

2024年度(2025年3月期)
期末決算
補足説明資料

2025年4月30日
東海旅客鉄道株式会社

2024年度期末連結決算概要

- ・当社の運輸収入は、東海道新幹線・在来線ともにご利用が堅調に推移したため、前年と比べ増収となり、過去最大となった。また、グループ会社についても増収となり、連結営業収益は増加。営業費は、グループ会社における売上原価の増等により増加したが、増収・増益の決算。
- ・次期についても、引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として、生活様式や働き方の変化によるニーズの多様化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境の大きな変化を踏まえ、「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力の再強化に取り組む。

○連結損益の概要及び次期の業績予想

(単位 億円、%)

| | 2023年度 実績 A | 2024年度 実績 B | 対2023年度実績 | | 2025年度 業績予想 C | 対2024年度実績 | |
|---------------------|-------------------|-------------------|-----------|------------|---------------------|-----------|------------|
| | | | 増減 B-A | 前期比 B/A | | 増減 C-B | 前期比 C/B |
| 営業収益 | 17,104 | 18,318 | 1,214 | 107.1 | 18,650 | 331 | 101.8 |
| 営業費 | 11,030 | 11,290 | 260 | 102.4 | 11,980 | 689 | 106.1 |
| 営業利益 | 6,073 | 7,027 | 954 | 115.7 | 6,670 | △ 357 | 94.9 |
| 経常利益 | 5,469 | 6,492 | 1,023 | 118.7 | 6,080 | △ 412 | 93.6 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 3,844 | 4,584 | 740 | 119.3 | 4,230 | △ 354 | 92.3 |

※金額は単位未満端数切捨(以降についても同じ)

○株主還元(当社)

- ・当期の期末配当については、昨年4月に公表した配当予想に対して1円増の1株当たり16円とする。
- ・次期の配当予想についても、中間・期末ともに1株当たり16円とする。
- ・2025年4月30日開催の取締役会にて、1,000億円を上限とした自己株式の取得及び取得株式の全数消却を決議。

比較損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

| | 2023年度 | 2024年度 | 増減 | 前期比 | 主な増減要因 |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|--------------------|
| 営業収益 | 17,104 | 18,318 | 1,214 | 107.1 | |
| 運輸業 | 13,915 | 14,905 | 989 | 107.1 | 運輸収入の増 |
| 流通業 | 1,531 | 1,631 | 100 | 106.5 | 百貨店・駅店舗の売上の増 |
| 不動産業 | 495 | 518 | 22 | 104.6 | 駅商業施設の賃料収入の増 |
| その他 | 1,161 | 1,263 | 101 | 108.8 | 鉄道車両等製造業・ホテル業の売上の増 |
| 営業費 | 11,030 | 11,290 | 260 | 102.4 | |
| 営業利益 | 6,073 | 7,027 | 954 | 115.7 | |
| 営業外損益 | △ 604 | △ 535 | 69 | 88.5 | |
| 営業外収益 | 224 | 282 | 58 | 126.0 | |
| 営業外費用 | 828 | 817 | △ 11 | 98.7 | |
| 経常利益 | 5,469 | 6,492 | 1,023 | 118.7 | |
| 特別損益 | △ 16 | △ 34 | △ 18 | 211.3 | |
| 税金等調整前当期純利益 | 5,453 | 6,458 | 1,005 | 118.4 | |
| 法人税等 | 1,565 | 1,814 | 249 | 115.9 | |
| 当期純利益 | 3,887 | 4,643 | 756 | 119.5 | |
| 非支配株主に帰属する 当期純利益 | 43 | 59 | 16 | 137.2 | |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 3,844 | 4,584 | 740 | 119.3 | |

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

比較損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

| | 2023年度 | 2024年度 | 増減 | 前期比 | 主な増減要因 |
|-----------------|---------------|---------------|------------|--------------|--------------------------------------|
| 営業収益 | 14,173 | 15,112 | 938 | 106.6 | |
| うち運輸収入 | 13,428 | 14,325 | 896 | 106.7 | 新幹線+832、在来線+64 (参考)2018年度比 102.6% |
| 営業費 | 8,510 | 8,545 | 34 | 100.4 | |
| 人件費 | 1,722 | 1,756 | 33 | 102.0 | ベースアップによる増、退職給付費用の減 |
| 物件費 | 4,335 | 4,413 | 77 | 101.8 | |
| 動力費 | 558 | 566 | 7 | 101.3 | |
| 修繕費 | 1,813 | 1,854 | 41 | 102.3 | 労務単価の上昇 |
| 業務費 | 1,962 | 1,992 | 29 | 101.5 | 広告宣伝費の増 |
| 租税公課 | 437 | 450 | 12 | 102.8 | |
| 減価償却費 | 2,015 | 1,925 | △ 89 | 95.6 | 新幹線車両 |
| 営業利益 | 5,663 | 6,567 | 904 | 116.0 | |
| 営業外損益 | △ 617 | △ 567 | 49 | 92.0 | |
| 営業外収益 | 217 | 263 | 46 | 121.3 | |
| 営業外費用 | 834 | 831 | △ 3 | 99.6 | |
| 経常利益 | 5,045 | 5,999 | 953 | 118.9 | |
| 特別損益 | 39 | 3 | △ 35 | 8.7 | |
| 税引前当期純利益 | 5,085 | 6,002 | 917 | 118.0 | |
| 法人税等 | 1,497 | 1,696 | 199 | 113.3 | |
| 当期純利益 | 3,587 | 4,306 | 718 | 120.0 | |

