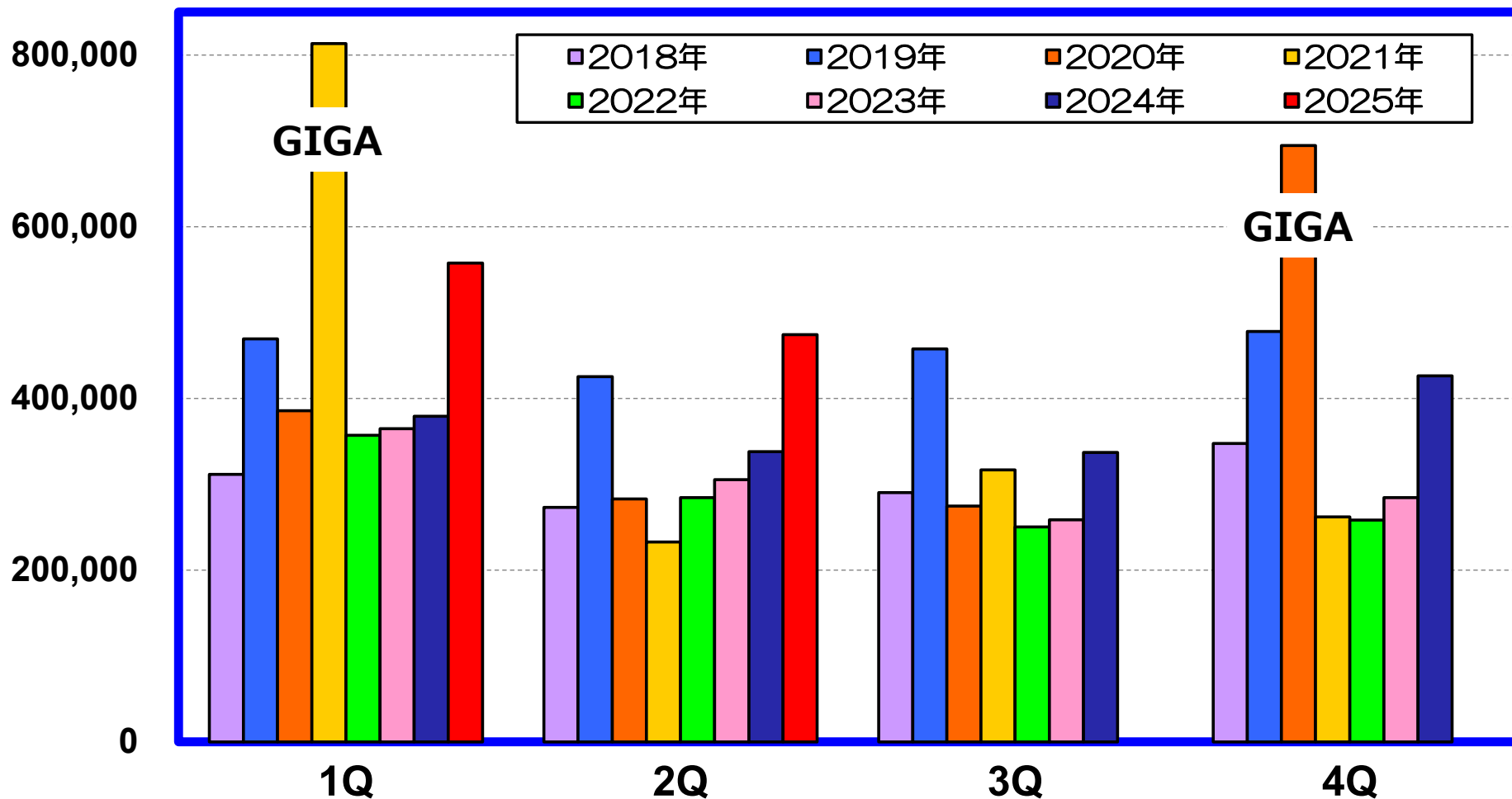
複写機販売台数の四半期推移

(単位：台)



クライアント販売台数の四半期推移

(単位：台)



今後について

基本方針 と 中・長期経営方針

<基本方針>

ミッションステートメントの具現化により、
お客様と共に成長する

<中・長期経営方針>

- 環境変化に対応しながら
安定的かつ持続的な成長を続ける
営業利益率・経常利益率ともに7%以上定着
- 人員計画は生産性向上に留意しながら微増
- 情報の活用で需要を開拓
- 人・物・金・情報の効率活用で@生産性向上

単体

2019年EOSとの比較

7EOS 2020年1月14日

(億円)	2019年1-6月		
	合計	SI事業	S&S事業
粗利	836	465	370
増減額	+87	+73	+13
増減率	+11.7%	+18.9%	+3.9%

10EOS 2025年10月14日

	2025年1-6月		
	合計	SI事業	S&S事業
粗利	1,186	651	535
増減額	+137	+75	+61
増減率	+13.1%	+13.2%	+13.1%

