



2025年7月31日

各 位

会 社 名	株式会社ショクブン	
代表者名	代表取締役社長	三枝 俊幸
	(コード 9969 東証スタンダード、名証メイン)	
問合せ先	経理財務部長	本山 正治
	(TEL052-773-1011)	

資金使途の変更に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、2021年2月15日付「第三者割当による新株式の発行並びに親会社及び主要株主の異動に関するお知らせ」、2024年6月19日付「資金使途の変更に関するお知らせ」にて開示しておりました「具体的な資金使途、充当状況および支出予定時期」について、下記のとおり変更することといたしましたので、お知らせいたします。

記

1. 変更の理由

マーケティング投資のCRMシステムにて顧客情報とお客様ニーズ等を分析および基幹システムとの連携を図り、新規顧客獲得のための訴求力のある広告戦略や購入単価および利益率の向上を目指すためにシステム選定や要件定義に時間を要しております。

2. 変更の内容

資金使途の変更の内容は以下のとおりです。変更箇所には下線を付しております。

(1) 変更前

具体的な使途	金額 (百万円) (注) 1	充当状況 (百万円)	支出予定時期 (注) 2
① マーケティング投資 a. CRM システム投資(注) 3 b. マス広告投資	360	249	2021年4月から <u>2025年3月</u>
② 基幹システム投資	150	19	2021年4月から <u>2025年3月</u>
③ <u>設備投資</u> a. <u>拠点統廃合に係る償却資産の投資</u> b. <u>営業車両の買い替え</u> c. <u>フレッシュセンターへの設備投資</u>	<u>560</u>	<u>560</u>	<u>2021年4月から</u> <u>2024年3月</u>
④ 新規営業所出店に係る投資 a. 新規営業所出店 b. 新規出店に係るトラックへの投資 c. 新規出店に係る営業車両への投資	300	<u>14</u>	2022年4月から <u>2024年3月</u>
⑤ <u>借入金の返済(注) 4</u>	<u>165</u>	<u>165</u>	<u>2021年4月から</u> <u>2021年6月</u>

- (注) 1. 当社は、本第三者割当増資の払込みにより調達した資金を、上記の資金使途に充当するまでの間、銀行預金にて安定的な資金管理を図る予定であります。
2. 資金を使用する優先順位は現時点では定めておらず、支出時期が早い事項から順次充当する予定です。
3. CRM とは Customer Relationship Management の略称で、CRM システムとは顧客情報を一元管理するためのシステムを指しております。
4. 借入金の返済額は、今後、当社を取り巻く事業環境を総合的に鑑み、投資資金に充当する可能性があります。資金使途又は金額に変更があった場合には、その内容を速やかに開示・公表いたします。

(2) 変更後

具体的な用途	金額 (百万円) (注) 1	充当状況 (百万円)	支出予定時期 (注) 2
① マーケティング投資 a. CRM システム投資(注) 3 b. マス広告投資	360	249	2021年4月から <u>2026年3月</u>
② 基幹システム投資	150	19	2021年4月から <u>2026年3月</u>
③ 新規営業所出店に係る投資 a. 新規営業所出店 b. 新規出店に係るトラックへの投資 c. 新規出店に係る営業車両への投資	300	<u>126</u>	2022年4月から <u>2026年3月</u>

- (注) 1. 当社は、本第三者割当増資の払込みにより調達した資金を、上記の資金用途に充当するまでの間、銀行預金にて安定的な資金管理を図る予定であります。
2. 資金を使用する優先順位は現時点では定めておらず、支出時期が早い事項から順次充当する予定です。
3. CRM とは Customer Relationship Management の略称で、CRM システムとは顧客情報を一元管理するためのシステムを指しております。

以上