

2024年7月12日
July 12, 2024<https://www.lawson.co.jp/>

2025年2月期 第1四半期決算補足資料

対象期間：2024年3月～2024年5月

Summary of financial results for the fiscal year ending February 28, 2025
This covers the period from March 1, 2024 to May 31, 2024.

■連結業績

Consolidated operating results

01	主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)
02	連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)
03	販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)
04	投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)
05	連結財政状態計算書 (IFRS) Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)
06	連結キャッシュ・フロー計算書 (IFRS) Consolidated statement of cash flows (IFRS)
07	セグメント利益 (IFRS) Segment profit (IFRS)
08	主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

■単体業績

Non-consolidated operating results

12	主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators
13	損益計算書 Non-consolidated statement of income
14	販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses
15	投融資の状況 Capital expenditure
16	貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

見通しに関する注意事項

2024年7月3日付で公表いたしました「株式併合並びに単元株式数の定めの廃止及び定款の一部変更に係る承認決議に関するお知らせ」のとおり、当社の普通株式は2024年7月24日をもって上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Cautionary Statement

As publicly announced in the "Notice of Resolutions to Approve Share Consolidation, Abolition of the Provision on Share Units and Partial Amendment of the Articles of Incorporation" dated July 3, 2024, the Company's common shares will be delisted on July 24, 2024. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

■店舗の状況

Number of stores

17	国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan
18	国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type
19	都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture
20	海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad
21	その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

■売上及び商品の状況(国内コンビニエンスストア)

Sales and products (Convenience stores in Japan)

22	既存店売上高前年比及び既存店総利潤高前年比 Net sales and gross profit of existing stores
23	平均日販 Average daily sales per store
24	全店客数及び客単価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)
25	全店商品別販売構成の推移及び総利潤率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)
26	国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

■主な業績と予想 (IFRS) Results and forecasts for major financial indicators (IFRS)

	2023年度/FY2023				2024年度/FY2024 *4			
	第1四半期/1Q 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		通期/Full year 2023. 3. 1 – 2024. 2. 29		第1四半期/1Q 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31		通期予想/Full year (Forecast) 2024. 3. 1 – 2025. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高（百万円） *1 Net sales of all convenience stores (millions of yen)	665,009	106.6%	2,750,984	107.2%	699,591	105.2%	—	—
加盟店売上高（百万円） Net sales of franchised stores (millions of yen)	600,205	106.5%	2,481,796	106.9%	631,208	105.2%	—	—
直営店売上高（百万円） Net sales of company-operated stores (millions of yen)	64,803	107.3%	269,188	109.7%	68,382	105.5%	—	—
営業収益（百万円） *2 Gross operating revenue (millions of yen)	264,100	111.9%	1,087,964	108.8%	279,441	105.8%	—	—
営業総利益（百万円） Operating gross profit (millions of yen)	140,533	113.0%	580,315	110.1%	150,107	106.8%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	21.1%		21.1%		21.5%		—	
販売費及び一般管理費（百万円） Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	114,286	105.5%	486,225	105.0%	123,978	108.5%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	17.2%		17.7%		17.7%		—	
事業利益（百万円） *3 Core operating profit (millions of yen)	26,246	163.9%	94,090	146.3%	26,128	99.6%	—	—
(対チェーン全店売上高比) (Core operating income on Net sales of all convenience stores)	3.9%		3.4%		3.7%		—	
親会社の所有者に帰属する四半期利益（百万円） Profit attributable to owners of parent (millions of yen)	16,095	192.1%	52,148	175.5%	16,967	105.4%	—	—
基本的1株当たり四半期(当期)利益（円） Basic earnings per share (yen)	160.83		521.08		169.55		—	
資本合計（百万円） Net assets (millions of yen)	263,311		289,300		307,615		—	
資産合計（百万円） Total assets (millions of yen)	2,372,300		2,297,498		2,397,685		—	
1株当たり親会社所有者帰属持分（円） Equity attributable to owners of parent per share (yen)	2,591.07		2,845.30		3,027.79		—	
資産合計税引前利益率 ROA	1.0%		3.4%		1.1%		—	
親会社所有者帰属持分四半期利益率 ROE	6.3%		19.5%		5.8%		—	
流動比率 Current ratio	78.6%		70.8%		74.6%		—	
固定比率 Fixed ratio	603.4%		556.3%		522.8%		—	
親会社所有者帰属持分比率 Ratio of equity attributable to owners of parent to total assets	10.9%		12.4%		12.6%		—	

(注)

- *1 チェーン全店売上高は、(株)ローソン単体および連結子会社を対象とし、国内コンビニエンスストア事業、海外事業および成城石井事業の店舗売上高等の合計を記載しています。なお、成城石井事業については直営の成城石井店舗のみを集計しております。
- *2 営業収益は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。
- *3 事業利益は、営業収益から売上原価並びに販売費及び一般管理費を控除した、日本基準における営業利益に相当する指標です。
- *4 2024年7月3日付で公表いたしました「株式併合並びに単元株式数の定めの廃止及び定款の一部変更に係る承認決議に関するお知らせ」のとおり、当社の普通株式は2024年7月24日をもって上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Notes:

- *1 The net sales of all convenience stores include Lawson, Inc. and its consolidated subsidiaries. Therefore, it is a sum of total sales of domestic convenience stores business, overseas business and Seijo Ishii business. In addition, for Seijo Ishii business, it is a total of its company-operated stores.
- *2 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.
- *3 A profit indicator for operating income under Japanese GAAP that is calculated by subtracting the cost of sales and selling, general and administrative expenses from gross operating revenue.
- *4 As publicly announced in the "Notice of Resolutions to Approve Share Consolidation, Abolition of the Provision on Share Units and Partial Amendment of the Articles of Incorporation" dated July 3, 2024, the Company's common shares will be delisted on July 24, 2024. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

■連結損益計算書 (IFRS) Consolidated statement of income (IFRS)

	B + C + D	2023年度第1四半期累計期間		2024年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
		2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		2024. 3. 1 – 2024. 5. 31			
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A. 営業収益 Gross operating revenue	B + C + D	264, 100	111. 9%	279, 441	105. 8%	15, 340	
B. 売上高 Net sales *		161, 648	112. 0%	169, 665	104. 9%	8, 016	
C. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		66, 946	108. 4%	72, 065	107. 6%	5, 118	
D. その他の営業収入 Other operating revenue		35, 505	118. 2%	37, 710	106. 2%	2, 205	
E. 売上原価 Cost of sales		123, 567	110. 6%	129, 334	104. 7%	5, 766	
F. 営業総利益 Operating gross profit	A – E	140, 533	113. 0%	150, 107	106. 8%	9, 574	
G. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		114, 286	105. 5%	123, 978	108. 5%	9, 691	
H. 事業利益 Core operating profit	F – G	26, 246	163. 9%	26, 128	99. 6%	– 117	
その他の収益 Other income		618	75. 5%	696	112. 6%	77	
その他の費用 Other expenses		1, 191	109. 2%	1, 066	89. 5%	– 125	
金融収益 Finance income		408	124. 7%	1, 080	264. 8%	672	
金融費用 Finance costs		2, 452	107. 0%	2, 438	99. 4%	– 13	
持分法による投資損益 Share of profit of investments accounted for using equity method		412	466. 5%	341	82. 7%	– 71	
税引前四半期利益 Profit before taxes		24, 041	173. 4%	24, 742	102. 9%	700	
法人所得税 Income taxes		7, 900	142. 3%	7, 795	98. 7%	– 104	
四半期利益 Profit		16, 141	194. 2%	16, 946	105. 0%	804	
四半期利益（マイナスは損失）の帰属 : Profit (loss) attributable to							
親会社の所有者 Owners of parent		16, 095	192. 1%	16, 967	105. 4%	871	
非支配持分 Non-controlling interests		46	–	– 21	–	– 67	

(注)

* 「売上高」は、直営店売上高、Eコマース売上高、卸売事業売上高等の合計です。

Note:

* Net sales of company-operated stores, e-commerce business, wholesale business and others.

