

2024年3月期 決算説明会

マクニカホールディングス株式会社

2024年5月7日

AGENDA

01. 実績報告

- ① 2023年度 業績ハイライト
- ② 2023年度 実績（連結）
- ③ 四半期推移

02. 中期経営計画（2022年～2024年度）

- ① 全社
- ② 半導体事業
- ③ ネットワーク事業
- ④ CPSソリューション事業
- ⑤ 経営基盤強化

※ 本プレゼンテーションでは、「集積回路及び電子デバイスその他事業」を半導体事業としています。報告セグメントにおいては、CPSソリューション事業の数字は、半導体事業、ネットワーク事業に含まれており、数字が重複します。

01. 実績報告

① 2023年度 業績ハイライト

2023年度 業績ハイライト

単位：億円	第4四半期				FY23			FY24		
	実績	前年同期比	前四半期比		実績	前年比		計画	前年比	
売上高	2,284	▲328 ▲13%	▲249 ▲10%		10,287	▲5 ▲0%		11,000	+713 +7%	
半導体事業	1,942	▲375 ▲16%	▲269 ▲12%		9,078	▲212 ▲2%		9,600	+522 +6%	
ネットワーク事業	342	+47 +16%	+20 +6%		1,209	+207 +21%		1,400	+191 +16%	
営業利益	124	▲39 ▲24%	▲9 ▲7%		637	+21 +3%		640	+3 +0%	
半導体事業	105	▲40 ▲28%	▲10 ▲9%		567	+13 +2%		510	▲57 ▲10%	
ネットワーク事業	19	+1 +5%	+1 +8%		70	+8 +12%		130	+60 +84%	
親会社株主に帰属する純利益	129	+12 +10%	+36 +39%		481	+70 +17%		420	▲61 ▲13%	
営業キャッシュフロー					399	+10 +3%				
平均為替レート（¥/USD）	146.76円				143.31円			145円（FY24計画）		

● 2023年度は、半導体事業は後半から調整局面が続き、ネットワーク事業は国内・海外ともに二桁成長と好調

半導体事業は、市場の調整局面が続き前年比▲212億/▲2%、一方、車載市場では同+378億/+23%と成長
ネットワーク事業は、エンドポイントセキュリティ関連商品が伸長し前年比+207億/+21%と二桁成長

● 2024年度は、半導体事業は市場の回復の遅れが続く見込みであるが、後半からの回復を予想

ネットワーク事業はエンドポイントセキュリティを中心に国内・海外共に成長見込み

株式会社グローセルを完全子会社化し、早期のシナジー発揮を目指す

● 2023年度期末配当を120円に上方修正、2024年度も10円の増配を計画

2024年10月1日を効力発生日として1株につき3株の割合をもって分割、株式優待制度の廃止

配当の状況（1株当たり・分割前）

	中間	期末	年間	配当性向
2022年度	65円	75円	140円	21%
2023年度	80円	120円	200円	25%
2024年度	105円※1	105円※2	210円※2	30%※3

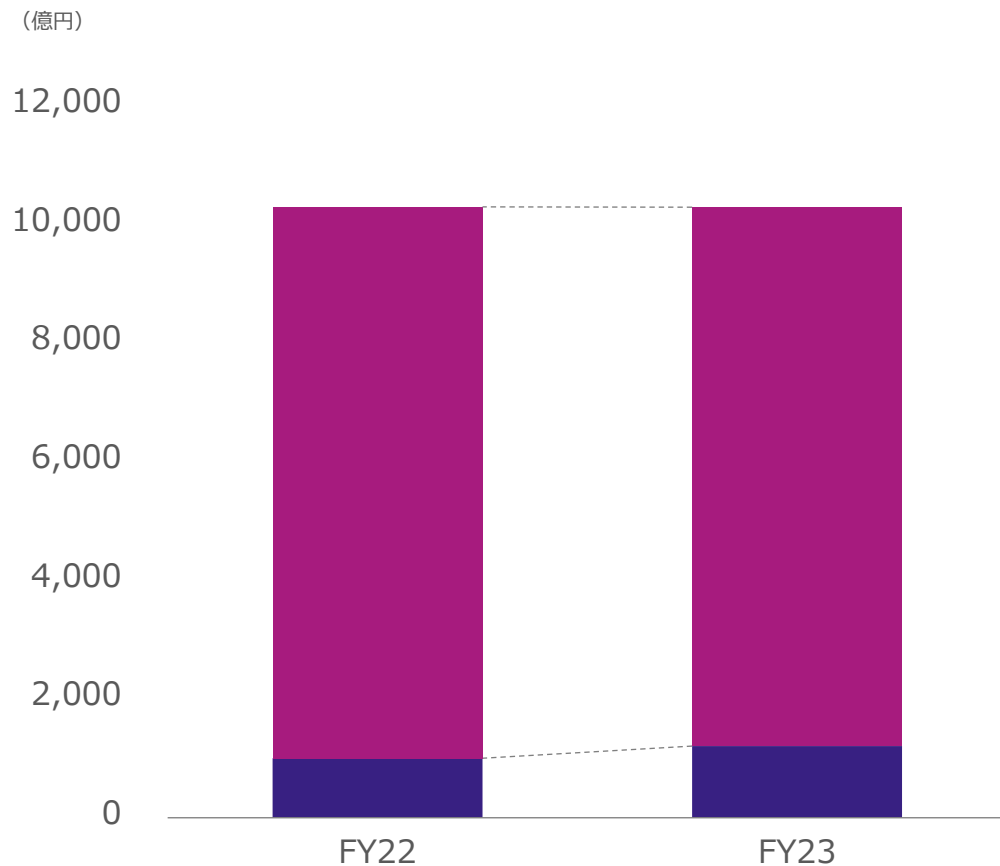
※1 予想 ※2 予想、株式分割前、※3 予想

01. 実績報告

② 2023年度 実績（連結）

セグメント別：売上高

10,287億円 前年比▲0.1%

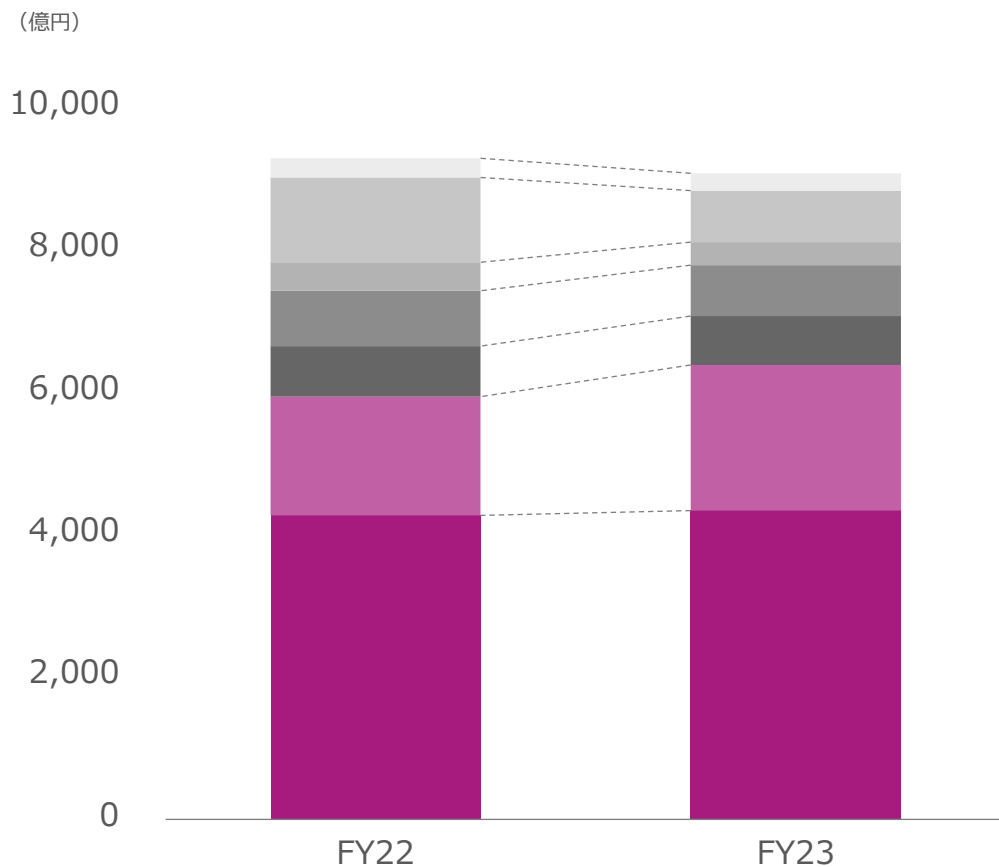


前年比▲0.1%

	FY22		FY23		前年比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率
(単位：億円)						
半導体	9,290	90%	9,078	88%	▲212	▲2%
ネットワーク	1,003	10%	1,209	12%	+207	+21%
合計	10,293	100%	10,287	100%	▲5	▲0.1%

半導体事業（用途別）：売上高

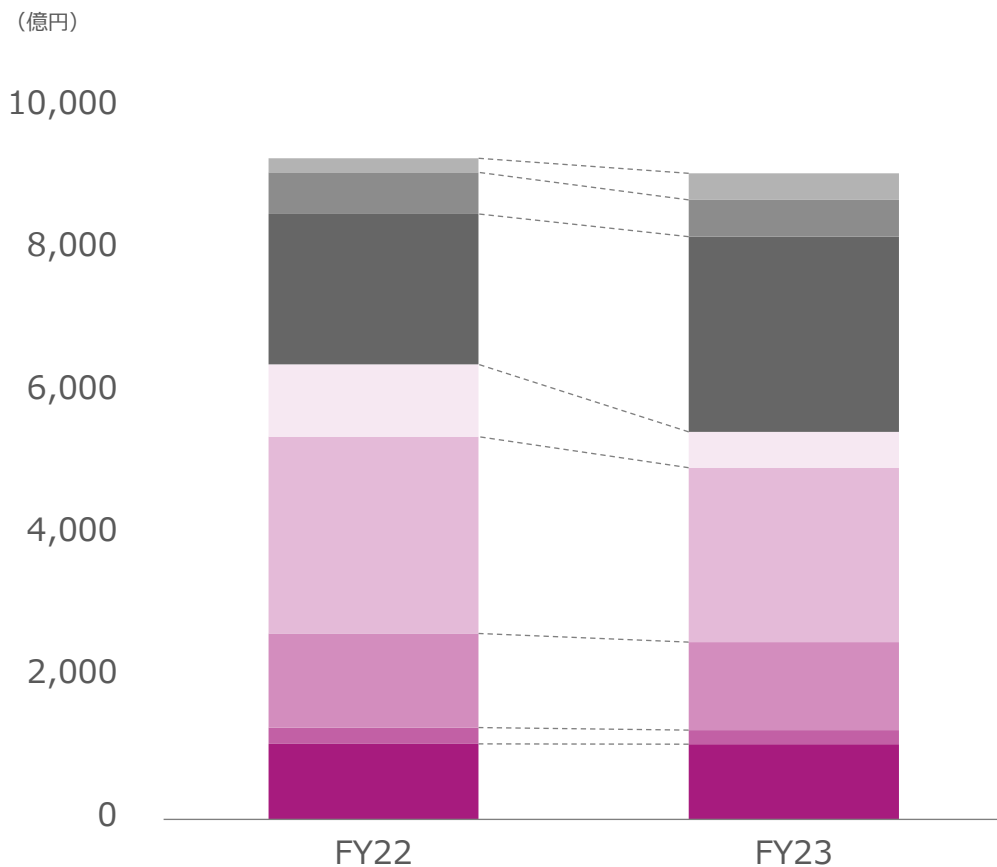
9,078億円 前年比▲2.3%



(単位：億円)	FY22		FY23		前年比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率
通信端末	270	3%	240	2%	▲30	▲11%
通信インフラ	1,192	13%	727	8%	▲465	▲39%
OA・周辺機器	399	4%	321	4%	▲78	▲20%
コンピュータ	777	8%	714	8%	▲62	▲8%
民生機器	712	8%	691	8%	▲21	▲3%
車載	1,668	18%	2,046	22%	+378	+23%
産業機器	4,272	46%	4,339	48%	+66	+2%
合計	9,290	100%	9,078	100%	▲212	▲2.3%