運輸収入及び輸送人キロの比較

(単位 億円、%)

(単位 百万人キロ、%)

| | 運輸収入 | | | | | |
|-----------------------|---------------|---------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2023年度 | 2024年度 | 増減 | 前期比 | 2025年1～3月 | |
| | | | | | 前期比 | |
| 新幹線 | 12,479 | 13,312 | 832 | 106.7 | 3,314 | 104.9 |
| 定期 | 139 | 146 | 6 | 105.0 | 35 | 105.6 |
| 定期外 | 12,340 | 13,165 | 825 | 106.7 | 3,279 | 104.9 |
| 在来線 | 948 | 1,012 | 64 | 106.8 | 244 | 106.1 |
| 定期 | 312 | 320 | 7 | 102.4 | 76 | 102.6 |
| 定期外 | 635 | 692 | 56 | 108.9 | 168 | 107.8 |
| 合計 | 13,428 | 14,325 | 897 | 106.7 | 3,559 | 105.0 |
| 定期 | 452 | 466 | 14 | 103.2 | 111 | 103.5 |
| 定期外 | 12,975 | 13,858 | 882 | 106.8 | 3,448 | 105.0 |
| 合計 (小荷物含む) | 13,428 | 14,325 | 896 | 106.7 | 3,559 | 105.0 |

| | 輸送人キロ | | | | | |
|------------|---------------|---------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
| | 2023年度 | 2024年度 | 増減 | 前期比 | 2025年1～3月 | |
| | | | | | 前期比 | |
| 新幹線 | 52,751 | 55,210 | 2,460 | 104.7 | 13,685 | 104.0 |
| 定期 | 1,187 | 1,241 | 54 | 104.6 | 291 | 104.5 |
| 定期外 | 51,564 | 53,970 | 2,405 | 104.7 | 13,394 | 104.0 |
| 在来線 | 8,400 | 8,642 | 242 | 102.9 | 2,055 | 102.6 |
| 定期 | 5,060 | 5,124 | 65 | 101.3 | 1,174 | 100.2 |
| 定期外 | 3,340 | 3,517 | 177 | 105.3 | 881 | 106.1 |
| 合計 | 61,151 | 63,852 | 2,701 | 104.4 | 15,740 | 103.8 |
| 定期 | 6,246 | 6,365 | 119 | 101.9 | 1,466 | 101.0 |
| 定期外 | 54,904 | 57,487 | 2,582 | 104.7 | 14,275 | 104.1 |

(注) 1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 前期比欄の()内は、2018年度との比較を記載

3. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

【比較貸借対照表】

(単位 億円)

| | 2023年度 期末 | 2024年度 期末 | 増減 |
|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| 流動資産 | 27,910 | 19,429 | △ 8,481 |
| うち中央新幹線建設資金管理信託 | 13,516 | 10,907 | △ 2,608 |
| 固定資産 | 71,507 | 83,804 | 12,296 |
| うち有形固定資産 | 58,088 | 60,587 | 2,499 |
| うち投資その他の資産 | 11,817 | 21,568 | 9,751 |
| 資産合計 | 99,418 | 103,233 | 3,814 |
| 流動負債 | 7,987 | 7,823 | △ 163 |
| 固定負債 | 49,195 | 48,824 | △ 370 |
| 負債合計 | 57,182 | 56,647 | △ 534 |
| 純資産合計 | 42,236 | 46,585 | 4,348 |
| 負債純資産合計 | 99,418 | 103,233 | 3,814 |

【株主資本等変動計算書】

(単位 億円)

| 区分 | 株主資本 | その他の包括 利益累計額 | 非支配 株主持分 | 純資産 合計 |
|-------|---------------------|-----------------|-------------|-----------|
| 当期首残高 | 40,629 | 1,067 | 540 | 42,236 |
| 変動額 | 配当 | — | — | △ 295 |
| | 親会社株主に帰属する 当期純利益 | 4,584 | — | 4,584 |
| | その他 | 0 | 19 | 39 |
| 合計 | 4,289 | 19 | 39 | 4,348 |
| 当期末残高 | 44,918 | 1,086 | 580 | 46,585 |

(参考)

