



2026年2月期

第1四半期決算補足資料（第101期）

Brief Summary for

1Q ended May 31, 2025 for Fiscal Year Ending Feb. 28, 2026

目 次 (Contents)

I. 連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1. 決算概要 (Financial Highlights)	1
2. 経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)	1
3. 金融収支 (Financial Position)	2
4. 特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)	2
5. 連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)	3
〔参考〕有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)	3
6. 設備投資額 (Capital Expenditures)	4
7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)	4
〔参考〕トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)	4

II. 事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)	5
---	---

III. 地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)	6
1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6
2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)	6
〔参考〕国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)	6

IV. 主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 0. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)	7
1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)	7
2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)	7
3) 主な連結子会社の異動状況 (Change of Major Consolidated Subsidiaries)	7
1 1. 主要企業一覧 (Major Group Companies)	7
1 2. 主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)	8
〔参考〕為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)	8

目 次 (Contents)

V. 参考資料 (Reference Materials)

1 3. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON Retail Co., Ltd. Financial Highlights)	9
1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income)	9
2) 設備投資 (Capital Expenditures)	9
3) 従業員数 (Number of Employees)	9

本資料に掲載されております事項は、決算発表時点における当社の見解であり、その情報の正確性および完全性を保証または約束するものではありません。また、本資料には、将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。世界経済・競合状況・為替の変動等に係るリスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。本資料と併せて、決算短信などの開示書類をご参考にしてくださいようお願い申し上げます。

The information presented in these materials represents AEON's views at the time of the release of its financial results, and AEON makes no guarantees, warranties, or representations as to the accuracy or completeness of the information. Further, these materials contain forward-looking statements including projections based on assumptions, forecasts, and future plans. Actual results may differ from expectations and the projections presented in these materials due to certain risks and uncertainties, including, but not limited to, changes in the global economy and fluctuations in foreign currency exchange rates and so on. Please refer to these materials in conjunction with AEON's earnings reports and other disclosure documents.

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

1.決算概要 (Financial Highlights)

		百万円(Millions of Yen)					
		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期比 YoY
営業収益	Operating Revenue	2,153,215	2,203,227	2,324,798	2,449,216	2,566,897	+4.8%
営業利益	Operating Profit	39,183	43,897	51,469	47,795	56,282	+17.8%
経常利益	Ordinary Profit	40,365	44,396	48,121	45,397	48,056	+5.9%
税金等調整前四半期純利益	Profit before Income Taxes	37,655	68,832	45,231	40,096	39,232	-2.2%
親会社株主に帰属する四半期純利益(*)	Profit (Loss) Attributable to Owners of Parent(*)	5,001	19,372	17,728	3,348	-6,570	-
1株当たり四半期純利益(円)(*)	Earnings Per Share (Yen)(*)	5.91	22.88	20.74	3.91	-7.63	-
期中平均株式数(千株)	Average number of Shares Outstanding (Share in thousands)	845,641	846,835	854,949	856,041	861,019	+0.6%
総資産	Total Assets	11,492,965	12,060,283	12,566,511	13,087,465	14,143,864	+8.1%
純資産(*)	Net Assets(*)	1,781,834	1,922,838	1,986,727	2,090,984	1,992,308	-4.7%
非支配株主持分	Non-controlling Interests	805,174	941,598	981,537	1,044,428	1,012,616	-3.0%
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Operating Activities	-262,442	-62,031	-19,921	-320,373	309,930	-
減価償却費	Depreciation and Amortization	76,098	78,620	80,310	83,978	88,528	+5.4%
投資活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Investing Activities	-58,684	-60,374	-73,227	-222,140	-332,890	+49.9%
財務活動によるキャッシュ・フロー	Cash Flows from Financing Activities	105,924	37,751	15,545	248,301	-16,450	-

*「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を当第1四半期連結会計期間の期首から適用しており、2024年5月期に係る各種数値については、遡及修正後の数値となっております。
(The“Accounting Standard for Current Income Taxes”(ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022) and other standards have been applied from the beginning of the first quarter of the consolidated accounting period, and the figures for the fiscal year ending May 2024 have been retroactively adjusted.)

