



2026年3月期 第1四半期決算短信〔日本基準〕（連結）

2025年7月30日

上場会社名 株式会社 北國フィナンシャルホールディングス 上場取引所 東
 コード番号 7381 URL <https://www.hfhd.co.jp/>
 代表者 (役職名) 代表取締役社長 (氏名) 杖村 修司
 問合せ先責任者 (役職名) 常務執行役員経営企画部長 (氏名) 寺井 尚孝 TEL 076-263-1111
 配当支払開始予定日 —
 特定取引勘定設置の有無 無
 決算補足説明資料作成の有無：有
 決算説明会開催の有無 : 無

(百万円未満、小数点第1位未満は切捨て)

1. 2026年3月期第1四半期の連結業績（2025年4月1日～2025年6月30日）

(1) 連結経営成績（累計） (%表示は、対前年同四半期増減率)

	経常収益		経常利益		親会社株主に帰属する 四半期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期第1四半期	25,809	17.8	8,338	126.2	5,709	139.1
2025年3月期第1四半期	21,892	△12.7	3,686	△58.8	2,387	△63.7

(注) 包括利益 2026年3月期第1四半期 24,348百万円 (—%) 2025年3月期第1四半期 △7,886百万円 (—%)

	1株当たり四半期純利益	潜在株式調整後 1株当たり四半期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期第1四半期	251.48	251.18
2025年3月期第1四半期	103.20	103.01

(2) 連結財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率
	百万円	百万円	%
2026年3月期第1四半期	6,234,056	243,864	3.7
2025年3月期	6,393,070	220,889	3.3

(参考) 自己資本 2026年3月期第1四半期 234,947百万円 2025年3月期 212,020百万円

(注) 「自己資本比率」は、(四半期)期末純資産の部合計—(四半期)期末非支配株主持分)を(四半期)期末資産の部合計で除して算出しております。なお、本「自己資本比率」は、自己資本比率告示に定める自己資本比率ではありません。

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2025年3月期	—	60.00	—	60.00	120.00
2026年3月期	—	—	—	—	—
2026年3月期(予想)	—	100.00	—	10.00	—

(注) 1. 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

2. 当社は、2025年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合で株式分割を実施する予定です。2026年3月期(予想)の1株当たり期末配当金は当該株式分割の影響を考慮した金額を記載し、1株当たり年間配当金合計は「—」としております。なお、株式分割を考慮しない場合の2026年3月期(予想)の1株当たり期末配当金は100円00銭、1株当たり年間配当金は200円00銭となります。

3. 2026年3月期の連結業績予想（2025年4月1日～2026年3月31日）

(%表示は、通期は対前期、四半期は対前年同四半期増減率)

	経常利益		親会社株主に帰属する 当期純利益		1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	円 銭
第2四半期(累計)	9,000	0.7	5,500	△2.8	24.22
通期	18,000	46.3	11,000	35.4	48.45

(注) 1. 直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

2. 予想1株当たり当期純利益については、「2.配当の状況」に注記した株式分割の影響を考慮しております。なお、当該株式分割を考慮しない場合の予想1株当たり当期純利益は、第2四半期(累計)で242円25銭、通期で484円50銭となります。

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：無

(2) 四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用：無

(3) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更・修正再表示

- ① 会計基準等の改正に伴う会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無
- ④ 修正再表示：無

(4) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2026年3月期1Q	22,908,582株	2025年3月期	23,408,582株
② 期末自己株式数	2026年3月期1Q	205,130株	2025年3月期	704,884株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2026年3月期1Q	22,703,609株	2025年3月期1Q	23,135,443株

(注) 期末自己株式数には、当社の連結子会社である株式会社北國銀行の役員向け株式交付信託制度にかかる信託財産として株式会社日本カストディ銀行（信託口）が所有する当社株式（2026年3月期1Q92,419株、2025年3月期92,419株）が含まれております。

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報及び合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

添付資料

目次

1. 経営成績等の概況	P. 2
(1) 当四半期の経営成績の概況	P. 2
(2) 当四半期の財政状態の概況	P. 2
(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明	P. 2
2. 四半期連結財務諸表及び主な注記	P. 3
(1) 四半期連結貸借対照表	P. 3
(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書	P. 4
(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項	P. 6
(セグメント情報等の注記)	P. 6
(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)	P. 7
(継続企業の前提に関する注記)	P. 7
(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)	P. 7
3. 2026年3月期第1四半期 決算説明資料	P. 8
(1) 2026年3月期第1四半期損益の概況	P. 8
(2) 預金・貸出金等の残高(北國銀行単体、未残)	P. 10
(3) 有価証券の評価損益(北國銀行単体)	P. 10
(4) 金融再生法開示債権(北國銀行単体)	P. 11
(5) 自己資本比率(国内基準)	P. 12
(6) 銀行事業と新事業の状況(連結)	P. 13