2025年1-6月は
SI事業・S&S事業とも、**バランス良く拡大**

単体

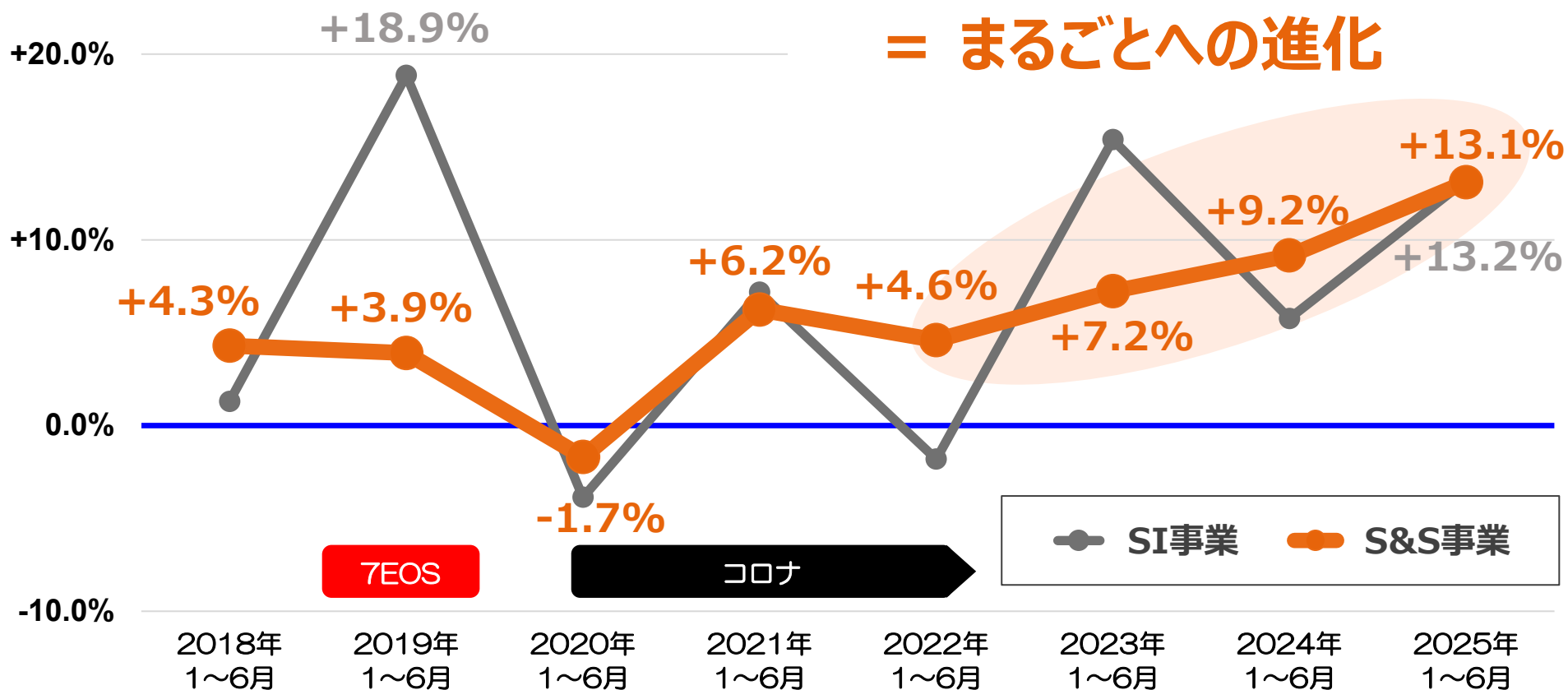
S&S事業の拡大・安定成長

粗利額の前年増減率

S&Sの拡大

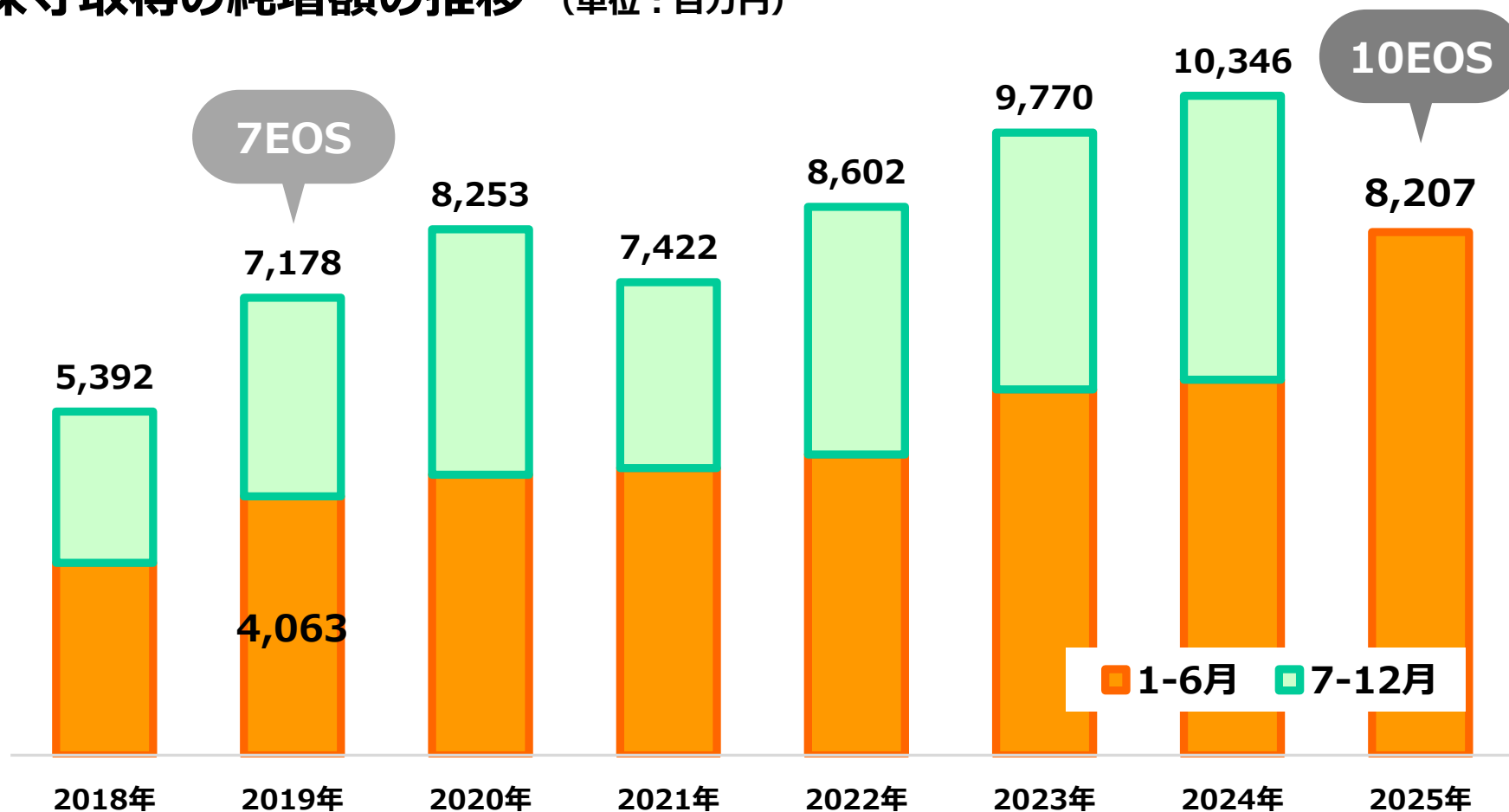
= ストックの更なる強化

= まるごとへの進化



保守取得の純増額（新規申し込み額）

保守取得の純増額の推移（単位：百万円）



単体

クラウド関連ビジネス

2025年 売上高 (1~6月)

341 億円 (前年同期比 **+25.9%**)

2024年 売上高 (年間)

570 億円 (前年同期比 **+26.2%**)