半導体事業（品目別）：売上高

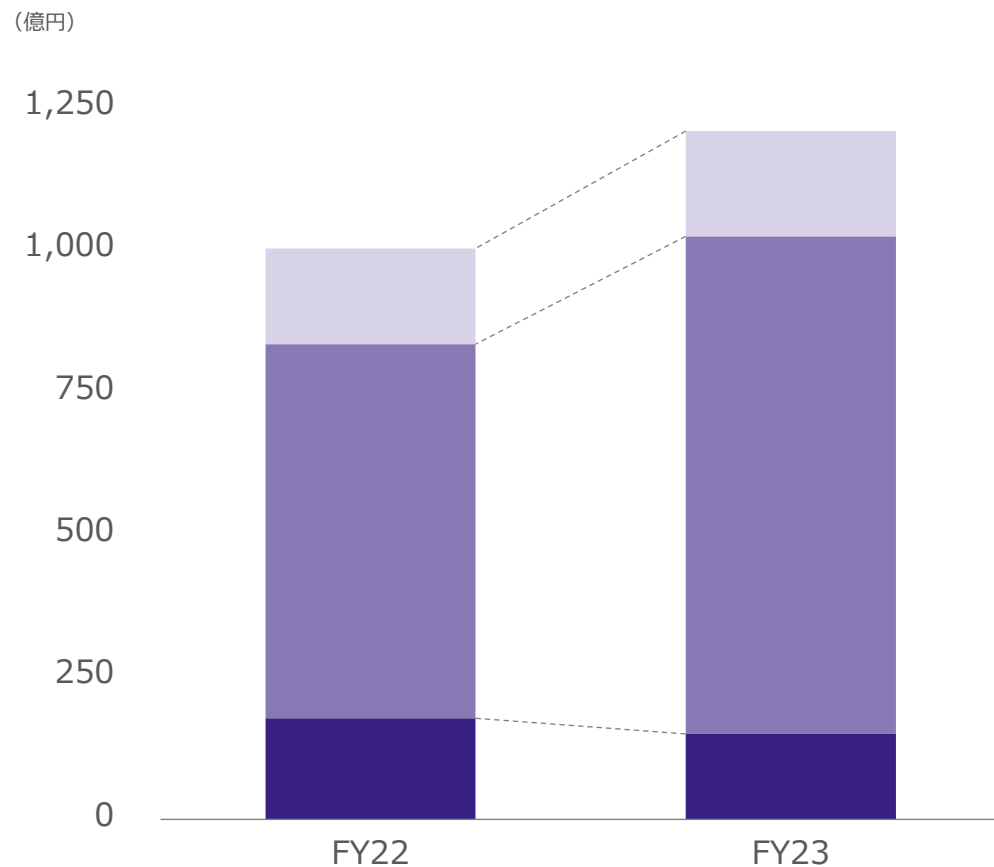
9,078億円 前年比▲2.3%



(単位：億円)	FY22		FY23		前年比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率
その他	199	2%	371	4%	+172	+87%
電子デバイス	585	6%	517	6%	▲68	▲12%
その他標準IC	2,111	23%	2,743	30%	+631	+30%
メモリー	1,016	11%	503	5%	▲513	▲51%
アナログ	2,765	30%	2,452	27%	▲313	▲11%
ASSP	1,322	14%	1,238	14%	▲84	▲6%
ASIC	229	3%	196	2%	▲33	▲14%
PLD	1,063	11%	1,058	12%	▲5	▲1%
合計	9,290	100%	9,078	100%	▲212	▲2.3%

ネットワーク事業 (品目別) : 売上高

1,209億円 前年比+20.6%



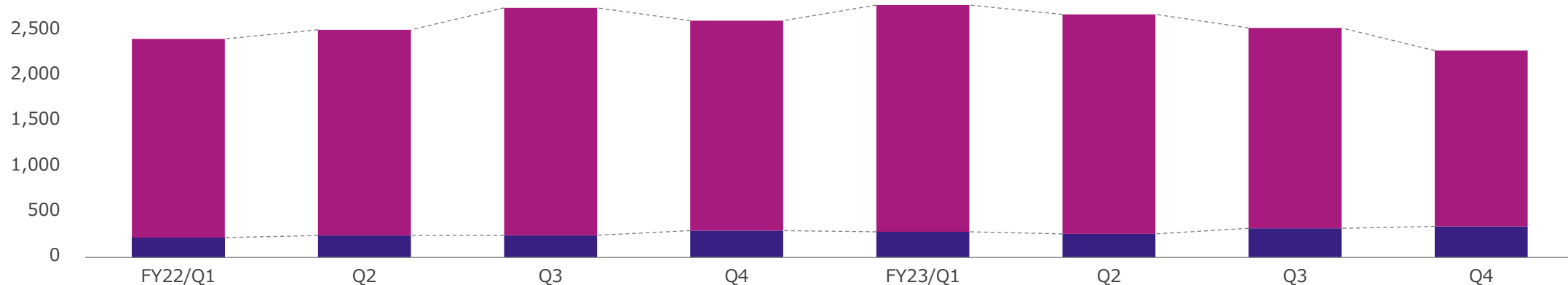
(単位: 億円)	FY22		FY23		前年比	
	実績	構成比	実績	構成比	増減額	増減率
ハードウェア	168	17%	150	13%	▲17	▲10%
ソフトウェア	657	65%	874	72%	+217	+33%
サービス	178	18%	185	15%	+7	+4%
合計	1,003	100%	1,209	100%	+207	+20.6%

01. 実績報告

③ 四半期推移

四半期推移 セグメント別：売上高

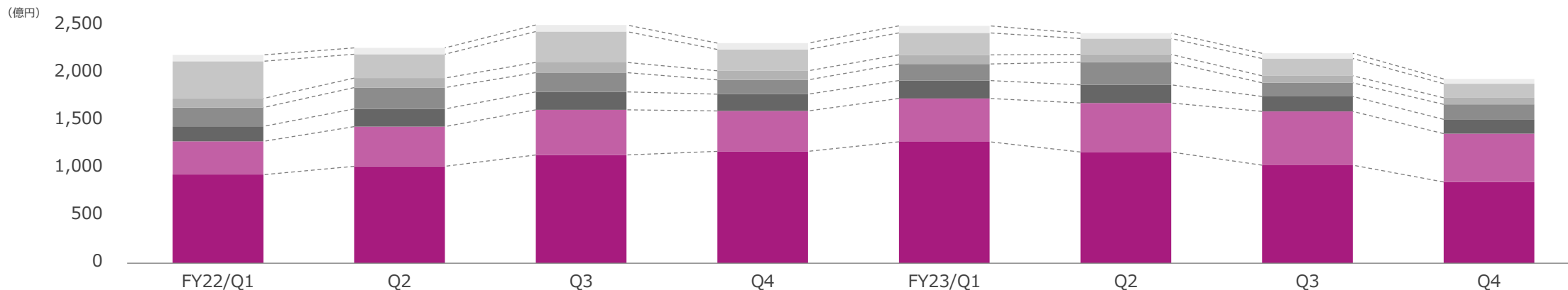
(億円)



実績 構成比 (億円 %)	セグメント	FY22/Q1		Q2		Q3		Q4		FY23/Q1		Q2		Q3		Q4	
		半導体	2,193	91%	2,270	90%	2,510	91%	2,317	89%	2,501	90%	2,424	90%	2,210	87%	1,942
ネットワーク	220	9%	242	10%	244	9%	296	11%	284	10%	260	10%	323	13%	342	15%	

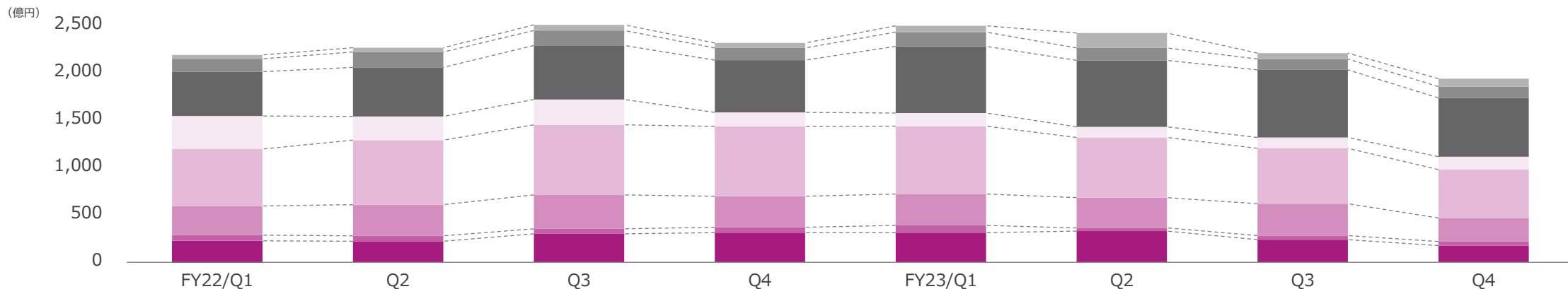
YoY QoQ	セグメント	FY22/Q1		Q2		Q3		Q4		FY23/Q1		Q2		Q3		Q4	
		半導体	+38%	22%	+37%	+4%	+45%	+11%	+28%	▲8%	+14%	+8%	+7%	▲3%	▲12%	▲9%	▲16%
ネットワーク	+18%	▲9%	+27%	+10%	+14%	+1%	+22%	+21%	+29%	▲4%	+7%	▲9%	+32%	+24%	+16%	+6%	