■販売費及び一般管理費の主な明細 (IFRS) Selling, general and administrative expenses (IFRS)

		2023年度第1四半期累計期間		2024年度第1四半期累計期間		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	
		2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		2024. 3. 1 – 2024. 5. 31			
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		2, 312	125. 1%	3, 005	129. 9%	693	
人件費 Personnel expenses		23, 118	105. 1%	24, 500	105. 9%	1, 382	
減価償却費 Depreciation *		48, 912	100. 7%	50, 005	102. 2%	1, 092	
広告宣伝費 Advertising expenses		4, 326	146. 1%	7, 096	164. 0%	2, 770	
販売手数料 Sales commission		4, 776	117. 7%	6, 646	139. 1%	1, 870	
その他 Other *		30, 840	106. 8%	32, 723	106. 1%	1, 883	
合計 Total		114, 286	105. 5%	123, 978	108. 4%	9, 691	

(注)

* 無形資産に係る償却費は「その他」に含めております。

Note:

* The other includes amortization of intangible assets.

■投融資の状況 (IFRS) Capital expenditure (IFRS)

	2023年度第1四半期累計期間 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31	2024年度第1四半期累計期間 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)	2024年度計画 Forecasts / 2024. 3. 1 – 2025. 2. 28
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
	新店投資 New store investments	3, 876	4, 401	525
既存店投資 Existing store investments	3, 377	4, 401	1, 023	—
システム関連投資 IT-related investments	4, 074	9, 754	5, 679	—
その他 Other	3, 406	509	- 2, 897	—
投資小計 Subtotal	14, 735	19, 067	4, 331	—
出資・融資 Investments and advances	93	- 230	- 323	—
リース Leases *	10, 236	10, 422	185	—
合計 Total	25, 065	29, 259	4, 193	—
減価償却費 Depreciation	49, 651	50, 730	1, 078	—
無形資産償却費 Amortization of intangible assets	2, 885	2, 820	- 64	—
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	52, 536	53, 550	1, 014	—

(注)

* リース債務の返済による支出は、2023年度第1四半期累計期間は45, 913百万円、2024年度第1四半期累計期間は45, 438百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations (consolidated) is 45,913 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2023 and 45,438 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2024.

■連結財政状態計算書（IFRS） Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[資産 Assets]	2023年度 (2024年2月29日現在)		2023年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2024.2.29
	FY2023 (As of 2024. 2. 29)	FY2024 (As of 2024. 5. 31)	
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	
流動資産 Current assets	715,868	815,788	99,920
現金及び現金同等物 Cash and cash equivalents *	432,464	506,715	74,251
営業債権及びその他の債権 Trade and other receivables	234,295	255,629	21,333
ファイナンス・リース債権 Finance lease receivables	7,707	7,553	-154
その他の金融資産 Other financial assets	879	1,828	949
棚卸資産 Inventories	29,176	30,707	1,531
その他の流動資産 Other current assets	11,345	13,354	2,009
非流動資産 Non-current assets	1,581,630	1,581,896	266
有形固定資産 Property and store equipment	193,270	195,758	2,487
使用権資産 Right-of-use assets	1,058,069	1,057,968	-100
投資不動産 Investment property	47,841	47,131	-709
のれん Goodwill	52,258	52,863	604
無形資産 Intangible assets	64,003	65,243	1,239
持分法で会計処理される投資 Investments accounted for using equity method	6,665	6,300	-364
差入保証金 Guarantee deposits	97,502	97,715	213
その他の金融資産 Other financial assets	8,399	8,704	304
繰延税金資産 Deferred tax assets	47,543	44,317	-3,225
その他の非流動資産 Other non-current assets	6,077	5,892	-184
資産合計 Total assets	2,297,498	2,397,685	100,186

(注)

* 2024年5月31日現在、現金及び現金同等物には金融関連事業の459,847百万円が含まれており、主にATM充填金として使用しております。

Note:

* The amount of cash and cash equivalents for financial services business as of May 31, 2024 is 459,847 millions of yen, most of which is used for refilling ATMs.

■連結財政状態計算書（IFRS） Consolidated Statement of Financial Position (IFRS)

[負債及び資本 Liabilities and equity]	2023年度 (2024年2月29日現在)	2024年度第1四半期 (2024年5月31日現在)	2023年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2024.2.29
	FY2023 (As of 2024. 2. 29) 百万円/Millions of yen	FY2024 (As of 2024. 5. 31) 百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	1,011,192	1,094,181	82,988
営業債務及びその他の債務 Trade and other payables	256,411	259,349	2,938
預り金 Deposits received	202,954	258,146	55,192
借入金 Borrowings *	90,850	151,020	60,170
未払法人所得税等 Income taxes payable	16,012	7,614	-8,398
その他の金融負債 Other financial liabilities *	418,774	396,324	-22,450
引当金 Provisions	2,490	319	-2,170
その他の流動負債 Other current liabilities	23,699	21,405	-2,293
非流動負債 Non-current liabilities	997,005	995,889	-1,116
借入金 Borrowings *	99	105	6
リース負債 Lease liabilities	916,105	914,540	-1,565
その他の金融負債 Other financial liabilities	21,585	21,730	144
退職給付に係る負債 Retirement benefit liability	17,280	17,284	3
繰延税金負債 Deferred tax liabilities	386	683	297
引当金 Provisions	37,840	37,830	-9
その他の非流動負債 Other non-current liabilities	3,706	3,713	6
負債合計 Total liabilities	2,008,197	2,090,070	81,872
資本 Equity	289,300	307,615	18,314
資本金 Share capital	58,506	58,506	-
資本剰余金 Capital surplus	47,058	47,058	-
自己株式 Treasury shares	-947	-964	-16
その他の資本の構成要素 Other components of equity	5,705	7,219	1,514
利益剰余金 Retained earnings	174,429	191,189	16,760
親会社の所有者に帰属する持分合計 Total equity attributable to owners of parent	284,752	303,010	18,258
非支配持分 Non-controlling interests	4,548	4,605	56
資本合計 Total equity	289,300	307,615	18,314
負債及び資本合計 Total liabilities and equity	2,297,498	2,397,685	100,186

(注)

* 2024年5月31日現在、借入金、その他の金融負債（流動）には金融関連事業の394,500百万円が含まれております。

Note:

* The amount of borrowings and other financial liabilities (current) for financial services business as of May 31, 2024 is 394,500 millions of yen.

