

# 日工株式会社

2024年3月期 第2四半期決算説明会

2023年12月12日

# イベント情報

[企業名] 日工株式会社

[証券コード] 6306

[イベント名] 2024年3月期 第2四半期決算説明会

[決算期] 2024 年度 第 2 四半期

[日程] 2023年12月12日

[登壇者] 取締役副社長藤井博

[ホームページ URL] https://www.nikko-net.co.jp/



[動画 URL] https://www.youtube.com/watch?v=Cuj4tVv-ED0



[統合レポート] https://www.nikko-net.co.jp/ir/library/pdf/corporate-report-2023\_p1-102\_49\_A3\_np.pdf





₿пікко 目次

<b>トピックス</b> TOPICS: 統合レポート2023のポイント	▶ P. 3-12
株主還元方針	▶ P. 13
2024年3月期第2四半期決算説明	
2024年3月期第2四半期事業環境と実績	▶ P. 14-27
2024年3月期通期見通し	▶ P. 28-30
事業環境と経営戦略	▶ P. 31-36
参考資料	▶ P. 37-40
会社情報	▶ P. 41-46

※本資料の増減数値は単位未満の端数処理により 末端数値が四半期報告書と異なる場合があります

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved

**藤井**:皆さん、こんにちは。日工の藤井です。

それでは本日は、先般統合レポート 2023 を発表いたしましたので、統合レポートのポイントにな るところと、上期の決算についてご説明をさせていただきたいと思います。



# TOPICS:統合レポート2023のポイント





左のほうに出ております、「一歩先ゆくエンジニアリングから、社会基盤をアップデートする。」 これは昨年 2022 年に定めたわれわれのミッションということで掲げております。これを統合レポートの表ページに載せさせていただいております。



## トップメッセージのポイント

**В**ПІККО

道路舗装会社をはじめとするカーボンニュートラル(CN)に対応しなければならない 使命感を持っているAPのお客様に対してのCN対応製品の開発状況









- フォームド装置
- ・水素専焼バーナ搭載アスファルト合材製造 テストプラント
- お客様の働き方改革や人手不足を解消させるため、お客様のプラント運営を無人化 するというリクエストに対するアプローチ





合材サイロの遠隔出荷システム「SiiLO」 本説明会資料P.10

- 中期経営計画1年目の振り返りと新規事業について
- M&Aによりグループ化した2社の事業戦略について

UBE KOHKI ※ (株林田機工 ) 従来の製造請負

+環境リサイクル製品製造事業へ

■ サステナビリティ・トランスフォーメーションへの取り組み

カーボンニュートラル 💢 市場の関連業界を巻き込んだ取り組み 💢 人的資本経営

■ ステークホルダーエンゲージメントと企業価値の向上

(P.16~22)

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

具体的な内容といたしまして、まずトップメッセージのポイントからご説明をいたします。

われわれが特に今力点を置いているポイントといたしまして大きく2点。一つはカーボンニュート ラルへの対応です。

これは当然、日工自身として自社で発する CO2 の削減、これももちろん重要ですけれども、より われわれに課されている大きな命題は、当社のアスファルトプラントから発生する CO2 をいかに 抑えるか。これはひいてはわれわれのお客様である道路舗装会社様にとって、大変大きな課題でご ざいます。

この道路舗装会社様の課題をわれわれメーカーが一緒になって解決をしなければならないという、 非常に高い使命感の下、2050年までのロードマップを作りまして、一歩一歩研究開発を進め、製 品化されたものは徐々に市場に投入をしていくことで今進めていっております。

現時点において具体的な製品化されたものとしましては、中温化合材を作るためのフォームド装 置。これが昨年から市場に投入できております。お客様の大変高い評価をいただいておりまして、 今年1年間で約60台導入できる見込みとなっております。



それから、今後カーボンニュートラルに向けて効果があるといいますか、一番ウエートを置いているものは燃料転換になります。最終的には化石燃料から水素であったりアンモニアであったり、こういったものに燃料転換をしていくべく、着実に開発を今進めていっております。

2点目が、お客様の働き方改革や、お客様ご自身の人手不足を解消させるため、お客様のプラントの運営を無人化する。無人化は究極的なゴールになるわけですけれども、これに対するアプローチを少しずつ進めていっているということでございます。

今年度、具体的にはアスファルトプラント工場における合材サイロの遠隔出荷システム、これを製品化いたしまして、実際に納入をさせていただいてございます。

続きまして中期経営計画、現在3年計画の2年目に入っているわけですけれども、簡単に1年目の振り返りと、それから新規の事業についてでございます。

昨年、中計1年目に1社買収をいたしました。宇部興機という会社。それから、今年になりまして 松田機工という会社。2社の買収をいたしました。日工にとって M&A、買収は、10年以上やって おりませんでした。久しぶりに買収を行いました。

この2社でやっている事業は、基本的には製造の請負業ですけれども、ただ単に製造の請負にとどまるだけではなくて、買収をしたもう一つの大きな目的は、今後環境リサイクル製品を次々に開発・製品化して世の中に出していきたい。残念ながら日工の工場においては、既存のコアの製品を作るための工場に特化したものになっているために、それがなかなか難しいということでこの2社の力を借りたいということで、買収をしたということでございます。

それからサステナビリティ・トランスフォーメーションへの取り組みです。カーボンニュートラル につきましては先ほど申し上げたとおりです。それと人的資本経営、これは当社に限った話題では 当然ないとは思います。

改めて人的資本に対する投資を積極的に、この中計3年間は特に力を入れてやっていきたいということで、具体的にはまず人材を増やす取り組みをしております。中計3年間で約150名純増を目指しております。この150名の純増は約30%の人員増になります。さらには、人をただ増やすだけではなくて、いかに育成をするか、教育をするかにも今力点を置いて進めていっております。

それから3点目、ステークホルダーエンゲージメントと企業価値の向上。これはわれわれの利害関係者との対話を通じて、さまざまな課題も受け入れていきますし、あるいは社員のエンゲージメントという観点からもさらに強化して、企業価値を高めていく。こういう取り組みでございます。



✓ 日エグループの財務・資本政策、人的資本への投資

財務・資本政策の方針と2022年度のポイント 人的資本への投資を積極化へ

✓ 中期経営計画1年目の成果と課題、今後の見通し

AP関連で複合的な要因が重なり、損益が悪化 タイ現地法人の損益は2025年度に黒字化を目指す

✓ キャッシュ創出力の改善に向けた今後の財務戦略

キャッシュ創出とアロケーションの方針 B/Sからのキャッシュ創出について

- ✓ 事業ポートフォリオ管理と今後の方向性
- ✓ 企業価値向上に向けた財務・資本政策、株主とのエンゲージメント

「資本コストや株価」を意識した経営の実現に向けた対応 株主や投資家との対話・エンゲージメントの取り組み

(P.31~34)

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

....