1. 経営成績等の概況

(1) 当四半期の経営成績の概況

わが国経済は一部で足踏みがみられますが、緩やかな回復傾向が続いており、米国による関税措置が強化された4月以降も、輸出や企業の設備投資は底堅く推移しています。しかし、自動車や鉄鋼業界を中心に、2025年度の業績予想について大幅な減益見込みとなっている企業や業績予想自体を公表しない企業も出ており、不確実性の高まりが今後の実体経済に与える影響に注視が必要となっています。

当地経済は、雇用・所得環境が持ち直す中、緩やかな景気回復の動きが続いています。一方で、米国による関税措置の影響が見通せないことから、先行きの企業業績や投資は弱含む公算が大きく、当地経済の下振れリスクは依然として高い状況が続いています。加えて、物価上昇の継続や金融資本市場の変動の影響にも引き続き注意が必要となります。

連結経営成績につきましては、経常収益は、貸出金利息等が増加し、前年同期比39億17百万円増加の258億9百万円、経常費用は、国債等債券売却損が減少し、前年同期比7億35百万円減少の174億70百万円となりました。この結果、経常利益は前年同期比46億52百万円増加の83億38百万円となりました。親会社株主に帰属する四半期純利益は前年同期比33億21百万円増加の57億9百万円となりました。

(2) 当四半期の財政状態の概況

連結財政状態につきましては、総資産は6兆2,340億円、純資産は2,438億円となりました。主要勘定では、預金は前連結会計年度末比624億円減少の4兆8,223億円、貸出金は前連結会計年度末比1,978億円増加の2兆7,973億円、有価証券は前連結会計年度末比359億円増加の1兆9,080億円となりました。

(3) 連結業績予想などの将来予測情報に関する説明

2026年3月期の連結業績予想につきましては、2025年4月30日公表の数値から変更ありません。

2. 四半期連結財務諸表及び主な注記

(1) 四半期連結貸借対照表

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当第1四半期連結会計期間 (2025年6月30日)
資産の部		
現金預け金	1,653,620	1,278,963
コールローン及び買入手形	152,000	133,000
買入金銭債権	3,133	3,207
金銭の信託	13,508	13,527
有価証券	1,872,071	1,908,051
貸出金	2,599,491	2,797,375
外国為替	5,485	8,057
リース債権及びリース投資資産	42,223	43,450
その他資産	19,950	23,403
有形固定資産	45,089	45,115
無形固定資産	13,250	15,176
退職給付に係る資産	2,060	2,075
繰延税金資産	13,941	5,311
支払承諾見返	18,878	18,643
貸倒引当金	△61,634	△61,302
資産の部合計	6,393,070	6,234,056
負債の部		
預金	4,884,810	4,822,373
コールマネー及び売渡手形	559,680	459,460
債券貸借取引受入担保金	599,306	595,729
借入金	6,174	6,269
外国為替	0	5
社債	20,000	20,000
信託勘定借	136	45
その他負債	79,548	64,756
賞与引当金	701	—
役員株式給付引当金	350	350
睡眠預金払戻損失引当金	47	47
繰延税金負債	1,335	1,393
再評価に係る繰延税金負債	1,208	1,118
支払承諾	18,878	18,643
負債の部合計	6,172,180	5,990,192
純資産の部		
資本金	10,000	10,000
資本剰余金	10,750	8,264
利益剰余金	200,709	205,248
自己株式	△3,484	△1,000
株主資本合計	217,975	222,512
その他有価証券評価差額金	△10,813	6,378
繰延ヘッジ損益	1,539	2,899
土地再評価差額金	1,914	1,717
退職給付に係る調整累計額	1,404	1,439
その他の包括利益累計額合計	△5,954	12,434
非支配株主持分	8,869	8,916
純資産の部合計	220,889	243,864
負債及び純資産の部合計	6,393,070	6,234,056