■連結キャッシュ・フロー計算書（IFRS） Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2023年度第1四半期累計期間 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31	2024年度第1四半期累計期間 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
I. 営業活動によるキャッシュ・フロー			
I. Cash flows from operating activities			
税引前四半期利益 Profit before tax	24,041	24,742	700
減価償却費及び償却費 Depreciation and amortization	52,536	53,550	1,014
減損損失 Impairment loss	585	350	-234
受取利息 Interest income	-318	-335	-16
支払利息 Interest expenses	2,451	2,346	-104
固定資産除却損 Loss on retirement of non-current assets	231	456	225
営業債権及びその他の債権の増減額(マイナスは増加) Decrease (increase) in trade and other receivables	-14,682	-21,125	-6,443
営業債務及びその他の債務の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in trade and other payables	19,930	7,237	-12,693
預り金の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in deposits received	75,788	55,114	-20,674
退職給付に係る負債の増減額(マイナスは減少) Increase (decrease) in net defined benefit liability	114	2	-111
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少) Net increase (decrease) in call money for banking business	48,000	-23,500	-71,500
その他 Other	-2,380	-8,693	-6,313
小計 Subtotal	206,297	90,145	-116,151
利息及び配当金の受取額 Interest and dividends received	517	790	272
利息の支払額 Interest paid	-1,117	-861	255
法人税等の支払額 Income taxes paid	-11,333	-11,803	-469
営業活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) operating activities	194,364	78,271	-116,092
II. 投資活動によるキャッシュ・フロー			
II. Cash flows from investing activities			
有形固定資産、使用権資産及び投資不動産の取得による支出 Purchases of property and store equipment, right-of-use assets and investment property	-8,838	-8,708	129
無形資産の取得による支出 Purchase of intangible assets	-4,024	-9,716	-5,691
投資の取得による支出 Purchase of investments	-112	-76	36
投資の売却、償還による収入 Proceeds from sales and redemption of investments	2,025	512	-1,512
差入保証金の差入による支出 Payments for guarantee deposits	-4,381	-1,020	3,360
差入保証金の回収による収入 Proceeds from collection of guarantee deposits	2,417	816	-1,600
長期前払費用の取得による支出 Purchase of long-term prepaid expenses	-2,415	-100	2,315
その他 Other	-226	-543	-316
投資活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) investing activities	-15,556	-18,837	-3,281

■連結キャッシュ・フロー計算書（IFRS） Consolidated statement of cash flows (IFRS)

	2023年度第1四半期累計期間 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31	2024年度第1四半期累計期間 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31	前年増減 Increase (Decrease)
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
III. 財務活動によるキャッシュ・フロー			
III. Cash flows from financing activities			
借入れによる収入 Proceeds from borrowings	51,141	640,850	589,708
借入金の返済による支出 Repayment of borrowings	- 62,585	- 580,680	- 518,094
リース負債の返済による支出 Repayments of lease liabilities	- 45,913	- 45,438	474
配当金の支払額 Dividends paid	- 7,505	-	7,505
その他 Other	4	- 16	- 20
財務活動によるキャッシュ・フロー Net cash provided by (used in) financing activities	- 64,860	14,714	79,575
IV. 現金及び現金同等物の為替変動による影響			
IV. Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents	286	102	- 183
V. 現金及び現金同等物の増減額（マイナスは減少）			
V. Net increase (decrease) in cash and cash equivalents	114,233	74,251	- 39,982
VI. 現金及び現金同等物の期首残高			
VI. Cash and cash equivalents at beginning of period	399,523	432,464	32,941
VII. 現金及び現金同等物の四半期末残高			
VII. Cash and cash equivalents at end of period	513,756	506,715	- 7,040

■セグメント利益 (IFRS) Segment profit (IFRS)

	2023年度第1四半期累計期間 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		2024年度第1四半期累計期間 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31		前年増減 Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	
セグメント利益 Segment profit					
国内コンビニエンスストア事業 Domestic convenience store business	19,967	152.9%	19,292	96.6%	-674
成城石井事業 Seijo Ishii business	3,242	90.7%	3,625	111.8%	382
エンタテインメント関連事業 Entertainment-related business	1,927	147.4%	2,264	117.5%	336
金融関連事業 Financial services business	892	90.3%	337	37.8%	-555
海外事業 Overseas business	212	-	576	271.5%	364
その他 Other business	3	-	31	950.2%	27
合計 Total	26,246	163.9%	26,128	99.6%	-117

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

1. 連結子会社	(株)ローソンストア100 ^{*2}			(株)ローソンアーバンワークス		
1. Consolidated subsidiaries	Lawson Store100, Inc.			Lawson urbanworks, Inc.		
設立日 Date of establishment	2013年11月 2013.11			2017年11月 2017.11		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			100.0%		
事業内容 Business activities	「ローソンストア100」の店舗運営 及び指導並びに商品関連事業 Store operation and merchandising function of LAWSON STORE100			「ローソン」の店舗運営 Store operation business of LAWSON stores		
他出資者 Other shareholders	—			—		
	2023.3-2023.5	2024.3-2024.5	2023.3-2024.2	2023.3-2023.5	2024.3-2024.5	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チーン全店売上高 Total net sales	9,165	8,530	35,813	4,797	5,314	20,294
営業総収入 Gross operating revenue	10,108	9,614	39,910	4,844	5,367	20,500
営業利益 Operating income	58	43	309	127	140	467
当期純利益 Profit	40	114	287	83	92	304
	(株) S C I			(株) 成城石井 ^{*3}		
設立日 Date of establishment	2012年7月 2012.7			SEIJO ISHII CO., LTD.		
決算月 Fiscal year end	2月 February			1927年2月 1927.2		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			2月 February		
事業内容 Business activities	SCM機能子会社 Serving supply chain management of convenience store businesses			100.0%		
他出資者 Other shareholders	—			食品総合小売業、輸入、卸売、食品製造 及び飲食店の事業 Food retailing, import, wholesale, food manufacture and restaurant operations business		
	2023.3-2023.5	2024.3-2024.5	2023.3-2024.2	2023.3-2023.5	2024.3-2024.5	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
チーン全店売上高 Total net sales	—	—	—	24,836	27,201	100,630
営業総収入 Gross operating revenue	74,994	79,528	315,679	27,784	30,248	112,544
営業利益 Operating income	1,646	1,737	2,607	3,029	3,392	11,606
当期純利益 Profit	1,077	1,140	1,707	1,818	2,140	6,913
	(株) ローソンエンタテインメント			(株) ローソン・ユナイテッドシネマ ^{*4}		
設立日 Date of establishment	1992年7月 1992.7			Lawson United Cinemas, Inc.		
決算月 Fiscal year end	2月 February			1999年10月 1999.10		
グループ出資比率 Share of group companies ^{*1}	100.0%			2月 February		
事業内容 Business activities	チケット販売・情報提供サービス業、 音楽・映像ソフトの販売 Ticket sales, e-commerce, advertising sales and other marketing activities			100.0%		
他出資者 Other shareholders	—			映画館の運営及び関連事業 Operation of movie theaters and related business		
	2023.3-2023.5	2024.3-2024.5	2023.3-2024.2	2023.3-2023.5	2024.3-2024.5	2023.3-2024.2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	13,675	14,395	56,325	7,371	6,392	24,794
営業利益 Operating income	789	1,271	4,090	1,034	752	2,251
当期純利益 Profit	539	857	2,735	690	505	1,486