四半期推移 半導体事業 (用途別) : 売上高



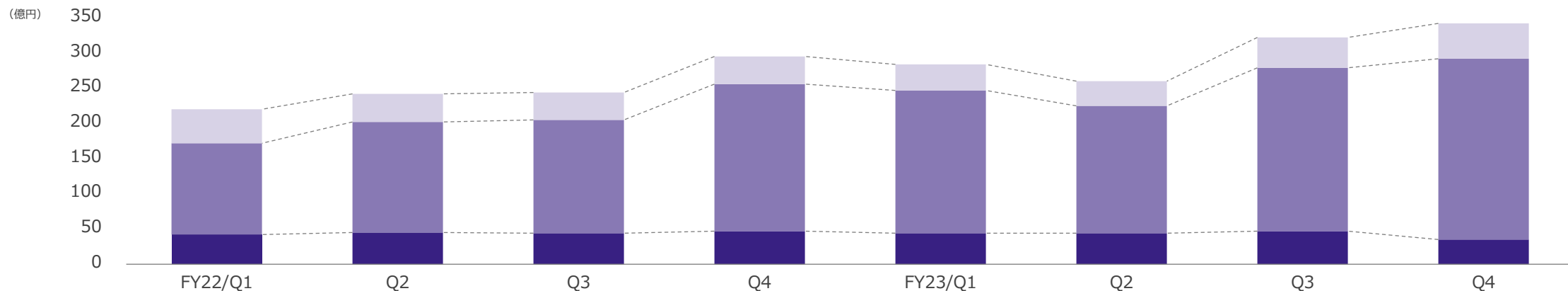
		FY22/Q1		Q2		Q3		Q4		FY23/Q1		Q2		Q3		Q4	
実績 構成比 (億円 %)	通信端末	67	3%	68	3%	70	3%	65	3%	75	3%	59	2%	55	2%	51	2%
	通信インフラ	391	18%	252	11%	324	13%	225	10%	232	9%	166	7%	182	8%	147	8%
	OA・周辺機器	95	4%	100	4%	108	4%	96	4%	95	4%	81	3%	74	3%	71	4%
	コンピュータ	199	9%	225	10%	202	8%	152	7%	175	7%	241	10%	143	6%	156	8%
	民生機器	159	7%	187	8%	190	8%	176	8%	189	8%	191	8%	159	7%	152	8%
	車載	350	16%	417	18%	475	19%	426	18%	457	18%	516	21%	566	26%	508	26%
	産業機器	933	43%	1,021	45%	1,141	45%	1,178	51%	1,278	51%	1,171	48%	1,033	47%	857	44%
YoY QoQ	通信端末	+28%	+28%	+26%	+2%	+16%	+3%	+24%	▲7%	+12%	+16%	▲14%	▲22%	▲22%	▲7%	▲21%	▲6%
	通信インフラ	+65%	+50%	▲9%	▲36%	+24%	+29%	▲14%	▲31%	▲41%	+4%	▲34%	▲29%	▲44%	+10%	▲34%	▲20%
	OA・周辺機器	+32%	+17%	+34%	+6%	+34%	+8%	19%	▲11%	+1%	▲1%	▲19%	▲15%	▲32%	▲9%	▲26%	▲4%
	コンピュータ	+5%	▲13%	+24%	+13%	▲3%	▲10%	▲34%	▲25%	▲12%	+15%	+7%	+38%	▲29%	▲41%	+3%	+9%
	民生機器	+6%	+19%	+27%	+18%	+41%	+2%	+32%	▲8%	+19%	+7%	+2%	+2%	▲16%	▲17%	▲13%	▲4%
	車載	+49%	+27%	+75%	+19%	+88%	+14%	+54%	▲10%	+31%	+7%	+24%	+13%	+19%	+10%	+19%	▲10%
	産業機器	+42%	+21%	+50%	+10%	+56%	+12%	+53%	+3%	+37%	+9%	+15%	▲8%	▲9%	▲12%	▲27%	▲17%

四半期推移 半導体事業 (品目別) : 売上高



		FY22/Q1		Q2		Q3		Q4		FY23/Q1		Q2		Q3		Q4	
実績 構成比 (億円 %)	その他	40	2%	46	2%	61	2%	52	2%	67	3%	157	6%	62	3%	85	4%
	電子デバイス	136	6%	163	7%	157	6%	129	6%	151	6%	131	5%	115	5%	120	6%
	その他標準IC	469	21%	520	23%	571	23%	552	24%	704	28%	703	29%	715	32%	620	32%
	メモリー	350	16%	250	11%	268	11%	148	6%	139	6%	113	5%	115	5%	136	7%
	アナログ	602	27%	682	30%	742	30%	739	32%	718	29%	636	26%	587	27%	511	26%
	ASSP	307	14%	329	15%	358	14%	328	14%	332	13%	320	13%	337	15%	249	13%
	ASIC	61	3%	57	3%	54	2%	57	2%	76	3%	35	1%	41	2%	43	2%
	PLD	227	10%	223	10%	300	12%	313	14%	313	13%	329	14%	240	11%	176	9%
YoY QoQ	その他	+19%	+18%	+59%	+13%	+55%	+33%	+53%	▲14%	+67%	+29%	+245%	+134%	+2%	▲61%	+63%	+38%
	電子デバイス	+31%	+27%	+94%	+20%	+67%	▲4%	+20%	▲18%	+11%	+17%	▲20%	▲13%	▲27%	▲12%	▲7%	+4%
	その他標準IC	+38%	+11%	+46%	+11%	+46%	+10%	+30%	▲3%	+50%	+28%	+35%	▲0%	+25%	+2%	+12%	▲13%
	メモリー	+40%	+11%	▲17%	▲29%	▲12%	+7%	▲53%	▲45%	▲60%	▲6%	▲55%	▲19%	▲57%	+2%	▲8%	+19%
	アナログ	+38%	+29%	+57%	+13%	+60%	+9%	+58%	▲0%	+19%	▲3%	▲7%	▲11%	▲21%	▲8%	▲31%	▲13%
	ASSP	+36%	+33%	+46%	+7%	+73%	+9%	+42%	▲8%	+8%	+1%	▲3%	▲4%	▲6%	+5%	▲24%	▲26%
	ASIC	+118%	+63%	+17%	▲6%	+29%	▲7%	+51%	+6%	+25%	+35%	▲38%	▲54%	▲24%	+15%	▲23%	+7%
	PLD	+31%	+22%	+29%	▲2%	+56%	+35%	+68%	+4%	+38%	+0%	+48%	+5%	▲20%	▲27%	▲44%	▲26%

四半期推移 ネットワーク事業 (品目別) : 売上高



実績 構成比 (億円 %)	品目	FY22/Q1		Q2		Q3		Q4		FY23/Q1		Q2		Q3		Q4	
		売上	比率	売上	比率	売上	比率	売上	比率	売上	比率	売上	比率	売上	比率	売上	比率
実績 構成比 (億円 %)	ハードウェア	48	22%	40	17%	39	16%	39	13%	37	13%	35	13%	43	13%	35	10%
	ソフトウェア	130	59%	157	65%	161	66%	209	71%	203	71%	181	70%	232	72%	257	75%
	サービス	42	19%	45	18%	44	18%	47	16%	44	15%	44	17%	47	15%	50	15%

YoY QoQ	品目	FY22/Q1		Q2		Q3		Q4		FY23/Q1		Q2		Q3		Q4	
		増減	比率	増減	比率	増減	比率	増減	比率	増減	比率	増減	比率	増減	比率	増減	比率
YoY QoQ	ハードウェア	+13%	+6%	▲9%	▲17%	▲13%	▲2%	▲14%	▲0%	▲23%	▲5%	▲13%	▲7%	+8%	+22%	▲11%	▲18%
	ソフトウェア	+56%	▲1%	+76%	+22%	+51%	+2%	+61%	+30%	+57%	▲3%	+15%	▲11%	+45%	+28%	+23%	+11%
	サービス	▲30%	▲36%	▲20%	+6%	▲29%	▲1%	▲29%	+6%	+4%	▲7%	▲2%	+0%	+7%	+8%	+7%	+6%

02. 中期経営計画 (2022~2024年度)

① 全社

中期経営計画（2022～2024年度）の修正

	2024年度 経営数値目標 (2025年3月期)		
	2022年5月9日公表	2023年5月8日公表	今回修正
連結売上高	9,700 億円以上	1兆2,000 億円以上	1兆1,000 億円
連結営業利益	480 億円以上	670 億円以上	640 億円
連結営業利益率	5.0 %以上	5.6 %以上	5.8 %
連結当期純利益	300 億円以上	500 億円以上	420 億円
連結ROE ※1	15.0 %以上	15.0 %以上	15.0 %以上
運転資本回転率 ※2	3.8 以上	3.8 以上	3.8 以上

※1 連結 ROE = 連結親会社に帰属する当期純利益 ÷ 連結自己資本(純資産から非支配株主持分を除いたもの、期末時点)

※2 運転資本回転率 = 年間売上高 ÷ 運転資本(売上債権 + 棚卸資産 - 仕入債務、期末時点)

2024年度 経営数値目標の内訳

グループ連結

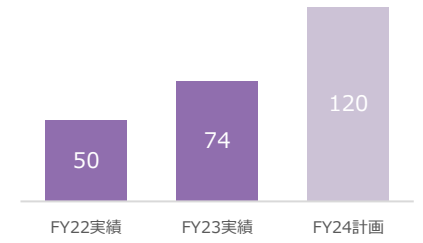
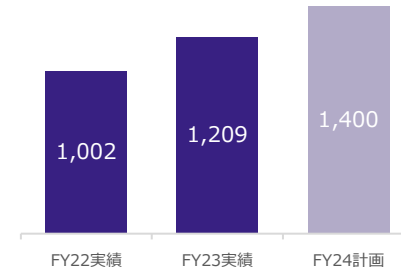
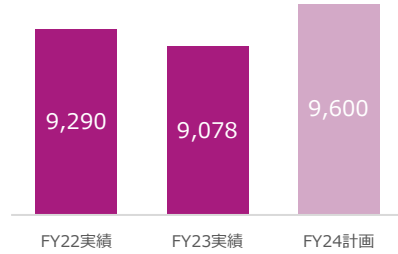
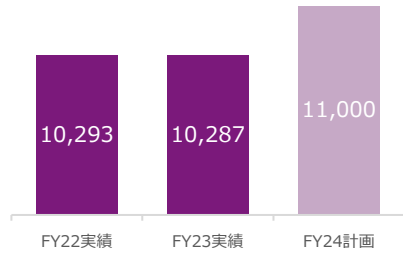
半導体事業

ネットワーク事業

CPSソリューション事業※

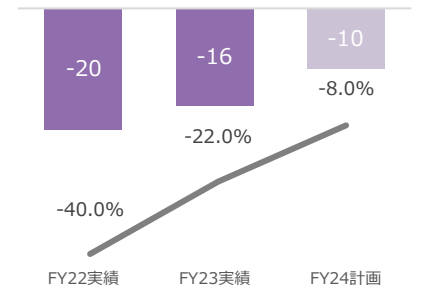
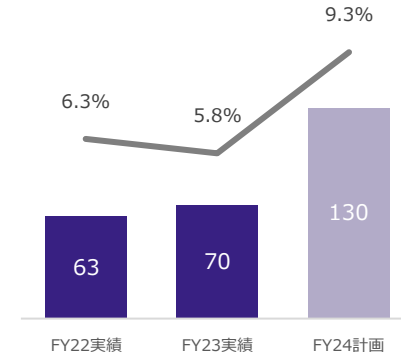
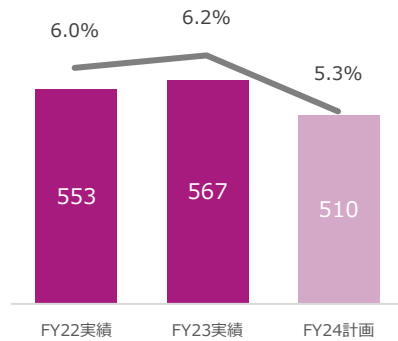
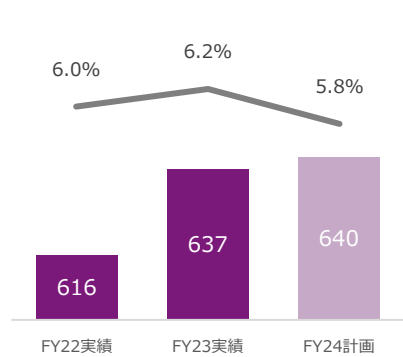
(億円)

売上



(億円)