(2) 四半期連結損益計算書及び四半期連結包括利益計算書
(四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年6月30日)
経常収益	21,892	25,809
資金運用収益	10,201	14,204
(うち貸出金利息)	6,189	7,933
(うち有価証券利息配当金)	3,577	4,543
信託報酬	0	0
役務取引等収益	2,866	2,812
その他業務収益	3,889	3,950
その他経常収益	4,934	4,841
経常費用	18,206	17,470
資金調達費用	1,918	4,083
(うち預金利息)	174	1,751
役務取引等費用	940	1,067
その他業務費用	5,955	3,624
営業経費	8,155	8,297
その他経常費用	1,235	398
経常利益	3,686	8,338
特別利益	3	—
固定資産処分益	3	—
特別損失	279	517
固定資産処分損	26	40
減損損失	253	476
税金等調整前四半期純利益	3,410	7,821
法人税、住民税及び事業税	217	1,977
法人税等調整額	739	96
法人税等合計	956	2,074
四半期純利益	2,453	5,747
非支配株主に帰属する四半期純利益	66	37
親会社株主に帰属する四半期純利益	2,387	5,709

(四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	前第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年6月30日)
四半期純利益	2,453	5,747
その他の包括利益	△10,340	18,601
その他有価証券評価差額金	△11,328	17,206
繰延ヘッジ損益	783	1,359
退職給付に係る調整額	203	34
四半期包括利益	△7,886	24,348
(内訳)		
親会社株主に係る四半期包括利益	△7,963	24,296
非支配株主に係る四半期包括利益	76	52

(3) 四半期連結財務諸表に関する注記事項

(セグメント情報等の注記)

【セグメント情報】

前第1四半期連結累計期間(自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)

1 報告セグメントごとの経常収益及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント			調整額 (注2)	四半期連結 損益計算書 計上額
	銀行業	リース業	計		
経常収益(注1)					
外部顧客に対する経常収益	18,331	3,560	21,892	—	21,892
セグメント間の内部経常収益	110	0	110	△110	—
計	18,442	3,561	22,003	△110	21,892
セグメント利益(注3)	3,612	92	3,704	△18	3,686

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、それぞれ経常収益を記載しております。

2. 調整額は、セグメント間の取引消去であります。

3. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

2 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

「銀行業」セグメントにおいて、営業用の土地・建物及び遊休資産等に区分された土地・建物について減損損失を計上しております。

なお、当該減損損失の計上額は、当第1四半期連結累計期間においては、253百万円であります。

当第1四半期連結累計期間(自 2025年4月1日 至 2025年6月30日)

1 報告セグメントごとの経常収益及び利益又は損失の金額に関する情報

(単位:百万円)

	報告セグメント			調整額 (注2)	四半期連結 損益計算書 計上額
	銀行業	リース業	計		
経常収益(注1)					
外部顧客に対する経常収益	22,128	3,681	25,809	—	25,809
セグメント間の内部経常収益	148	0	148	△148	—
計	22,276	3,681	25,957	△148	25,809
セグメント利益(注3)	8,283	62	8,345	△6	8,338

(注) 1. 一般企業の売上高に代えて、それぞれ経常収益を記載しております。

2. 調整額は、セグメント間の取引消去であります。

3. セグメント利益は、四半期連結損益計算書の経常利益と調整を行っております。

2 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報

(固定資産に係る重要な減損損失)

「銀行業」セグメントにおいて、営業用の土地・建物及び遊休資産等に区分された土地・建物について減損損失を計上しております。

なお、当該減損損失の計上額は、当第1四半期連結累計期間においては、476百万円であります。

(株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記)

該当事項はありません。

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(四半期連結キャッシュ・フロー計算書に関する注記)

当第1四半期連結累計期間に係る四半期連結キャッシュ・フロー計算書は作成していません。

なお、第1四半期連結累計期間に係る減価償却費（のれんを除く無形固定資産に係る償却費を含む。）及びのれんの償却額は、次のとおりであります。

	前第1四半期連結累計期間 (自 2024年4月1日 至 2024年6月30日)	当第1四半期連結累計期間 (自 2025年4月1日 至 2025年6月30日)
減価償却費	1,226百万円	994百万円
のれんの償却額	13百万円	13百万円

3. 2026年3月期第1四半期 決算説明資料

(1) 2026年3月期第1四半期損益の概況

【北國フィナンシャルホールディングス連結】

- 親会社株主に帰属する四半期純利益は、北國銀行単体の資金利益等が増加し前年同期比33億22百万円増加の57億9百万円となりました。

【北國銀行単体】

- コア業務純益は、資金利益が増加し、前年同期比18億38百万円増加の37億21百万円となりました。資金利益は、貸出金利息等が増加し、前年同期比19億12百万円増加の101億87百万円となりました。
- 経常利益は、債券関係損益が増加し、前年同期比46億39百万円増加の79億25百万円となりました。
- 四半期純利益は、前年同期比31億15百万円増加の54億20百万円となりました。

【北國フィナンシャルホールディングス連結】

(単位：百万円)