(注)

- *1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。
- *2 ローソンストア100事業全体の営業利益(社内管理ベース)は、2024年度第1四半期累計で-238百万円となっております。これは、(株)ローソンストア100の営業利益に、(株)ローソンの担当事業本部による社内管理上の営業利益を合算して算出したものです。
- *3 (株)成城石井の設立日については、創業時点を記載しております。また、上表中の決算数値は、(株)成城石井に連結子会社2社の経営成績を合算しております。
- *4 2024年3月1日付でユナイテッド・シネマ(株)から(株)ローソン・ユナイテッドシネマに社名を変更しております。

Notes:

- *1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.
- *2 According to our internal calculation, the combined operating income of LAWSON STORE100 business has made a total of (238) million yen in the first quarter of fiscal year 2024. This total was calculated by adding the operating income of Lawson Store100, Inc. together with the operating income of Lawson, Inc.'s LAWSON STORE100 business division.
- *3 It states the date of foundation of SEIJO ISHII CO., LTD. The operating result of SEIJO ISHII CO., LTD. includes a sum of operating results of 2 consolidated subsidiaries.
- *4 United Cinema Co., Ltd. has changed its name to Lawson United Cinemas, Inc. effective March 1, 2024.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

	羅森投資有限公司 *2 Lawson (China) Holdings, Inc.	Saha Lawson Co., Ltd.
設立日 Date of establishment	2012年5月 2012.5	2012年11月 2012.11
決算月 Fiscal year end	12月 December	12月 December
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	49.2%
事業内容 Business activities	中国におけるコンビニエンスストア事業を営む会社の統括会社 Supervision of companies operating LAWSON convenience store business in China	タイにおけるコンビニエンスストア事業 Operating stores "LAWSON 108" and "108SHOP" in Thailand
他出資者 Other shareholders		<ul style="list-style-type: none"> - Saha Pathanapibul PLC. 21.3% - Saha Pathana Interholding PLC. 9.0% - I.C.C International PLC. 9.0% - Thai President Foods PLC. 7.7% - Others 3.8%
	2023. 1-2023. 3 2024. 1-2024. 3 2023. 1-2023. 12	2023. 1-2023. 3 2024. 1-2024. 3 2023. 1-2023. 12
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
チーン全店売上高 Total net sales	42,351	2,281
営業総収入 Gross operating revenue	55,312	2,716
営業利益 Operating income	-407	10,057
当期純利益 Profit	-826	11,337
	Lawson Philippines, Inc.	(株)ベストプラクティス BestPractice, Inc.
	-	
設立日 Date of establishment	2014年6月 2014.6	2004年3月 2004.3
決算月 Fiscal year end	12月 December	2月 February
グループ出資比率 Share of group companies *1	100.0%	100.0%
事業内容 Business activities	フィリピンにおけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Philippines	店舗の経営の実態調査・分析業務 On-site inspections and analysis of store management
他出資者 Other shareholders	-	-
	2023. 1-2023. 3 2024. 1-2024. 3 2023. 1-2023. 12	2023. 3-2023. 5 2024. 3-2024. 5 2023. 3-2024. 2
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
チーン全店売上高 Total net sales	1,341	-
営業総収入 Gross operating revenue	1,328	-
営業利益 Operating income	-156	760
当期純利益 Profit	-142	55
	-228	36
-501	10	6

(注)

*1 グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

*2 羅森投資有限公司の上表中の決算数値は、羅森投資有限公司に、中国における連結子会社14社及び持分法適用会社7社の経営成績等を合算しております。主な連結子会社の営業利益は、下表の通りです。

Notes:

*1 Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

*2 The operating result of Lawson (China) Holdings, Inc. includes a sum of the operating results of 14 consolidated subsidiaries and 7 equity method affiliates. The operating income of main consolidated subsidiaries is shown in the table below.

中国における主な連結子会社の営業利益 Operating income of main consolidated subsidiaries in China *

連結子会社 Consolidated subsidiaries	グループ出資比率 Share of group companies	2023. 1-2023. 3	2024. 1-2024. 3	2023. 1-2023. 12
		百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
上海羅森便利有限公司 Shanghai Lawson, Inc.	100.0%	-95	460	1,844
重慶羅森便利店有限公司 Chongqing Lawson, Inc.	100.0%	222	192	771
大連羅森便利店有限公司 Dalian Lawson, Inc.	98.3%	20	-17	370
羅森(北京)有限公司 Beijing Lawson, Inc.	64.8%	262	127	1,341

(注)

* 各社の単体の数値です。

Note:

* Figures for each company on a non-consolidated basis.

■主な関係会社の状況 Main subsidiaries and equity method affiliates

(株)ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.			
設立日 Date of establishment	2013年5月 2013.5		
決算月 Fiscal year end	2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies*	100.0%		
事業内容 Business activities	鹿児島県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kagoshima		
他出資者 Other shareholders	-		
	2023. 3-2023. 5	2024. 3-2024. 5	2023. 3-2024. 2
	百万円/Millions of yen		
チーン全店売上高 Total net sales	—	7, 401	14, 541
営業総収入 Gross operating revenue	1, 158	1, 063	4, 158
営業利益 Operating income	77	77	298
当期純利益 Profit	79	63	277

2. 持分法適用会社

2. Equity method affiliates

(株)ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.				(株)ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.		
設立日 Date of establishment	2015年4月 2015.4			2009年10月 2009.10		
決算月 Fiscal year end	2月 February			2月 February		
グループ出資比率 Share of group companies*	49.0%			49.0%		
事業内容 Business activities	高知県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Kochi			沖縄県におけるコンビニエンスストア事業 Lawson's chain-store development and operation in Okinawa		
他出資者 Other shareholders	株式会社サンマート SUNNY MART Co., Ltd. 51.0%			株式会社サンエー SAN-A CO., LTD. 51.0%		
	2023. 3-2023. 5	2024. 3-2024. 5	2023. 3-2024. 2	2023. 3-2023. 5	2024. 3-2024. 5	2023. 3-2024. 2
	百万円/Millions of yen			百万円/Millions of yen		
営業総収入 Gross operating revenue	1, 144	1, 240	4, 697	2, 029	2, 114	8, 302
営業利益 Operating income	147	168	530	341	409	1, 404
当期純利益 Profit	112	117	370	213	272	820

(注)

* グループ出資比率には、(株)ローソンからの出資のほか、グループ企業等からの出資を含みます。

Note:

* Share of group companies includes investments from group companies besides investments from Lawson, Inc.