次に財務・資本戦略の観点からのポイントをご説明いたします。

日エグループの財務・資本政策、人的資本への投資。2022年度、それから23年度、24年度に関しては、設備投資、研究開発投資、人的資本への投資。2030年ビジョンを掲げておりますけれども、そのビジョン達成のために、特にこの中計3年間はその仕込みといいましょうか、将来の成長に向けて今は投資をとにかく先行してやろうということで進めております。

結果的には前年度、営業キャッシュフローがマイナスとなったわけです。本業から上がってくる利益が例年と比べて少なかったことももちろんありますけれども、投資を積極的に行ったことでキャッシュフローがマイナスに。ただ、これは一時的なものです。キャッシュフローがマイナスになったことを重大視し、方針を大きく変えるということではなく、2030年に向けての大方針は全く変えることなく、着実に進めていきたいと思っております。

財務・資本政策に関しまして大きく 2022 年度に変えたことはございません。前の中計期間から継続的に行っております政策投資株の売却は、引き続き行っております。



それとわれわれキャッシュフローコンバージョン、必ずしも一般の製造メーカーと比べていい数字ではございません。特にキャッシュフローコンバージョンの中で改善すべき、従来から課題に考えておりますのは、契約をいただいてから納品までに非常に時間がかかるアスファルトプラントの事業に関して、いかに契約時に前受金をいただくかについて、お客さんとの交渉が大事だということで、これを着実に進めていっております。

それから人的資本へ投資を積極化。これも繰り返しになりますけれども、人材を増やす。それから賃金に関しても、2021年度から大幅に社員の賃金を上げました。22年度も5%の賃上げを実施しております。人を増やす、それから社員の給与を増やすことについては、この2年間かなり積極的にやってきたのかなと思っておりますし、引き続き23年度、あるいは24年度に関してもこれを継続をしていくのが基本方針でございます。

それから中期経営計画1年目の成果と課題、今後の見通しです。現時点において一番の大きな課題は、タイの事業の損益の早期の黒字化になろうかと思います。残念ながら、中計1年目のタイにおける事業の損益は、大きな赤字を出す結果となりました。当然、創業間もないので、すぐに当初から黒字化はもくろんではおりませんでしたけれども、当初の計画を残念ながら下回る結果にならざるを得ませんでした。

その改善に向けて、アセアン市場に適合した、ある程度スペックをそぎ落とし価格を下げたアスファルトプラントを、新しくこのたび開発をいたしました。これを製品化いたしまして、実際には来年度、2024年度からの販売にはなりますけれども、25年度、再来年度の事業の黒字化を目指していくというふうに考えております。

それと昨年度特徴的であったのは、国内のアスファルトプラント事業が大幅に損益悪化したことでございます。その要因をお客様に求めるのは筋が違うのかもしれませんけれども、原油価格の高騰、それに伴うアスファルト価格の高騰によりまして、お客様の設備投資意欲が極端に 2022 年度、昨年度は減ったのかなと思います。

ただ、この点に関しましては徐々にお客様も製品価格に転嫁をされ始めておられますし、実際の数字としても、今年度の第2四半期からかなり数字が上向いてきてきたなと、実感を得ております。

3点目、キャッシュ創出力の改善に向けた今後の財務戦略です。財務上の戦略といいますか、今後 力点を置いていかなければならないのは、十分な純資産をわれわれは持っていると思っております が、この十分な純資産、安定的な財務基盤をもとに、いかに稼ぐ力を高めていくかだと思っており ます。



営業キャッシュフローが赤字になったというお話を先ほどしましたけれども、そもそも稼ぐ力が下がっているのではないかというご心配があろうかと思いますので、今年度の数字を若干決算の説明の前に先行してお話をいたします。

いわゆる稼ぐ力といえば粗利益率になろうかと思います。今期の上期の粗利益率が、前年よりは 3%以上改善しております。通期では 3%まではいかないかなと思っておりますけれども、粗利益率 は確実に改善をしております。

なぜ改善をしてきているのかに関してですけれども、原材料価格が昨年度あるいは一昨年度の後半から随分上がってきました。それに対する価格転嫁を徐々にお客さんに対して行ってまいりました。その成果が今年度になって数字として明らかに出てきているのかなと思っております。

次に事業ポートフォリオ管理と今後の方向性でございます。コア事業であるアスファルトプラントの事業、それから生コンクリート、バッチャープラントの事業、いずれも国内においては成熟事業でございます。

とはいえ、新しいプラント、新台の大幅な増は今後も正直見込めませんけれども、まだまだわれわれとしてお客様に対してサービス提供する部分はたくさんある。すなわち、サービスメンテナンスの売上を国内において、アスファルトも生コンもさらに増やしていけるポテンシャルは相当にあると考えております。

実際、それを実現するためにわれわれとしてまず何をせねばならないか。サービスマンの人数が根本的に足らないということで、サービスマンの人数を今後、今年、来年かけて、現状の約 100 名を 130 名体制までにというふうに思っております。

それとコンクリート、バッチャープラントのサービスメンテナンスに関しましては、ここ5年以上にかけて、毎年バッチャープラントの新しい台、新台の1年間の市場シェア、常にわれわれ、当社含めて3社あるわけですけれども、トップメーカーとして毎年確実にシェアを増やしていっております。そもそも商売のもとになる日工製のバッチャープラントの数が全国で増えていっているのは、今後大きく期待ができるんではないかなと思っております。

最後に、企業価値向上に向けた財務・資本政策、株主とのエンゲージメントでございます。当然、 資本コストや株価を意識した経営は従前から行っているわけですけれども、特に具体的な指標としては、当たり前のことですけれども、資本コストを上回る ROE、エクイティスプレッドをいかに プラスにし、さらにそのプラス幅を増やしていくところに力点を置いていきたいと考えております。



さらに株主様、投資家も含めて、対話・エンゲージメントについては従来から積極的に行っております。株主数に関して話題としてお話ししますと、23年の3月末で株主数が1万4,500名と、従来日工は10年前の株主数約2,500名でした。それを考えると株主数が約5倍、隔世の感がございます。当然さまざまな施策を講じた結果ではございますけれども、投資家、株主様との対話の強化を地道にやってきた結果と考えております。