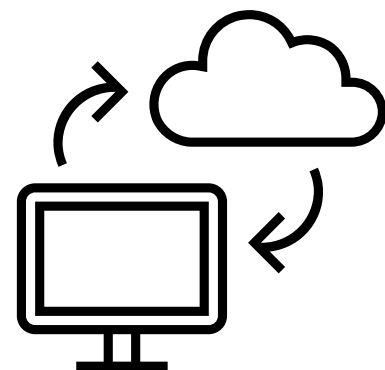
2014年 たよれーるAdobe CC 多くのクラウドサービスを都度リリース

2011年 たよれーるMicrosoft 365 2012年 どこでもキャビネット

2005年 アルファオフィス 2006年 たよれーる給与業務支援

1995年 アルファWeb 1999年 アルファメール

1995年 インターネットビジネス開始



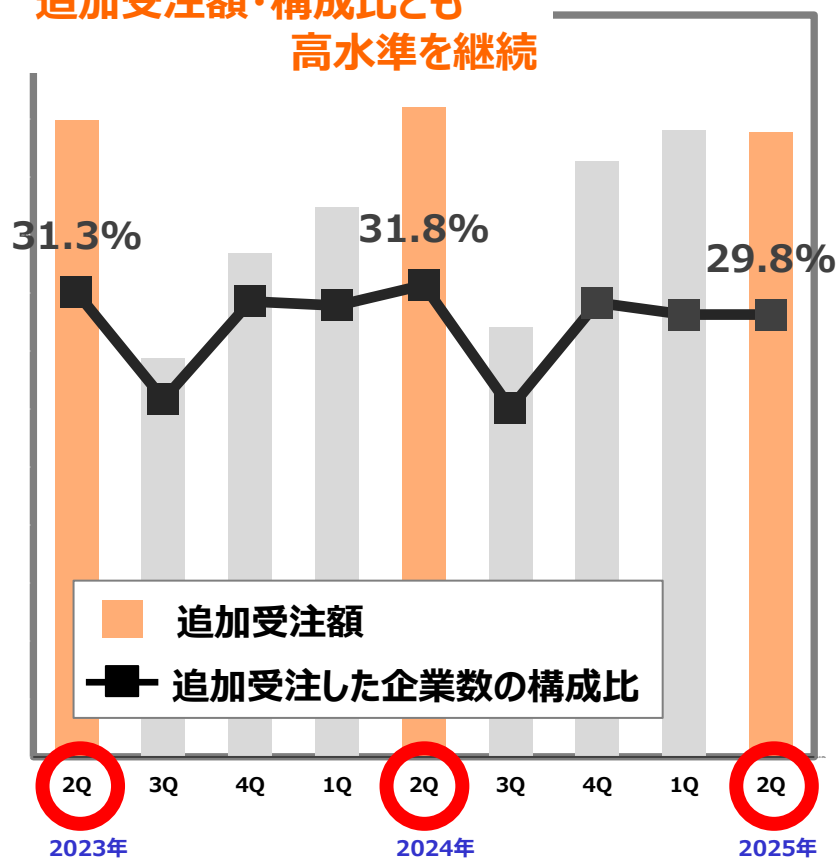
受注の状況

【追加受注額 と 企業数の構成比】

前四半期に取引のあったお客様との、当四半期受注額と企業数の構成比
