

2025 年 7 月 29 日

各 位

会 社 名 ANAホールディングス株式会社
代表者名 代表取締役社長 芝 田 浩 二
(コード番号 9202 東 証 プライム)
問合せ先 グループ総務部長 鷹 野 慎太郎
(TEL . 03-6748-1001)

従業員持株会を活用したインセンティブ・プラン導入に関するお知らせ

当社は、本日開催の取締役会において、当社グループの中長期的な企業価値を高めることを目的として、従業員持株会を活用した信託型のインセンティブ・プランとしてANAグループ従業員持株会信託（以下、「ESOP信託」といいます。）の導入を決議いたしましたので、下記のとおりお知らせいたします。

記

1. ESOP信託導入の目的

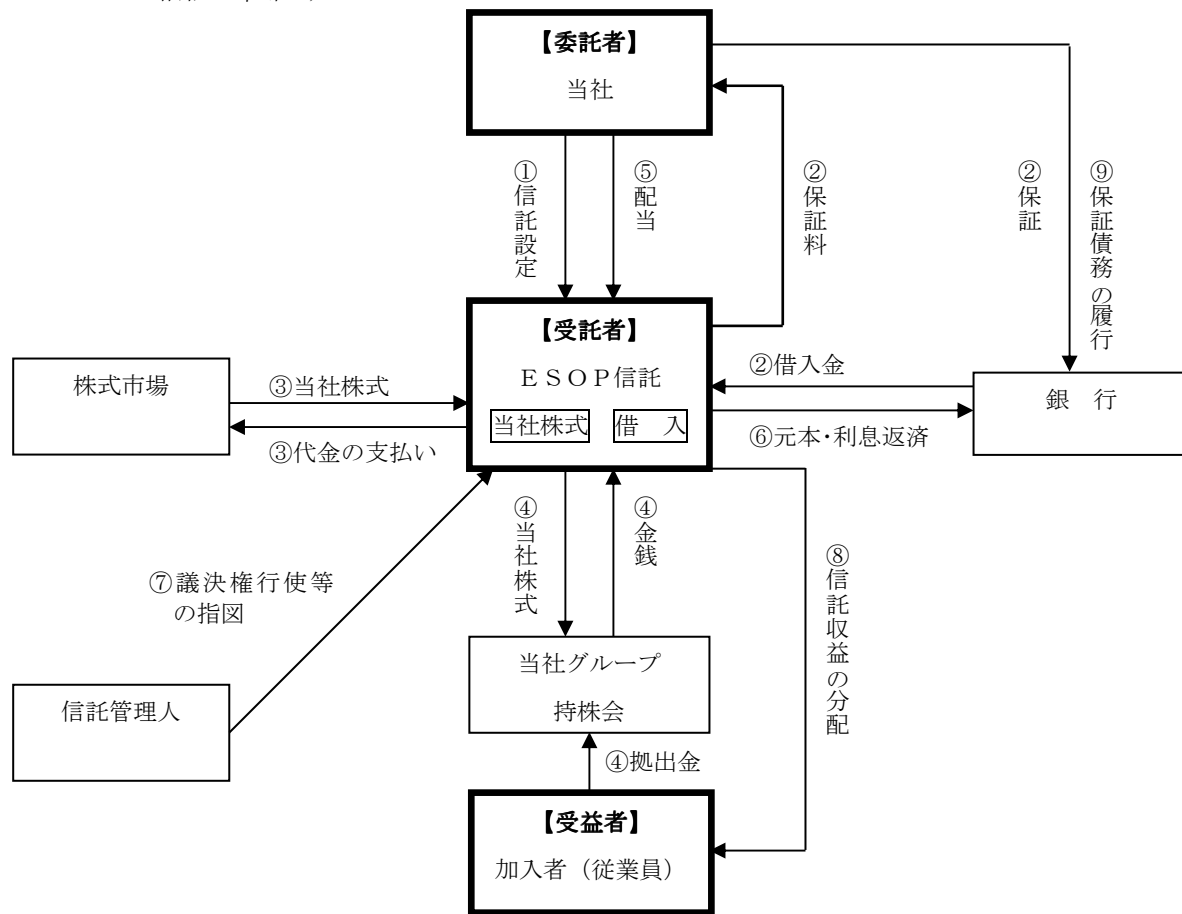
全日本空輸株式会社をはじめとした当社の子会社は、従業員の福利厚生を増進策として財産形成の一助とすることに加えて、各子会社の事業運営上、必要な人財を確保するためのリテンション、各子会社の従業員のエンゲージメント向上、更には、ANAグループ中期経営戦略達成へのインセンティブ向上を図り、対象従業員が当社の株主として一層の価値共有を進め、当社の持続的な企業価値向上に向けた経営参画意識を高めることを目的として、当社が本インセンティブ・プランを導入します。