## マテリアリティとKPI、ありたい姿との関連性

**В**ПІККО

	マテリアリティ	ありたい姿と関連性	KPI	貢献する SDGs ゴール
社会のサステナビリティ	カーボンニュートラルの実現	日本のAPのCO2排出量(年間約130万トン)の約7割は日工製プラントからと推測されています。ここへの対応が遅れれば日工に大きなリスクとなりますが、重要な社会課題でもあるため、燃料転換~電化まで様々な面でチャンスがあると考えています。	● CO2排出量(スコープ1&2&3) 2030年度:50%減(2021年度比) 2050年度:実質ゼロ ● 脱・低炭素関連製品売上高 2030年度:27億円	7 (100-100) 13 (100-100) 13 (100-100)
	資源循環型社会の確立	世界的な資源循環型社会の到来は、アスファルト廃村の再資源化率99%で日本のAPでシェア7割を持つ日エにとって、今後に進展する中国APのリサイクル化などで息恵があります。コンクリートスラッジの再資源化も技術開発を行っており、実用化を進めています。	<ul><li>● アスファルト廃材の再資源化</li><li>● 石膏ボードの再資源化</li><li>● コンクリートスラッジの再資源化</li></ul>	8 :::::  10 ::::::  12 ::::::  16 ::::::  ******************************
日エのサ	新たな顧客価値の創造	日エグループは2030年ビジョンで、"運用・保全サービスによる顧客の経営バートナー"を目指しています。 お客様の満足度向上をDXやAIなどを使いなから追求することは勿論、メンテナンスサービスのサブスクリプション契約などを進めていく必要があります。	<ul><li>■ DXによる新たな価値創造</li><li>● 定額制サービス受託件数</li></ul>	3 1000kg
いサステナビリティ	人材育成と働きがいの向上	1~3のマテリアリティを解決するためには、人的資本の活用が益々、重要になります。日エか2030年ビジョンを達成するには、多様性や包括性を含む人材が必要であり、この育成やワーク・ライフ・バランスやウエルビーイングを含む働きがい向上は重要となります。	2030年度  ◆ 女性管理職比率:7%  ■ 1名あたり研修時間と研修費用:10時間、5万円  ● 育児休業取得率:女性100%、男性50%(2025年度)  ● 離職率:入社3年間7%	5 and an

(P.9~10)

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

続きまして、マテリアリティと KPI、ありたい姿との関連性でございます。

われわれマテリアリティとして、カーボンニュートラルの実現、資源循環型社会の確立、新たな顧客価値の創造、人材育成と働きがいの向上、この4点を挙げております。本日はわれわれのサステナビリティにもつながるカーボンニュートラルの話と、人材育成と働きがいの向上、この2点について少しお話をさせていただきたいと思います。

カーボンニュートラルの実現に向けて、われわれの目標としては、2030 年度、2021 年度対比で 50%減、2050 年度には実質ゼロに向けて今進めていっております。特にスコープ 3、ここの削減 が一番の鍵と考えております。



一方でビジネスという観点から申し上げますと、カーボンニュートラルにつながる製品の開発を進めていっております。2030 年度の目標として 27 億円という目標を掲げております。

過去の決算説明会でも何度もご説明をしております、中温化合材を作るためのフォームド装置、これについて昨年度から実際にお客様に販売をしているわけですけれども、今年は恐らく 50 台から 60 台ぐらい、1 台当たりの単価が約 2,000 万ですので、約 10 億円ぐらいの売上には今年度なるかなと考えております。

続きまして、人材の育成と働きがいの向上でございます。指標として、KPIとして 2030 年度の目標、女性の管理職比率を 7%。足元では女性の管理職、この 4 月 1 日に 1 名女性の管理職が登場したことによって、やっと管理職が 0 から 1 になったというのが当社の今の実情でございます。

それから1名当たりの研修時間と研修費用で、10時間、5万円という目標を掲げております。会社が自ら行う集合研修ももちろん大事ですけれども、われわれが特に力点を置いておりますのは、集合研修等々で何らかの気付きを社員が得てくれて、それに対して自己学習をみんながしてくれる。その自己学習に対して会社として経済的な応援をなるべくしてあげよう、こういったところに力を入れています。

育児休業の取得率に関しましては、女性は 100%。現時点でも 100%ですけれども。それから、課題であります男性の育児休業の取得率、これを 50%。50%は志として低いんじゃないかというお話もあろうかと思いますけれども、25 年度の目標として何とか最低 50%は達成したい。

それと離職率の問題です。離職率を 0%にすることが必ずしも会社としてあるべき姿とは当然思いません。ただ一方で、入社して早々に離職をされることについては、これは会社の期待と入社した社員との期待とのミスマッチもあるかとは思うんですけれども、それだけではない要因で早々に離職をする。これは本人にとっても会社にとっても大きな痛手、マイナスですので、入社後 3 年以内に辞める人の離職率を低くしたいということで、数値を置いております。

人材育成に関しては、ここにいくつか資料を載せさせていただいておりますが、飛ばさせていただきます。



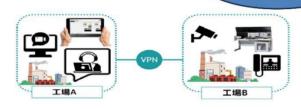
### 新たな顧客価値の創造;土木建設業界の人手不足(1)

**В**ПІККО



アスファルト合材の出荷業務における省人化・DXソリューションの第一弾 合材サイロの遠隔出荷システム「SiiLO」が完成し、お客様へ納入 来年度から年4工場 を目指し、まずは20 工場へ納入を目論む





夜間出荷の少ない工場(以下、工場B)の出荷操作を工場Aのオペレーター が操作することができる これまで少ない出荷量でもオペレーターを常駐させる必要があった工場B での働き方改革にも寄与

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

1

新たな顧客価値の創造、土木建設業界の人手不足への対応ということで、先般具体的な製品開発を し、市場導入したものがございますので、ご紹介をしたいと思っております。

将来的には、お客様のプラント、われわれが受託をして自動化する、自動運営をしたいという目標を持っております。その第1弾といたしまして、アスファルトプラントにおける合材の出荷業務を 遠隔で操作ができる。

従来であれば各工場に当然人が配置されて、出荷においてもその工場で自ら操作をされて出荷をする。となると、夜間に出荷となった場合、夜間においても仮に少量の出荷であったとしても、必ず その工場には人が働いてなければならない。こういうことが現実として起こっております。

