

2025年度(2026年3月期) 第1四半期決算 補足説明資料

2025年7月29日
東海旅客鉄道株式会社

2025年度第1四半期連結決算概要

- ・ 当社の運輸収入は、東海道新幹線・在来線のご利用が好調に推移したため増収となり、過去最大となった。さらに、グループ会社についても増収となり、連結営業収益は増加。営業費は、当社及びグループ会社における人件費等の増により増加したが、増収・増益の決算。
- ・ 通期の業績予想は、前回予想を据え置く。引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として、生活様式や働き方の変化によるニーズの多様化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境の大きな変化を踏まえ、「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力の再強化に取り組む。

○連結損益の概要

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比
営 業 収 益	4,352	4,782	429	109.9
営 業 費	2,509	2,570	60	102.4
営 業 利 益	1,843	2,212	368	120.0
経 常 利 益	1,712	2,075	362	121.2
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,197	1,452	254	121.2

※金額は単位未満端数切捨(以降についても同じ)

○当期の業績予想

- ・ 通期の業績予想については、前回予想を据え置く。

比較第1四半期損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	4,352	4,782	429	109.9	
運輸業	3,575	3,962	387	110.8	運輸収入の増
流通業	388	411	23	106.0	駅店舗の売上の増
不動産業	124	129	5	104.3	駅商業施設の賃料収入の増
その他	265	279	13	105.3	鉄道車両等製造業の売上の増
営業費	2,509	2,570	60	102.4	
営業利益	1,843	2,212	368	120.0	
営業外損益	△ 130	△ 136	△ 6	104.9	
営業外収益	72	70	△ 1	97.3	
営業外費用	203	207	4	102.2	
経常利益	1,712	2,075	362	121.2	
特別損益	△ 1	△ 2	△ 0	144.3	
税金等調整前四半期純利益	1,711	2,073	361	121.1	
法人税等	504	610	106	121.1	
四半期純利益	1,207	1,462	255	121.2	
非支配株主に帰属する 四半期純利益	9	10	1	113.0	
親会社株主に帰属する 四半期純利益	1,197	1,452	254	121.2	

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

比較第1四半期損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	3,626	4,015	389	110.7	
うち運輸収入	3,442	3,831	389	111.3	新幹線+377、在来線+12
営業費	1,871	1,902	30	101.6	
人件費	453	470	16	103.6	ベースアップによる増、退職給付費用の減
物件費	853	864	10	101.3	
動力費	134	143	9	107.0	電力単価の増
修繕費	262	254	△ 7	97.2	
業務費	456	465	8	101.9	
租税公課	111	113	2	101.8	
減価償却費	453	455	1	100.3	
営業利益	1,754	2,113	359	120.5	
営業外損益	△ 135	△ 144	△ 8	106.6	
営業外収益	70	68	△ 1	97.4	
営業外費用	205	213	7	103.5	
経常利益	1,618	1,968	350	121.6	
特別損益	2	2	0	103.4	
税引前四半期純利益	1,621	1,971	350	121.6	
法人税等	476	580	103	121.7	
四半期純利益	1,144	1,390	246	121.6	

運輸収入及び輸送人キロの比較（第1四半期）

（単位 億円、％）

（単位 百万人キロ、％）

	運輸収入			
	2024年度	2025年度	増減	前期比
新幹線	3,188	3,566	377	111.8
定期	37	41	3	110.1
定期外	3,151	3,525	373	111.9
在来線	253	265	12	104.9
定期	81	82	1	101.9
定期外	171	182	10	106.3
合計	3,442	3,831	389	111.3
定期	118	124	5	104.5
定期外	3,323	3,707	384	111.6
合計 （小荷物含む）	3,442	3,831	389	111.3

輸送人キロ			
2024年度	2025年度	増減	前期比
13,186	14,695	1,509	111.4
317	347	30	109.6
12,869	14,348	1,479	111.5
2,161	2,235	75	103.5
1,313	1,326	13	101.0
847	909	62	107.3
15,347	16,931	1,584	110.3
1,630	1,673	43	102.7
13,717	15,257	1,541	111.2

（注）1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

比較第1四半期貸借対照表【連結】

【比較貸借対照表】

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 第1四半期末	増減
流動資産	19,429	17,602	△ 1,826
うち中央新幹線建設資金管理信託	10,907	9,529	△ 1,377
固定資産	83,804	85,091	1,286
うち有形固定資産	60,587	60,882	294
うち投資その他の資産	21,568	22,406	837
資産合計	103,233	102,693	△ 539
流動負債	7,823	6,042	△ 1,781
固定負債	48,824	48,846	22
負債合計	56,647	54,888	△ 1,759
純資産合計	46,585	47,804	1,219
負債純資産合計	103,233	102,693	△ 539

(参考)

(単位 億円)

	2024年度 期末	2025年度 第1四半期末	増減
長期債務	47,786	47,786	0
中央新幹線建設長期借入金	30,000	30,000	—
社債	7,293	7,293	0
長期借入金	5,435	5,435	—
鉄道施設購入長期未払金	5,056	5,056	—

参考：2025年度第1四半期セグメント情報

(単位 億円、%)

	2024年度	2025年度	増減	前期比
営業収益	4,352	4,782	429	109.9
運輸業	3,603	3,992	389	110.8
流通業	411	433	22	105.4
不動産業	203	238	34	117.1
その他	531	577	45	108.6
調整額	△ 396	△ 458	△ 61	115.6
セグメント利益 (営業利益)	1,843	2,212	368	120.0
運輸業	1,735	2,093	357	120.6
流通業	34	32	△ 2	92.4
不動産業	61	69	7	112.7
その他	5	23	18	457.2
調整額	6	△ 5	△ 12	—

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去