営業利益



※ 報告セグメントにおいては、CPSソリューション事業の数字は、半導体事業、ネットワーク事業に含まれており、数字が重複します。

中期経営計画：全体

事業戦略

経営基盤強化

半導体事業

- 成長ドメインにおけるシェア拡大
- 付加価値ソリューションの拡大
- 長期成長に向けた商材開拓
- グローバル戦略

ネットワーク事業

- セキュリティビジネスの拡大
- Big Dataビジネスの拡大
- アプリケーションビジネスの拡大
- グローバル戦略

- リスクマネジメントの強化
- IT・DX戦略
- 人的資本の最大化
- 財務戦略

CPSソリューション事業

- 6つのテーマにおける社会課題解決型のビジネス開発
- CPSプラットフォームの拡大
- 長期成長に向けたケイパビリティ強化

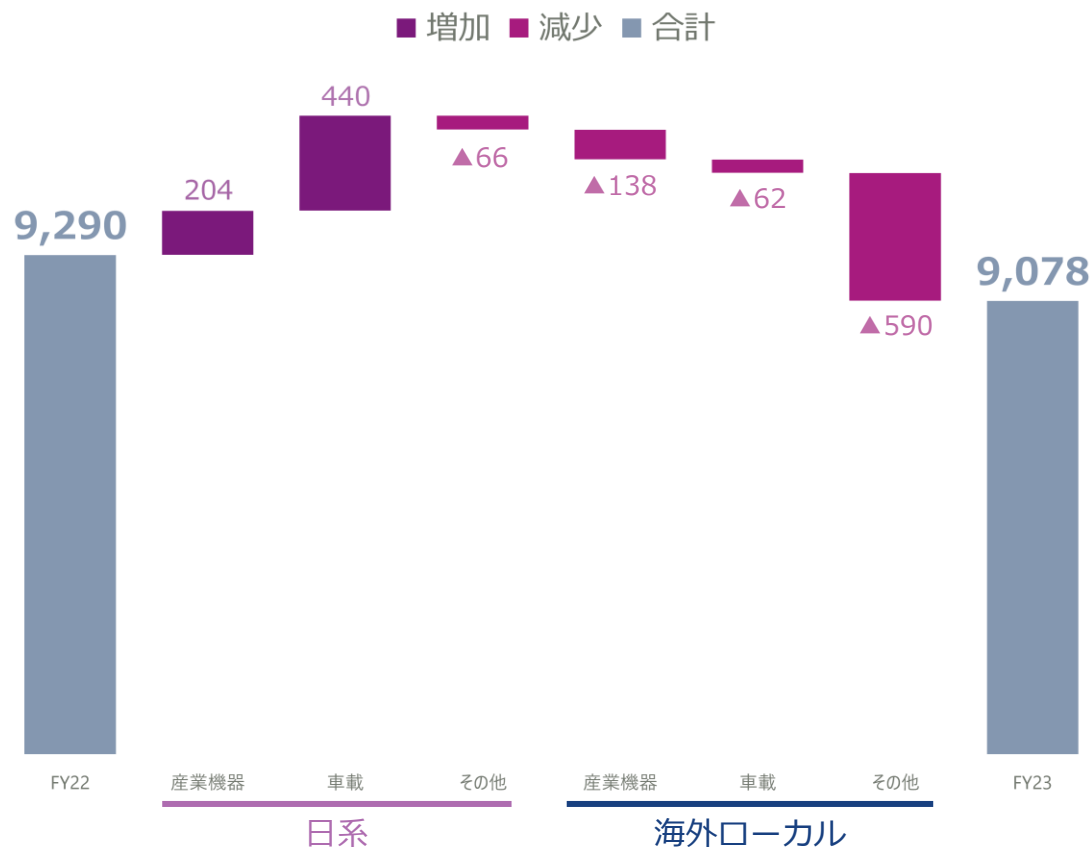
02. 中期経営計画 (2022~2024年度)

② 半導体事業

半導体事業の成長要因

前年比212億円減（▲2.3%） 全体では減少も注力市場である日系企業向け産業機器・車載市場は成長

（億円）



日系企業向け

- 産業機器：市場自体は軟調な動き、シェアの拡大により増加
- 車載：納期改善により出荷増、シェアの拡大により増加
- その他：生成AI向け製品の増加、通信やOA市場は需要減少

海外ローカル企業向け

- 産業機器：中国市場減速の影響を受けFA機器など需要減少
- 車載：半導体納期改善による在庫調整、EV市場の停滞
- その他：サーバー市場低調によりメモリー販売大幅減少

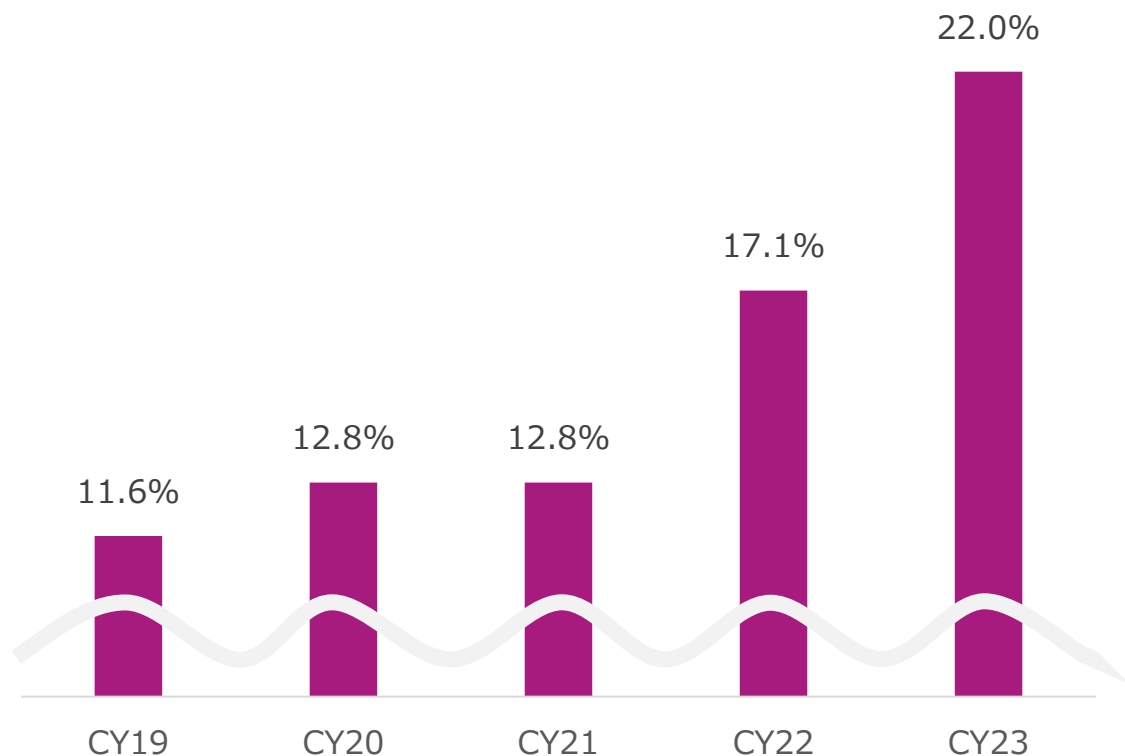
全体への影響

円安による為替影響

国内 半導体商社市場

国内シェアは2年間で約10ポイント成長し22%まで拡大

日本国内シェアの推移



Charts/graphics created by Macnica based on Gartner research. Calculations performed by Macnica

Source : Gartner®, Market Share: Semiconductor Distributors, Worldwide, 2023, Masatsune Yamaji, 12 March 2024, Revenue Basis

(For CY19) Gartner®, Market Share: Semiconductor Distributors, Worldwide, 2019, Masatsune Yamaji, 2 March 2020 (Listed as Macnica Fuji Electronics Holdings in this research.)

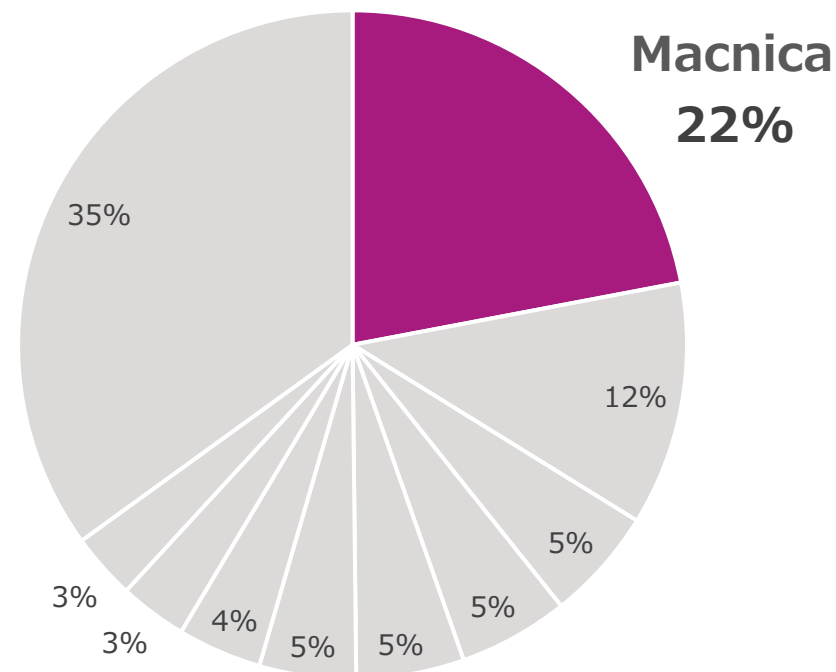
(For CY20) Gartner®, Market Share: Semiconductor Distributors, Worldwide, 2020, Masatsune Yamaji, 2 March 2021

(For CY21) Gartner®, Market Share: Semiconductor Distributors, Worldwide, 2021, Masatsune Yamaji, 9 March 2022

(For CY22) Gartner®, Market Share: Semiconductor Distributors, Worldwide, 2022, Masatsune Yamaji, 10 March 2023

(From CY19 to CY22, these researches have archived, and provide a historical snapshot in time.)

CY23の国内シェア

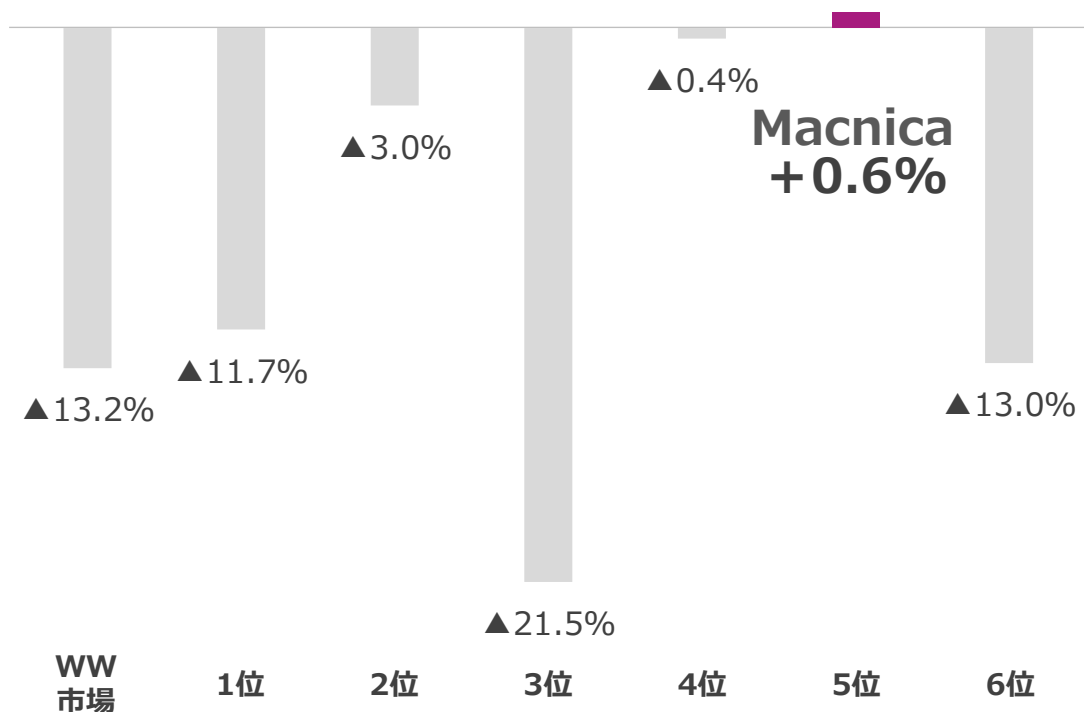


Gartner does not endorse any vendor, product or service depicted in its research publications, and does not advise technology users to select only those vendors with the highest ratings or other designation. Gartner research publications consist of the opinions of Gartner's research organization and should not be construed as statements of fact. Gartner disclaims all warranties, expressed or implied, with respect to this research, including any warranties of merchantability or fitness for a particular purpose. GARTNER is a registered trademark and service mark of Gartner, Inc. and/or its affiliates in the U.S. and internationally and is used herein with permission. All rights reserved.