それを、特に道路舗装業界においては、大手さんはたくさんの工場を全国に持っておられます。そういう意味で言うと、例えば三つ、四つの工場を1カ所でオペレーションができることになると、それだけでも大幅に合理化ができる、人も少なくできることになる。その合材サイロの遠隔出荷システムを、先般発売させていただいたということでございます。





www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

もう1点、こちらはわれわれが扱っておりますモバイルプラント事業と言っておりますけれども、 特にモバイルの中でもわれわれの主力製品は破砕機でございます。

この破砕機に関してですけれども、各現場においてさまざまなトラブル、あるいはお客様において 操作に関する分からないこと、さまざまな問題点がこれまで発生してきました。それを少しでも迅 速に解決することを目的として、このようなスマートフォンでトラブルシューティング、あるいは 資料が見れる、機体の管理ができる、こういったシステムを開発したということでございます。

これはお客様ご自身が活用されることもありますし、われわれ日工社員がお客様のところに出向いていく。日工社員も機械のことを 100%全て熟知しているわけでは当然ございません。従来であればその場に行って、日工社員が、どこが原因か今ひとつよく分からない場合に、また本社のほうに問い合わせてという作業工程が必要だったわけですけれども、その作業工程を省いて、現地現場ですぐに問題点を見つけて修理修繕につなげる。こういったことを目的にシステムを開発させていただいたということです。



### モバイル事業がウクライナの「緊急復旧計画」に貢献

**В**ПІККО

日本政府のウクライナに対する「緊急復旧計画」を通じ、ウクライナ援助の製品提供 モバイルプラント 『KLEEMANN社製破砕機・スクリーン』

#### Phase I 提供機種

◇ジョークラッシャ MC110i EVO2、MR110ZSi EVO2 2台(2022年度3月売上済み)

◇スクリーン MSC953i EVO 1台(5月売上済み)

### Phase2提供機種(II~I2月出荷予定)

◇ジョークラッシャ MC120 Pro 2台

◇インパクトクラッシャ MR130 EVO2 2台

◇スクリーン MSC953 FVO 2台

※ジョークラッシャ :固定された歯板と動く歯板の間で原料を挟み込んで破砕。一次破砕向け。 インパクトクラッシャ:ハンマーで叩き、打撃板(鉄板)にぶつけて破砕。二次破砕向け。



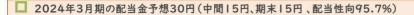
www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

次の話題をご紹介します。これはわれわれが扱っております自走式、モバイルの破砕機ですけれど も、日本政府のウクライナに対する支援の一環としてこの製品が選ばれました。2022年度の3月 期にジョークラッシャ2台。それからスクリーンが今年の5月に1台出荷されております。

第2弾としてフェーズ2で、さらにジョークラッシャ、インパクトクラッシャ、スクリーン、各2 台ずつ合計6台。この6台の金額がどれぐらいか、当然皆さんご興味あるかと思いますけれども、 10 億円弱の金額になるものをウクライナ向けに出荷できたというご紹介でございます。



株主還元方針



## 中期経営計画において配当性向60%以上とする方針



★2019年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき5株の割合で株式分割を実施しており、分割後の配当金額に統一して記載しています
※当期練利益 - 朝会社株主に帰属する当期練利益(百万円)

www.nikko-net.co.jp 
© Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

1

#### 次は株主還元方針です。

今の中計中においては、配当性向 60%を目標に掲げて進めております。今年度に関しましても当然配当性向 60%以上というのは、期初から発表させていただいております。

23 年度の純利益の見込みが今のところ 12 億です。配当に関しては、2020 年度から 30 円、基本的に 30 円配当を続けております。その前の年は 100 周年で、100 周年配当が 20 円入っておりますけれども、それなりに高い水準の配当を続けております。

今年度に関しましても、配当性向 60%の近辺ではなくて、前年度と同じ 30 円という方向で今のところ予定をしておるというご紹介です。





- ·AP関連事業:国内道路会社の利益回復基調により設備投資意欲に回復の兆し AP事業の受注高、前年同期比+33.7%、受注残高+62.3% プラント販売は、売上高+52.4%、
- →P.19 受注高(累計)推移、P.20 期末受注残高推移、P.22 AP関連事業(内訳推移)



·BP関連事業:メンテナンスサービス事業の売上高が増加し、前年同期比+24.0% →P.23 BP関連事業



・モバイルプラント事業: 好調を継続

受注高 前年同期 16台 7.9億円→今上期22台 17.5億円へ増 売上高 前年同期 17台 8.1億円→今上期20台 9.4億円へ増

→P.25 その他事業



- ·海外AP事業(タイ):プロモーションにより受注好調。 受注高 前年同期 0台 0.3億円→今上期6台 8.4億円へ増
  - →P.21 AP関連事業、P.22 AP関連事業(内訳推移)



- ・APのメンテナンスサービスは、上期では対前年比減収となるも、第2Q(7~9月)は前年同期 を上回る
- →P.15 2023年度 上半期事業環境、P.16~17 上期業績ハイライト



- ・中国の売上高が大幅減
- →P.21~22 AP関連事業、P.33 AP詳細と今後の戦略(2)

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

続きまして、ここからは決算についてお話をさせていただきます。

今年度第1四半期、非常にスタートが悪うございました。第2四半期も決していい数字では終わっ ておりません。ただ、通期で見通せば、今年度は昨年度と比べると大幅な増収増益を見込んでおり ます。上期下期それほど売上・利益が変わらないのを理想としておるんですが、今期に関しては特 に上・下の売上・利益の差、圧倒的に下期に偏重した通期になる見込みである状況です。

上期の決算におけるハイライトとして、比較的良かったこと、それから課題を、4点、2点、分け てここにご紹介しております。

まず AP の国内の事業に関して、非常に受注が好調です。前年同期比 30%以上の受注が取れており ます。

それから BP に関して、これはメンテナンスの売上が非常に増えております。前年同期比 24%プラ スです。ここには書いておりませんけども、新台、プラントに関しても、上期こそ前年と比べると 受注高はほぼ横ばいでしたけれども、下期は非常に増えると見込んでおります。



それからモバイルプラント事業です。これに関してはウクライナ向けもございましたけれども、非常に好調に推移をしております。

それから、最大の経営課題と先ほど申し上げました、タイの事業をいかに早期に黒字化するかにもつながるんですけれども。前年度は受注がゼロでした。これに対して今期は6台を受注しております。今後タイの事業に関しては着実に、先ほども話しましたけども、製品のそもそも原価を下げて価格競争力を付けて、まずはタイ市場において圧倒的なトップメーカーとしてのステータスを取りに行く。その次には、アセアンの他の国に広げていくということで、既にもうベトナムではスタートしておりますけれども、その次にはインドネシアを考えておる状況です。

一方で課題です。数字としての課題ですけども、APのメンテナンスサービスは、特に 1Q、第 1 四半期が不調でした。そのため、2Qでは前年同期を上回ったんですけれども、上期通期で見るとメンテナンスサービスの売上が前年を下回ったということです。