	2026年3月期 第1四半期 (3ヵ月間) (A)	2025年3月期 第1四半期 (3ヵ月間) (B)	前年同期比 (A) - (B)	2026年3月期 第2四半期 業績予想値 (6ヵ月間)
連結業務粗利益	12,199	8,144	4,055	
資金利益	10,128	8,283	1,845	
信託報酬	0	0	-	
役務取引等利益	1,745	1,926	△181	
その他業務利益	325	△2,066	2,391	
営業経費 (△)	8,297	8,155	142	
貸倒償却引当等費用 (△)	31	468	△437	
個別貸倒引当金繰入額 (△)	△160	525	△685	
一般貸倒引当金繰入額 (△)	172	△57	229	
貸出金償却 (△)	10	0	10	
債権売却損 (△)	9	-	9	
株式等関係損益	3,801	3,620	181	
その他	666	546	120	
経常利益	8,338	3,686	4,652	9,000
特別損益	△517	△276	△241	
税金等調整前四半期純利益	7,821	3,410	4,411	
法人税、住民税及び事業税 (△)	1,977	217	1,760	
法人税等調整額 (△)	96	739	△643	
非支配株主に帰属する四半期純利益	37	66	△29	
親会社株主に帰属する四半期 (中間) 純利益	5,709	2,387	3,322	5,500

(注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 2026年3月期第2四半期業績予想値は、2025年4月30日に公表した予想値であります。

【北國銀行単体】

(単位：百万円)

	2026年3月期 第1四半期 (3ヵ月間) (A)	2025年3月期 第1四半期 (3ヵ月間) (B)	前年同期比 (A) - (B)	2026年3月期 第2四半期 業績予想値 (6ヵ月間)
経常収益	21,562	17,699	3,863	
業務粗利益	11,109	6,903	4,206	
資金利益	10,187	8,275	1,912	
信託報酬	0	0	-	
役務取引等利益	1,051	1,157	△106	
その他業務利益	△129	△2,529	2,400	
うち債券関係損益	△129	△2,286	2,157	
経費 (△)	7,517	7,305	212	
人件費 (△)	2,419	2,692	△273	
物件費 (△)	4,313	4,081	232	
税金 (△)	784	531	253	
業務純益 (一般貸倒引当金繰入前)	3,591	△402	3,993	
コア業務純益	3,721	1,883	1,838	5,000
コア業務純益 (除く投資信託解約損益)	3,721	1,772	1,949	
一般貸倒引当金繰入額 (△) ①	187	△165	352	
業務純益	3,404	△237	3,641	
臨時損益	4,521	3,523	998	
うち株式等損益	3,801	3,630	171	
うち不良債権処理額 (△) ②	△184	555	△739	
うち償却債権取立益 ③	1	1	-	
経常利益	7,925	3,286	4,639	7,500
特別損益	△517	△276	△241	
税引前四半期純利益	7,408	3,010	4,398	
法人税、住民税及び事業税 (△)	1,878	72	1,806	
法人税等調整額 (△)	109	631	△522	
四半期 (中間) 純利益	5,420	2,305	3,115	4,500
実質不良債権処理額 ①+②-③	2	389	△387	

(注) 1. 記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 2026年3月期第2四半期業績予想値は、2025年4月30日に公表した予想値であります。

(2) 預金・貸出金等の残高 (北國銀行単体、末残)

- 預金は、主に法人預金が増加し、前年同期比744億円増加の4兆8,559億円となりました。
 ○ 貸出金は、事業性貸出及び国・地公体貸出が増加し、前年同期比3,990億円増加の2兆8,289億円となりました。

① 預金・貸出金の残高

(単位：億円)

(単位：億円)

	2025年6月末	2024年6月末	2025年3月末
預金	48,559	47,814	49,158
うち個人預金	30,256	30,134	30,075
貸出金	28,289	24,298	26,297
うち消費者ローン	9,502	9,803	9,565
うち住宅ローン	9,219	9,514	9,281

② 個人預り資産

(単位：億円)

(単位：億円)

	2025年6月末	2024年6月末	2025年3月末
公共債	324	241	285
投資信託・北國おまかせNavi	1,270	1,202	1,216
うち投資信託	1,035	995	993
うち北國おまかせNavi	235	207	223
保険窓販	1,243	1,300	1,260

(注) 北國おまかせNaviとは、ロボアド診断で決定したプランに基づき、世界水準の資産運用を全自動で行うことができるサービスです。

(3) 有価証券の評価損益 (北國銀行単体)

- 有価証券の評価損益は、2025年3月末比259億円増加し、51億円の含み益となりました。

(単位：億円)