2.経費明細 (Selling, General and Administrative Expenses)

		百万円(Millions of Yen)					
		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期比 YoY
人件費	Personnel Expenses	323,103	333,352	349,621	377,263	388,438	+3.0%
販売促進費	Advertising and Selling Expenses	71,368	57,264	63,236	69,191	66,766	-3.5%
販促費	Advertising Expenses	46,388	28,526	33,178	34,421	32,800	-4.7%
販売費	Selling Expenses	24,980	28,737	30,058	34,769	33,966	-2.3%
設備費	Facilities Expenses	241,304	275,097	287,759	293,231	305,222	+4.1%
一般費	General Expenses	85,236	88,057	102,154	113,194	118,374	+4.6%
合計	Total	721,012	753,771	802,771	852,879	878,803	+3.0%

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

3.金融収支 (Financial Position)

		百万円(Millions of Yen)					
		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期比 YoY
受取利息	Interest Income	744	1,048	1,341	1,382	1,189	-14.0%
受取配当金	Dividend Income	269	403	279	349	1,469	+320.3%
小計 (A)	Financial Income (A)	1,013	1,452	1,621	1,731	2,658	+53.5%
支払利息	Interest Expenses	6,936	7,193	7,696	8,170	9,712	+18.9%
社債利息	Interest on Bonds	1,694	1,712	1,686	1,952	2,133	+9.3%
コマーシャル・ペーパー支払利息	Interest on Commercial Papers	-	-	-	6	-	-
小計 (B)	Financial Expenses (B)	8,630	8,905	9,383	10,129	11,845	+16.9%
金融収支 (A) - (B)	Net Financial Charge (A)-(B)	-7,617	-7,453	-7,761	-8,397	-9,187	-

4.特別利益・特別損失 (Extraordinary Income and Loss)

		百万円(Millions of Yen)					
		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期比 YoY
固定資産売却益	Gain on Sales of Non-current Assets	-	-	45	544	38	
投資有価証券売却益	Gain on Sales of Investment Securities	436	-	-	89	727	
関係会社株式売却益	Gain on Sales of Shares of Subsidiaries and Associates	0	23,617	-	15	3,298	
その他	Other Extraordinary Income	1,421	4,700	518	317	688	
特別利益合計	Total Extraordinary Income	1,857	28,317	564	968	4,753	+390.8%
減損損失	Impairment Loss	313	275	1,051	979	8,131	
固定資産除却損	Loss on Retirement of Non-current Assets	556	452	732	539	1,307	
店舗閉鎖損失引当金繰入額	Provision for Loss on Store Closing	-	344	888	1,762	3,649	
その他	Other Extraordinary Loss	3,698	2,809	780	2,987	488	
特別損失合計	Total Extraordinary Loss	4,568	3,881	3,453	6,269	13,577	+116.6%

※当期損益計算書の開示項目に分類しております。過年度のうち該当期間の決算において重要性の観点から非開示としていた項目は、上記分類に係わらず「その他」に含めております。
(The disclosure items are based on the consolidated statements of income for this term. The nondisclosure items of past fiscal year, are included in "Other Extraordinary Income/Loss" regardless of the above classification.)

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

5.連結有利子負債の状況 (Consolidated Interest-bearing Debt)

		百万円(Millions of Yen)					
		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2025/5	前期末比 Change from '25/2
長期借入金 (*1)	Long-term Borrowings (*1)	1,313,399	1,504,203	1,592,495	1,874,925	1,903,177	+1.5%
短期借入金	Short-term Borrowings	373,844	453,904	480,274	427,829	493,692	+15.4%
コマーシャル・ペーパー	Commercial Papers	144,828	75,000	125,000	9,344	8,444	-9.6%
借入金 計	Debts Subtotal	1,832,072	2,033,108	2,197,770	2,312,100	2,405,314	+4.0%
社債 (*1)	Bonds Payable (*1)	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,126,858	-0.0%
社債 計	Bonds Subtotal	1,064,733	1,073,461	1,118,567	1,126,936	1,126,858	-0.0%
リース債務 (*1)	Lease Obligations (*1)	374,387	358,579	383,678	393,634	401,532	+2.0%
割賦長期設備未払金 (*1)	Accounts Payable for Capital Expenditures Installment (*1)	16,175	14,638	13,464	9,516	12,126	+27.4%
その他流動負債 (*2)	Other Current Liabilities (*2)	3,589	3,339	2,214	2,241	4,963	+121.5%
その他 計	Others Subtotal	394,152	376,556	399,357	405,391	418,622	+3.3%
合計	Total	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	3,950,795	+2.8%