もう一つ、中国の売上が大幅減という状況になっております。中国の市場に関しては、半年前はここまで中国の市況が冷え込むとは正直予想しておりませんでした。今期の中国における売上・利益の期初の予算は昨年並みぐらいで見込んでおったんですけれども、3カ月、あるいは6カ月経過した時点で、これは明らかに不動産不況から派生し、インフラへの投資がかなり細っています。そのため、われわれのお客様もプラントの買い控えが今起こっている状況で、中国の売上高がこの上期において、前年と比べて大幅に減少した。

それから今後の展望に関しても、しばらく中国事業に関しては少し厳しい状況が続くのかなと見込んでおります。



## 2023年度 上半期事業環境

**В**ПІККО

### 2024年3月期 上期実績

						(単位:百万円)
	上期(4-	9月)		実績	対前年同期	対前年増減率
売	上		高	16,982	△1,778	△9.5%
営	業	利	益	269	△130	△32.5%
	社株主に 半 期 糸	<ul><li>に帰属</li><li>純 利</li></ul>		348	+88	+33.9%
受	注		高	25,128	+6,179	+32.6%

- ▶AP事業売上:国内プラント販売大幅増、メンテナンス減。海外事業、大幅減。セグメント計対前年比△17.8%
- ▶BP事業売上:国内製品販売減、メンテナンス前年並み。セグメント計対前年同期比 △5.0%

#### 事業環境

#### AP事業

23年度上期(4-9月)			4-9	引)	実績(万トン)	対前年同期比
合	材	製	造	量	1,582	△5.1%
新	規	- 1	合	材	389	△8.6%
再	生		合	材	1,193	△3.9%

再生合材比率 75.4%

資料出所:(一社)日本アスファルト合材協会

#### BP事業

23年度上期(4-9月)	実績(万㎡)	対前年同期比
生コンクリート出荷量	3,526	△4.7%

資料出所:全国生コンクリート工業組合連合会・全国生コンクリート協同組合連合会

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

15

数字の総括をいたしますと、この上期、売上、営業利益は、残念ながら前年対比大幅なマイナスになっております。純利益は昨年より微増しております。

それと何より今注目をしていただきたいのは受注高です。受注高が前年よりも 30%以上増えている状況です。これは下期の受注を上期に先食いしたということではなくて、AP が非常に好調、BP も非常に好調。その他の事業に関しても、もちろん M&A で取得した企業の受注も当然全てがプラスで乗っかってはきているんですけれども、総じて海外以外は、国内は非常に今順調に来ていると言えると思います。

それから事業環境です。こちらのほうは、アスファルト合材も生コンクリートの出荷量も、前年対 比マイナスという現状でございます。



## 2023年度 上期業績ハイライト(I)

#### 対前年同期実績

- ▶売上高 :AP関連事業△15.3億円、BP関連事業 △2.6億円、環境及び搬送関連事業 +2.2億円
- その他事業 △2.0億円 ▶営業利益:中国の景気減速に伴う売上減少、研究開発費及び人的資本投資の増加により減益 ▶経常利益:営業利益の減少により減益
- ●受注高 :AP事業 +27.3億円、BP事業 +10.9億円、環境搬送 +6.2億円、その他事業 +17.2億円●受注残高:AP事業 +44.7億円、BP事業 +19.1億円、環境搬送△0.3億円、その他事業 +29.7億円

(单位:百万円)

		年度	2023年度					
		通期実績	上期実績	前年 同期比	通期予想 進捗率	上期予想	通期予想	
売上高				1,778				
火工间	18,760	39,665	16,982	9.5%	38.6%	17,000	44,000	
営業利益				129				
<b>日末11</b> 並	399	1,028	269	32.5%	14.2%	50	1,900	
営業利益率				Δ				
	2.1%	2.6%	1.6%	0.5pt	-	0.3%	4.3%	
経常利益				92				
W.T. 112 .1 7 mm.	548	1,255	455	16.9%	24.0%	190	1,900	
親会社株主に帰属				+88				
する当期純利益	259	1,020	348	+33.9%	29.0%	60	1,200	
受注高				+6,179				
文/工间	18,949	40,849	25,128	+32.6%	58.4%	20,442	43,038	
受注残高				+9,325				
<del>2/2</del> /3/6	16,660	17,656	25,986	+56.0%	-	21,098	16,694	

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

上期の業績のハイライトについては、受注高まで含めて先ほどお話をいたしました。

通期のところを見ていただきたいですけれども、売上高は440億、営業利益は19億、それから純 利益は 12 億。受注高に関しましては、上期 250 億、下期 180 億、430 億という数字で予想を出し ておりますが、足元の状況を見ていると、通期の受注高に関してはもう少し上振れしそうと見てお ります。実際、昨年度も上期が 190 億、下期が約 210 億でしたので、今の状況からすると通期の 受注高はもう少しいくかなと見ております。

上期 9 月末における受注残高が約 260 億となっております。前年が 166 億ですので、ほぼ 100 億、受注残高が増えている状況です。当然この9月末の受注残高が全て今期の売上になるものばか りではなく、来期売上になるものもありますので、単純に去年より売上が 100 億下期増えますと はならないわけですけれども、受注残高を見ていただければ、下期の数字が相当積み上がることは 明らかだと思います。



# 2023年度 上期業績ハイライト(2)



(単位:百万円)

		2022年度		2023年度				
			通期実績	上期実績	前年 同期比	通期予想 進捗率	上期予想	通期予想
	売上高	8,652	17,341	7,114	1,538 17.8%	39.5%	7,500	18,000
AP関連事業	営業利益	132	49	29	103 78.0%	5.8%	50	500
	営業利益率	1.5%	0.3%	0.4%	1.1pt	_	0.7%	2.8%
	売上高	5,314	11,111	5,049	265 5.0%	41.4%	4,500	12,200
BP関連事業	営業利益	505	1,017	504	1 0.2%	38.8%	500	1,300
	営業利益率	9.5%	9.2%	10.0%	+0.5pt	_	11.1%	10.7%
	売上高	1,222	2,888	1,450	+228 +18.7%	46.8%	1,350	3,100
環境及び搬送 関連事業	営業利益	236	522	332	+96 +40.7%	51.1%	200	650
	営業利益率	19.3%	18.1%	22.9%	+3.6pt	_	14.8%	21.0%
	売上高	3,571	8,324	3,367	204 5.7%	31.5%	3,650	10,700
その他事業	営業利益	253	1,044	215	38 15.0%	19.5%	200	1,100
	営業利益率	7.1%	12.5%	6.4%	0.7pt	_	5.5%	10.3%