■主な業績と予想 Results and forecasts for major financial indicators

	2023年度/FY2023				2024年度/FY2024*2			
	第1四半期/1Q 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		通期/Full year 2023. 3. 1 – 2024. 2. 29		第1四半期/1Q 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31		通期予想/Full year (Forecast) 2024. 3. 1 – 2025. 2. 28	
	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY	金額/Amount	前年比/YoY
チェーン全店売上高（百万円） Net sales of all convenience stores (millions of yen)	593, 957	106. 1%	2, 416, 293	105. 1%	611, 040	102. 9%	–	–
加盟店売上高（百万円） Net sales of franchised stores (millions of yen)	586, 177	105. 9%	2, 385, 379	105. 0%	603, 548	103. 0%	–	–
直営店売上高（百万円） Net sales of company-operated stores (millions of yen)	7, 779	120. 6%	30, 913	114. 7%	7, 491	96. 3%	–	–
営業総収入（百万円）*1 Gross operating revenue (millions of yen)	95, 011	109. 8%	391, 793	109. 6%	99, 509	104. 7%	–	–
営業総利益（百万円） Operating gross profit (millions of yen)	89, 468	109. 2%	369, 872	109. 3%	94, 198	105. 3%	–	–
(対チェーン全店売上高比) (Operating gross profit on Net sales of all convenience stores)	15. 1%		15. 3%		15. 4%		–	
販売費及び一般管理費（百万円） Selling, general and administrative expenses (millions of yen)	75, 835	100. 9%	311, 860	102. 9%	80, 785	106. 5%	–	–
(対チェーン全店売上高比) (Selling, general and administrative expenses on Net sales of all convenience stores)	12. 8%		12. 9%		13. 2%		–	
営業利益（百万円）Operating income (millions of yen)	13, 633	202. 0%	58, 011	164. 9%	13, 413	98. 4%	–	–
(対チェーン全店売上高比) (Operating income on Net sales of all convenience stores)	2. 3%		2. 4%		2. 2%		–	
経常利益（百万円）Ordinary income (millions of yen)	25, 710	194. 0%	68, 928	169. 7%	27, 544	107. 1%	–	–
四半期(当期)純利益（百万円）Profit (millions of yen)	20, 933	211. 5%	44, 722	197. 9%	22, 953	109. 6%	–	–
1株当たり四半期(当期)純利益（円） Profit per share (yen)	209. 17		446. 87		229. 35		–	
純資産（百万円）Net assets (millions of yen)	253, 651		266, 412		289, 788		–	
総資産（百万円）Total assets (millions of yen)	877, 391		820, 527		837, 894		–	
1株当たり純資産（円）Net assets per share (yen)	2, 531. 28		2, 657. 51		2, 891. 14		–	
総資産四半期(当期)純利益率 ROA	2. 5%		5. 5%		2. 8%		–	
自己資本四半期(当期)純利益率 ROE	8. 5%		17. 7%		8. 3%		–	
流動比率 Current ratio	61. 9%		52. 2%		58. 1%		–	
固定比率 Fixed ratio	242. 7%		232. 6%		213. 4%		–	
自己資本比率 Shareholders' equity ratio	28. 9%		32. 4%		34. 5%		–	

(注)

*1 営業総収入は直営店売上高、加盟店からの収入等の合計です。

*2 2024年7月3日付で公表いたしました「株式併合並びに単元株式数の定めの廃止及び定款の一部変更に係る承認決議に関するお知らせ」のとおり、当社の普通株式は2024年7月24日をもって上場廃止となる予定であることから、2025年2月期の業績予想は記載しておりません。

Notes:

*1 The gross operating revenue is a sum of total sales of company-operated stores, income from franchised stores and others.

*2 As publicly announced in the "Notice of Resolutions to Approve Share Consolidation, Abolition of the Provision on Share Units and Partial Amendment of the Articles of Incorporation" dated July 3, 2024, the Company's common shares will be delisted on July 24, 2024. Therefore, the financial forecasts for fiscal 2024 are not provided.

■損益計算書 Non-consolidated statement of income

	B + E	2023年度第1四半期累計期間 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		2024年度第1四半期累計期間 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31		Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	前年増減 百万円/Millions of yen
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
A. 営業総収入 Gross operating revenue	B + E	95,011	109.8%	99,509	104.7%	4,498	
B. 売上高 Net sales		7,626	120.3%	7,352	96.4%	-273	
C. 売上原価 Cost of sales		5,542	120.1%	5,310	95.8%	-231	
D. 売上総利益 Gross profit	B - C	2,084	120.9%	2,041	98.0%	-42	
E. 営業収入 Operating revenue	F + G	87,384	109.0%	92,157	105.5%	4,772	
F. 加盟店からの収入 Income from franchised stores		69,407	107.9%	74,127	106.8%	4,720	
G. その他の営業収入 Other operating revenue		17,977	113.4%	18,029	100.3%	52	
H. 営業総利益 Operating gross profit	A - C = D + E	89,468	109.2%	94,198	105.3%	4,730	
I. 販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses		75,835	100.9%	80,785	106.5%	4,950	
J. 営業利益 Operating income	H - I	13,633	202.0%	13,413	98.4%	-220	
営業外収益 Non-operating income		12,761	175.2%	15,072	118.1%	2,311	
営業外費用 Non-operating expenses		684	87.6%	941	137.6%	257	
経常利益 Ordinary income		25,710	194.0%	27,544	107.1%	1,833	
特別利益 Extraordinary income		-	-	115	-	115	
特別損失 Extraordinary losses		562	49.4%	704	125.1%	141	
税引前四半期純利益 Profit before income taxes		25,147	207.6%	26,955	107.2%	1,807	
法人税、住民税及び事業税 Income taxes - current		2,557	-	1,912	74.8%	-644	
法人税等調整額 Income taxes - deferred		1,656	74.6%	2,089	126.1%	433	
四半期純利益 Profit		20,933	211.5%	22,953	109.6%	2,019	

■販売費及び一般管理費の主な明細 Selling, general and administrative expenses

		2023年度第1四半期累計期間 2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		2024年度第1四半期累計期間 2024. 3. 1 – 2024. 5. 31		Increase (Decrease) 百万円/Millions of yen	前年増減 百万円/Millions of yen
		百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY		
地代家賃 Rents		29,217	100.2%	29,579	101.2%	361	
人件費 Personnel expenses		10,710	99.4%	11,119	103.8%	408	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment		12,291	100.8%	12,493	101.6%	201	
広告宣伝費 Advertising expenses		1,423	124.4%	3,920	275.3%	2,496	
販売手数料 Sales commission		84	106.9%	85	101.4%	1	
その他 Other		22,107	101.3%	23,587	106.7%	1,480	
合計 Total		75,835	100.9%	80,785	106.5%	4,950	

■投融資の状況 Capital expenditure

	2023年度第1四半期累計期間		2024年度第1四半期累計期間		前年増減		2024年度計画	
	2023. 3. 1 – 2023. 5. 31		2024. 3. 1 – 2024. 5. 31		Increase (Decrease)		Forecasts / 2024. 3. 1 – 2025. 2. 28	
	百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen		百万円/Millions of yen	
新店投資 New store investments	2,067		1,484		– 582		–	
既存店投資 Existing store investments	2,683		3,865		1,182		–	
システム関連投資 IT-related investments	3,379		2,694		– 684		–	
その他 Other	2,265		11		– 2,254		–	
投資小計 Subtotal	10,396		8,056		– 2,340		–	
出資・融資 Investments and advances	325		– 1,144		– 1,470		–	
リース Leases *	10,169		9,005		– 1,163		–	
合計 Total	20,891		15,917		– 4,973		–	
有形固定資産減価償却費 Depreciation of property and store equipment	12,291		12,493		201		–	
無形固定資産償却費 Amortization of intangible assets	2,050		1,928		– 121		–	
減価償却費合計 Total depreciation and amortization	14,342		14,422		79		–	

(注)

* リース債務の返済による支出は、2023年度第1四半期累計期間は9,739百万円、2024年度第1四半期累計期間は8,969百万円です。

Note:

* The amount of repayments of lease obligations is 9,739 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2023 and 8,969 millions of yen in the first quarter of fiscal year 2024.