*1: 1年以内返済・償還予定分を含む。(Including the current portion of long-term loans payable.)

*2: 一部の連結子会社における債権の流動化による資金調達額。(The amount of capital procurement due to liquidation of receivables in a part of consolidated subsidiaries.)

参考) 有利子負債残高 ((Ref.) Balance of Interest-bearing Debt)

		百万円(Millions of Yen)					
		2022/2	2023/2	2024/2	2025/2	2025/5	前期末比 Change from '25/2
連結有利子負債	Consolidated Interest-bearing Debt	3,290,957	3,483,126	3,715,695	3,844,428	3,950,795	+2.8%
総合金融事業除く有利子負債	Excluding Financial Services Business	2,203,105	2,272,202	2,402,756	2,535,532	2,670,444	+5.3%
総合金融事業有利子負債	Financial Services Business	1,087,852	1,210,924	1,312,938	1,308,896	1,280,350	-2.2%

I .連結決算概況 (Consolidated Financial Highlights)

6.設備投資額 (Capital Expenditures)

		百万円(Millions of Yen)					
		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期差 Inc./dec.
設備投資	CAPEX	70,174	81,934	103,398	111,977	132,214	+20,236

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。
(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

7. 主要連結経営指標 (Major Financial Indicators)

		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5
営業収益営業利益率	Operating Profit Margin	1.8%	2.0%	2.2%	2.0%	2.2%
営業収益経常利益率	Ordinary Profit Margin	1.9%	2.0%	2.1%	1.9%	1.9%
自己資本当期純利益率(*1)	Return on Equity (ROE)(*1)	0.5%	2.0%	1.8%	0.3%	-0.6%
投下資本利益率	Return on Invested Capital (ROIC)	0.7%	0.7%	0.8%	0.7%	0.8%
総資産経常利益率	Ordinary Profit to Total Assets Ratio	0.4%	0.4%	0.4%	0.3%	0.3%
総資産当期純利益率(*1)	Profit to Total Assets Ratio(*1)	0.0%	0.2%	0.1%	0.0%	-0.0%
1株当たり純資産(円) (*1)	Net Assets per Share (Yen)(*1)	1,152.91	1,156.96	1,174.11	1,220.94	1,136.41
自己資本比率(*1)	Shareholders' Equity Ratio(*1)	8.5%	8.1%	8.0%	8.0%	6.9%
D E レシオ (金融除く) (倍)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times)	2.2	2.3	2.3	2.4	2.7
D E レシオ (金融除く) (倍) (*2)	Debt Equity Ratio (excl. Financial Services Business) (Times) (*2)	1.4	1.4	1.4	1.5	1.7

*1:「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日)等を当第1 四半期連結会計期間の期首から適用しており、2024年5月期に係る各種数値については、遡及修正後の数値となっております。
(The“Accounting Standard for Current Income Taxes”(ASBJ Statement No. 27, October 28, 2022) and other standards have been applied from the beginning of the first quarter of the consolidated accounting period, and the figures for the fiscal year ending May 2024 have been retroactively adjusted.)
*2:ハイブリッド社債・ハイブリッドローンの資本性を考慮。現預金と相殺。(Equity credit of hybrid bond and hybrid loan considered. Offset by cash and cash equivalents.)

参考) トップバリュ売上実績 ((Ref.) Sales Results of TOPVALU)

		億円(Hundred Millions of Yen)					
		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期比 YoY
トップバリュ売上 グループ計	Total TOPVALU Sales of AEON Group	2,047	2,150	2,392	2,602	2,945	+13.2%

*2024/5 の実績を修正しました。(The result for May 2024 was revised.)