▶ AP関連事業売上高 :国内製品売上高:対前年同期比+52.4%、メンテナンスサービス:△7.5%、海外売上高:△66.6%

▶BP関連事業売上高 :プラント販売売上高:対前年同期比△24.6%、メンテナンスサービス:+24.0%

▶環境及び搬送関連事業:環境製品:+24.3%、搬送製品:+17.9%

▶その他事業売上高 :モバイルプラント:対前年同期比+17.3%、防水板:+80.9%、仮設機材:△1.7%、破砕機:△33.3% 土農工具:+3.3%、宇部興機:△65.2%

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

1

セグメント別です。

AP に関して、上期の数字は前年よりも売上も利益も減っています。ただ通期に関しては国内の盛り返しがありますので、昨年を大幅に上回る予想にしております。

BP に関しては、上期はほぼ前年並みでした。ただ、通期で見ると、昨年よりも BP は売上・利益とも相当増えると見ております。

環境、搬送関連事業に関して、上期は前年と比べて好調に推移しました。通期で見ても前年よりも 大幅な増と見ております。

その他の事業、上期の数字はぱっとしないんですけれども、通期は大幅に増えます。売上が 107 億。ただ、利益のところは 11 億と、若干売上が増えている割には利益伸びてないねと思われるかもしれませんけれども、こういう見込みです。

次のページは飛ばさせていただきます。四半期ごとの売上と営業利益の3年間の推移です。その次、これは2014年度から約10年間の受注高の毎年の推移を示したものです。ここも説明は飛ばさせていただきます。



## 期末受注残高推移

**В**ПІККО

通期推移 (単位:百万円)

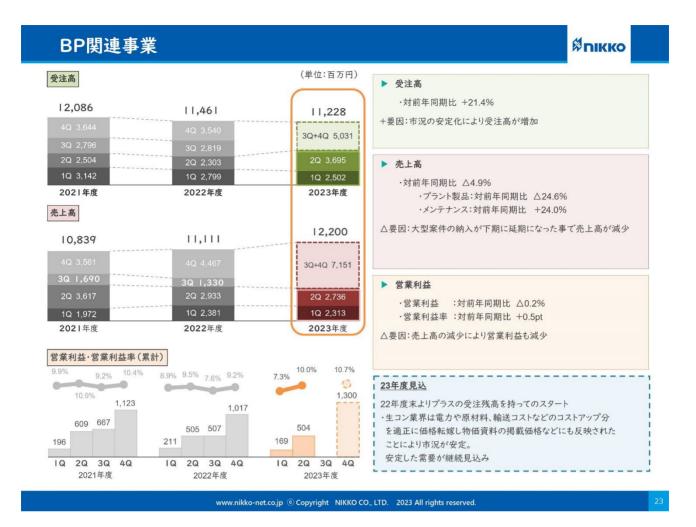


それから期末の受注残高の推移です。

見ていただければ分かるように、順調に右肩上がりで少しずつ増えてきていたわけですけれども、 この 2023 年度の上期に関しては大幅に、極端に受注残高が増えている、こういう状況がよく分か ると思います。

AP 関連事業についてはある程度ご説明をいたしましたので、説明は飛ばさせていただきます。海外、中国とタイ、ここが今経営課題と認識をしているところです。

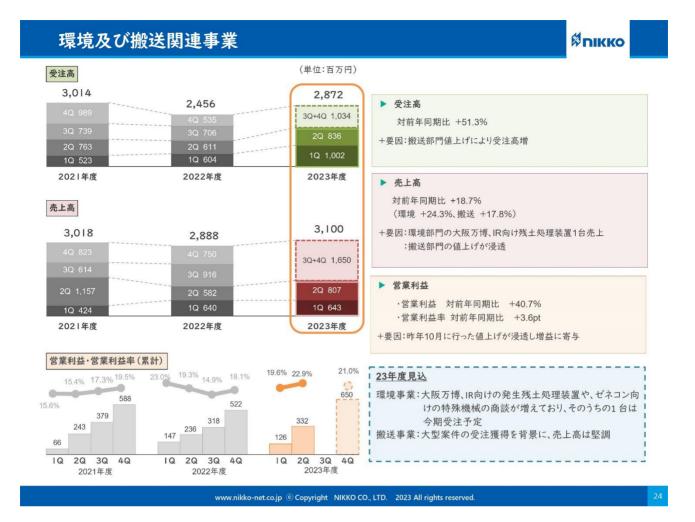




続きまして BP 関連事業です。

BP に関しては受注高、今期も 21%増えております。通期でいっても本当に堅調に BP に関しては 推移をしているのかな。その背景にはお客様、非常に設備投資余力がある。生コン価格が安定、あるいは生コン価格がさらに上がっていることが背景にございます。

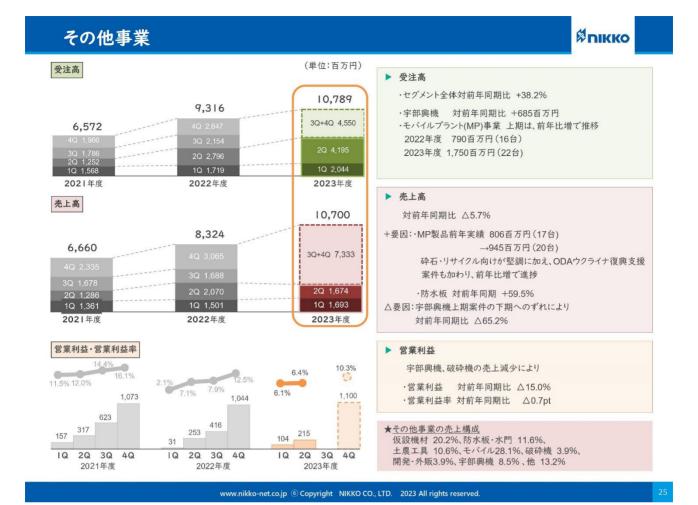




それから環境、搬送関連事業についてです。

こちらも搬送に関しては値上げの効果がかなり大きいです。台数自体はほぼ横ばいですけれども、 値上げの効果が顕著に表れております。



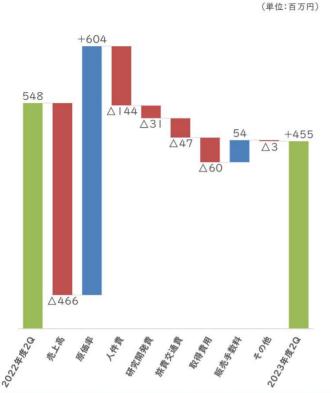


続きましてその他の事業です。

その他の事業のところに M&A で買収した二つの会社を入れておりますので、その他のセグメントの数字が今期、前期と比べてかなり増える見込みになっております。







項目	影響額	内容
売上高貢献	△466	売上高の減少 1,778百万円
原価率	+604	原価率改善 73.8%→70.2%
人件費	△144	人員増、 ベースアップ
研究開発費	△31	開発費用の増加
旅費交通費	△47	出張の増加
取得費用	△60	松田機工 株式取得関連費用
販売手数料	+54	上海販売手数料減少 △44百万円
その他	Δ3	受取配当金の増加+26 支払利息の増加△23他