※サプライ、保守のような継続取引は除いて算定

追加受注額・構成比とも

高水準を継続

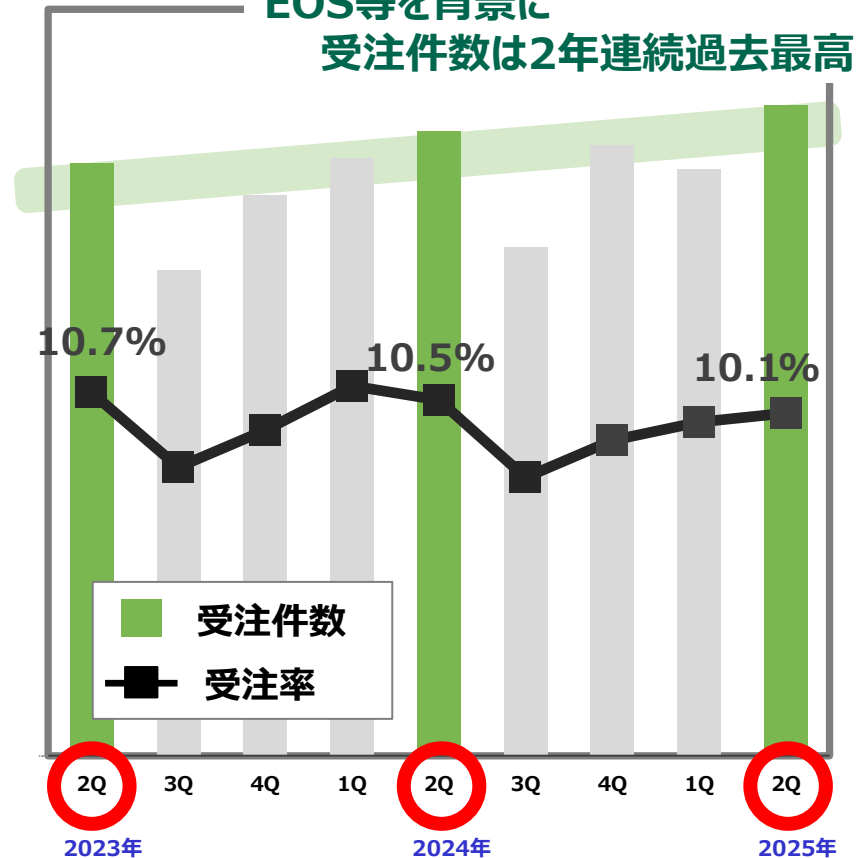


【全体の受注件数 と 受注率】

受注率 = 受注件数 ÷ 商談件数

EOS等を背景に

受注件数は2年連続過去最高

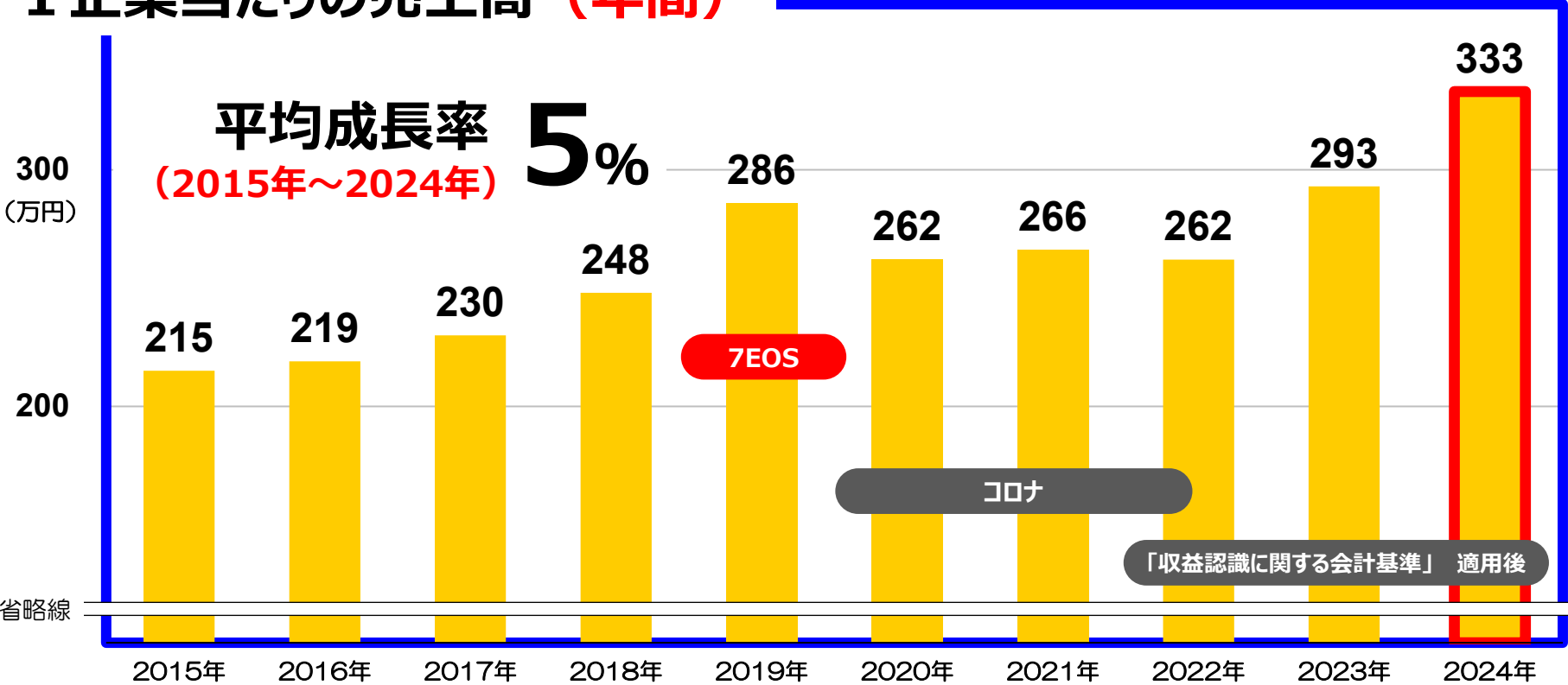


単体

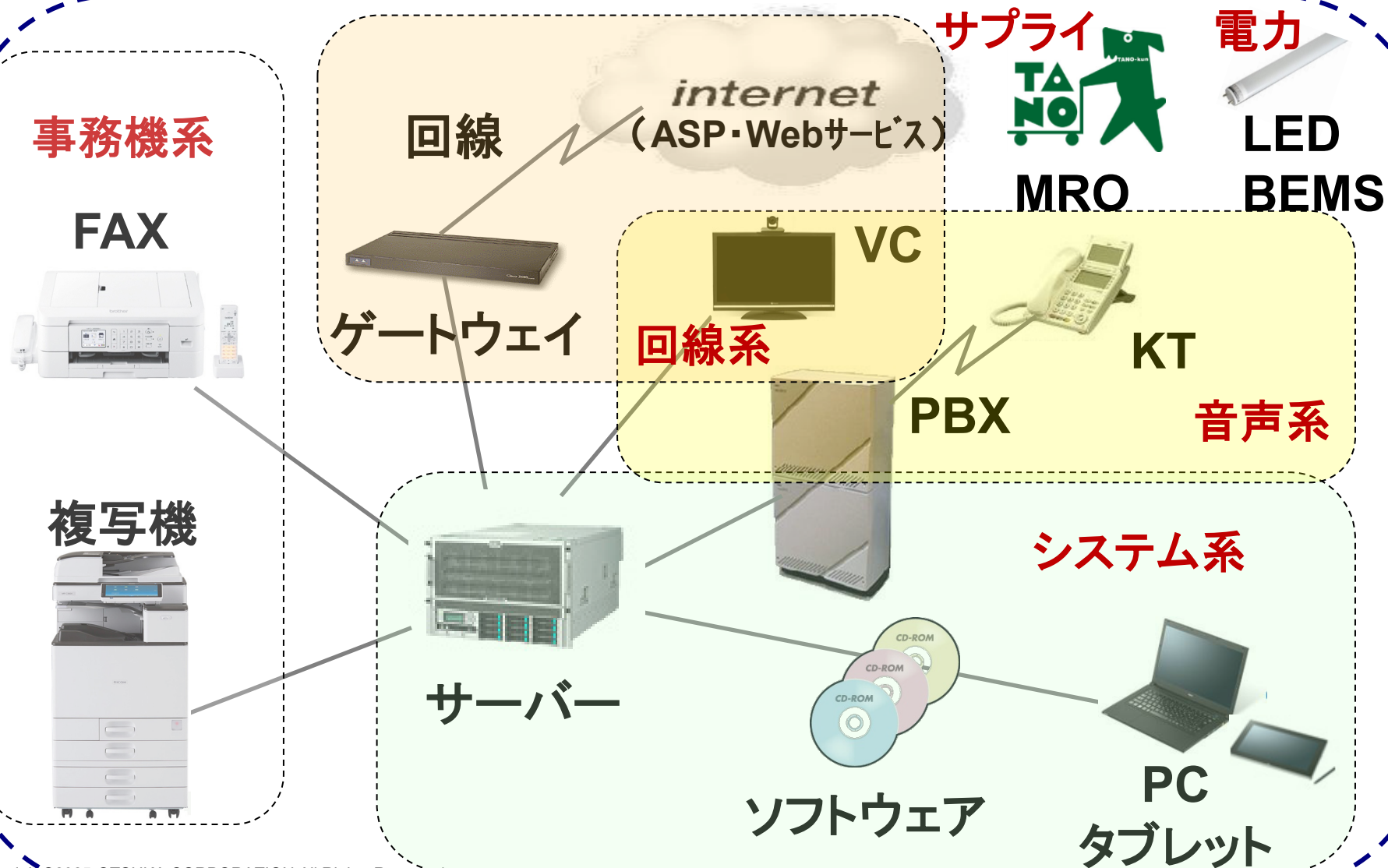
1 企業当たりの売上高

1 企業当たりの売上高 **225** 万円 (前年同期比 **+19.1%**)
(2025年1~6月)

1 企業当たりの売上高 (年間)