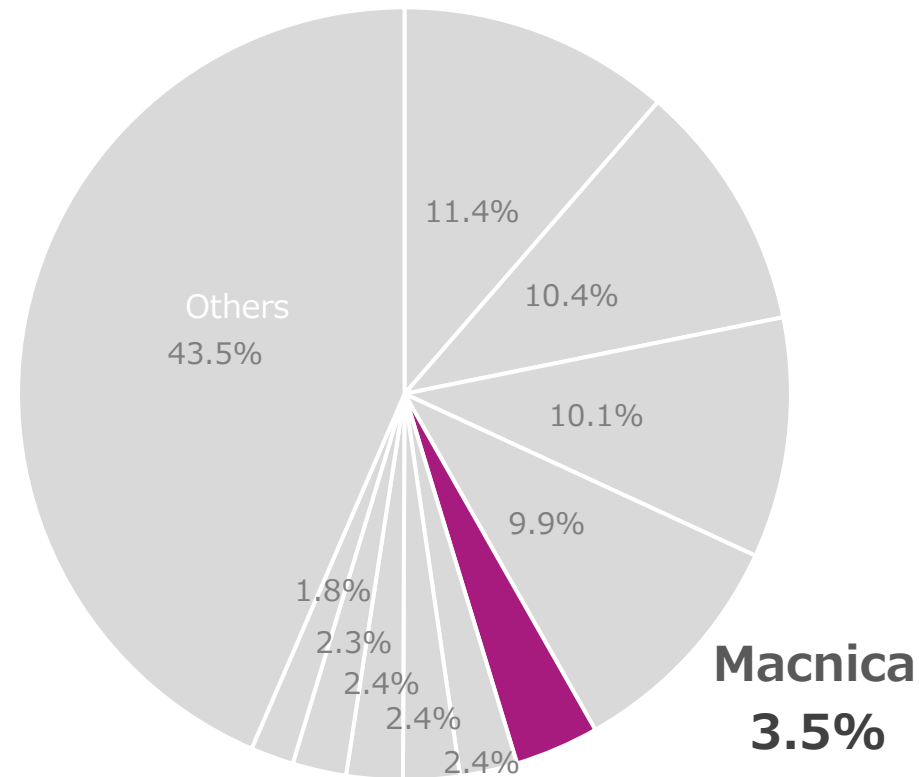
ワールドワイド 半導体商社市場

ワールドワイド 半導体商社 Top 6 社で唯一プラス成長

ワールドワイド Top 6 社の前年比成長率 (CY23/CY22)



CY23のワールドワイド シェア



Charts/graphics created by Macnica based on Gartner research. Calculations performed by Macnica

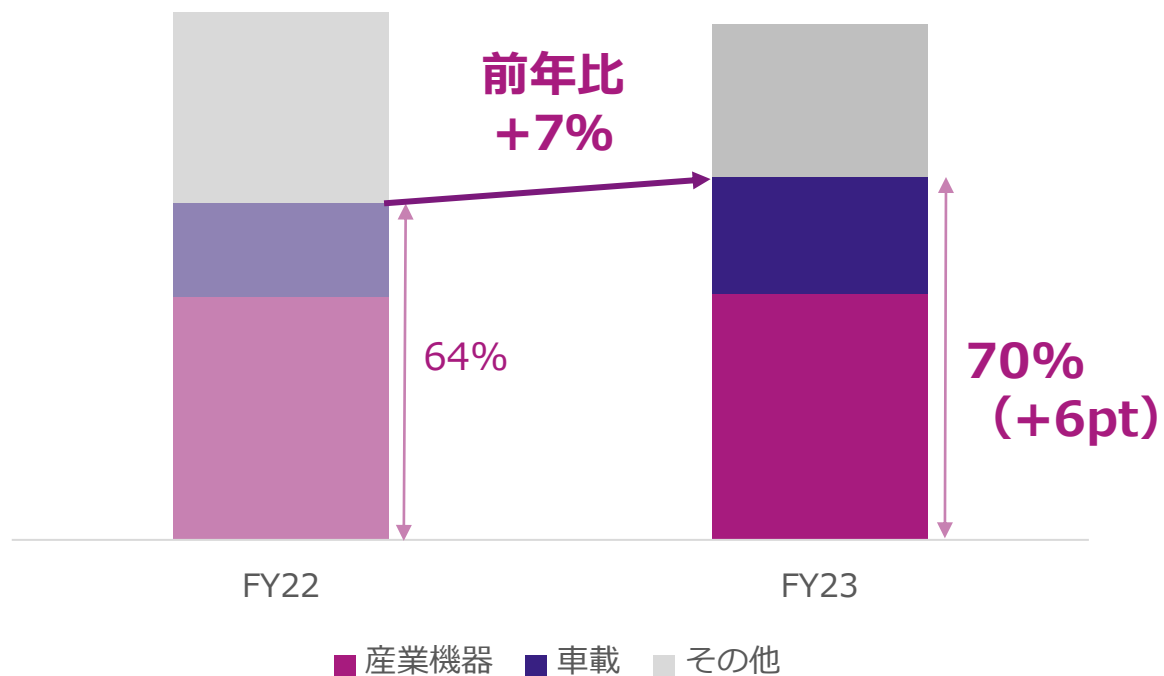
Source : Gartner®, Market Share: Semiconductor Distributors, Worldwide, 2023, Masatsune Yamaji, 12 March 2024, Revenue Basis

Gartner does not endorse any vendor, product or service depicted in its research publications, and does not advise technology users to select only those vendors with the highest ratings or other designation. Gartner research publications consist of the opinions of Gartner's research organization and should not be construed as statements of fact. Gartner disclaims all warranties, expressed or implied, with respect to this research, including any warranties of merchantability or fitness for a particular purpose.

産業機器・車載市場への注力

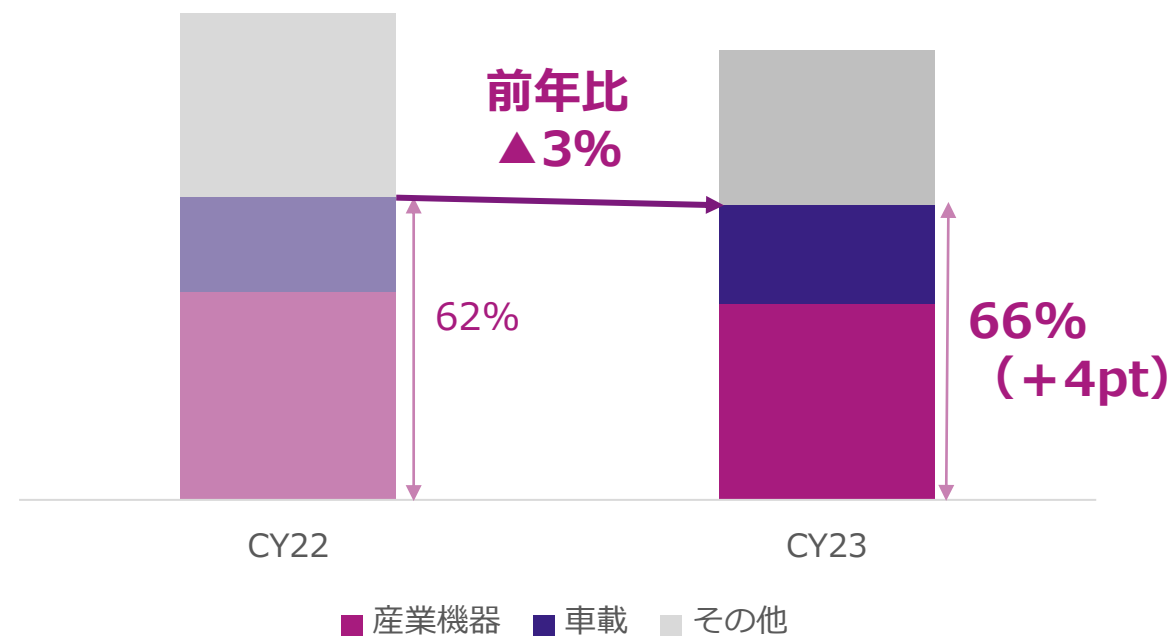
注力市場である産機・車載市場で市場平均を上回る成長

当社前年比



Source : Macnica

日本市場の前年比



Charts/graphics created by Macnica based on Gartner research. Calculations performed by Macnica
 Source : Gartner®, Semiconductors and Electronics Forecast Database, Worldwide, 1Q24 Update, Rajeev Rajput et al., 28 March 2024, Revenue basis.
 産業機器 = Industrial and Military/Civil Aerospace Electronics, 車載 = Automotive Electronics
 Gartner does not endorse any vendor, product or service depicted in its research publications, and does not advise technology users to select only those vendors with the highest ratings or other designation. Gartner research publications consist of the opinions of Gartner's research organization and should not be construed as statements of fact. Gartner disclaims all warranties, expressed or implied, with respect to this research, including any warranties of merchantability or fitness for a particular purpose..