2. ESOP信託について

ESOP信託とは、米国のESOP (Employee Stock Ownership Plan) 制度を参考に、従業員持株会の仕組みを応用した信託型の従業員インセンティブ・プランであり、当社株式を活用した従業員の財産形成を促進する貯蓄制度の拡充（福利厚生制度の拡充）を図る目的を有するものをいいます。

全日空社員持株会、全日空グループ社員持株会及び全日空商事グループ持株会（以下「当社グループ持株会」といいます。）に加入する従業員のうち一定の要件を充足する者を受益者とする信託を設定し、当該信託は今後数年間にわたり当社グループ持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を一括して取得いたします。その後、当該信託は、当社株式を毎月一定日に当社グループ持株会に売却いたします。信託終了時に、株価の上昇により信託収益がある場合には、受益者たる従業員の拠出割合に応じて金銭が分配されます。株価の下落により譲渡損失が生じ信託財産に係る債務が残る場合には、金銭消費貸借契約の保証条項に基づき、当社が銀行に対して一括して弁済するため、従業員の追加負担はありません。

3. E S O P 信託の仕組み



- ①当社は、受益者要件を充足する従業員を受益者とするE S O P信託を設定いたします。
- ②E S O P信託は銀行から当社株式の取得に必要な資金を借入れます。当該借入にあたっては、当社がE S O P信託の借入について保証を行います。
- ③E S O P信託は上記②の借入金をもって、信託期間内に当社グループ持株会が取得すると見込まれる数の当社株式を、株式市場から取得いたします。
- ④E S O P信託は信託期間を通じ、毎月一定日までに当社グループ持株会に拠出された金銭をもって譲渡可能な数の当社株式を、時価で当社グループ持株会に譲渡いたします。
- ⑤E S O P信託は当社の株主として、分配された配当金を受領いたします。
- ⑥E S O P信託は当社グループ持株会への当社株式の売却による売却代金及び保有株式に対する配当金を原資として、銀行からの借入金の元本・利息を返済いたします。
- ⑦信託期間を通じ、信託管理人が議決権行使等の株主としての権利の行使に対する指図を行い、E S O P信託はこれに従って株主としての権利を行使いたします。
- ⑧信託終了時に、株価の上昇により信託内に残余の当社株式がある場合には、換価処分の上、受益者に対し信託期間中の拠出割合に応じて信託収益が金銭により分配されます。
- ⑨信託終了時に、株価の下落により信託内に借入金が残る場合には、上記②の保証に基づき、当社が銀行に対して一括して弁済いたします。

【ご参考】信託契約の内容

①信託の種類	特定単独運用の金銭信託（他益信託）
②信託の目的	当社グループ持株会に対する当社株式の安定的・継続的な供給及び受益者要件を充足する従業員に対する福利厚生制度の拡充
③委託者	当社
④受託者	三菱UFJ信託銀行株式会社 （共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社）
⑤受益者	当社グループ持株会加入員のうち受益者要件を充足する者
⑥信託管理人	当社と利害関係のない第三者
⑦信託契約日	2025年8月1日（予定）
⑧信託の期間	2025年8月1日（予定）～2029年7月31日（予定）
⑨議決権行使	受託者は、当社グループ持株会の議決権行使状況を反映した信託管理人の指図に従い、当社株式の議決権を行使します。
⑩取得株式の種類	当社普通株式
⑪取得株式の総額	18,957百万円
⑫株式の取得期間	2025年8月7日（予定）～2025年9月19日（予定）
⑬株式の取得方法	取引所市場より取得（ToSTNeT含む）

以 上