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[資産の部 Assets]	2023年度 (2024年2月29日現在)	2024年度第1四半期 (2024年5月31日現在)	2023年度末からの増減
	FY2023 (As of 2024.2.29)	FY2024 (As of 2024.5.31)	Increase (Decrease) from 2024.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動資産 Current assets	201,865	220,395	18,529
現金及び預金 Cash and deposits	12,008	22,138	10,129
加盟店貸勘定 Accounts receivable - due from franchised stores	45,597	49,924	4,326
リース債権 Lease receivables	13,598	13,358	-240
商品 Merchandise	833	912	78
前払費用 Prepaid expenses	16,130	16,829	699
未収入金 Accounts receivable - other	106,085	110,157	4,072
その他 Other	7,611	7,075	-536
固定資産 Non-current assets	618,662	617,498	-1,163
有形固定資産 Property and store equipment	312,865	314,838	1,973
・建物 Buildings	155,743	156,808	1,065
・構築物 Structures	20,220	19,716	-504
・工具、器具及び備品 Tools, furniture and fixtures	9,821	9,708	-112
・土地 Land	8,354	8,354	-
・リース資産 Leased assets	118,445	120,019	1,574
・建設仮勘定 Construction in progress	279	230	-49
無形固定資産 Intangible assets	33,474	34,016	542
・ソフトウェア Software	28,141	29,032	891
・のれん Goodwill	5,077	4,729	-347
・その他 Other	255	254	-1
投資その他の資産 Investments and other assets	272,321	268,642	-3,678
・投資有価証券 Investments securities	5,782	5,895	112
・関係会社株式 Shares of subsidiaries and associates	108,499	108,209	-289
・長期貸付金 Long-term loans receivable	33,323	32,508	-815
・関係会社長期貸付金 Long-term loans receivable from subsidiaries and associates	17	14	-2
・長期前払費用 Long-term prepaid expenses	10,896	10,407	-488
・差入保証金 Guarantee deposits	82,609	82,658	49
・繰延税金資産 Deferred tax assets	31,215	28,931	-2,283
・その他 Other	892	901	8
・貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-915	-885	30
資産合計 Total assets	820,527	837,894	17,366
有形固定資産の減価償却累計額 Accumulated depreciation of property and store equipment	362,598	365,974	3,375

■貸借対照表 Non-consolidated balance sheet

[負債の部 Liabilities]	2023年度 (2024年2月29日現在)	FY2023 (As of 2024.2.29)	2024年度第1四半期 (2024年5月31日現在)	FY2024 (As of 2024.5.31)	2023年度末からの増減 Increase (Decrease) from 2024.2.29
	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen	百万円/Millions of yen
流動負債 Current liabilities	386,391		379,463		- 6,927
買掛金 Accounts payable - trade	117,831		124,122		6,291
短期借入金 Short-term loans payable	10,000		-		- 10,000
関係会社短期借入金 Short-term loans payable to subsidiaries and associates	66,750		62,270		- 4,480
リース債務 Lease obligations	36,207		36,107		- 100
未払金 Accounts payable - other	27,475		25,524		- 1,951
未払法人税等 Income taxes payable	11,580		3,290		- 8,289
未払費用 Accrued expenses	2,308		2,499		190
預り金 Deposits received	103,485		117,274		13,789
賞与引当金 Provision for bonuses	3,317		1,491		- 1,826
その他 Other	7,435		6,883		- 551
固定負債 Non-current liabilities	167,724		168,642		917
リース債務 Lease obligations	103,734		104,798		1,064
退職給付引当金 Provision for retirement benefits	15,173		15,138		- 34
役員退職慰労引当金 Provision for retirement benefits to executive officers	213		236		22
資産除去債務 Asset retirement obligations	33,088		33,072		- 16
その他 Other	15,514		15,396		- 118
負債合計 Total liabilities	554,115		548,105		- 6,010
[純資産の部 Net assets]					
株主資本 Shareholders' equity	264,263		287,201		22,937
資本金 Capital stock	58,506		58,506		-
資本剰余金 Capital surplus	47,759		47,759		-
・ 資本準備金 Legal capital surplus	47,696		47,696		-
・ その他資本剰余金 Other capital surplus	62		62		-
利益剰余金 Retained earnings	158,945		181,899		22,953
・ 利益準備金 Legal retained earnings	727		727		-
・ 別途積立金 General reserve	50,000		50,000		-
・ 繰越利益剰余金 Retained earnings brought forward	108,218		131,171		22,953
自己株式 Treasury shares	- 947		- 964		- 16
評価・換算差額等 Valuation and translation adjustments	1,694		2,133		439
その他有価証券評価差額金 Valuation difference on available-for-sale securities	1,763		2,203		439
土地再評価差額金 Revaluation reserve for land	- 69		- 69		-
新株予約権 Subscription rights to shares	453		453		-
純資産合計 Net assets	266,412		289,788		23,376
負債純資産合計 Liabilities and net assets	820,527		837,894		17,366

■国内コンビニエンスストアの店舗数の推移 Number of convenience stores in Japan *1

	2023年度1Q/FY2023		2024年度1Q/FY2024		2024年度計画/FY2024 (Forecast)	
	2023. 3. 1 – 2023. 5. 31	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	2024. 3. 1 – 2024. 5. 31	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ	2024. 3. 1 – 2025. 2. 28	「ローソン」「ナチュラルローソン」のみ
単体 Non-consolidated						
開店 Opening (店/Store)	59	58	52	52	–	–
閉店 Closure (店/Store)	79	76	84	81	–	–
うち置換 (-) *2 Re-location (-)	12	12	13	13	–	–
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	- 20	- 18	- 32	- 29	–	–
総店舗数 Total number of stores	14,014	13,355	14,010	13,365	–	–
グループ会社 Group company						
開店 Opening (店/Store)	2		3			
閉店 Closure (店/Store)	2		6			
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	–		- 3		–	
総店舗数 Total number of stores	597		598		–	
グループ計 Total						
開店 Opening (店/Store)	61		55			
閉店 Closure (店/Store)	81		90			
純増減 Net Increase (Decrease) (店/Store)	- 20		- 35		–	
総店舗数 Total number of stores	14,611		14,608		–	

(注)

*1 当社グループの運営するコンビニエンスストアの店舗数であり、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗数を含みます。

*2 立地の移転を行う為に閉鎖した店舗数です。

Notes:

*1 The number of stores is a total number of stores operated by the Lawson group including the number of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 It states number of stores closed for relocation purpose.