	2025年6月末					2025年3月末			
	貸借対照表 計上額	評価損益	2025年3月末比			貸借対照表 計上額	評価損益	評価益	評価損
			2025年3月末比	評価益	評価損				
満期保有目的	1,237	△9	5	1	10	1,000	△14	0	14
債券	1,237	△9	5	1	10	1,000	△14	0	14
その他	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他有価証券	17,355	61	254	702	641	17,252	△193	597	790
株式	1,237	588	67	602	13	1,195	521	544	23
債券	10,430	△397	31	0	398	10,677	△428	0	429
その他	5,687	△129	156	99	229	5,380	△285	51	337
合計	18,593	51	259	703	651	18,252	△208	597	805

(注) 1. 「その他有価証券」については、時価評価しておりますので、上記の表上は、貸借対照表計上額と取得価額との差額を計上しております。

2. 時価のある有価証券のみ計上しております。

(4) 金融再生法開示債権 (北國銀行単体)

○ 金融再生法ベースの開示債権 (部分直接償却前) は、前年同期比55億円増加の758億円となりました。
また、総与信に占める割合は、前年同期比0.29ポイント減少の2.13%となりました。

① 部分直接償却前

(単位：億円)

(単位：億円)

		2025年6月末	2024年6月末	2025年3月末
破産更生債権及びこれらに準ずる債権		310	300	297
危険債権		394	340	414
要管理債権	三月以上延滞債権	9	22	9
	貸出条件緩和債権	44	40	43
小計 (A)		758	703	765
正常債権		34,801	28,261	32,487
総与信残高 (B)		35,560	28,965	33,252
総与信に占める割合 (A)/(B)		2.13%	2.42%	2.30%

② 部分直接償却後

(単位：億円)

(単位：億円)

		2025年6月末	2024年6月末	2025年3月末
破産更生債権及びこれらに準ずる債権		300	290	287
危険債権		394	340	414
要管理債権	三月以上延滞債権	9	22	9
	貸出条件緩和債権	44	40	43
小計 (A)		749	693	755
正常債権		34,800	28,260	32,486
総与信残高 (B)		35,549	28,954	33,241
総与信に占める割合 (A)/(B)		2.10%	2.39%	2.27%

(5) 自己資本比率 (国内基準)

○ 連結自己資本比率は、2025年3月末比0.06ポイント増加の9.91%となりました。

当社グループは、自己資本比率規制に関する告示（平成18年金融庁告示第19号）の一部改正を踏まえ、2025年3月末より、最終化されたバーゼルⅢを適用し、自己資本比率を算出しております。

「第3の柱（市場規律）」に基づく「自己資本の構成に関する開示事項」につきましては、インターネット上の当社ウェブサイト（<https://www.hfhd.co.jp/>）に掲載しております。

【連結】

(単位：億円)

(単位：億円)

	2025年6月末	2024年6月末	2025年3月末
(1) 自己資本比率 (2) / (3)	9.91%	10.48%	9.85%
(2) 自己資本額	2,219	2,230	2,179
(3) リスク・アセット等	22,382	21,264	22,102
(4) 総所要自己資本額	895	850	884

【単体】

(単位：億円)

(単位：億円)

	2025年6月末	2024年6月末	2025年3月末
(1) 自己資本比率 (2) / (3)	8.40%	9.12%	8.30%
(2) 自己資本額	1,853	1,917	1,808
(3) リスク・アセット等	22,056	21,009	21,784
(4) 総所要自己資本額	882	840	871

- (注) 1. 【連結】は北國フィナンシャルホールディングス連結、【単体】は北國銀行単体を指しています。
 2. 信用リスク・アセットの算出においては標準的手法、オペレーショナル・リスク相当額の算出においては、2024年6月末は基礎的手法、2025年3月末より標準的計測手法を採用しております。

(6) 銀行事業と新事業の状況 (連結)

2025年4月30日に公表の中期経営戦略のアップデートに記載の通り、当社の事業領域を銀行事業と新事業に区分しました。それぞれの収益は以下の通りです。

なお、「中期経営戦略2025」の詳細につきましては、当社ウェブサイトに掲載しております。

(https://www.hfhd.co.jp/ir/ir_briefing/material/)

(単位：百万円)

	2025年6月期		2024年6月期
		前年同期比	
銀行事業収益	11,900	2,192	9,708
うち事業性融資・リース	4,912	1,391	3,521
うち消費者ローン	2,518	201	2,317
うち市場運用 (債券、政策保有株式等)	3,806	1,262	2,544
新事業収益	4,736	2,602	2,134
うち市場運用 (純投資株式・マルチアセット)	3,709	2,850	859
うちキャッシュレス	408	△10	418
うちコンサルティング	535	△51	586

(単位：百万円)