Ⅱ.事業別セグメント情報 (Business Segment Information)

8. セグメント別損益状況と設備投資 (Operating Revenue, Operating Profit and Capital Expenditures by Business Segment)

百万円(Millions of Yen)

		営業収益 Operating Revenue			営業利益 Operating Profit			設備投資 (*1) Capital Expenditures		
		2024/5	2025/5	前年同期比 YoY	2024/5	2025/5	前年同期比 YoY	2024/5	2025/5	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業	General Merchandise Store Business	853,934	888,247	+4.0%	-3,448	-1,787	—	24,223	46,503	+22,279
SM事業(*2)	Supermarket Business(*2)	730,165	760,466	+4.1%	3,528	6,985	+98.0%	22,191	15,572	-6,618
DS事業	Discount Store Business	100,469	107,999	+7.5%	1,915	1,816	-5.2%	1,622	2,853	+1,231
ヘルス&ウェルネス事業	Health & Wellness Business	317,957	335,977	+5.7%	5,343	8,448	+58.1%	3,758	3,920	+161
総合金融事業	Financial Services Business	127,193	139,376	+9.6%	14,915	13,407	-10.1%	14,313	10,257	-4,056
ディベロッパー事業	Shopping Center Development Business	121,882	128,337	+5.3%	15,729	17,179	+9.2%	23,267	32,936	+9,668
サービス・専門店事業 (*2)	Services & Specialty Store Business (*2)	181,633	186,683	+2.8%	6,113	6,962	+13.9%	4,434	6,329	+1,895
国際事業	International Business	142,287	151,648	+6.6%	3,954	4,237	+7.2%	2,425	6,185	+3,759
その他事業	Others Business	15,272	18,642	+22.1%	-2,426	-2,812	—	2,662	5,382	+2,719
調整額	Adjustments	-141,579	-150,482	—	2,170	1,844	-15.0%	13,077	2,272	-10,805
連結合計	Consolidated Total	2,449,216	2,566,897	+4.8%	47,795	56,282	+17.8%	111,977	132,214	+20,236

*1:上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

*2: 過年度実績は、セグメント変更会社実績を調整しています。(Past results have been adjusted to reflect segment reclassifications.)

Ⅲ.地域別の状況 (Segment Information by Region)

9. 地域別実績 (Information by Region)

1) 地域別損益状況 (Segment Information by Region)

百万円(Millions of Yen)

				2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期比 YoY
日本	Japan	営業収益	Operating Revenue	1,963,651	2,020,621	2,120,790	2,223,359	2,326,089	+4.6%
		営業利益	Operating Profit	24,354	25,883	37,338	32,684	39,690	+21.4%
アセアン	ASEAN	営業収益	Operating Revenue	91,733	104,129	120,279	136,813	153,743	+12.4%
		営業利益	Operating Profit	12,646	15,505	10,249	12,050	13,118	+8.9%
中国	China	営業収益	Operating Revenue	71,280	78,286	83,541	88,889	86,991	-2.1%
		営業利益	Operating Profit	2,573	2,486	3,918	2,957	3,322	+12.3%
その他	Others	営業収益	Operating Revenue	26,550	190	187	153	74	-51.8%
		営業利益	Operating Profit	-392	21	-35	102	150	+46.8%
合計	Total	営業収益	Operating Revenue	2,153,215	2,203,227	2,324,798	2,449,216	2,566,897	+4.8%
		営業利益	Operating Profit	39,183	43,897	51,469	47,795	56,282	+17.8%

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

				2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期差 Inc./dec.
営業収益	Operating Revenue	国内	Japan	91.2%	91.7%	91.2%	90.8%	90.6%	-0.2 pts.
		海外	Overseas	8.8%	8.3%	8.8%	9.2%	9.4%	+0.2 pts.
営業利益	Operating Profit	国内	Japan	62.2%	59.0%	72.6%	68.4%	70.5%	+2.1 pts.
		海外	Overseas	37.8%	41.0%	27.4%	31.6%	29.5%	-2.1 pts.