■国内コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores in Japan by store type

	2023年5月		2024年2月		2024年5月		期中増減店舗数 Net increase (Decrease)	
	May, 2023		February, 2024		May, 2024			
	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share	店/Store	構成比/Share		
株式会社ローソン Lawson, Inc.								
直営店 Company-operated stores								
ローソン LAWSON	215	1.5%	188	1.3%	189	1.3%	1	
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	8	0.1%	6	0.0%	6	0.0%	-	
加盟店 Franchised stores								
Bタイプ Type B	1,920	13.1%	1,889	12.9%	1,876	12.8%	-13	
Gタイプ Type G	1,240	8.5%	1,227	8.4%	1,223	8.4%	-4	
Cタイプ Type C	9,849	67.4%	9,960	68.0%	9,944	68.1%	-16	
ナチュラルローソン NATURAL LAWSON	123	0.8%	124	0.8%	127	0.9%	3	
ローソンストア100 LAWSON STORE100	659	4.5%	648	4.4%	645	4.4%	-3	
小計 Subtotal	14,014	95.9%	14,042	95.9%	14,010	95.9%	-32	
株式会社ローソン高知 Lawson Kochi, Inc.								
直営店 Company-operated stores	4	0.0%	7	0.0%	7	0.0%	-	
加盟店 Franchised stores	134	0.9%	131	0.9%	128	0.9%	-3	
小計 Subtotal	138	0.9%	138	0.9%	135	0.9%	-3	
株式会社ローソン南九州 Lawson Minamikyushu, Inc.								
直営店 Company-operated stores	3	0.0%	2	0.0%	4	0.0%	2	
加盟店 Franchised stores	197	1.3%	199	1.4%	196	1.3%	-3	
小計 Subtotal	200	1.4%	201	1.4%	200	1.4%	-1	
株式会社ローソン沖縄 Lawson Okinawa, Inc.								
直営店 Company-operated stores	2	0.0%	1	0.0%	1	0.0%	-	
加盟店 Franchised stores	257	1.8%	261	1.8%	262	1.8%	1	
小計 Subtotal	259	1.8%	262	1.8%	263	1.8%	1	
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan	14,611	100.0%	14,643	100.0%	14,608	100.0%	-35	

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2024年2月			2024年5月			期中増減店舗数				
		February, 2024			May, 2024			Net increase (Decrease)				
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計		
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total		
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store		
北海道	Hokkaido	北海道	Hokkaido	702	—	702	704	—	704	2	—	2
東北	Tohoku	青森	Aomori	279	—	279	279	—	279	—	—	—
		秋田	Akita	178	—	178	179	—	179	1	—	1
		岩手	Iwate	178	—	178	179	—	179	1	—	1
		宮城	Miyagi	259	—	259	257	—	257	—2	—	—2
		山形	Yamagata	108	—	108	108	—	108	—	—	—
		福島	Fukushima	169	—	169	169	—	169	—	—	—
		小計	Subtotal	1,171	—	1,171	1,171	—	1,171	—	—	—
関東	Kanto	栃木	Tochigi	198	—	198	197	—	197	—1	—	—1
		群馬	Gunma	240	—	240	240	—	240	—	—	—
		埼玉	Saitama	650	38	688	655	37	692	5	—1	4
		千葉	Chiba	556	39	595	553	39	592	—3	—	—3
		茨城	Ibaraki	216	1	217	213	1	214	—3	—	—3
		東京	Tokyo	1,423	228	1,651	1,423	226	1,649	—	—2	—2
		神奈川	Kanagawa	953	107	1,060	955	107	1,062	2	—	2
		小計	Subtotal	4,236	413	4,649	4,236	410	4,646	—	—3	—3
甲信越	Koshinetsu	新潟	Niigata	223	—	223	227	—	227	4	—	4
		山梨	Yamanashi	134	—	134	134	—	134	—	—	—
		長野	Nagano	167	—	167	165	—	165	—2	—	—2
		小計	Subtotal	524	—	524	526	—	526	2	—	2
北陸	Hokuriku	石川	Ishikawa	101	—	101	101	—	101	—	—	—
		富山	Toyama	176	—	176	176	—	176	—	—	—
		福井	Fukui	106	—	106	104	—	104	—2	—	—2
		小計	Subtotal	383	—	383	381	—	381	—2	—	—2
東海	Tokai	静岡	Shizuoka	273	—	273	272	—	272	—1	—	—1
		愛知	Aichi	631	88	719	626	88	714	—5	—	—5
		岐阜	Gifu	172	5	177	169	5	174	—3	—	—3
		三重	Mie	136	—	136	136	—	136	—	—	—
		小計	Subtotal	1,212	93	1,305	1,203	93	1,296	—9	—	—9

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

■都道府県別店舗分布状況 Number of convenience stores by region and prefecture

		2024年2月			2024年5月			期中増減店舗数		
		February, 2024			May, 2024			Net increase (Decrease)		
		ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計	ローソン*	ローソンストア100	計
		LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total	LAWSON	LAWSON STORE100	Total
		店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
近畿 Kinki	京都 Kyoto	307	19	326	307	19	326	-	-	-
	滋賀 Shiga	152	-	152	150	-	150	-2	-	-2
	奈良 Nara	134	-	134	134	-	134	-	-	-
	和歌山 Wakayama	155	-	155	154	-	154	-1	-	-1
	大阪 Osaka	1,101	94	1,195	1,094	94	1,188	-7	-	-7
	兵庫 Hyogo	676	29	705	670	29	699	-6	-	-6
	小計 Subtotal	2,525	142	2,667	2,509	142	2,651	-16	-	-16
中国 Chugoku	岡山 Okayama	245	-	245	244	-	244	-1	-	-1
	広島 Hiroshima	302	-	302	304	-	304	2	-	2
	山口 Yamaguchi	129	-	129	129	-	129	-	-	-
	鳥取 Tottori	136	-	136	134	-	134	-2	-	-2
	島根 Shimane	140	-	140	140	-	140	-	-	-
	小計 Subtotal	952	-	952	951	-	951	-1	-	-1
四国 Shikoku	香川 Kagawa	132	-	132	132	-	132	-	-	-
	愛媛 Ehime	218	-	218	214	-	214	-4	-	-4
	徳島 Tokushima	135	-	135	133	-	133	-2	-	-2
	高知 Kochi	138	-	138	135	-	135	-3	-	-3
	小計 Subtotal	623	-	623	614	-	614	-9	-	-9
九州 Kyushu	福岡 Fukuoka	525	-	525	525	-	525	-	-	-
	佐賀 Saga	78	-	78	78	-	78	-	-	-
	長崎 Nagasaki	123	-	123	125	-	125	2	-	2
	大分 Oita	200	-	200	199	-	199	-1	-	-1
	熊本 Kumamoto	167	-	167	166	-	166	-1	-	-1
	宮崎 Miyazaki	111	-	111	112	-	112	1	-	1
	鹿児島 Kagoshima	201	-	201	200	-	200	-1	-	-1
	小計 Subtotal	1,405	-	1,405	1,405	-	1,405	-	-	-
沖縄 Okinawa	沖縄 Okinawa	262	-	262	263	-	263	1	-	1
国内コンビニエンスストアグループ店舗数計 Total number of convenience stores in Japan		13,995	648	14,643	13,963	645	14,608	-32	-3	-35

(注)

* ローソンの店舗数には、「ローソン」「ナチュラルローソン」を含みます。

Note:

* The number of stores of LAWSON includes LAWSON and NATURAL LAWSON.