オフィスまるごと大塚商会



パークは大きい

当社事業領域の推定市場規模

※政府統計・業界団体資料等に基づく当社調べ

○内金額は、主に各種統計資料等に基づく実績

将来的には

約**50兆円**

オフィスサプライ
10兆円

各種受託
システム開発
13兆円

業務ソフト
5,000億円

IT機器・ソフトウェア
16兆円

AIビジネス
1兆円

複写機

ネットワーク関連
1兆円

経営支援

その他

情報セキュリティ
1.7兆円

クライアント
2,000億円

ERP

CAD
ソリューション

2024年7月～2025年6月

01比率 68.6%

大戦略Ⅱ

3つのお客様フロントの連携で
お客様に寄り添う

お客様自身で
手軽に解決



お客様の一番近くで
臨機応変な対応が可能

迅速かつ質の高い
サポートを提供



お客様

全社マーケティング基盤

AI

お客様マイページ

大塚ID **43** 万ID
2025年6月末

お客様マイページ

実際の画面（2025年7月時点）

☰ お知らせ一覧

📖 ご利用ガイド



こんばんは！ようやく涼しくなってきましたね。集中して取り組みましょう。
Windows 10サポート終了まであと3ヶ月、どれくらいの企業が対応済みか気になりますか？ 対応状況をお伺いしたアンケートの結果をご紹介します。

🔴 [結果を確認する](#)

大塚 様マイページ

マイメニュー

お客様ごとに 必要な情報を **ご案内**

↓ 製品のサポート

↓ 契約情報

↓ Web請求書

📅 連絡ボード



おすすめ情報



2025年10月14日
**Windows 10サポート終了
パソコン乗り換えガイド**

💡 対策と準備を
お早めに



👑 大塚ID限定メニュー

企業の成長を応援します

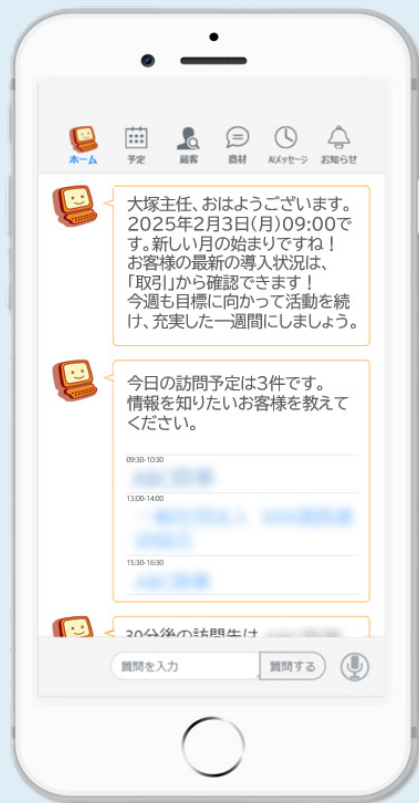
🔴 [がんばる企業応援マガジン](#)

スキルアップや社員教育に便利

🔴 [ビジネスeラーニング](#)



営業活動効率化 (AIアシスタント)