2) 地域別設備投資実績 (Capital Expenditures by Region)

百万円(Millions of Yen)

		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期差 Inc./dec.
日本	Japan	62,933	75,927	85,111	98,211	114,636	+16,425
アセアン	ASEAN	5,304	4,931	12,356	6,459	10,479	+4,019
中国	China	1,117	1,073	5,910	7,238	7,074	-164
その他	Others	819	1	19	67	24	-43
合計	Total	70,174	81,934	103,398	111,977	132,214	+20,236

※上記設備投資額は支払ベースの金額であり、有形固定資産、無形固定資産、長期前払費用を含めて記載しています。

(The Capital Expenditures above are amount of payment, including Tangible Fixed Assets, Intangible Fixed Assets, and Long-term Prepaid Expenses.)

参考) 国内外比率 ((Ref.) Ratio of Japan & Overseas)

		2021/5	2022/5	2023/5	2024/5	2025/5	前年同期差 Inc./dec.
国内	Japan	89.7%	92.7%	82.3%	87.7%	86.7%	-1.0 pts.
海外	Overseas	10.3%	7.3%	17.7%	12.3%	13.3%	+1.0 pts.

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

10. 連結子会社・持分適用会社の異動状況 (Change of Consolidated Subsidiaries & Equity-method Affiliates)

1) 連結子会社数の推移 (Consolidated Subsidiaries)

2025/2	増加 Increase	減少 Decrease	2025/5
306	6	5	307

2) 持分法適用会社数の推移 (Equity-method Affiliates)

2025/2	増加 Increase	減少 Decrease	2025/5
26	1	2	25

3) 主な連結子会社の異動状況 (Change in Major Consolidated Subsidiaries)

会社名 Company	増減 Inc./dec.	異動日 Change Date	事業セグメント Business Segment

11. 主要企業一覧 (Major Group Companies)

2025年5月末時点、百万円(End of May 2025, Millions of Yen)

事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio	事業セグメント Business Segment	会社名 Company	総資産 Total Assets	持分比率 Share-holding Ratio
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州株式会社 (*1) AEON KYUSHU Co., Ltd.	200,832	74.67%	ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス株式会社(*1) WELCIA HOLDINGS CO., LTD.	640,152	51.08%
	株式会社キャンドウ (*1) CAN DO CO., LTD.	32,781	51.06%	総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス株式会社 (*1) AEON Financial Service Co., Ltd.	7,885,884	49.18%
	株式会社サンデー SUNDAY CO., LTD.	35,417	76.87%	ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール株式会社 (*1) AEON MALL Co., Ltd.	1,689,959	58.57%
	イオン北海道株式会社 AEON Hokkaido Corporation	189,285	66.37%	サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	株式会社イオンファンタジー (*1) AEON Fantasy Co., Ltd.	60,476	62.02%
	イオンリテール株式会社 (*2) AEON RETAIL Co., Ltd.	991,546	100.00%		イオンディライト株式会社 (*1) AEON DELIGHT CO., LTD.	172,266	86.41%
					株式会社ジーフット (*1) GFOOT CO., LTD.	32,888	64.84%
SM事業 Supermarket Business	U.S.M.H株式会社 (*1) United Super Markets Holdings Inc.	388,757	52.78%		株式会社コックス (*1) COX CO., LTD.	13,392	69.63%
	マックスバリュ東海株式会社 (*1) Maxvalu Tokai Co., Ltd.	146,490	63.88%	国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4) AEON CO. (M) BHD.	192,312	52.03%
	株式会社フジ (*1) FUJI CO., LTD.	431,326	51.35%		イオンストアーズ香港 (*5) AEON Stores (Hong Kong) Co., Limited		
	ミニストップ株式会社 (*1) MINISTOP CO., LTD.	87,664	51.91%				

*1 : 連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)

*2 : 非上場会社です。(Unlisted company.)

*3 : 監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

*4 : 2025年3月末時点です。(End of March, 2025.)

*5 : 2Qと4Qのみ開示しております。(Disclosed in 2Q and 4Q only.)