店舗の状況 Number of stores

■海外コンビニエンスストア店舗数 Number of convenience stores abroad

	2023年5月 May, 2023	2024年2月 February, 2024	2024年5月 May, 2024	期中増減店舗数 Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
中国 China	5,788	6,288	6,335	47
タイ Thailand	179	188	193	5
フィリピン Philippines	104	144	161	17
米国 United States of America ハワイ州 Hawaii	2	2	2	-
インドネシア Indonesia	380	722	703	-19
海外コンビニエンスストア店舗数計 Total number of convenience stores abroad	6,453	7,344	7,394	50

■その他セグメントの運営する店舗数 Number of stores of other segments

	2023年5月 May, 2023	2024年2月 February, 2024	2024年5月 May, 2024	期中増減店舗数 Net increase (Decrease)
	店/Store	店/Store	店/Store	店/Store
株式会社成城石井 *1 SEIJO ISHII CO., LTD.	177	181	182	1
株式会社ローソンエンタテインメント Lawson Entertainment, Inc.	55	49	49	-
株式会社ローソン・ユナイテッドシネマ*2 Lawson United Cinemas, Inc.	44	43	44	1

(注)

*1 (株)成城石井については、直営の成城石井店舗のみを記載しております。

*2 (株)ローソン・ユナイテッドシネマについては、劇場数を記載しております。

Notes:

*1 For SEIJO ISHII CO., LTD., it states number of its company-operated stores only.

*2 For Lawson United Cinemas, Inc. it states number of theaters.

■既存店売上高前年比及び既存店総荒利益高前年比 Net sales and gross profit of existing stores

2023年度/FY2023		2024年度/FY2024	
第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year	
前年比/YoY		前年比/YoY	
売上高 Net sales ^{*2}	106.2%	104.6%	102.8% —
客数 Number of customers	103.6%	104.0%	101.9% —
客单価 Spending per customer	102.5%	100.6%	100.9% —
売上高(チケット等含む) Net sales (including tickets, etc.)	106.7%	104.2%	102.0% —
総荒利益高 Gross profit	108.6%	105.9%	102.4% —
売上高(ローソンストア100含む) ^{*2} Net sales (including LAWSON STORE100)	106.1%	104.5%	102.5%

■平均日販 Average daily sales per store

2023年度/FY2023		2024年度/FY2024	
第1四半期累計期間/1Q		第1四半期累計期間/1Q	
千円/Thousands of yen		千円/Thousands of yen	
全店 All stores	537	556	559
新店 New stores	472	500	519

■全店客数及び客单価 Average number of customers and average spending per customer (All stores)

2023年度/FY2023		2024年度/FY2024	
第1四半期累計期間/1Q		第1四半期累計期間/1Q	
人、円/Person, Yen		人、円/Person, Yen	
客数 Number of customers	678	706	706
客单価 Spending per customer	792	803	792

■全店商品別販売構成の推移及び総荒利益率の状況 Sales and gross profit margin by merchandise category at store level (All stores)

2023年度/FY2023		2024年度/FY2024	
第1四半期累計期間/1Q		第1四半期累計期間/1Q	
十億円 Billions of yen	構成比 Share	総荒利益率 Gross Profit Margin	十億円 Billions of yen
ファストフード Fast foods	130.5	23.0%	41.0%
日配食品 Daily delivered foods	81.7	14.4%	35.1%
加工食品 Processed foods	304.6	53.8%	23.0%
うち、タバコ Cigarettes	158.7	28.0%	11.0%
非食品 Non-food products ^{*3}	49.6	8.8%	50.9%
合計 Total	566.5	100.0%	31.3%
	2,308.6	100.0%	31.5%

分類 Category

ファストフード Fast foods	米飯・麺・調理パン(サンドイッチ等)・デリカ・ファストフード等 Rice, noodles, bread, delicatessen items, over-the-counter fast foods, etc.
日配食品 Daily delivered foods	ベーカリー・デザート・アイスクリーム・生鮮食品等 Bakery items, desserts, ice creams, perishable foods (vegetables, fruits and meat), etc.
加工食品 Processed foods	飲料・酒類・タバコ・加工食品・菓子等 Soft drinks, alcoholic drinks, cigarettes, processed foods, confectioneries, etc.
非食品 Non-food products	日用品・本・雑誌等 Daily necessities, books, magazines, etc.

(注)

*1 売上高(ローソンストア100含む)を除く上記の数値は、(株)ローソンが運営する「ローソン」「ナチュラルローソン」の合計です。なお、本頁の各数値には、エリアフランチャイズ各社(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の数値は含まれません。

*2 売上高は、チケット等の影響を除いた数値です。

*3 非食品の総荒利益率は、手数料収入を含め算出しております。

Notes:

*1 These figures except for Net sales (including LAWSON STORE100) are sums of total LAWSON and NATURAL LAWSON operated by Lawson, Inc. Furthermore, results of area franchise companies (Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.) are not included in this page.

*2 Net sales do not include the impact of tickets, etc.

*3 Gross profit of non-food products includes service commissions.

■国内コンビニエンスストア事業 グループ全店売上高 Total sales of convenience store business in Japan

	2023年度/FY2023				2024年度/FY2024	
	第1四半期累計期間/1Q		通期/Full year		第1四半期累計期間/1Q	
	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY	百万円/Millions of yen	前年比/YoY
単体 Non-consolidated	593, 957	106. 1%	2, 416, 293	105. 1%	611, 040	102. 9%
グループ会社 Group company *1	26, 103	107. 1%	105, 243	104. 7%	26, 672	102. 2%
チケット等取扱高 Tickets etc. *2	88, 533	109. 5%	346, 672	101. 1%	86, 079	97. 2%
合計 Total	708, 593	106. 5%	2, 868, 210	104. 6%	723, 792	102. 1%

(注)

*1 グループ会社は、(株)ローソン高知、(株)ローソン南九州、(株)ローソン沖縄の運営する店舗の売上高を合計しております。

*2 チケット等取扱高は、当社グループの運営する国内のコンビニエンスストア事業全て(単体及びグループ会社を含む)の取扱高を合計しております。

Notes:

*1 For group company, it is a total sales of stores operated by Lawson Kochi, Inc., Lawson Minamikyushu, Inc. and Lawson Okinawa, Inc.

*2 For tickets and others gross sale, it is a total gross sales of convenience store business in Japan (including non-consolidated and group companies) operated by Lawson group.