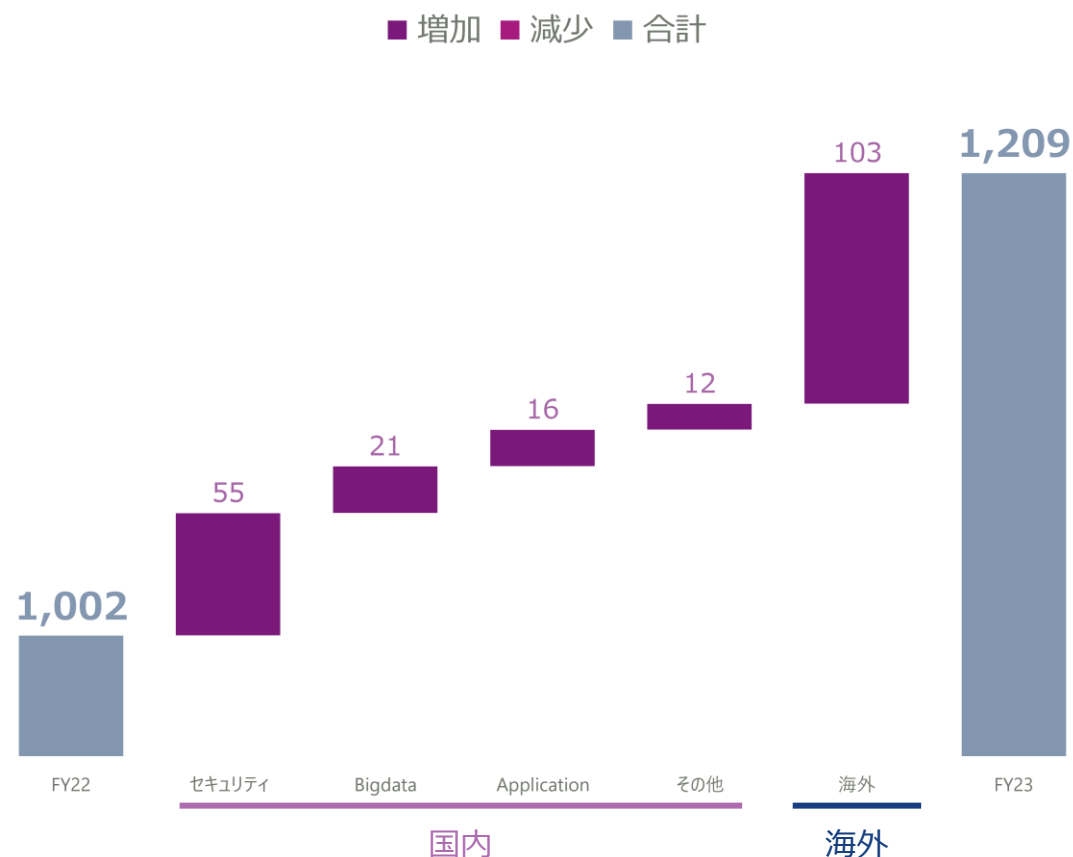
02. 中期経営計画 (2022~2024年度)

③ ネットワーク事業

ネットワーク事業の成長要因

前年比207億円増（+21%）、全てのフォーカスエリアで成長

（億円）



国内 前年比104億円増（+15%）

- ・セキュリティ（+12%）
エンドポイント、クラウドセキュリティを中心に成長
- ・ビッグデータ（+29%）
データ分析基盤、自社サービスを中心に成長
- ・アプリケーション（+18%）
クラウドアプリケーションを中心に成長

海外 前年比103億円増（+33%）

全ての国で成長

セキュリティビジネスの成長戦略

全てのフォーカス市場で成長

(前年比/当社シェア)

① サイバーセキュリティツール市場 SAM内シェアの拡大

+12%当社シェア：21%
エンドポイントセキュリティが順調に成長。

② サイバーセキュリティツール市場 SAMの拡大

+64%当社シェア：69%
クラウド活用時のセキュリティ対策が順調に成長。

③ サイバーセキュリティサービスの強化

+14%当社シェア：3%
ASM、統合監視サービスの受注が増加。

④ CPSセキュリティ事業化を推進

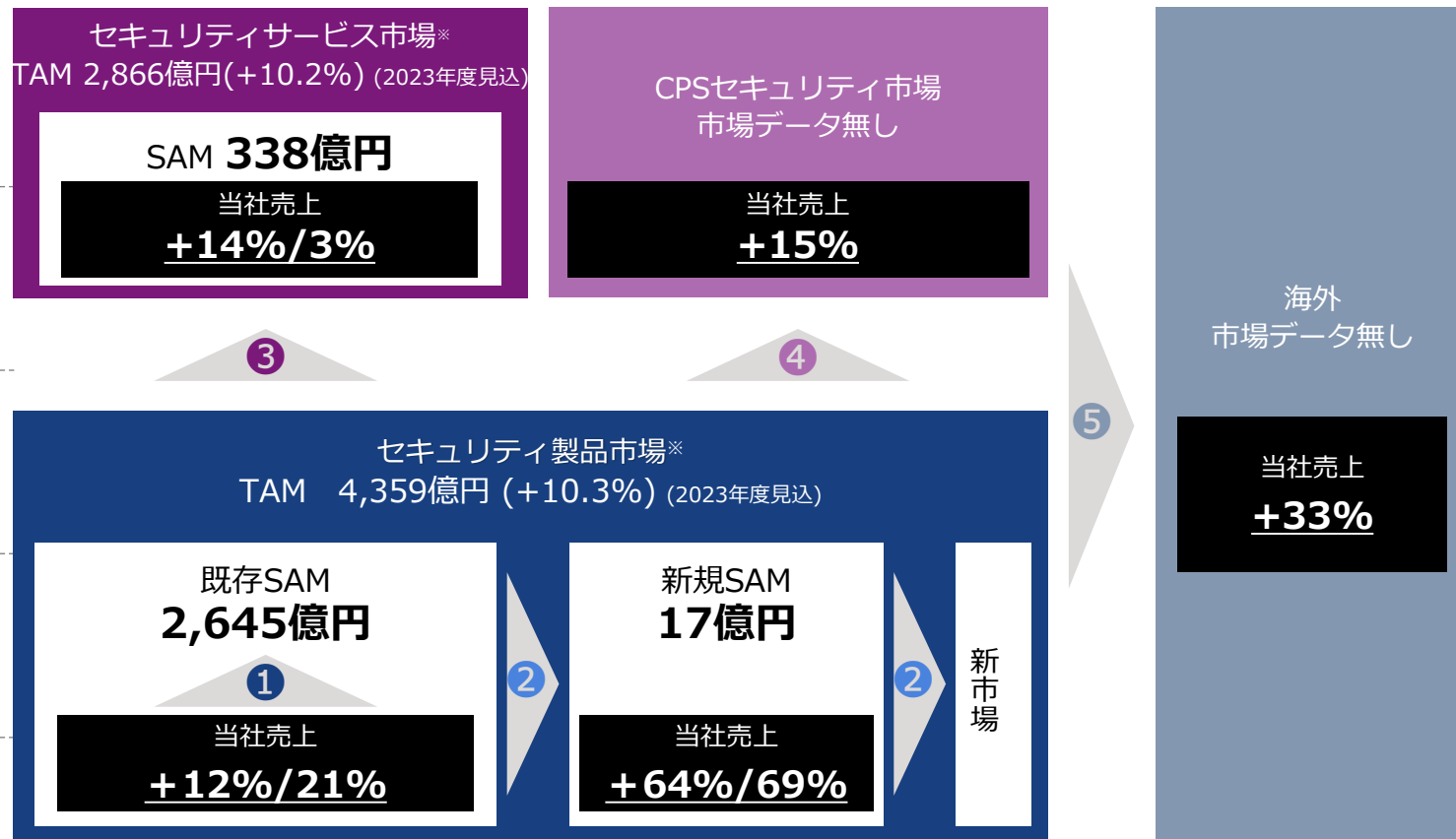
+15%

IoT、OTのデバイスマネジメント製品が成長。

⑤ 海外展開の強化

+33%

全ての国で伸長。



※ 「富士キメラ総研『2023ネットワークセキュリティビジネス調査総覧』〈セキュリティサービス市場〉、〈セキュリティ製品市場〉について」より (SAM、シェアは当社算出)

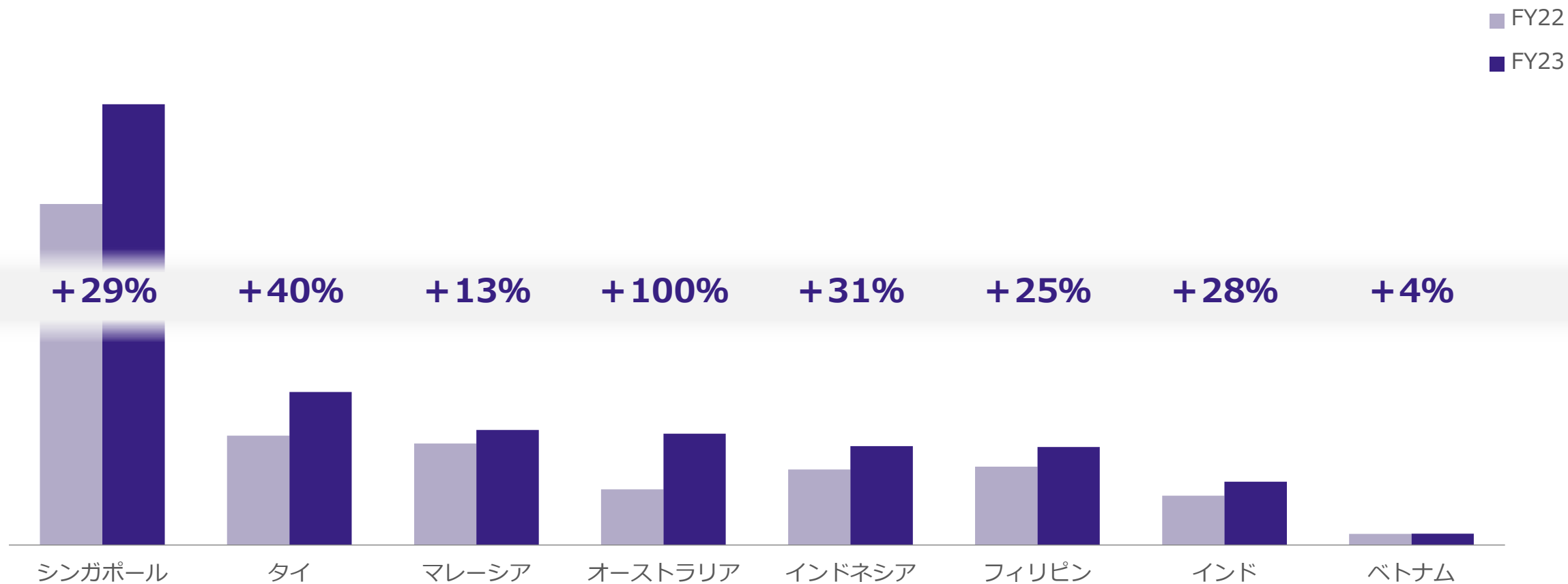
Big Dataの領域拡大と自社サービス化

ディストリビューションの領域拡大と自社サービスの拡大

	既存ビジネス領域	新規ビジネス領域
サービス・ソリューション モデル	<p>前年比 +545%</p> <p>データ活用プラットフォーム データ活用アプリケーション</p>	<p>自社サービス・アプリ開発中</p> <p>生成AIプラットフォーム 製薬向け製造販売承認書チェックシステム 文書要約/評価アプリケーション 他</p>
高付加価値 ディストリビューション モデル	<p>前年比 +32%</p> <p>データ分析プラットフォーム</p>	<p>Supplier 2 → 7</p> <p>統合データ基盤 AI TRiSM AI学習・推論 マルチモーダル データプリパレーション 他</p>