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

続きまして、上期における経常利益の増減の要因分析です。

前年同期が5億4,800万、今期が4億5,500万になったわけですけれども、マイナスで一番効いて いるのは売上高のマイナスです。ただ、一方で粗利益率、原価率は大幅に改善をしている。それか ら、前向きな投資である人件費、研究開発費は、前年よりもかなり増えている状況です。

## バランスシートの推移

Й⊓ІККО

(単位:百万円)

					7.11.710		+IZ · []/31 3/
			2022年度末	2023年度2Q	増減	増減の主な要因	
次	資産	流動資産	33,723	36,762	+3,039	増加:現金及及び預金 商品び製品 仕掛品 減少:受取手形及び売掛金 電子記録債権 その他	+2,995百万円 +153百万円 +2,455百万円 △1,992百万円 △212百万円 △345百万円
貝	貝 准	有形固定資産	11,839	12,733	+894	増加:建物及び構築物	+200百万円
		無形固定資産	1,020	1,182	+161	土地 建設仮勘定	+329百万円 +390百万円
		投資その他	5,544	6,447	+903	ソフトウェア仮勘定 投資有価証券 減少:機械装置及び運搬具	+147百万円 +1,196百万円 △106百万円
総	資	産 合 計	52,127	57,127	+4,999	繰延税金資産	△393百万円
負	債	流動負債	15,338	17,061	+1,723	增加:電子記錄債務 短期借入金 契約負債 長期借入金	+268百万円 +284百万円 +1,691百万円 +2,503百万円
Я		固定負債	5,184	7,693	+2,508	減少:支払手形及び買掛金 ファクタリング未払金 未払金	△203百万円 △106百万円 △141百万円
純	資	産 合 計	31,604	32,372	+768	増加:その他有価証券評価差額金 為替換算調整勘定	+852百万円 +101百万円
1 杉	* 当 ;	たり純資産銭 )	826.73	846.50	+19.77	減少:株主資本 利益剰余金	△225百万円

www.nikko-net.co.jp © Copyright NIKKO CO., LTD. 2023 All rights reserved.

27

### バランスシートの推移です。

全体の総資産としては、6 カ月前と比べると約 50 億増えております。少し 9 月末時点において現 預金が積み上がっている特殊要因はありますけれども、買収をしたこともあります。それから受注 が非常に好調で、仕掛品が非常に増えていることが大きな特徴でございます。

通期の予想、先ほど通期の数字も読み上げましたので、ここは飛ばさせていただきます。セグメントについても、先ほどご説明をいたしましたので飛ばします。



## 2023年度通期 経常利益 增減要因分析(予想)

Й⊓ІККО



年間を通した、通期の経常利益の前年度との比較でございます。

前年の経常利益が非常に悪い数字、12億5,500万という数字でした。今期の予想は19億で見ております。繰り返します。上期の数字からして、これがいくのかなとお思いなられるかもしれませんけれども、受注残高が前年より100億多いところもございます。下期で確実に利益は伸びていきます。

利益の増加要因として、売上高の貢献。上期は前年より売上高減少しておりましたけれども、下期は大幅に売上が増えます。それから原価率に関して、上期だけを取り出すと3ポイントの改善でしたけれど、通期では1ポイント程度の改善と読んでおります。一方で、人件費、研究開発費、減価償却費、こういった投資関係は確実に増えるということで、マイナスとしております。

というところで、私、説明 30 分ぐらいと思っていたんですが、少し説明時間が長くなってしまいました。この後ご質問を時間のある限りお答えをしたいと思っておりますので、よろしくお願いします。



## 質疑応答

司会 [M]: それでは、これより質疑応答に移らせていただきます。

**質問者 [Q]**:値上げ効果も含まれていると思いますが、好調な受注の背景を教えてください。受注 採算も十分確保できているのか教えてください。

**藤井[A]**: おっしゃるとおり、値上げ効果も当然入ってはいますけれども、値上げ効果よりも数量 効果のほうが圧倒的に多いです。

好調な受注の背景ですが、BP に関しては先ほど申し上げました。ここ数年生コン価格が安定をしている、あるいはむしろ上がっている中で、お客様の投資余力が付いている。裏返せば、その前の約 20 年間、非常に BP に関しては生コン価格が低かった関係で、お客様の設備が更新投資されていませんでした。設備がかなり古くなっている。その反動で BP に関しては非常に受注が好調であるとということです。

AP に関しては、決して合材の数量が伸びているわけではないです。ただ、われわれのお客様、昨年度非常に業績が皆さん厳しい状況でした。それに対して、今年度になって上期の各社さんの数字を見ると、明らかに採算といいますか、利益は大きく改善をしておられます。特にメンテナンスに関して言うと、アスファルトプラントのメンテナンスをずっと先送りにすることはできません。メンテナンスの受注が増えているのは、昨年止まっていた投資が戻ったことが一つ。

メンテナンスの受注だけが増えているわけではなくて、新台のほうの受注も増えていることですが、新台のほうに関しては、もともと予定をされていた投資計画に基づいてのわれわれへの発注ですので、特に業績がどうのこうのではなくて、非常に受注が集中しているということがあります。

それから受注採算が確保できているかですが、受注に関しては決して無理をして取りには行っておりません。採算については、これは特に 2021 年度から鋼材の価格、あるいは鋼材にとどまりません。その他の部材の価格も相当上がりましたので、その時点からわれわれは値上げをお願いしてきたということです。値上げについても徐々に浸透してきておりますので、昨年よりもあるいは一昨年よりも、受注採算については改善をしてきていると思っております。

**質問者 [Q]**: 今期の受注について、コメントに、下期の受注前倒しはないとお話しされていましたが、下期の受注が上期を超えることはないのでしょうか。



**藤井[A]**: そうですね。今予算上では、上期の受注を下期が上回ることはないなとは予想といいますか、予算を組んでおります。つっけんどんな回答になってしまいましたが。

下期の受注が上期を超えることはないかと問われると、上期が非常に高い水準でした。昨年の下期の受注額が約210億です。今期に関しては、それとほぼ同水準ぐらいかなというのが今の見込みです。確かに資料からするともう少し少ない受注の数字になっているんですけれども、上・下で比較したときに、今期に関しては上期非常に受注が好調でしたので、比較をすると下期のほうが上期を下回るかな。ただ前年と比べると、前年の下期並みかなというぐらいに見ております。