営業のパーソナル秘書

- ・訪問先情報やスケジュールを共有



お客様情報

- ・会話のきっかけとなる情報をAIが提供
- ・チャットボットとの対話で見積作成支援



AIメッセージ

- ・SPR情報をAIが通知

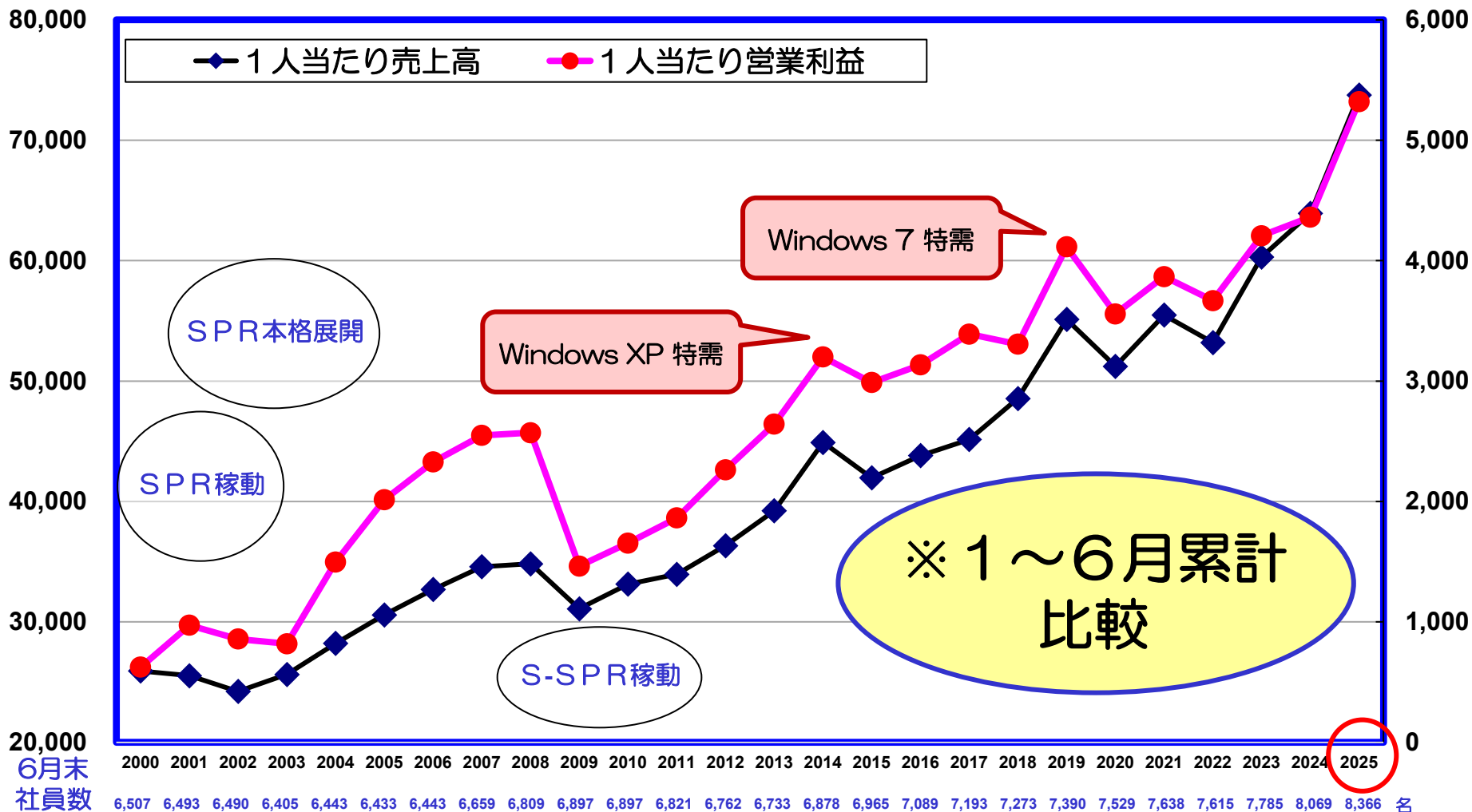


単体

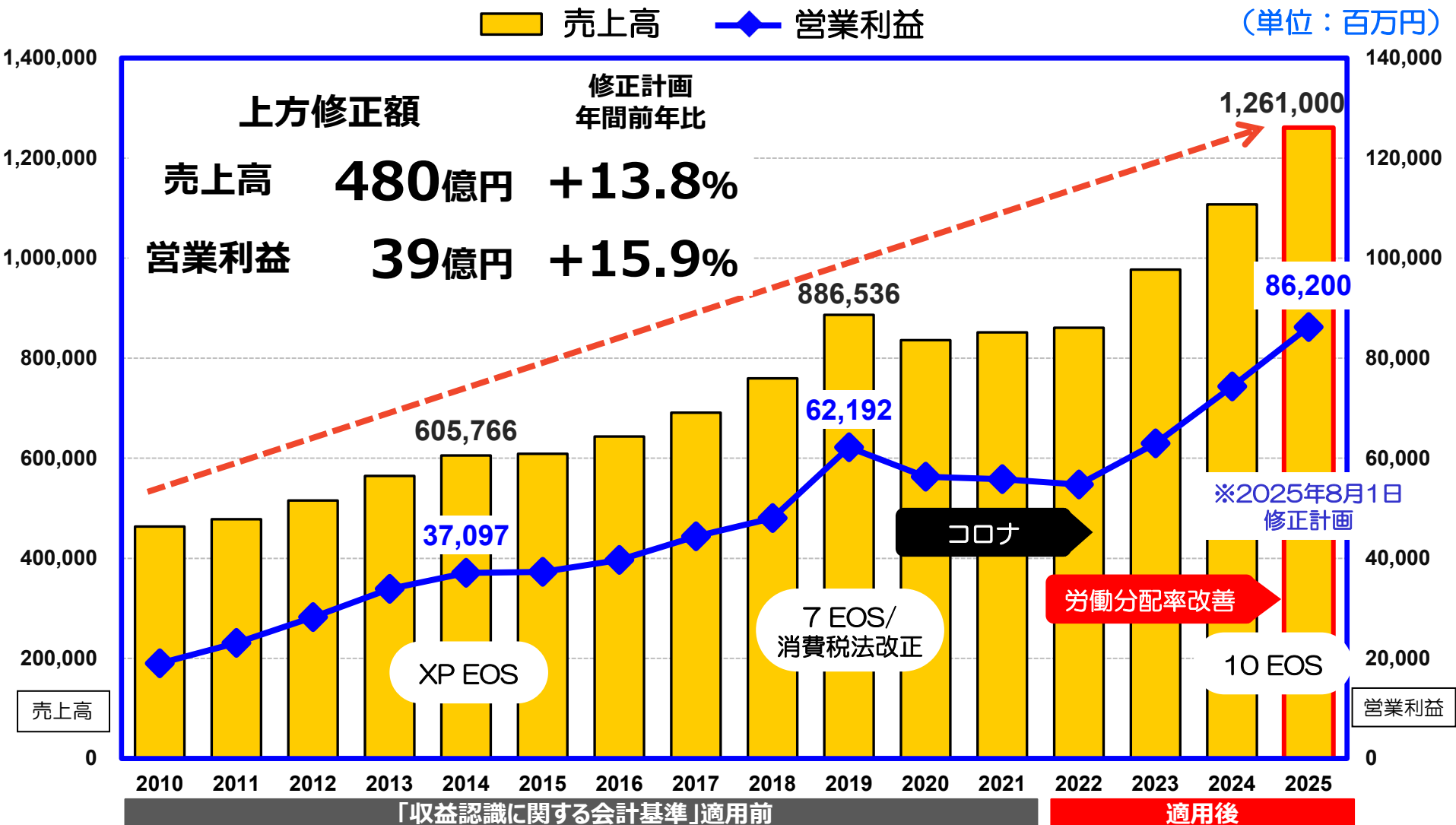
社員1人当たり 売上高と営業利益の推移

売上高（千円）

営業利益（千円）



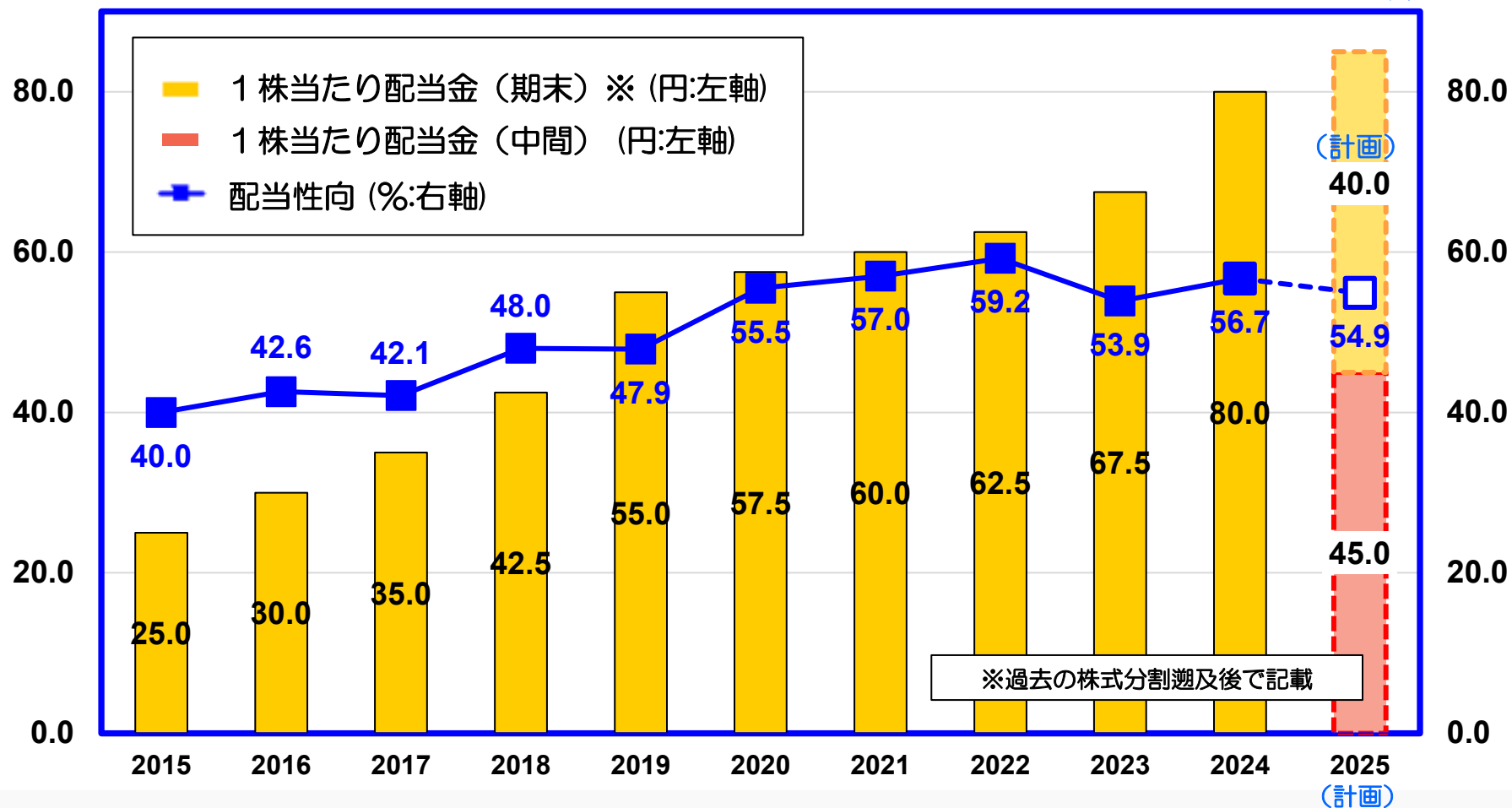
売上高・利益の計画



配当の推移

(単位：円)

(単位：%)