海外ネットワーク事業

前年比103億円増（+33%）、全ての国で成長



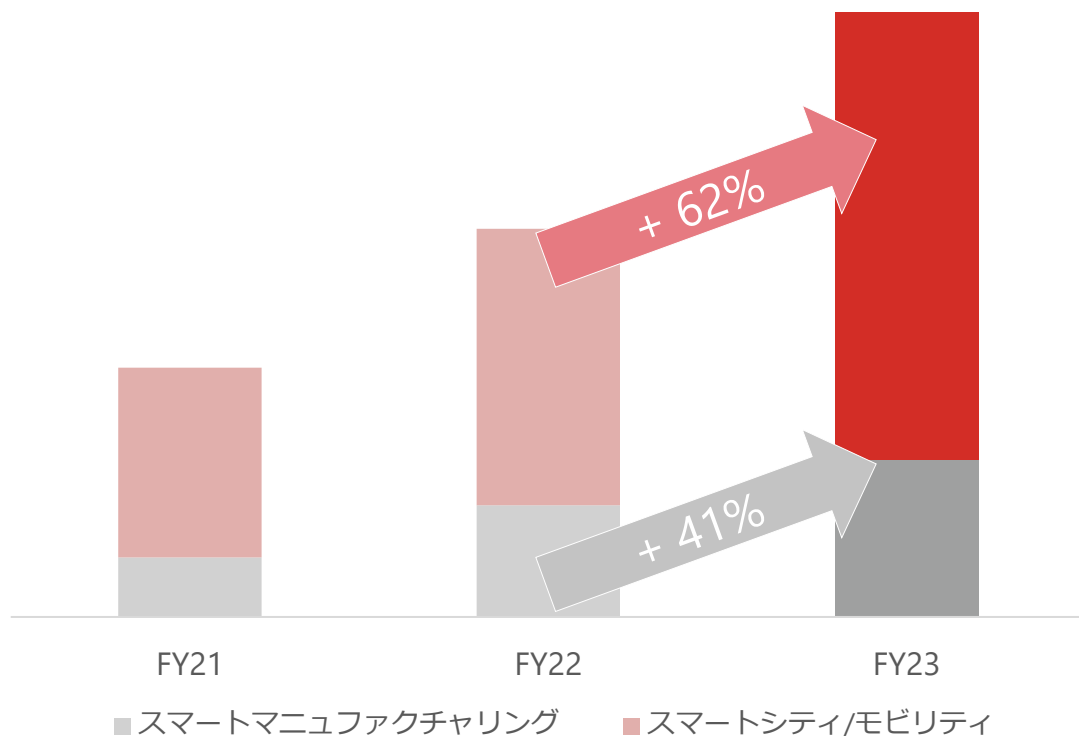
※ %表記は前年比

02. 中期経営計画 (2022~2024年度)

④ CPSソリューション事業

先行しているCPSソリューション事業

スマートシティ・モビリティとスマートマニュファクチャリング あわせて56%成長



スマートシティ・モビリティ

前年比+62%の成長

自社サービス・ソリューション比率：44%

主にFMS（運行管理システム）

スマートマニュファクチャリング

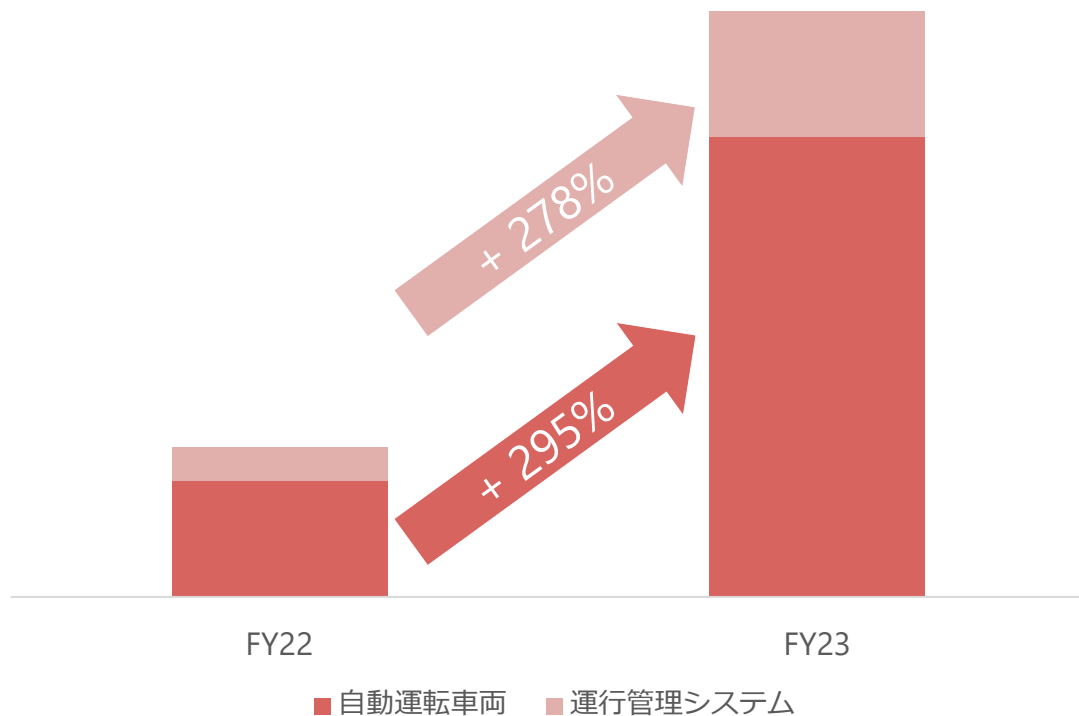
前年比+41%の成長

自社サービス・ソリューション比率：44%

主にコンサルティング、システムインテグレーション

先行しているCPSソリューション事業：スマートシティ・モビリティ

自動運転車両と運行管理システムの組み合わせ販売が順調



自動運転の自社サービスが大きく成長

自動運転車両と、自社開発の運行管理システムの組み合わせ販売が順調

自動運転車両	前年比	+295%
運行管理システム	前年比	+278%

自動運転EVバスの国内の広がり

定常運行、実証運行ともに順調に増加

RoAD to the L4

2025年度までに50カ所程度で自動運転移動サービスを実現し、2027年度には100カ所以上の地域でLevel4運行によるドライバーレスでの公共交通維持実現を目指す。

定常運行

6件

実証運行

36件

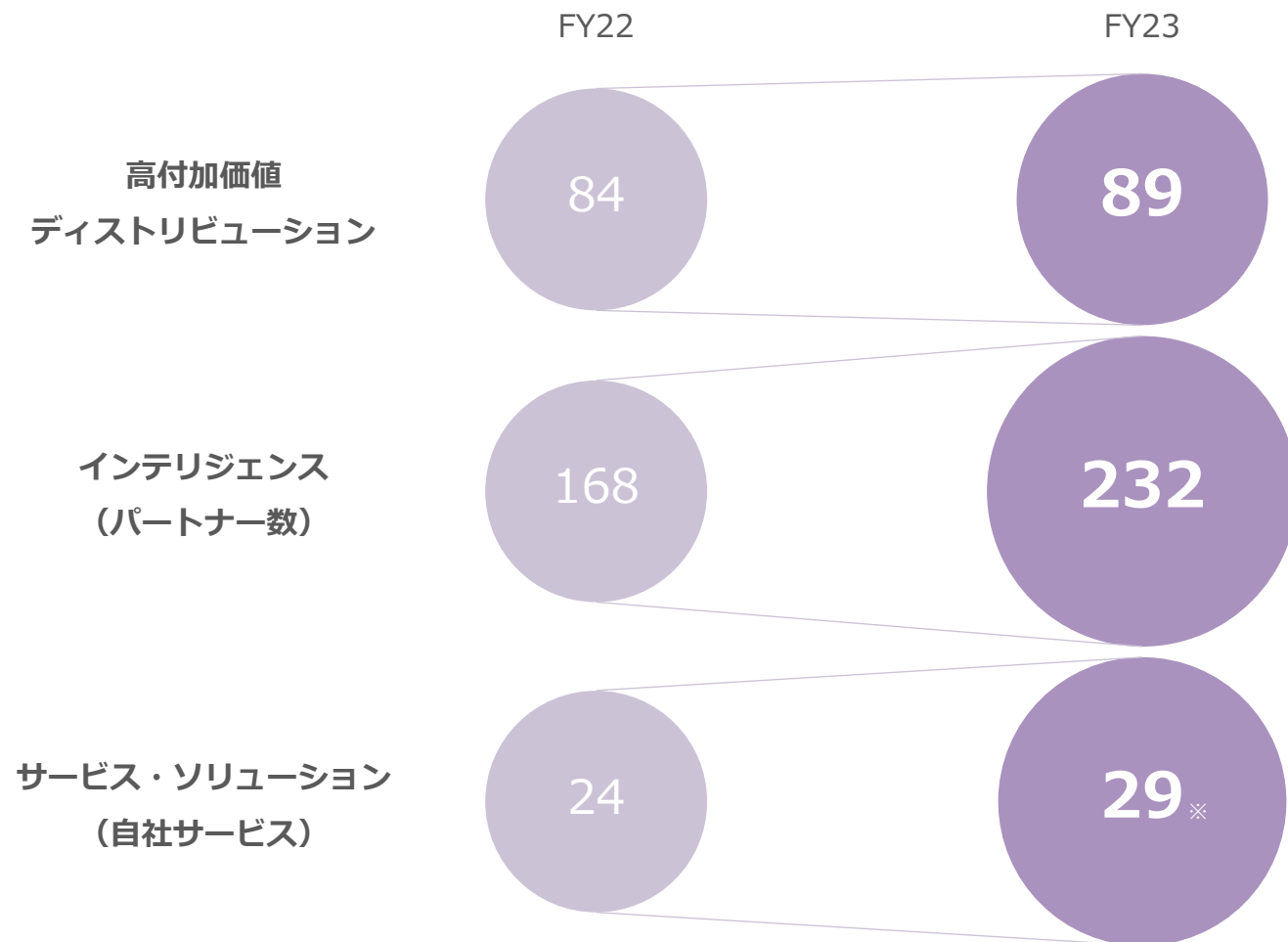
● 定常運行

● 実証運行



自社サービス開発へのプロセス

ディストリビューションから自社サービスへ



- 先進商材による市場参入は概ね順調
- ディストリビューションはよりフォーカスするステージに移行
- サービス・ソリューション開発に向けたインテリジェンスを順調に蓄積
- エコパートナーは今後も選択しながら拡大
- 自社サービスはソフトウェアビジネスが増加傾向

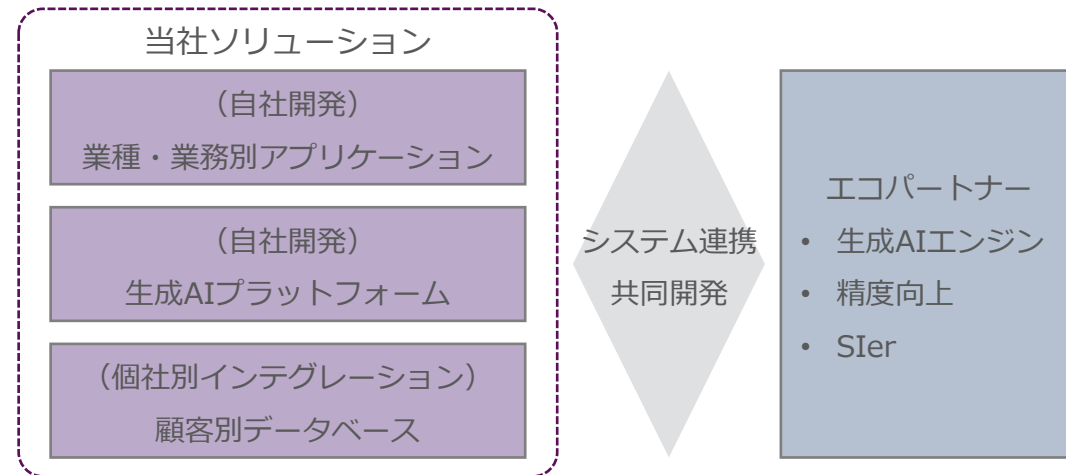
※ 一部開発中ものを含みます

生成AI関連の自社サービス

生成AI活用プラットフォーム、製薬向け製造販売承認書チェックシステムをリリース予定

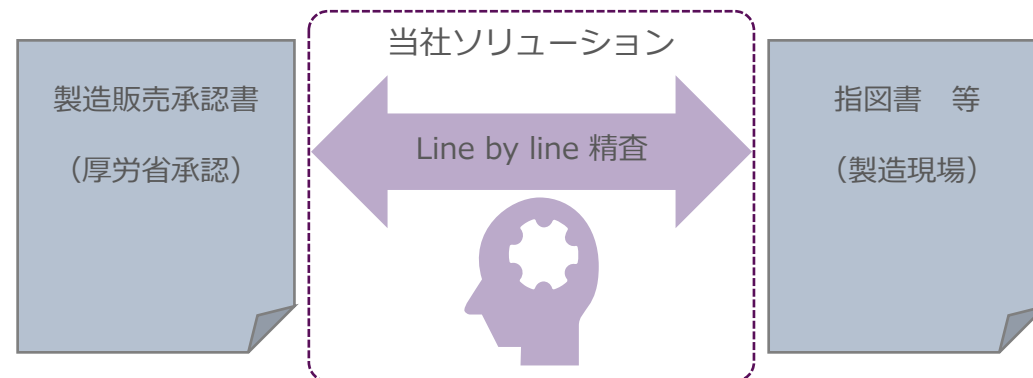
生成AI活用プラットフォーム

- 顧客の社内データを使った生成AIの活用
- すぐに使える業種/業務別アプリケーション
- 高い回答精度（Best of Breed）
- 守秘義務/社外秘情報などを考慮した高度なアクセスコントロール