IV.主要企業の状況 (Information of Major Companies)

1 2.主要各社明細 (Breakdown by Major Companies)

※営業収益欄の斜体数値は、売上高です。(Italic figures are sales figures.)
※各社の決算短信に基づく業績です。(The figures are based on the Financial Results of each company.)

			営業収益 Operating Revenue		営業利益 Operating Profit		経常利益 Ordinary Profit		当期純利益 Net Profit	
			2025/5	前年同期比 YoY	2025/5	前年同期差 Inc./dec.	2025/5	前年同期差 Inc./dec.	2025/5	前年同期差 Inc./dec.
GMS事業 General Merchandise Store Business	イオン九州(株) (*1)	AEON KYUSHU Co., Ltd. (*1)	131,902	+4.4%	554	-147	579	-295	514	-21
	(株)キャンドウ (*1)	CAN DO CO., LTD. (*1)	21,951	+4.9%	660	+349	661	+343	362	+283
	(株)サンデー	SUNDAY CO., LTD.	12,247	-1.7%	26	-40	95	+16	103	+65
	イオン北海道(株)	AEON Hokkaido Corporation	91,791	+10.5%	970	-569	888	-811	737	-350
	イオンリテール(株) (*2)	AEON RETAIL Co., Ltd. (*2)	483,738	+8.1%	-1,768	+1,517	-1,258	+3,499	-3,116	+2,248
SM事業 Supermarket Business	U.S.M.H(株) (*1)	United Super Markets Holdings Inc. (*1)	234,322	+33.4%	747	+688	565	+365	-129	+982
	マックスバリュ東海(株) (*1)	Maxvalu Tokai Co., Ltd. (*1)	95,645	+3.9%	2,723	-131	2,812	-31	2,009	+158
	(株)フジ (*1)	FUJI CO.,LTD. (*1)	201,396	+2.7%	1,899	+463	2,329	+519	1,154	+1,047
	ミニストップ(株) (*1)	MINISTOP CO., LTD. (*1)	23,721	+15.4%	0	+1,339	116	+1,348	-151	+984
ヘルス&ウエルネス事業 Health & Wellness Business	ウエルシアホールディングス(株) (*1)	WELCIA HOLDINGS CO., LTD. (*1)	334,428	+9.7%	7,813	+2,315	9,213	+2,679	6,101	+3,276
総合金融事業 Financial Services Business	イオンフィナンシャルサービス(株) (*1)	AEON Financial Service Co., Ltd. (*1)	136,555	+6.7%	12,998	-2,251	13,853	-2,124	4,357	-1,726
ディベロッパー事業 Shopping Center Development Business	イオンモール(株) (*1)	AEON MALL Co., Ltd. (*1)	115,734	+5.8%	16,707	+1,235	13,836	+1,468	9,015	+2,143
サービス・専門店事業 Services & Specialty Store Business	(株)イオンファンタジー (*1)	AEON Fantasy Co., Ltd. (*1)	21,898	+7.4%	1,222	+737	587	-114	145	+90
	イオンデライト(株) (*1)	AEON DELIGHT CO., LTD. (*1)	87,624	+8.0%	3,726	+458	3,818	+468	2,518	-78
	(株)ジーフット (*1)	GFOOT CO., LTD. (*1)	15,654	-7.6%	101	-299	47	-270	-11	-219
	(株)コックス (*1)	COX CO., LTD. (*1)	3,769	-3.5%	469	+3	516	+47	426	-12
国際事業 International Business	イオンマレーシア (*3)(*4)	AEON CO. (M) BHD. (*3)(*4)	42,869	+16.8%	4,591	+916	3,812	+834	2,345	+541

*1：連結決算の数値です。(Consolidated financial results.)
*2：非上場会社です。(Unlisted company.)
*3：会計期間は2025/1/1～2025/3/31です。(The financial results period is between January 1, 2025 and March 31, 2025.)
*4：監査前の参考数値です。(Unaudited results.)