1株当たり当期純利益※（円） 62.51 70.35 83.23 88.61 114.71 103.66 105.29 105.54 125.13 141.04 154.80

本日のまとめ

- **2019年EOSとの比較では、S&S事業が拡大。安定収益基盤の強化を継続中**
- **1企業当たりの売上高は、中・長期的に着実に成長。「オフィスまるごと」が徐々に進む**
- **当社事業の推定市場規模は約50兆円。伸びしろはまだまだ大きい**

社 会

お 客 様

信 頼 に 応 え る

株 主 様
取 引 先 様

従 業 員

本資料についてのご注意

1. 本資料は、2025年12月期第2四半期の業績及び今後の経営戦略に関する情報の提供を目的としたものであり、当社が発行する有価証券の購入や売却を勧誘するものではありません。
2. 本資料のなかで記述しております将来の動向や業績等に関する見通しは、歴史的事実でないためリスクと不確定な要素を含んでおり、将来の業績を保証するものではありません。実際の業績は、予測しえない経済状況の変化などさまざまな要因により見通しとは大きく異なる結果となる可能性があります。実際の業績に影響を与える重要な要因には、当社グループを取り巻く経済情勢、社会的動向、当社グループの提供する製品やサービス等に対する需要動向による相対的競争力の変化などがあります。なお、業績に影響を与える重要な要因は、これらに限定されるものではありません。
3. 本資料の中で記述しております事項は、資料作成時点における当社の見解であり、今後予告なく変更される場合があります。
4. 本資料利用の結果生じたいかなる損害についても、当社は一切責任を負いません。