製薬向け製造販売承認書チェックシステム

- 厚生労働省が製造販売承認書と製造実態の照合の徹底を要請
- 後発医薬品メーカーへの行政処分が多発
- 製造販売承認書と製造実態の照合を支援するシステム
- 顧客の業務プロセスにマッチ（3社のパイロット顧客）



02. 中期経営計画 (2022~2024年度)

⑤ 経営基盤強化

サステナビリティ経営の推進

サステナブルな成長基盤の更なる強化

ENVIRONMENT

- **[NEW]** CDP Bランク
- TCFDコンソーシアム参画
- 環境VISION、環境方針策定
- アクアdeパワーかながわ認定
- ISO14001

SOCIETY

[NEW] MSCI ESGレーティング BB → BBB

- **[NEW]** EcoVadis利用開始（人権リスクモニタリング）
- **[NEW]** Career Ownership Management Award 2024
ファイナリスト
- **[NEW]** 新人事制度
- **[NEW]** 健康経営優良法人2024
- **[NEW]** 国際女性デー マクニカダイバーシティFES開催
- マルチステークホルダー方針策定
- DEIステートメント策定
- マクニカグループ人権ポリシー策定
- 健康経営宣言
- パートナースhip構築宣言
- Career Ownership Management Award 2023 優秀賞

GOVERNANCE

- **[NEW]** 機関設計の変更（予定）
- **[NEW]** AS9120
（航空宇宙産業の品質の規格）
- グループ全体リスク可視化
- リスク管理規程整備
- CSIRT体制構築
- ISO9001（品質）
- ISO/IEC 27001

財務基盤強化

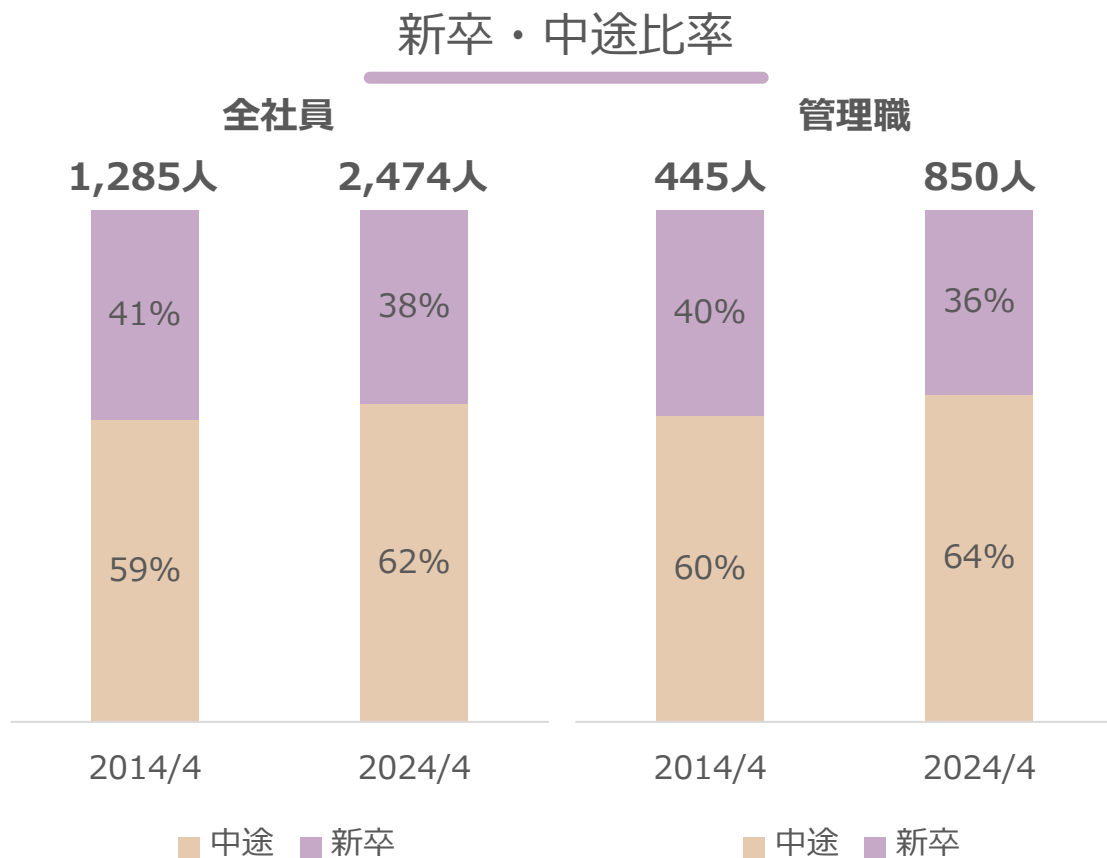
- 為替リスク最小化
- グローバルキャッシュフローマネジメント強化
- 運転資本回転率管理徹底

IT基盤強化

- **[NEW]** プロセスマイニング導入（導入開始）
- **[NEW]** ゼロトラスト本格導入（FY23国内導入、FY24海外展開）
- DX認定事業者
- CRMベストプラクティス賞

人的資本の最大化

フェアな組織文化のもと働きがい追求



・ FY24の入職率 **13.4%** ※1

・ FY24の離職率 **3.6%** ※2

・ 新人事制度

職務ミッション型のコース体系

エキスパート・プロフェッショナルとして活躍できるコース体系

報酬水準の見直し（基本給7.5% Up）

・ Career Ownership Management Award 2024 ファイナリスト



※1 「2023/4/1～2024/3/31の入社者数」÷「2023/4/1時点の従業員数（4/1入社者を除く）」×100
 ※2 「2023/4/1～2024/3/31の退職者数（定年退職者を除く）」÷「2023/4/1時点の従業員数」×100
 グラフを含め、人数はいずれも「国内正社員」を基に算出

IT基盤強化

DXの加速による生産性の更なる向上

	テーマ	施策	ステータス
変革			
価値創造	顧客接点の強化	CRM活用促進	全事業に展開
		顧客向け情報一元化	全展開済み・機能拡張
		プロセスマイニング（営業）	FY23導入・改善施策特定
成長			
収益性向上	在庫管理の高度化	SCM活用促進	需要予測精度±10%以内
		プロセスマイニング（オペレーション）	FY23導入・改善施策特定
	データ活用の促進	データ仮想化ツール導入	データ資産可視化
基盤			
変革・成長基盤	IT施策企画・実行力の強化	組織体制強化	採用強化を継続
		DXプロジェクトの推進	FY23 POC28件、DXプロジェクト7件
	ITリスク対応力の強化	セキュリティ対策・運用体制強化	FY23 ゼロトラストセキュリティ導入開始

コーポレート・ガバナンスの強化

機関設計の変更によるガバナンスの強化



取締役 11名	社内取締役	7名
	独立社外取締役	4名
監査役 3名	常勤監査役	1名
	監査役	2名

※ 女性取締役1名



取締役 12名	社内取締役	6名
	独立社外取締役	6名
		(監査等委員3名)

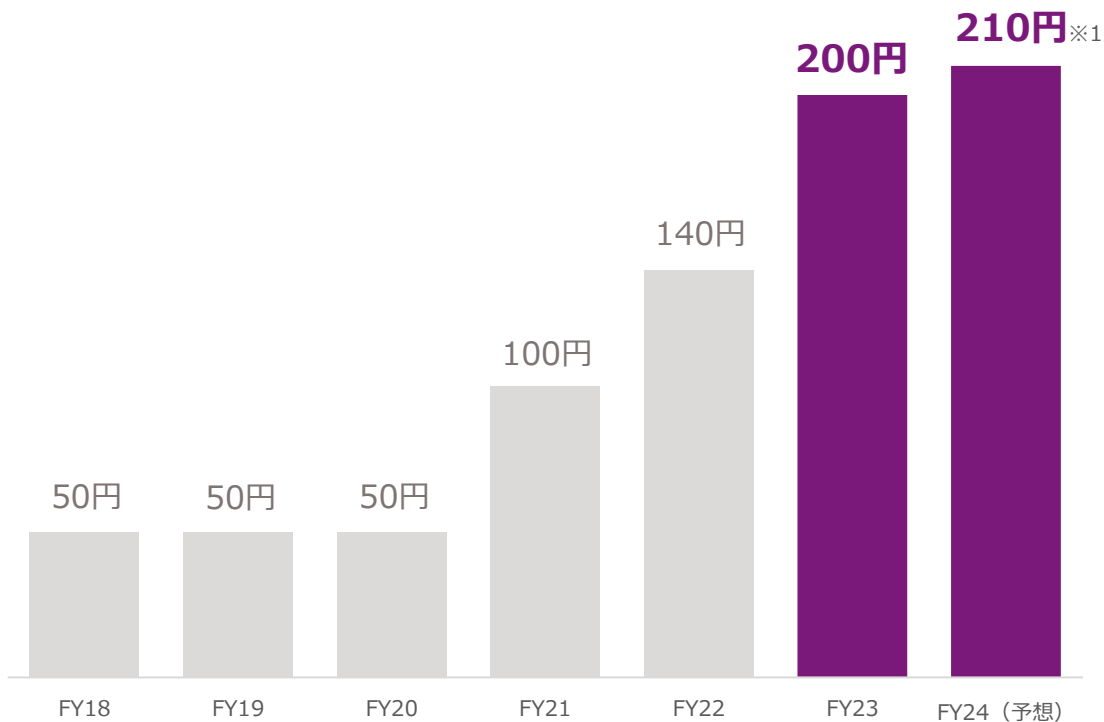
※ 女性取締役3名

※ 本年6月に開催予定の第9回定時株主総会において、必要な定款変更等について承認いただき、監査等委員会設置会社に移行する予定です。

株主還元等

安定的で公平な株主還元の徹底

1株当たり年間配当金の推移



※1 FY24 (予想) の1株あたり配当金額は分割前の金額

配当

FY23期末配当を従来予想比10円増 (年間190円→200円)

FY24通期配当予想はFY23比10円増 (年間200円→210円^{※2})

株式の分割

10月1日付で3分割予定

株主優待制度を廃止 ※2024年6月頃の贈呈をもちまして廃止

公平な株主還元の実施

※2 1株あたり配当金額は分割前の金額

MACNICA