ただ、1点マイナス要因としてあるのは、昨年好調だった中国の受注、ここは明らかに昨年と比べると減るかなと見ております。これは上期においても中国は昨年と比べては減っております。

**質問者 [Q]**: 少し気が早いのですが、来年 25 年度 3 月期の売上高、営業利益をどのように見られておりますか。

**藤井[A]**:まだ現時点では数字の精査はできていませんし、不確定要因もたくさんあるので何とも言えないんですけれども、今期売上が 440 億、営業利益が 19 億という見込みです。営業利益の 19 億はもう少し上を目指したいなと思っておるんですけれども、中計の最終年度である 25 年 3 月期に関しては、売上高に関しては 500 億に近いところを目指したいと思っておりますし、当然利益についても 25 億から 30 億を目指したいとは考えております。

受注残高が昨年と比べて9月末時点で100億多いと申し上げました。100億の中の20億から30億ぐらいは、来期の売上予定のものだったと思います。この9月末時点における来期の受注残もそれなりにありますし、これから下期にかけて、先ほどご質問もいただきました、特に下期、前年と比べて多く減る要因はないかなと思っております。

何とか 25 年 3 月期、中計の最終年度、もともと中計を発表した時点の予想数値である売上高 500 億、営業利益 30 億、それに近いところに持っていけたらなと思っております。その中で、中計を発表した時点では確定をしていなかった M&A を 2 件行ったことが一つ、売上増それから利益増にも大きく貢献はしてくれているかなと思っております。

あとは、タイは 25 年度の黒字化を今見込んでおりますので、来年度に関しても若干の赤字は免れないのかなと思っておりますけれども、タイに関してもやっと受注が取れるようになってきております。赤字の幅は今年度と比べると来年度は確実に減るであろうという明るい見通しになります。

あとは、中国の市場が今以上に落ち込まないことになればというところは、大きな懸念といいますか、材料かなと考えております。



**質問者 [Q]**: 上期の宇部興機と松田機工の業績と通期の見通しを教えてください。来期はどのようにイメージされていますか。あと、防水板が資料によれば大きく増えていますが、下期と来期はどうでしょうか。今期その他の業績予想は堅めではないでしょうか。

**藤井[A]**: 宇部興機の上期の数字に関しては、売上は約3億で、赤字が5,000万ぐらい出ております。ただ、宇部興機も毎年第4四半期に売上・利益が集中しますので、通期では今のところ宇部興機で売上22億、営業利益で約1億を見込んでおります。

松田機工に関しては、買収、グループ入りしたタイミングの関係で、上期の数字は連結には取り込んでおりません。通期の見込みとしては、松田機工に関しては売上3億で、営業利益が約5,000万と見込んでおります。

宇部興機に関しては期初の予想との大きな乖離はございません。松田機工に関しては、今申し上げた売上3億、営業利益5,000万程度、これ半年分ですけれども、これはかなり堅い数字と見込んでおります。

来期に関しても、宇部興機の足元の受注が非常に好調です。ですから、今期と来期と比べれば、宇部興機は増収増益が見込めるかな。松田機工に関しては、会社の規模が大体売上 5~6 億の規模の会社です。利益率は非常に高いですけれども、来期に関しても売上年間で 6 億ぐらい、営業利益 1 億ぐらいかなと見ております。

防水板が大きく増えていますが、下期と来期はどうでしょうかというご質問に関しては、特に防水板に関して言うと、前期が非常に不調でした。それが前々期の水準に今期は戻るところかなと思っております。それが下期。来期に関しても特に大きなマイナス要因、それから逆に大きなプラス要因も今のところ見えておりませんので、来期に関しては今期並みかなというところです。

今期その他の業績予想は堅めではないでしょうかというご質問に対しては、若干堅めに見ています。先ほど数字を申し上げました宇部興機と松田機工という会社に関して、買収前の数字は当然われわれのほうで認識はしておりますけれども、初年度ということで、そこは先ほど申し上げた数字よりも、全体的に見たときには少し控えめに見ているといったところは正直ございます。その他のところは少し控えめといいますか、堅めとご理解いただいて間違いございません。

**質問者 [Q]**:株価に関してどのようにお考えになっていますでしょうか。

**藤井[A]**:株価に関して、足元の利益水準からすると株価が決して低過ぎるということにはならないと思います。PER は今 20 倍を超えている状況ですので。



現状の受注状況、あるいは受注残高、それから買収をした先の業績もある程度堅調に見込める等々を考えると、もう少し投資家の皆様、あるいは一般の個人も含めて株主の皆様にご評価をしていただいてもいいのかな。ただ、そのためには数字という結果を出さなければならないのかな。もちろん受注残高や受注高は、先行指標としてご評価をいただけるとは思うんですけれども、それがどのタイミングで売上になり、じゃあ利益として幾らになるのかは、実際には決算で初めてつまびらかになるわけです。

現在の株価は、直近の利益水準からすると決して低い水準では一般論としてはないのかなと思います。でも、今の受注状況からすると、もうちょっと期待をしていただいてもいい足元の状況ではないかなとは考えております。

**質問者 [Q]**:フォームド装置の今期販売台数は 60 台とお話しされていましたが、受注はどのように見ていますか。来期も引き続き伸びますでしょうか。

**藤井[A]**:まだ来期の受注見込みといいますか、全体的な予算は作成している状況ではないんですが、60 台を下回ることは多分ないだろうな、来期も伸びるだろうなとは見ております。ただ、当然のことながらこれは既存の設備に付ける装置ですので、一巡すればいったんそれで需要はなくなるので、ずっと増え続けていくものではないということです。

昨年から販売を始めましたが昨年の販売台数はわずかでしたので今年が実質的に数字の面では初年度と言えると思います。今年60台、来年これにプラス10とか20とかは少なくとも見込んでいけるのではないか。その翌年も横ばいぐらいでは推移するかなと思っておりますが、ある程度それぐらいの水準でいって飽和状態といいますか、需要に対する供給は一巡することになるのかなと思っています。

**司会 [M]**: それでは、お時間になりましたので、日工株式会社 2024 年 3 月期第 2 四半期決算説明会を終了させていただきます。本日はご参加いただきまして誠にありがとうございました。

藤井 [M]: どうも皆さん、ありがとうございました。

[了]