(単位 億円)

| | 2023年度 期末 | 2024年度 期末 | 増減 |
|------------------|---------------|---------------|--------------|
| 長期債務 | 48,461 | 47,786 | △ 675 |
| 中央新幹線建設 長期借入金 | 30,000 | 30,000 | — |
| 社債 | 7,898 | 7,293 | △ 604 |
| 長期借入金 | 5,432 | 5,435 | 3 |
| 鉄道施設購入 長期未払金 | 5,130 | 5,056 | △ 73 |
| 平均金利(%) | 1.63 | 1.65 | 0.02 |

【比較キャッシュ・フロー計算書】

(単位 億円)

| | | 2023年度 | 2024年度 | 増減 |
|-------------------------|----------------------|----------------|----------------|----------------|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | 6,728 | 6,245 | △ 483 |
| 主な 内訳 | 税金等調整前当期純利益 | 5,453 | 6,458 | 1,005 |
| | 減価償却費 | 2,164 | 2,080 | △ 83 |
| | 法人税等の支払額 | △ 589 | △ 1,602 | △ 1,012 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | △ 4,365 | △ 9,560 | △ 5,194 |
| 主な 内訳 | 有形・無形固定資産の取得による支出 | △ 4,035 | △ 4,649 | △ 613 |
| | 中央新幹線建設資金管理信託取崩による収入 | 2,336 | 2,608 | 272 |
| | 資金運用による収入・支出(純額) | △ 2,830 | △ 7,580 | △ 4,750 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | △ 1,251 | △ 955 | 295 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | | 1,111 | △ 4,270 | △ 5,382 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | | 7,105 | 8,217 | 1,111 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | | 8,217 | 3,947 | △ 4,270 |

【設備投資】

(単位 億円)

| | 2023年度 | 2024年度 | 増減 |
|------------------|--------------|--------------|------------|
| 設備投資額(連結) | 4,805 | 5,142 | 336 |
| 設備投資額(単体) | 4,627 | 4,799 | 172 |

次期の業績予想【連結・単体】

(単位 億円、%)

| | 2024年度 (実績) | 2025年度 (業績予想) | 増減 | 前期比 |
|-----------------|----------------|------------------|-------|-------|
| 【連結】 | | | | |
| 営業収益 | 18,318 | 18,650 | 331 | 101.8 |
| 営業費 | 11,290 | 11,980 | 689 | 106.1 |
| 営業利益 | 7,027 | 6,670 | △ 357 | 94.9 |
| 経常利益 | 6,492 | 6,080 | △ 412 | 93.6 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | 4,584 | 4,230 | △ 354 | 92.3 |
| 【単体】 | | | | |
| 営業収益 | 15,112 | 15,420 | 307 | 102.0 |
| うち運輸収入 | 14,325 | 14,660 | 334 | 102.3 |
| 営業費 | 8,545 | 9,120 | 574 | 106.7 |
| 営業利益 | 6,567 | 6,300 | △ 267 | 95.9 |
| 経常利益 | 5,999 | 5,690 | △ 309 | 94.8 |
| 当期純利益 | 4,306 | 4,000 | △ 306 | 92.9 |

【実績】

【次期の業績予想】

(単位 億円、%)

| | 2023年度 実績 A | 2024年度 実績 B | 対2023年度実績 | | 2025年度 業績予想 C | 対2024年度実績 | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|---------------------|--------------|--------------|
| | | | 増減 B-A | 前期比 B/A | | 増減 C-B | 前期比 C/B |
| 営業収益 | 17,104 | 18,318 | 1,214 | 107.1 | 18,650 | 331 | 101.8 |
| 運輸業 | 14,083 | 15,022 | 938 | 106.7 | 15,320 | 297 | 102.0 |
| 流通業 | 1,606 | 1,714 | 108 | 106.7 | 1,750 | 35 | 102.1 |
| 不動産業 | 832 | 866 | 34 | 104.1 | 950 | 83 | 109.6 |
| その他 | 2,552 | 2,726 | 173 | 106.8 | 2,740 | 13 | 100.5 |
| 調整額 | △ 1,970 | △ 2,011 | △ 41 | 102.1 | △ 2,110 | △ 98 | 104.9 |
| セグメント利益 (営業利益) | 6,073 | 7,027 | 954 | 115.7 | 6,670 | △ 357 | 94.9 |
| 運輸業 | 5,596 | 6,497 | 900 | 116.1 | 6,220 | △ 277 | 95.7 |
| 流通業 | 138 | 156 | 18 | 113.1 | 140 | △ 16 | 89.6 |
| 不動産業 | 202 | 228 | 26 | 112.9 | 220 | △ 8 | 96.2 |
| その他 | 154 | 155 | 1 | 100.7 | 100 | △ 55 | 64.2 |
| 調整額 | △ 18 | △ 10 | 8 | 55.9 | △ 10 | 0 | 97.1 |

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去