参考) 為替換算レート ((Ref.) Exchange Rates)

		通貨 Currency	2024/5 期中平均 Average for 3 months FY2024, 1Q	2025/5 期中平均 Average for 3 months FY2025, 1Q
イオンマレーシア	AEON CO. (M) BHD.	1マレーシアリンギット (MYR)	31.43円(JPY)	34.44円(JPY)

V.参考資料 (Reference Materials)

13. イオンリテール株式会社 決算概況 (AEON RETAIL Co., Ltd. Financial Highlights)

1) 要約損益計算書 (Summary of Statement of Income) (*1)(*2)

		億円(Hundred Millions of Yen)			
		2024/5	2025/5	前年同期比 YoY	GMS4 既存比 GMS4 Existing stores YoY (*3)
売上高	Net Sales	4,062	4,444	+9.4%	+2.6%
	(内)商品供給 (of which)Commodity Supply	30	29	-4.6%	-
その他の営業収入		412	392	-4.8%	+4.2%
営業収益		4,475	4,837	+8.1%	+3.1%
売上総利益		1,130	1,252	+10.8%	+4.0%
営業総利益		1,543	1,645	+6.6%	+3.6%
販売管理費	Selling, General and Administrative Expenses	1,576	1,663	+5.5%	+0.5%
	人件費	716	746	+4.1%	+0.3%
	販売促進費	179	167	-6.8%	-6.7%
	設備費	552	604	+9.3%	+3.6%
	一般費	126	144	+14.1%	+0.9%
営業利益		-32	-17	-	-
営業外収益		18	22	+21.3%	-
営業外費用		33	17	-47.6%	-
経常利益		-47	-12	-	-
特別利益		0	0	+109.1%	-
特別損失		16	21	+28.4%	-
当期純利益		-53	-31	-	-

2) 設備投資 (Capital Expenditures) (*4)

		億円(Hundred Millions of Yen)	
		2025/5	前年同期差 Inc./dec.
新店投資 (*5)	Investment of New Stores (*5)	83	+40
既存店投資	Investment of Existing Stores	150	+37
その他投資	Other Investment	-	-
設備投資計	Total Capital Expenditure	233	+78

3) 従業員数 (Number of Employees) (*6)

		2025/5	
		2025/5	前年同期差 Inc./dec.
社員	Full-time Employees	19,175	+381
コミュニティ社員	Part-timers	55,247	+1,411
合計	Total	74,422	+1,792

店舗関連情報は、(参考)「主要企業の情報」に掲載しています。
Information for stores is disclosed on the company website, " (Ref.)
Information of Major Companies".

注記(Notes)
*1:2025年3月1日付でイオンリテールストア㈱を吸収合併しました。GMS4の既存店比にはイオンリテールストアを含んだ数値となっております。(AEON Retail Co., Ltd. merged with AEON Retail store Co., Ltd. on March 1, 2025, and transferred, and existing stores in GMS4 include AEON Retail Store.)
*2:2025年2月28日にイオンリテール株式会社が営むWAON発行事業(バリュエシユア事業)は、イオンフィナンシャルサービス株式会社へ吸収分割により承継されました。(On February 28, 2025, the WAON issuance business (Value Issuer business) operated by AEON Retail Co., Ltd. was succeeded by AEON Financial Service Co., Ltd. through an absorption-type company split.)
*3:GMS4地域カンパニーの管理会計数値です。「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)の適用影響を除いて算出しています。(Figures based on management accounting for GMS regional companies. Figures were calculated excluding the impact of the application of "Accounting Standard for Revenue Recognition" (ASBJ Statement No. 29).)
*4:新店、既存店及びその他の投資実績は、資本的支出及び修繕費等の経費部分を含む総投資額(支払ベース)です。(The investment results of new stores, existing stores and others are the aggregate investment (payment base) including capital expenditure and repair/maintenance expenses.)
*5:先行投資分を含みます。(Prior investment is included.)
*6:従業員数は期末ベース。コミュニティ社員(有期契約)は月間160H換算。社員は、他社への出向者を除き、受入出向者を含む勤務者です。(The number of employees is calculated at the term-end. Full-time employees include seconded staff but exclude those loaned to other companies. The number of part-time employees (fixed term contract) is calculated by dividing the total working hours by 160 hours per month.)

「主要企業の状況」はホームページ上で開示しております。
Information of Major Companies is disclosed on the company website.